

我所理解與期待的地政局

過去·現在·未來

- 一、前言
- 二、回顧過去
- 三、面對當前
- 四、展望未來
- 五、結語



臺北市政府地政局
Department of Land, Taipei City Government

局長李得全

105年1月21日



前言

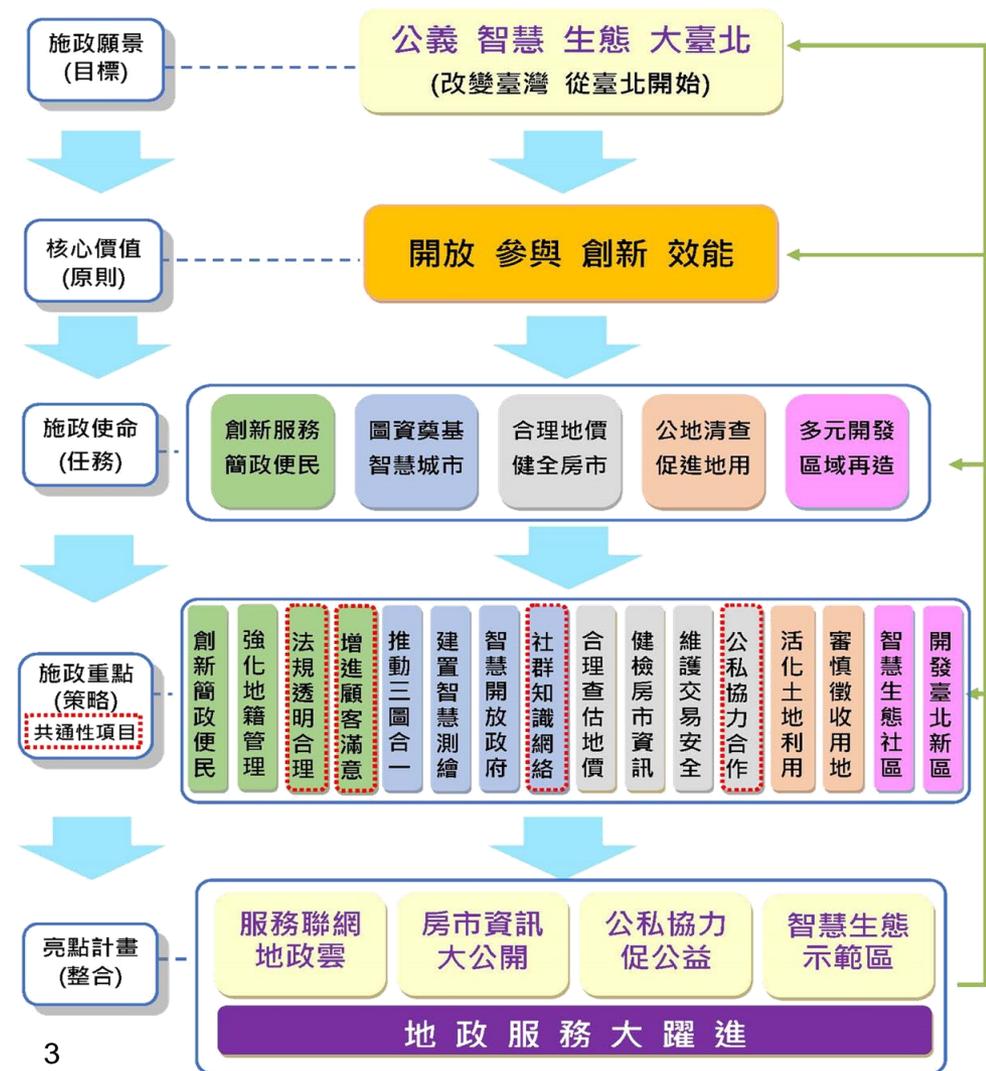
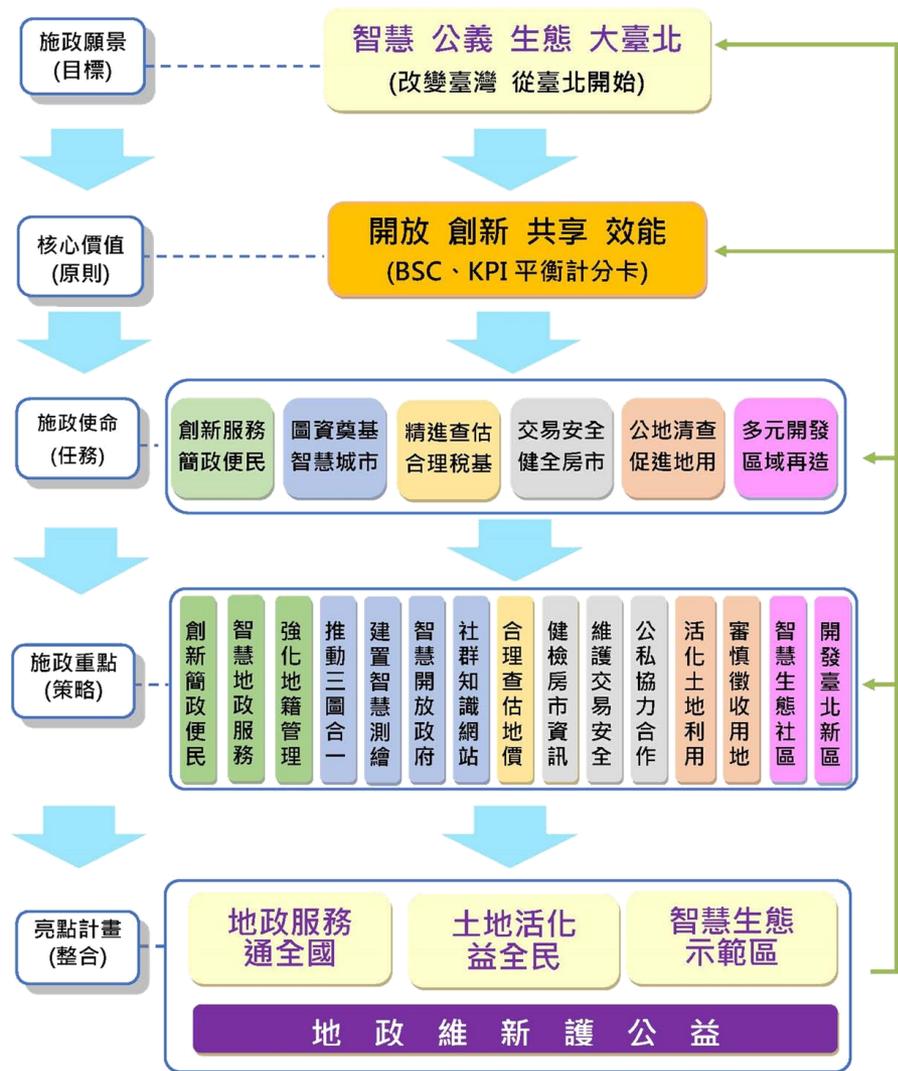
- 地政乃庶務之母、建設之基。
- 地政主要工作含括測繪、地籍、地權、地價、地用、土地開發及不動產交易管理等，地政工作的良窳，攸關國家經濟、社會與環境的發展，更與民眾生活與權益息息相關。
- 改變臺灣，從臺北開始，臺北地政工作的創新與成效不僅將帶動臺北市的躍升，更將改變臺灣。

前言：施政架構

104年施政架構

VS

105年施政架構



前言：就教各界

❖ 104年施政架構「線上及紙本問卷」調查結果

項目	線上問卷摘要	紙本問卷摘要
主題	地政局各項施政架構及建議之調查	
時間及地點	104/8/17~10/23，網路問卷調查	104/10/2及10/12政大地政系及文大土資系演講調查
對象	地政及土地相關從業人員、學校師生、一般民眾、公務機關人員	學校師生
問卷回收率	有效問卷443份	有效問卷110份

項目	線上問卷結果	紙本問卷結果
施政願景(目標)	非常同意及同意85.11% 普通14.44% 不同意0.45%	非常同意及同意72.71% 普通17.3% 不同意0.9% 未填9.09%
施政核心價值(原則)	非常同意及同意86.69% 普通12.86% 不同意0.45%	非常同意及同意71.82% 普通18.18% 未填寫10%
施政使命(任務)	非常同意及同意87.34% 普通12.2% 不同意0.23% 非常不同意0.23%	非常同意及同意72.71% 普通17.3% 未填寫10%
施政重點(策略)	非常同意及同意86.45% 普通12.42% 不同意1.13%	非常同意及同意71.82% 普通17.3% 不同意0.9% 未填10%

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
線上問卷施政重點(策略)排序	合理查估地價	維護交易安全	健檢房市資訊	公私協力合作	開發臺北新區	建置智慧測繪	活化土地利用	創新簡政便民	智慧生態社區	推動三圖合一	社群知識網站	智慧地政服務	智慧開放政府	審慎徵收撥用	強化地籍管理
紙本問卷施政重點(策略)排序	智慧生態社區	活化土地利用	審慎徵收撥用	開發臺北新區	合理查估地價	公私協力合作	維護交易安全	健檢房市資訊	社群知識網站	智慧開放政府	建置智慧測繪	推動三圖合一	強化地籍管理	智慧地政服務	創新簡政便民

前言：就教各界

❖ 104年各類專家座談結果

地政局與相關產業、學校、研究機構座談會」(104.10.30)

建議單位	建議事項	建議單位	建議事項
中華民國地籍測量學會	<ol style="list-style-type: none"> 有關「臺北市測量機關整併為單一機構」部分，建議將「單一機構」修正為「專責機關」。 有關 105 年啟用「衛星定位基準站」提供社會各界運用，內容尚不清楚及是否收費？建議上線前通知各行政機關、公會、協會、民間團體及學會。 	社團法人台北市地政士公會	施政重點創新服務簡政便民之預約服務及到府服務項目，以地政士角度，似有侵害業者工作權之問題。
國立政治大學地政學系	<ol style="list-style-type: none"> 政府部門要去思考加值資訊應用，未來是要如何分享，提供的資料是可以讓業界創造商機，資料加值應用如何建立管理規範或抽查機制。 地政統計系統現行僅提供查詢功能，未來是否可提供批次下載功能。 新版之不動產說明書，有要求 300 公尺之內資訊是要揭露的，現在地政局已有公布這樣的資訊，哪還有什麼資料可以再增加的。 	臺北市不動產估價師公會	<ol style="list-style-type: none"> 對於有爭議、重大或可能發生爭議之案件，建議市府可以委由公會接案，由公會承擔風險，建立專業品質，透過公會會員輪值接案系統，確保報告書品質。 推動協審制度，由公會完成初步協審，建議不要將外部審查機制廢除，降低市府員工的負擔，再進一步提供審查單位參考。 實價登錄有很多價格資訊，一般民眾無法解讀，也不建議由市府主導，建議於經費可行下，委由團體或客觀的學者提供定期性分析、可解讀之資訊；另非常態性資訊，沒有經費可專案委託，針對民眾需求進行分析，提供一些參考指標。
國立中央大學太空及遙測研究中心及土木工程學系	智慧城市部分，目前有什麼管道可以做聯繫。	台北市不動產仲介經紀商業同業公會	<ol style="list-style-type: none"> 「粉絲團」需要有專責經營團隊，內容要以故事、圖文來吸引民眾，並要有專人定期上傳文章及回應問題，甚至粉絲團名稱要有吸引力，必要時佐以 FB 廣告宣傳，或可延伸互動成果舉辦見面會，針對民眾有興趣之議題進行討論。 「粉絲團」為永續經營應訂定 KPI，如以觸及人數才可真正看出有沒有人參與。 有關「租屋資訊」是不是可以呈現在官網上，至於用什麼樣內容呈現，目前還沒有概念，先提出參考。

前言：就教各界

❖ 104年各類專家座談結果

地價與房地稅制變革座談會結論(105.1.15)

105年各類地價比較

105年公告土地現值(公告地價)與土地市價關係說明



前言：就教各界

❖ 104年各類專家座談結果

地價與房地稅制變革座談會結論(105.1.15)

★ 行政配套

- 公產租金
- 設定地上權開發案地租
- BOT開發案地租

★ 制度變革

一、減緩現行稅制衝擊

- ➡保障弱勢權益：積極檢討社會補助土地財產認定機制(衛福部、社會局)
- ➡維護居住正義：社會住宅及長期持有之自用住宅應予減免，照顧民眾基本居住需求(財政部、稅捐稽徵處)
- ➡扶助策略產業：政府鼓勵發展之策略型產業適度給予土地租稅優惠，提升競爭力(財政部、交通部、產業發展局、財政局、稅捐稽徵處)

二、整併各類地價查估方式：推動政府評定地價單一化，避免一地多價造成民眾誤解與混淆(內政部)

三、縮短公告地價調整頻率：由現行3年重新規定1次，修法改為每年調整(內政部)

四、推動土地價稅分離制度：回歸估價專業，地政機關僅查估土地市價，稅基與稅率則由稅捐機關參考土地市價、地方財政需求及民眾負擔訂定，以統一事權，提升效率(內政部、財政部、地政局、稅捐稽徵處)

五、授權同時委責(accountability)：中央適度授權地方彈性調整稅率與減稅項目，再透過中央統籌分配款予以監督，讓土地稅制能夠因地制宜，同時兼顧財政紀律(財政部稅捐稽徵處)

— 前言：就教各界

❖ 104年地政公民咖啡館結果

- 11月28日舉辦公民咖啡館
- 廣邀民眾及產、官、學界共同集思廣益

公民咖啡館紀錄上網公開

- 10個主題
- 19項議題
- 三回合討論
- 獲得50餘項意見
- 全文上網公開

公民建議納入施政計畫

- 篩選意見作為修正本局施政之參考，
- 納入市民建議後新版策略地圖更能夠貼近民眾的需求。

前言：就教各界

❖ 公民咖啡館參採意見

桌次主題	納入平衡卡項目
(一) 施政架構	<ol style="list-style-type: none">1. 地政社群網絡觸擊人數及滿意度比率2. 地政資訊公開數量及使用率3. 辦理公地撥用完成率
(二) 公義社會	<ol style="list-style-type: none">1. (不動產)交易安全宣導量(對象)
(三) 智慧城市	<ol style="list-style-type: none">1. 彙整地政雲服務功能需求2. 辦理系統建置採購招標作業3. 完成系統建置及測試4. 地政資訊公開數量及使用率5. 高齡友善專人服務
(四) 生態城市	<ol style="list-style-type: none">1. 辦理重劃工程(含4項生態設施)施工及驗收作業(文山一期)2. 辦理重劃工程(含5項生態設施)施工
(五) 智慧生態社區	<ol style="list-style-type: none">1. 與資訊局促進民間參與智慧化公共設施先期規劃案合作，盤點5處實證場域在地民眾需求

前言：就教各界

桌次主題	納入平衡卡項目
(五) 智慧生態社區	1. 與資訊局促進民間參與智慧化公共設施先期規劃案合作，盤點5處實證場域在地民眾需求
(六) 土地開發	1. 社子島開發公義性及必要性報告書 2. 安置計畫訂定
(七) 土地估價	1. 邀請產官學界開會研商土地稅基及稅制 2. 辦理精進地價查估及評議作業
(八) 智慧測繪	1. 將本市周邊基準站觀測資料整合納入本市系統 2. 研發所需API種類及委外開發研究優先順序
(九) 創新便民	1. 提高本市代收他縣市案件數及成長率 2. 提高地政稅捐一站式案件執行率 3. 提升土地鑑界案現場販售界標執行率 4. 提高電子支付規費執行率 5. 繼承登記案件完成率(無紙化)
(十) 土地活化	1. 清查並檢討所有權管涉及民眾權益之SOP 2. 依SOP檢討結果辦理SOP修訂事宜 3. 建立公地活化SOP

前言：就教各界

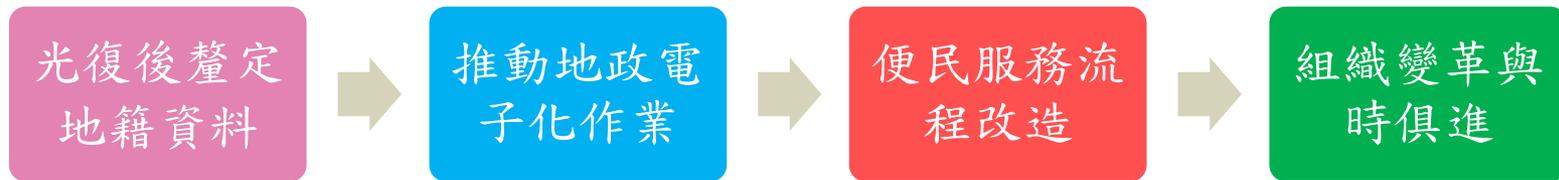
❖ 105施政架構問卷

	項目	題目
施政願景 (目標)	公益 智慧 生態 大臺北	1. 是否 認同 非常同意/同意/普通/ 不同意/非常不同意
施政核心價值 (原則)	開放 參與 創新 效能	2. 您的 建議
施政使命 (任務)	創新服務 簡政便民 圖資奠基 智慧城市 合理地價 健全房市 公地清查 促進地用 多元開發 區域再造	
施政重點 (策略)	<input type="checkbox"/> 創新簡政便民 <input type="checkbox"/> 合理查估地價 <input type="checkbox"/> 強化地籍管理 <input type="checkbox"/> 健檢房市資訊 <input type="checkbox"/> 法規透明合理 <input type="checkbox"/> 維護交易安全 <input type="checkbox"/> 增進顧客滿意 <input type="checkbox"/> 公私協力合作 <input type="checkbox"/> 推動三圖合一 <input type="checkbox"/> 活化土地利用 <input type="checkbox"/> 建置智慧測繪 <input type="checkbox"/> 審慎徵收用地 <input type="checkbox"/> 智慧開放政府 <input type="checkbox"/> 智慧生態社區 <input type="checkbox"/> 社群知識網絡 <input type="checkbox"/> 開發臺北新區	1. 是否 認同 非常同意/同意/普通/ 不同意/非常不同意 2. 您的 建議 3. 您認為的 優先順序
亮點計畫 (整合)	<input type="checkbox"/> 服務聯網地政雲 <input type="checkbox"/> 公私協力促公益 <input type="checkbox"/> 房市資訊大公開 11 <input type="checkbox"/> 智慧生態示範區	



■ 歷史回顧：

❖ 臺北地政業務隨著時代演進，經歷各重要階段：



❖ 開枝散葉

從昔日的地政科，一路開枝散葉，走到現今地政局暨所屬土地開發總隊及建成、古亭、中山、大安、松山、士林六處地政事務所，已近70年。



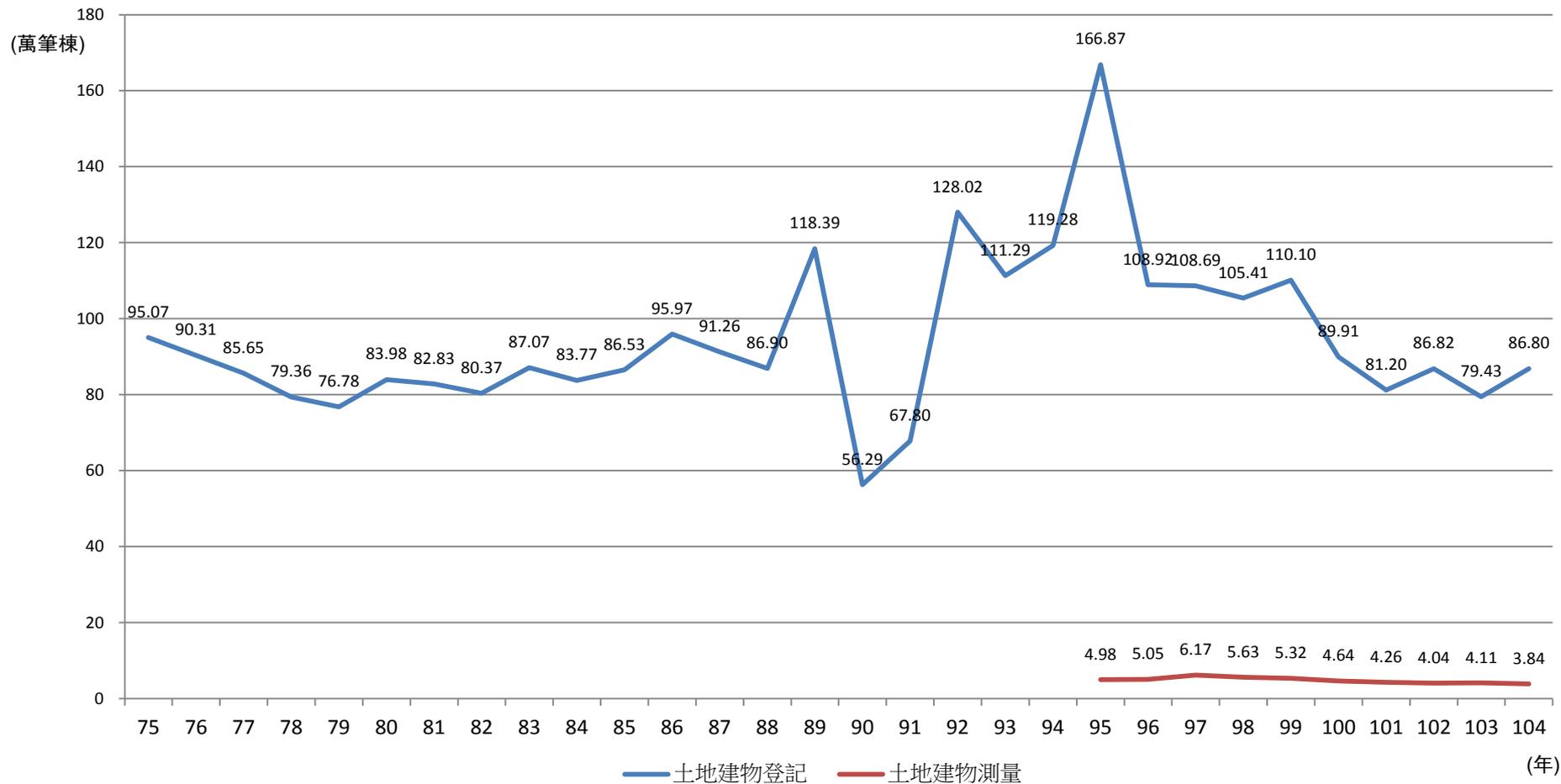
➤ 繼往開來

面對快速變遷的後現代社會，現代地政如何繼往開來，正考驗著我們地政家族的智慧與決心。

回顧過去：歷史回顧

■ 本局重要業務過去三十年統計圖表分析：

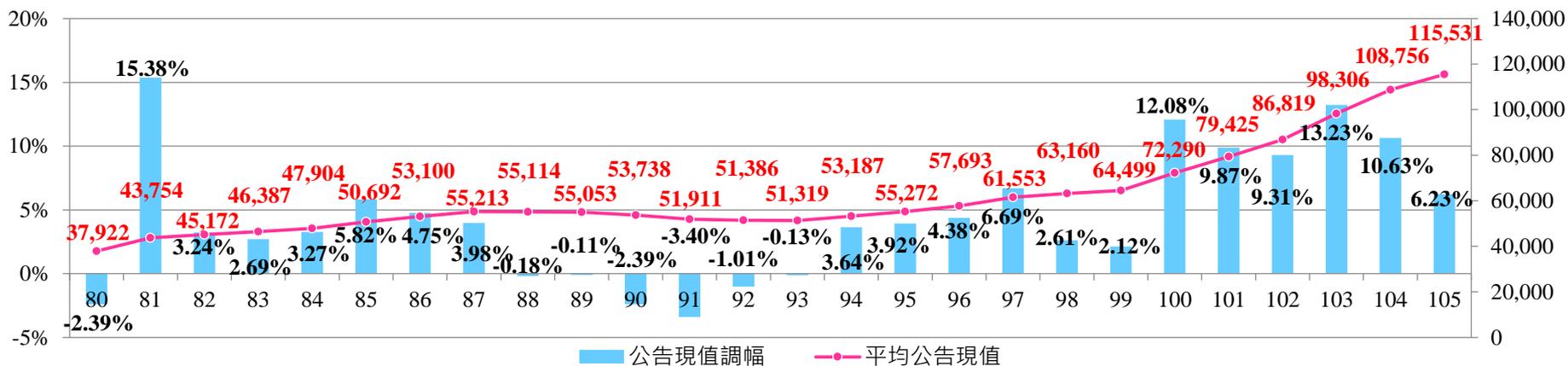
➤ 登記及測量部分 臺北市各地政事務所土地建物登記測量筆(棟)數



地價部分

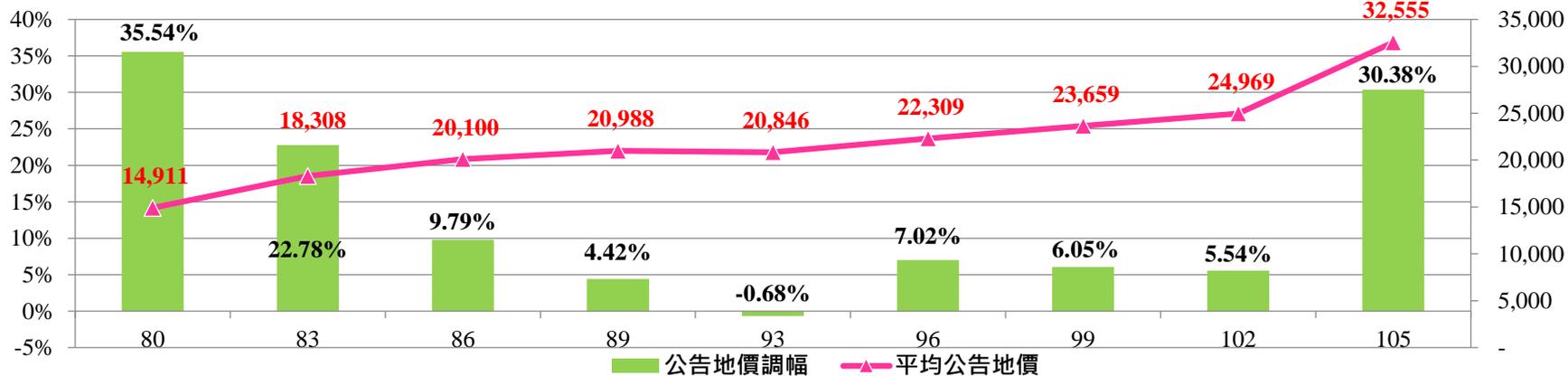
臺北市80~105年公告現值調幅及平均公告現值

(元/m²)



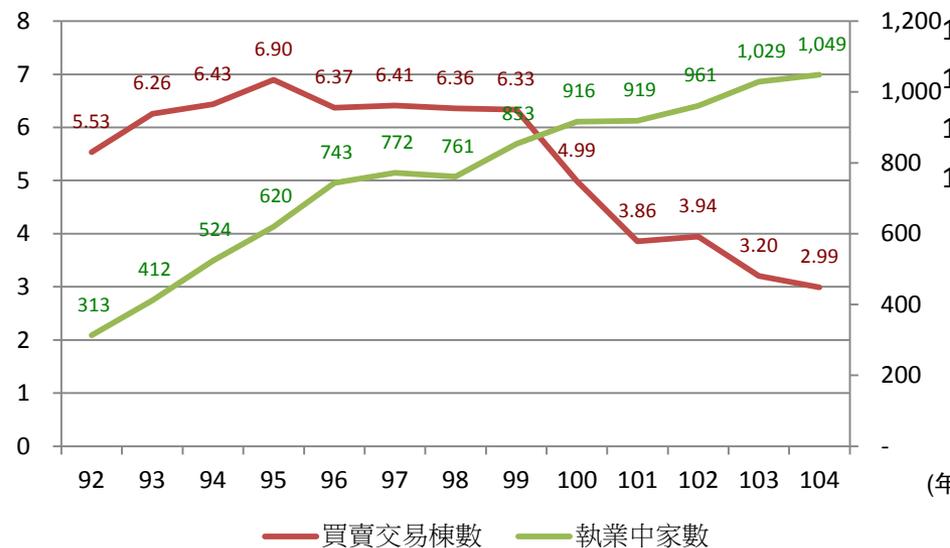
臺北市80~105年公告地價調幅及平均公告地價

(元/m²)

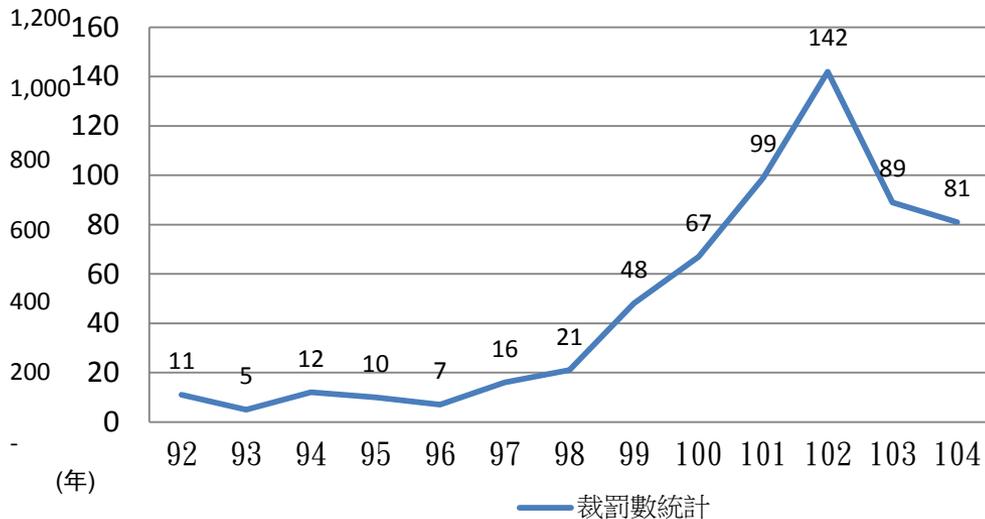


➤ 不動產交易部分

(棟數:萬) 不動產買賣交易(棟數) v.s. 不動產經紀業(家數)



不動產經紀業裁罰數



➤ 土地利用部分



★104年撥用面積已超過98年至103年撥用面積總和(20.68公頃)。

★撥用面積大幅增加，乃因公地清查後，積極辦理無償撥用公園綠地、水道堤防、道路溝渠等用地。

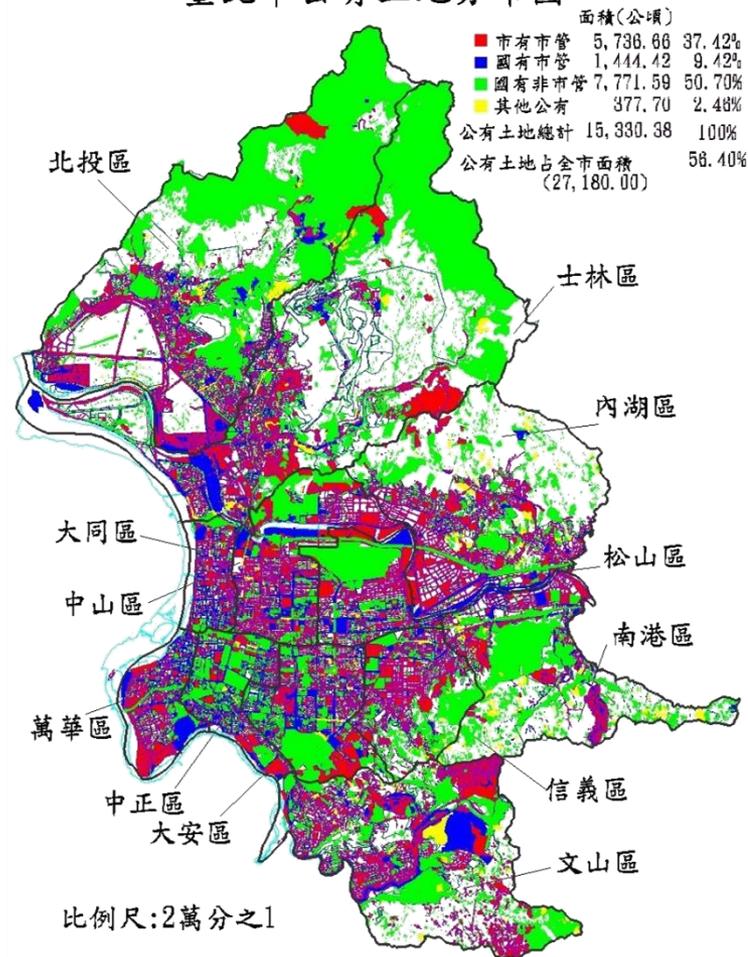
■ 盤點：

化零為整、去蕪存菁，將零散不明的無論是土地、法規抑或檔案皆一一重新審視區分可用與不可用。

公地清查助建設

- ✓ 地政局全面清查轄區內非市有公地計 16,153 筆。
- ✓ 清出 1,836 筆土地可無償撥用
 - 面積約 130 公頃
 - 以 104 年公告土地現值計算約 1,500 億元的土地資源可無償運用
- ✓ 地政局已將清查結果送各目的事業主管機關依實際需求評估。

臺北市公有土地分布圖



■ 整隊

整理團隊是調整人事、組織、功能及願景，使之各安其位能發揮最大的效能。

- 11月28日舉辦地政公民咖啡館
擴大聆聽各界意見修改施政策略提升行政精準度
- 地籍及測量科走入歷史
測量獨立成立了測繪科地籍改為土地登記科
- 六個地政事務所設置了資訊課
- 104年人員異動率達23%
為活化組織、替換新血的必要陣痛



■ 再出發

經盤點、整隊後再次扭上發條，踏步向前邁進。

- 三月「臺北地政通全國」
與全國22縣市達到跨域合作
臺北市代收其他縣市案件數比率
達九成
- 地政局官方網站改版
電子報八月復刊再現
- 南港瓶蓋工廠解決爭議後復工並
保留歷史建築
- 文山一期與南港三期重劃區順利
動工追上進度
採行環保工法
落實「智慧生態社區」政策



全國22縣市109個地所
共同合作提供雙向代收代寄服務

1.登記、測量案件	6.代理人送件明細表
2.複印登記申請案	7.土地複丈成果圖補發
3.檔案應用	8.實價登錄「表單登錄、紙本送件」案件
4.英文不動產權利登記證明	9.利害關係人申請之異動引、異動清冊
5.人工登記簿謄本	10.複印信託專簿、共有物使用管理專簿 及土地使用收益限制約定專簿



■ 盤點·整隊·再出發 三合一

● 合理查估穩稅基

依地價調查結果反映地價動態
合理調升公告現值改善稅制，
健全房市



● 社子島開發多元安置規劃

- 1) 全面查訪了所有住戶
- 2) 整編人力成立在地工作室與府級專案辦公室
- 3) 提出新的開發替選規劃

尊重民意 多元選擇

- 多元安置方式 - 承購專案住宅、承租公共住宅、公辦協力造屋
- 可集中可分散 - 安置街廓集中、多元開發安置(原地改建)
- 可島內可島外 - 區外公共住宅、區內公共住宅、區內專案住宅



民眾參與目標

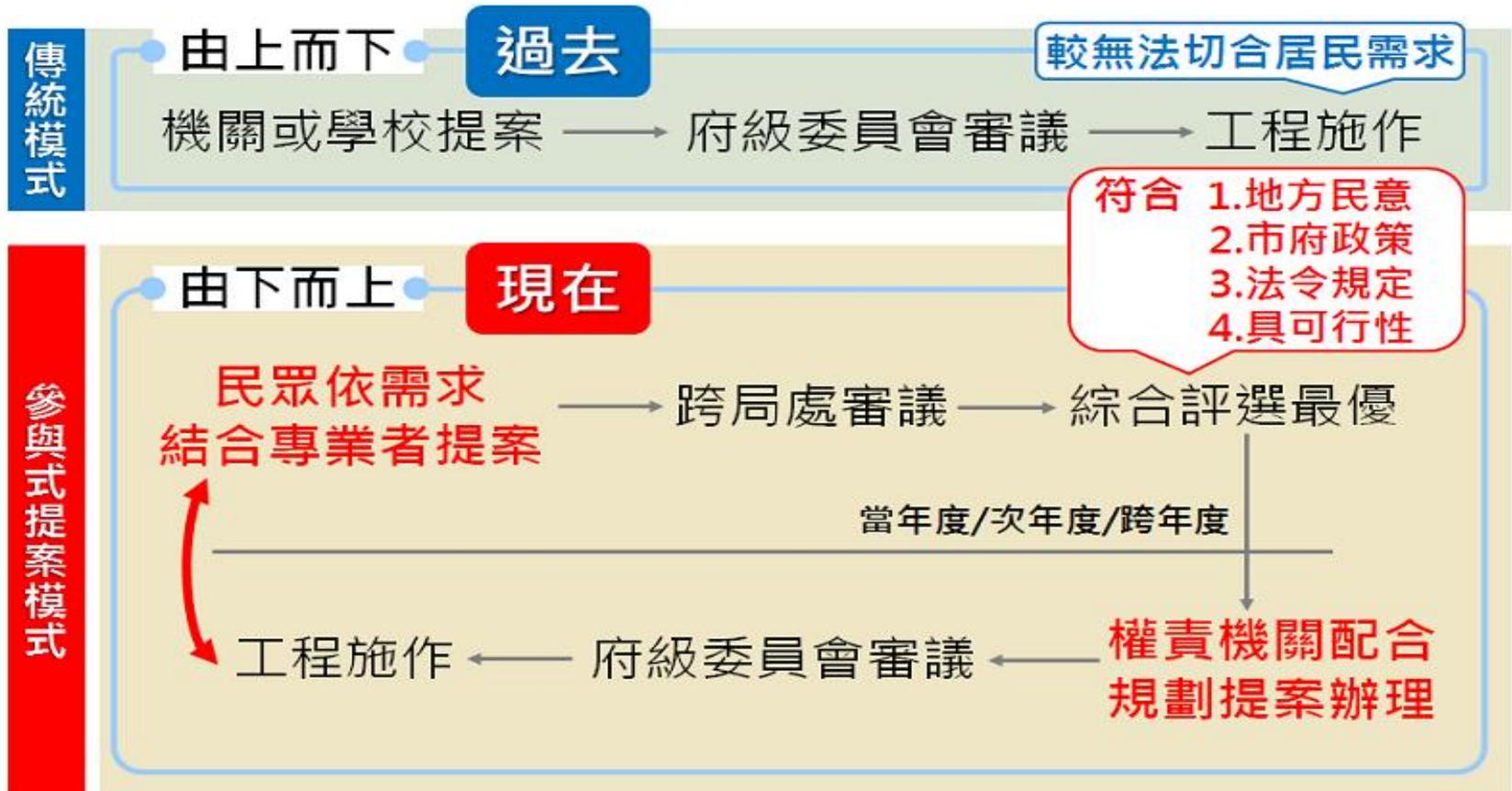
對民眾的承諾

運用的方法

民眾影響力提升層級

告知 Inform	諮詢 Consult	涉入 Involve	合作 Collaborate	授權 Empower
提供民眾平衡的資訊以了解問題、替選方案、機會與/或解決之道	獲得民眾對於分析、替選方案與/或決策的回饋意見	民眾直接參與確認公眾關注的議題與期待的過程	於決策的各個面向中與民眾合作，包括發展替選方案及確認適合的解決方案	將最後決策的權利授予民眾
持續提供訊息予您	持續告知、聆聽及確認您關注與期待並提供如何影響決策的方式	合作確保您的關注與期待能直接反應在替選方案上並提供如何影響決策的方式	在發展對策時參照您的建議和創新並儘可能納入最後的決定	實現您所決定的事
<ul style="list-style-type: none"> 事實表單 網站公開 開放參觀 	<ul style="list-style-type: none"> 公眾意見 焦點團體 調查研究 公眾會議 	<ul style="list-style-type: none"> 工作坊 審議投票 	<ul style="list-style-type: none"> 公民諮詢委員會 建立共識 參與式決策 	<ul style="list-style-type: none"> 公民陪審團 投票 委任議決

● 參與式預算爭議：



地政司施政重點

十二大土地問題

項次	重要工作項目 (註)
1	健全地籍管理，有效清理沈浸初期產權不清之情形
2	提昇地價查估業務與促進不動產交易價格資訊透明化
3	放寬外人地權，吸引外資、陸資來台活絡市場經濟
4	精進國土測繪，提供國家建設所需基本土地資訊
5	確保方域海權，調查大陸礁層海域資源
6	運用地政手段，促進土地有效且合理之開發利用
7	落實不動產交易及管理制度，保障民眾交易安全
8	提供e化服務，完成地政資訊公開、透明及便捷化
9	建置國土資訊系統，俾利地理資訊交互流通
10	推動土地登記便民措施，提升為民服務品質

項次	問題
1	土地政策不明，決策片面短視，國土利用嚴重失序
2	法令制度僵化，缺乏調整彈性，無法因應產業變遷
3	執法效率不彰，違規使用嚴重，規劃管制形同虛設
4	土地稅制落後，稅基嚴重偏低，地方財政岌岌可危
5	浮濫徵收土地，剝奪人民產權，侵蝕政治民主基石
6	投機炒作盛行，資本集中土地，阻礙經濟正常發展
7	房價大幅飆漲，民眾住屋困難，無法落實居住正義
8	更新速度緩慢，公共利益不足，都市機能老舊衰敗
9	經濟濫墾濫伐，環評機制不彰，環境保育淪為口號
10	農地違規普遍，損害農業發展，農村文化嚴重流失
11	不當濫墾濫伐，破壞景觀地貌，危害環境生態保育
12	撕裂土地倫理，抹殺歷史記憶，文化保存流於空談

施政重點有解決土地問題嗎？

臺北市地政局 = 地政司臺北辦事處？

政策不明
政策失焦

施政架構·策略目標
組織修編·跨域合作

註：重要工作項目資料來源：內政部地政司網址
<https://www.land.moi.gov.tw/chhtml/content.asp?cid=1040&qcode=1>

土地經濟→土地政治社會→土地環境倫理

從未有總統提出完整的國土計畫藍圖

105.1.20
自由時報

◎卓輝華

台南市長賴清德近日主張總統府應遷到台南，親民黨主席宋楚瑜選舉期間，也提出總統府遷到台中的主張。其實政府重要機關遷移並非無前例，原於中興新村的台灣省政府與台灣省議會，就是在一九五六年從台北市遷出；日本在一八六八年將首都從京都遷往東京；巴西在一九六〇年把首都從里約熱內盧遷至巴西利亞。首都或中央重要機關的遷移，不只是政治利益分配，更重要的思維是從建構完善的國土空間發展藍圖出發。

台灣從光復之後的歷任總統，到現在都沒能提出完整的台灣國土計畫藍圖！各個階段的土地使用計畫，多是依附現實環境需要推進。台灣的土地使用計畫是這樣展開的：一九七〇年之前，除了都市計畫之外，任何土地可由地主隨意開發使用，當時為加強實施都市平均地權漲價歸公，因此在一九七〇年代的十年間，台灣有一半的都市計畫在這時劃定，但是房地產市場價格飆漲的結果，讓非都市土地炒作更加猖獗。於是一九七〇年代中期之後的十年時間，頒布區域計畫相關法令，全面進行非都市土地使用編定，對非都市土地進行使用管制。繼而

在一九九〇年初期起，全面啟動實施容積率管制，造成全台灣搶容積的搶建風潮。二〇〇〇年起，又開放農地自由買賣，「種別墅」成為另一投資主流。近四分之三世紀以來，台灣的土地開發在欠缺整體國土規劃的概念下，膨脹到目前都市計畫內外可供建築土地，可以容納近三千萬人口，試問台灣人口會成長到那麼多嗎？我們現在沒有建地供給不足的課題，我們要的是國土整體規劃與區域均衡發展。

國土計畫法在本月初公佈實施，這給台灣人民和新政府很好的機會，共同思考國土發展藍圖的方向，尤其是總統府、立法院、行政院等重要機關的遷移，最可能牽動城鄉發展以及區域均衡的重新配置，新政府應儘速召集產官學界與民間人士，不分藍綠黨派，基於地方特色、地理條件、農業發展、觀光資源、環境永續、產業開發、區域均衡等因素，拋開政治成見，共商國土發展藍圖百年大計，提出新台灣國土計畫，讓這塊美麗之島永續繁榮與均衡發展。

（作者為中國土地改革協會理事長、台灣土地社會聯盟共同召集人）

農地農用？對地補貼！

◎李進勇

雲林農業大縣，一〇三年農業年產值高達七二六億元，是其他單一直轄市的一·五倍到十倍不等，但能獲得的農業人力資源卻只有直轄市的二分之一到三分之一，農業部門預算更僅有直轄市的六分之一；國家資源分配嚴重扭曲與不公，是不爭的事實。

面積十二·九萬公頃，農地佔有三分之二，八·四萬公頃，一〇一年農委會進行全台農地分級，雲林縣農地依良劣劃為農一者六·二四萬公頃、農二一·一九萬公頃、農三〇·六七萬公頃、農四〇·三二萬公頃；超過七·四萬公頃為優良的農地，真是名符其實的「農業首都」。然清查分級的背後是農地使用限制政策：農一禁止變更使用；農二可配合重大建設或經濟開發變更；農三和農四則彈性運用，試問您若是農一、農二的地主，當喜或憂？

農地作為生產本是天經地義的事，然當農地市價與其農產收益完全不成比例時，此時高喊的「農地農用」似僅是口號；一公頃農地一十萬元，種植水稻一年收益二十萬元，要五十年，才符合其價值，若估算其淨利潤，恐需種植

百年。雲林縣內農地一公頃價格超過千萬者比比皆是，倘土地售價二千萬元，定存年利一·五%，一年利息就有三十萬元，收益比種植水稻還好，試問誰要從事生產？誰要農地農用？

全球性的糧食問題，促使糧食自給率成為重要議題，政府部門規範農地農用，這確具糧食戰略意義，但卻也給予極力想脫貧脫困的農業縣下了一個緊箍咒；限制農地持有者的變更權，換得糧食生產的安全，然被剝奪的變更權，誰給予正視？誰給予適當的行政救濟或補貼？台北信義區亦曾是良田，如今繁榮成一坪可買雲林縣〇·一公頃以上的農地，雲林農民必須守著低收益農業生產，提供低價高質農產給都會區享用，此與「世代佃農」、「底層勞動者」何異？

當中央政府及專家學者努力要求農地農用的同時，是否曾站在貧窮農業縣的農民利益思考？歐盟針對綠色生產採取對地補貼政策，台灣何時可實現？國家資源分配對於農業縣的不合理何時可以翻轉？期待未來的新政府能更重視這樣的議題，讓全台的城鄉更均衡的發展。

（作者現任雲林縣長）

■ 腳下資產的四維治理

臺北面對當前「全球化城市區域之競爭」、「民主化多元社會之趨勢」及「全球暖化極端氣候之挑戰」，個人以為臺北的地政業務，應朝向「**腳下資產的四維治理**」。並從以下三項基本觀念與價值著手進行「地政維新」：

- 邁向「**不動產的動態治理**」
- 體認「**改變是不變的道理**」
- 展現「**創新是存在的真理**」

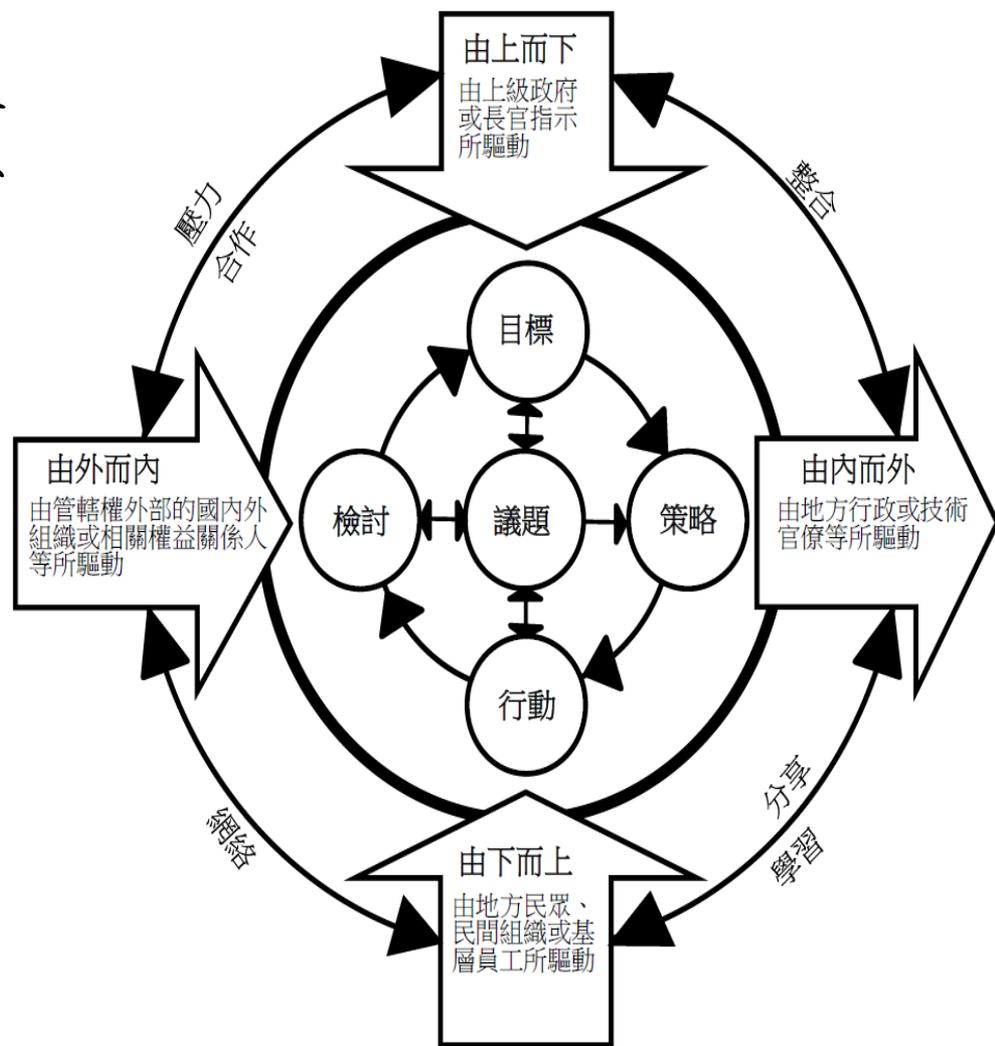
面對當前與未來快速變遷的情勢，臺北地政維新所推動的「腳下資產的四維治理」，建議應可從以下四大面向來推動所謂的**綜合治理(holistic governance)**：

- **四向網絡治理**：由上而下、下而上、外而內、內而外的社會網絡治理
- **四跨領域治理**：跨層級、跨專業、跨部門、跨公私的參與式跨域治理
- **四度空間治理**：點、線、面、體、時間的資源與財產的動態創新治理四度空間治理
- **四維行政治理**：禮/規矩、義/正當、廉/清白、恥/切實的行政效能治理。

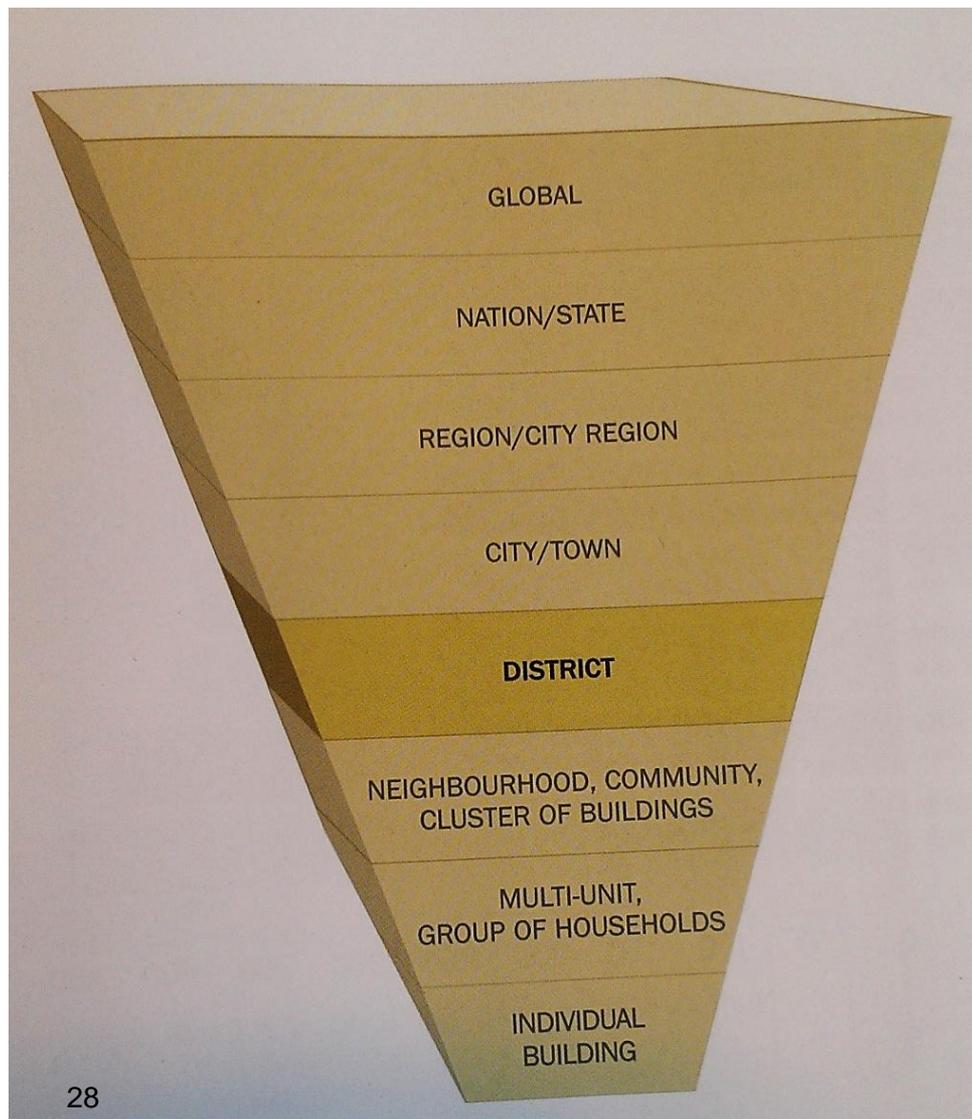
● 四向網絡治理：

- 垂直/由上而下與由下而上
- 水平/由外而內與由內而外
- 社會網絡治理

治理邏輯 (從規劃到執行)	治理途徑	
	垂直治理(由上而下或由下而上)	水平治理(由外而內或由內而外)
規劃 (目標策略之投入)	由上而下或由下而上跨尺度或多尺度的整合?	由外而內或由內而外跨界、超尺度或尺度間的合作?
執行 (行動檢討之產出)	不同層級政府或組織之間跨尺度或多尺度的協調?	同一層級政府各部門之間以及與非政府部門之間的合作



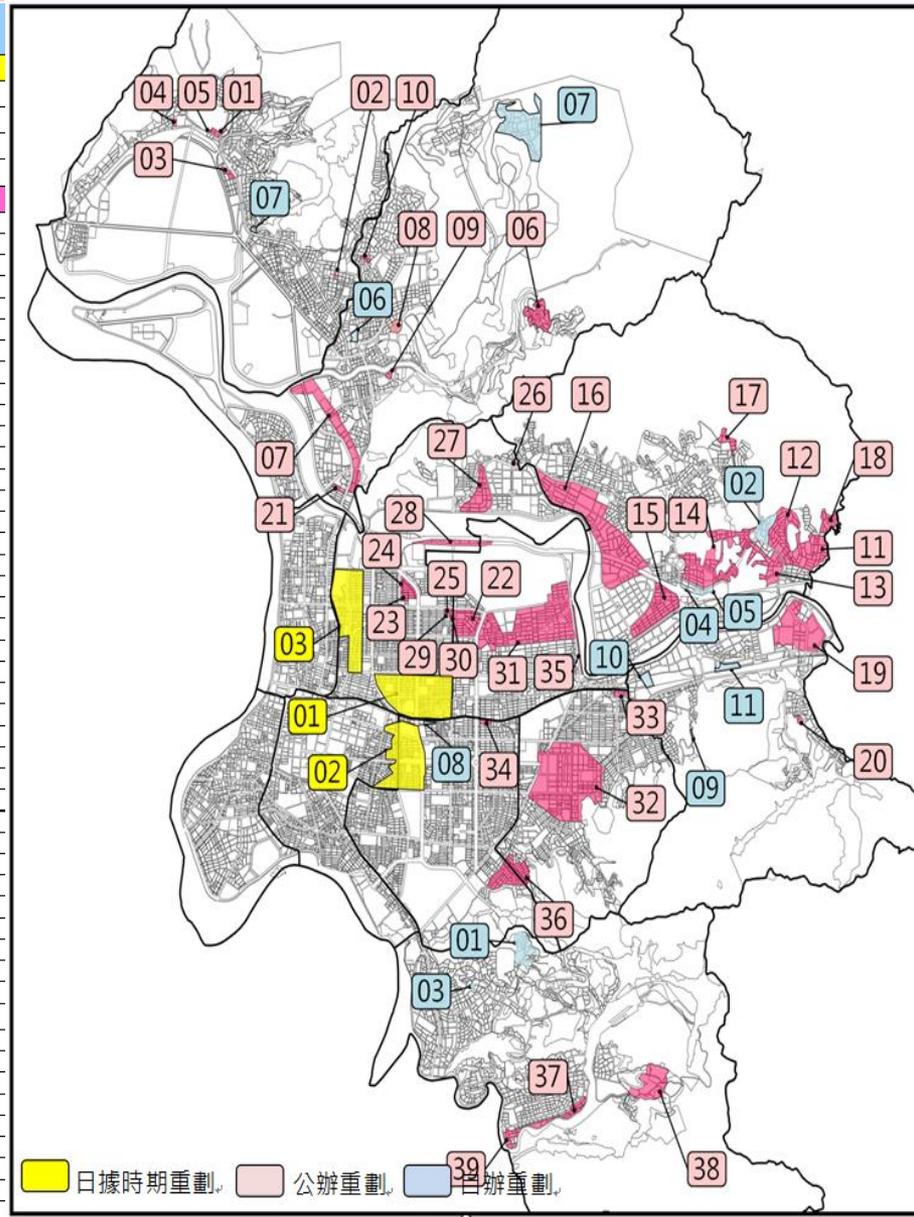
- **四跨領域治理：**
 - 跨層級
 - 跨專業
 - 跨部門
 - 跨公私
 - 參與式跨域治理



● 四度空間治理：

- 點線面體+時間
- 資源與財產
- 動態創新治理
- 基金永續經營
- 合理挹注市庫
- 開發財務營收
- 地區永續經營
- 智慧生態特色
- 社區參與預算

項次	案名
日據時期	
1	中山女中地區
2	幸段地區
3	中山北路地區
合計	
公辦重劃	
1	北投區第三期
2	北投區第四期
3	北投區第五期
4	北投區第六期
5	北投區第七期
小計	
6	士林區第一期
7	士林區第二期
8	士林區第三期
9	士林區第四期
10	士林區第五期
小計	
11	內湖區第一期
12	內湖區第二期
13	內湖區第三期
14	內湖區第四期
15	內湖區第五期
16	內湖區第六期
17	內湖區第七期
18	內湖區第八期
小計	
19	南港區第一期
20	南港區第二期
小計	
21	中山區第一期
22	中山區第二期
23	中山區第三期
24	中山區第四期
25	中山區第五期
26	中山區第六期
27	中山區第七期
28	中山區第八期
29	中山區第九期
30	中山區第十期
小計	
31	松山區第一期
32	松山區第二期
33	松山區第三期
34	松山區第四期
35	松山區第五期
小計	
36	大安區第一期
小計	
37	木柵區第一期
38	木柵區第二期
39	木柵區第三期
小計	



● 四維行政治理：

- 《管子》牧民篇：禮不逾節，義不自進，廉不蔽惡，恥不從枉。故不逾節，則上位安；不自進，則民無巧詐；不蔽惡，則行自全；不從枉，則邪事不生。
- 管仲廢除井田制，建立土地稅收制度，允許土地買賣，承認土地私有化。早在公元前八世紀的管仲已掌握了鼓勵營商環境的基本法則：虛車勿索，徒負勿入，以來遠人。空車來的和徒步背東西的，都給予免稅優惠，這樣就能吸引遠方的人來做買賣。
- 1934年時任國民政府軍事委員會委員長的蔣中正發動新生活運動，確立了「禮義廉恥」國之四維的地位，並重新解釋為「禮是規規矩矩的態度，義是正正當當的行為，廉是清清白白的辨別，恥是切切實實的覺悟」。
- 古禮不廢有新解－四維行政效能治理：
 - 禮/規矩(上下內外)
 - 義/正當(作為、實質、程序)
 - 廉/清白(操守、專業、倫理)
 - 恥/切實(決心、檢討、改進)

- 為落實臺北地政維新之綜合治理，則需擬定目標與策略來據以推動。
- 地政工作涉及土地資源、不動產市場及其所有權的治理，就參與打造未來宜居台北的地政工作者而言，面對邁向永續發展的艱困挑戰，綜合各方初步的共識認為：應從「邁向公義社會」、「推動智慧城市」、「營造生態城市」及「跨域整合大台北」四項目標，來著手進行所謂臺北地政維新的策略規劃與具體實踐。

邁向公義社會

- 面對從2011年佔領華爾街運動至今抗議不公不義、貪婪腐敗、貧富差距的活動不斷與新民意的展現。
- 行政院主計處國富統計顯示，國人房地資產經低估已占國富毛額達65.82%之高，而內政部統計更顯示：台北市房價所得比16.16為全球最高貸款負擔率68.63%冠全台，自有住宅率雖已達81.91%，但為六都最低。
- 為此將從強化地籍管理、保障繼承登記權益、公平合理查估地價、促進房地稅基改革、健檢房市資訊、維護交易安全、強化不動產交易管理、推動公私協力公益合作、活化土地利用、精進土地查估、徵收、撥用與開發制度等作為，邁向公義社會之目標。

推動智慧城市

- 發展綠色經濟與智慧城市有助於解決經濟發展與環境保育之間「資源」使用的矛盾。
- 因此如何透過技術與制度創新，在推動低碳、節能、循環利用的智慧城市以及建立智慧開放政府的目標下，本局將致力於發展智慧地政雲服務、成立智慧測繪專責機構、建置衛星定位基準站及單一控制網系、整併地籍、地形、都市計畫測量工作、建置加值智慧測繪三圖合一、建置臺北地政電子博物館、強化知識分享機制與社群網站功能以及結合智慧電網、智慧電表、物聯網、大數據及行動服務，優先推動智慧生態示範社區等重點工作。

營造生態城市

- 城市是地表最不符合自然生態的地方，其占地球不及2%的面積，但排放2/3以上的溫室氣體以及超過70%的二氧化碳，所以，城市不只是自然資源耗竭、溫室氣體效應與全球快速暖化問題的根源，同時也是解決環境問題的關鍵。
- 因此，推動符合減碳、健康、永續的生態城市，近年來已成為世界各國與城市因應氣候變遷、維護生態系統、改善環境品質以及邁向永續發展的重要施政目標與共識。

跨域整合大臺北

- 最近的實證研究結果顯示，無論從生產力、公眾交通服務、環境議題與都市蔓延的處理，幾乎所有大都會區域治理的組織架構都比分散為小城市治理的組織架構表現地更好。
- 因此，臺北要更好，不應只從目前行政轄區的臺北市著眼，更要擴大視野，從全球、亞太及大臺北都會區的跨域合作治理來著手經營大臺北。

四

展望未來：關鍵指標

施政重點(策略)	KPI項目	
(一) 創新簡政便民	1 代收他縣市案件數及成長率	5 遠途先審案件執行率
	2 跨縣市戶所合作數	6 電子支付規費百分比
	3 地政稅捐一站式案件率	7 高齡友善服務項目
	4 界標現場販售件數	8 徵收保管款再通知完成率
(二) 強化地籍管理	1 地籍清理代為標售完成率	5 繼承登記案件完成率
	2 不得私有土地檢討劃定	6 逾期補辦繼承案件執行率
	3 外國人土地建物移轉案件補正率	7 建立防偽冒策進作為
	4 私有耕地三七五租約登記案件補正率	
(三) 法規透明合理	1 法規檢討率	3 SOP檢討率
	2 法規上網率	
(四) 增進顧客滿意	1 民眾滿意度	2 員工滿意度
(五) 推動三圖合一	1 建置應用測量控制點聯測及管理作業機制	3 測繪組織改造
	2 釐清地籍線與建築線土地筆數	

四

展望未來：關鍵指標

施政重點(策略)	KPI項目	
(六) 建置智慧測繪	1 建置衛星定位測繪服務系統	2 即時衛星定位服務增值運用推廣
(七) 智慧開放政府	1 建置地政雲系統(含GIS雲端圖臺、QR Code專區)	3 智慧地所建置完成率
	2 建置電子博物館	4 地政資訊公開率及使用率
(八) 社群知識網絡	1 社群網絡觸擊人數及滿意度	4 員工訓練20小時以上比率
	2 地政講堂達成率	5 員工學習40小時以上比率
	3 建立本局公共關係推動機制	
(九) 合理查估地價	1 公告土地現值趨近市價比例	
(十) 健檢房市資訊	1 不動產價格指數發布完成率	2 不動產動態報導次數
(十一) 維護交易安全	1 不動產交易檢查不合格率(事)	3 不動產經紀業違規率(人)
	2 不動產交易安全宣導量(對象)	

四

展望未來：關鍵指標

施政重點(策略)	KPI項目	
(十二) 公私協力合作	1 不動產消費爭議和解率	5 輔導新開業地政士無違規率
	2 不動產消費爭議案件減少數	6 推動預售屋買賣契約預審制
	3 選拔優良不動產從業人員	7 研擬成屋買賣契約預審制
	4 訂定估價給付酬金參考	
(十三) 活化土地利用	1 局管有土地活化利用執行率	2 公地撥用完成率
(十四) 審慎徵收用地	1 徵收補償通知完成率	2 徵收補償市價查估作業完成率
(十五) 智慧生態社區	1 智慧生態社區案件執行數	
(十六) 開發臺北地區	1 北投士林科技園區開發作業完成 率	3 南港區第三期市地重劃作業完成 率
	2 文山區第一期市地重劃作業完成 率	4 社子島開發作業完成率

四

展望未來：行動計畫

(一) 創新簡政便民 (1/2)

KPI	103	104	105	107	行動方案
代收他縣市案件數及成長率	未辦理	4,735件	較104年+5%	較104年+10%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 檢討擴大臺北地政通全國服務項目 2. 宣導臺北地政通全國服務 3. 統計各地所本市代收他縣市案件數及成長率
跨縣市戶所合作數	未辦理	50所 (基、北、桃、宜)	100所 (苗、彰、投)	130所 (嘉、竹)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 商洽縣市同意 2. 訂定實施日期
地政稅捐一站式案件率	28.04%	25.02%	28.04%	29%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 檢討擴大地政稅捐一站式案件服務範圍 2. 輔導地政士多運用網路申報 3. 統計各地所地政稅捐一站式案件執行率
土地鑑界現場販售界標案件數	未辦理	104年12月1日起六所全面實施	90件	100件	<ol style="list-style-type: none"> 1. 宣導土地鑑界案現場販售界標並核發收據服務 2. 統計土地鑑界案現場販售界標並核發收據案件數

四

展望未來：行動計畫

(一) 創新簡政便民 (2/2)

KPI	103	104	105	107	行動方案
遠途先審案件數及成長率	未辦理	99件	較104年+5%	較104年+15%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 檢討遠途先審服務範圍 2. 實施遠途先審服務 3. 宣導遠途先審服務 4. 統計遠途先審案件數
電子支付規費執行率	3.9%	8.3%	8.8%	9.8%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 宣導電子(金融卡、悠遊卡、信用卡)支付規費、罰鍰服務 2. 統計各所電子(金融卡、悠遊卡、信用卡)支付規費、罰鍰執行率
高齡友善專人服務項目	未辦理	1項	3項	5項	<ol style="list-style-type: none"> 1. 宣導到府到院服務 2. 檢討高齡友善專人服務項目 3. 宣導高齡友善服務
HP61.8 徵收保管款再通知完成率	未辦理	92%	達成比率達94%	達成比率達98%	<p>HP61.8.1 清查屆繳款期限之徵收補償費保管款尚未辦理領款案件，再通知民眾</p> <p>HP61.8.2 於網站公布保管款案件相關資訊，提醒民眾儘速辦理領款手續</p>

四

展望未來：行動計畫

(二) 強化地籍管理 (1/2)

KPI	103	104	105	107	行動方案
內政部規定本市地籍清理代為標售目標值完成率	100%	100%	100%	100%	1.辦理地籍清理代為標售作業 2.統計地籍清理代為標售完成率
不得私有土地檢討劃定	未辦理	除第5款逐案洽主管機關審認外，其餘第2、3、4、6款已劃定不得私有土地範圍；第1、7、8款無需劃定	除第5款外，其餘各款將重新檢討	除第5款外，其餘各款將重新檢討。	1.召開會議檢討 2.劃定結果函送公產管理機關及內政部 土地法第14條 各款定義： 1、海岸一定限度內之土地。 2、天然形成之湖澤而為公共需用者，及其沿岸一定限度內之土地。 3、可通運之水道及其沿岸一定限度內之土地。 4、城鎮區域內水道湖澤及其沿岸一定限度內之土地。 5、公共通道道路。 6、礦泉地。 7、瀑布地。 8、公共需用之水源地。 9、名勝古蹟。

四

展望未來：行動計畫

(二) 強化地籍管理 (2/2)

KPI	103	104	105	107	行動方案
外國人土地建物移轉案件補正率	無統計資料	8.7%	較104年減少0.5%	較106年減少0.5%	<ol style="list-style-type: none"> 1.配合內政部適時修訂本市各地政事務所處理外國人取得或移轉土地建物權利案件工作手冊 2.列入本市各地政事務所工作考核項目評分
私有耕地三七五租約登記案件補正率	無統計資料	17.6%	較104年減少0.5%	較106年減少0.5%	<ol style="list-style-type: none"> 1.訂定本市耕地租約登記申請標準作業程序 2.列入本市區公所辦理租佃業務考核項目評分
繼承登記案件完成率	未辦理	66.69%	68%	70%	<ol style="list-style-type: none"> 1.主動通知繼承人申辦繼承登記 2.統計完成繼承登記案件執行率
逾期補辦繼承案件執行率	13.68%	14.05%	14.55%	15.55%	<ol style="list-style-type: none"> 1.宣導未辦繼承登記相關事宜 2.檢討降低逾期未辦繼承登記數 3.統計逾期補辦繼承登記案件數執行率
建立防偽冒策進作為	未辦理	修正行政規則	受訓人次 150人	受訓人次 200人 ⁴²	<ol style="list-style-type: none"> 1.研擬防偽冒改進措施 2.辦理防偽冒相關教育訓練

四

展望未來：行動計畫

(三) 法規透明合理

KPI	103	104	105	107	行動方案
法規檢討比率	無統計資料	100%	100%	100%	1.徹底清查所有權管之法規 2.召開法規檢討會議，並請各單位依檢討結果辦理法規更新事宜
法規上網率	92%	100%	100%	100%	1.確認所有法令均上網公布供民眾查詢
SOP檢討率	無統計資料	無統計資料	100%	100%	2.清查並檢討所有權管涉及民眾權益之SOP 3.依SOP檢討結果辦理SOP修訂事宜 4.建立公地活化SOP

(四) 增進顧客滿意

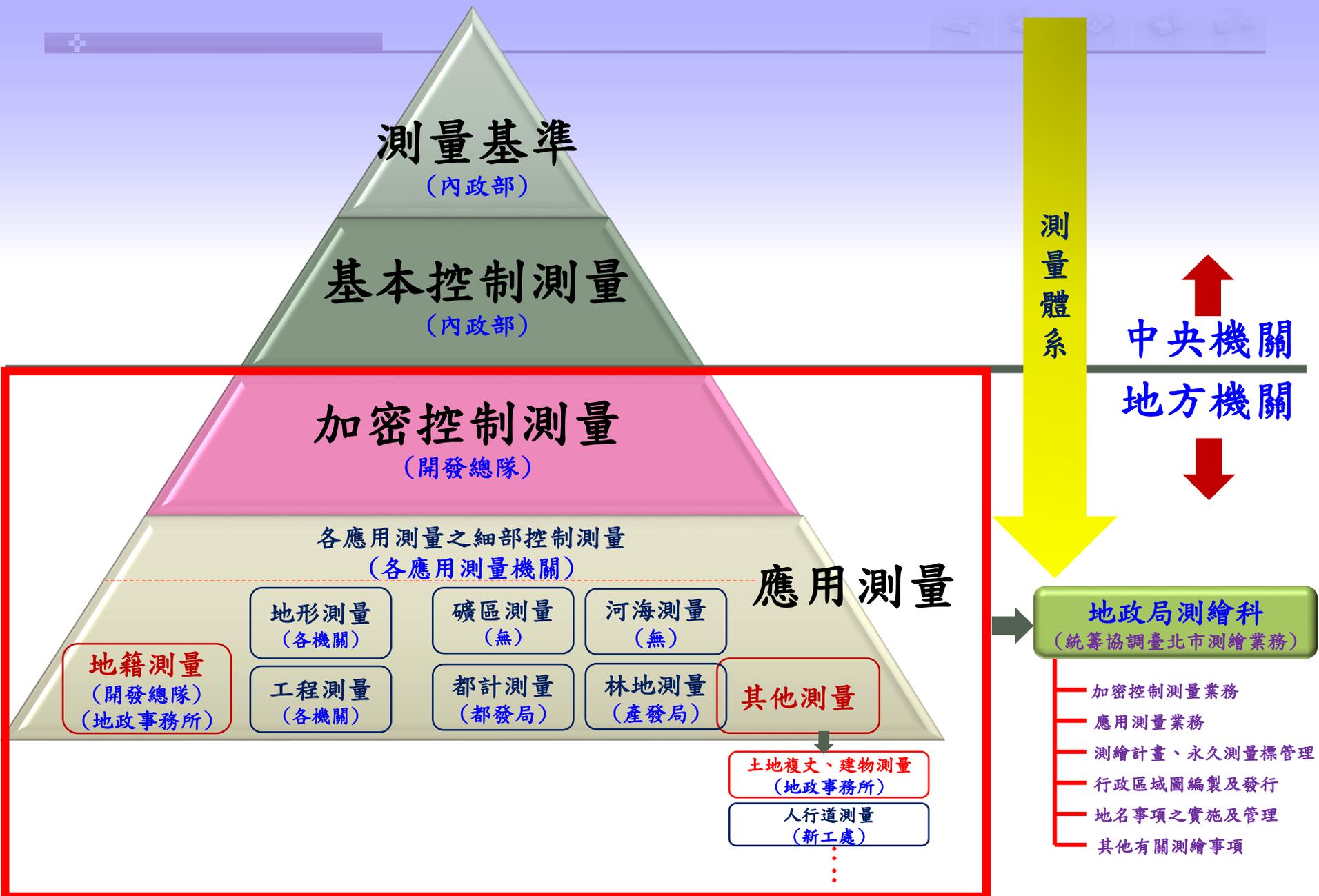
KPI	103	104	105	107	行動方案
民眾滿意度	91%	93.13%	93.%	94%	1. 民眾滿意度調查 2. 滿意度調查檢討報告
員工滿意度	未辦理	58%	60%	64%	1. 員工滿意度問卷調查 2. 滿意度調查檢討報告

四

展望未來：行動計畫

(五) 推動三圖合一

KPI	103	104	105	107	行動方案
建置應用測量控制點聯測及管理作業機制	未辦理	研訂管理要點(草案)	1.函頒管理要點 2.建立統一作業SOP	-	1.訂定「臺北市實施應用測量控制點聯測作業及管理要點」並完成法制作業程序 2.年度執行計畫召開會議研商討論
釐清地籍線與建築線土地筆數	未辦理	1.完成草案研擬 2.處理1118筆土地	1.訂定規範 2.1100筆	1100筆	1.訂定地籍線與建築線未重合處理方案機關橫向聯繫作業規範 2.委託廠商辦理檢測 3.協調辦理修正都市計畫樁位及釐正地籍資料
測繪組織改造	未辦理	12月22日市議會審議通過成立「測繪科」修編案	1.本局成立測繪科 2.3月10日前完成測量機關整併方案	-	1.地政局成立測繪科 2.研商本市測量機關整併為單一機構方案



測繪科

科長*1

技正*1

測繪資訊股

股長*1

地籍測量股

股長*1

承辦員*1

承辦員*1

承辦員*1

國土測繪法
相關業務

測繪人員
教育訓練

督導地籍
測量業務

督導土地複丈
建物測量業務

建立本市衛星定位服務系統及推廣

開發衛星定位基準站應用程式介面

建立地籍線與建築線處理作業規範

釐清使用分區及整合地籍線與建築線

檢討本市國土測繪組織架構及權責

辦理地籍測量人員相關教育訓練

積極參與地籍測量相關研討會議

檢討辦理地籍測量相關標準作業程序

檢討地籍圖重測疑處理標準作業程序

建立土地鑑界及再鑑界標準作業流程

推動都更建物第一次測量案預審制度

檢討所隊測量業務檢核及管考制度

主要職掌

優先推動工作項目

四

展望未來：行動計畫

(六) 建置智慧測繪

KPI	103	104	105	107	行動方案
建置衛星定位測繪服務系統	未辦理	完成軟硬體建置(已完成)。	1. 衛星基準站應用研析 2. 納入周邊基準站2站 3. 7機關(所、隊)提出試辦成果 4. 開放靜態定位測量申請服務	系統正式對外開放應用	1. 系統試營運並訂定系統相關管理規範辦理控制測量作業手冊；辦理系統應用之自行研究 2. 將本市周邊基準站觀測資料整合納入本市系統；地所試辦輔助複丈業務 3. 開放靜態定位測量申請服務

四

展望未來：行動計畫

(七) 智慧開放政府 (1/2)

KPI	103	104	105	107	行動方案
地政雲系統建置及使用人次	未辦理	建置完成率 100%	1. 擴增完成率 100% 2. 使用人次達2萬	1. 擴增完成率 100% 2. 使用人次較前年成長5%	1. 彙整地政雲服務功能需求 2. 辦理系統建置採購招標作業 3. 完成系統建置及測試
建置電子博物館	未辦理	確認網站架構	第1階段系統建置及資料建置完成率達100%	系統後續管理及維護	1. 完成需求確認、系統功能需求、發包、系統開發、測試及系統建置 2. 資料建置： (1) 臺北地政演變歷程（包含地政局、土地開發總隊及事務所其轄管、業務職掌與組織變遷；歷任首長的興革事蹟） (2) 開發城市新風貌，已完成的區段徵收與市地重劃案例

四

展望未來：行動計畫

(七) 智慧開放政府 (2/2)

KPI	103	104	105	107	行動方案
智慧地所建置完成率	未辦理	成立推動小組暨提出整體架構及分工計畫	各所依分工計畫辦理完成	服務滿意度達80%	中山所 建置「申請書表電子化」系統
					士林所 研議智慧服務項目
					大安所 建置「分案系統」系統
					古亭所 建置「地政士資料同步異動」系統
					松山所 建置「回覆系統」系統
					建成所 建置「自動化辨識」系統)
地政資訊公開比率及使用人次	未辦理	1. 公開比率100% 2. 瀏覽人次達2,000	1. 公開比率100% 2. 瀏覽人次較前年成長5%	1. 公開比率100% 2. 瀏覽人次較前年成長5%	1. 資料盤點 2. 資料分析與上架 3. 資料統計與檢討

四

展望未來：行動計畫

(八) 社群知識網絡 (1/2)

KPI	103	104	105	107	行動方案
地政社群網絡使用人次及滿意度	未辦理	觸擊總人次達11萬	1. 觸擊總人次較前年成長5% 2. 網站滿意度達80%	1. 觸擊總人次較前年成長5% 2. 網站滿意度達80%	1. 擬訂行銷計畫及自行研究計畫 2. 執行行銷計畫 3. 網站問卷、統計及檢討
地政講堂場達成率	無統計資料	100%	100%	100%	辦理地政講堂系列講座 (每月至少1場)
建立本局公共關係推動機制	未辦理	擬訂實施計畫草案	成立推動小組及訂計畫	執行檢討	1. 成立臺北市政府地政局公共關係推動小組 2. 執行檢討

四

展望未來：行動計畫

(八) 社群知識網絡 (2/2)

KPI	103	104	105	107	行動方案
員工訓練20小時以上比率	85.97%	86.11%	88%	92%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 各科室自辦與業務相關之教育訓練 2. 薦送同仁參加各機構辦理之專業職能訓練 3. 開設數位學習專區並鼓勵同仁數位學習
員工學習40小時以上比率	59.44%	59.72%	60%	64%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 各科室自辦與業務相關之教育訓練 2. 薦送同仁參加各機構辦理之訓練 3. 開設數位學習專區並鼓勵同仁數位學習

四

展望未來：行動計畫

(九) 合理查估地價

KPI	103	104	105	107	行動方案
公告土地現值趨近市價比例	公告土地現值占一般正常交易價格比例 90.43%	公告土地現值占一般正常交易價格比例 93.29%	公告土地現值占一般正常交易價格比例達 96%	106年 已完成	<ol style="list-style-type: none"> 1.邀請產官學界開會研商土地稅基及稅制 2.訂定地價區段劃分SOP 3.辦理精進地價查估及評議作業

(十) 健檢房市資訊

KPI	103	104	105	107	行動方案
不動產價格指數發布完成率	100%	100%	100%	100%	發布及精進本市不動產價格指數
不動產動態報導發布次數	未辦理	不動產動態報導發布 10次	不動產動態報導發布 達13次	不動產動態報導發布 達13次	<ol style="list-style-type: none"> 1.不動產動態報導 2.整合專家學者意見精進報導內容

四

展望未來：行動計畫

(十一) 維護交易安全

KPI	103	104	105	107	行動方案
不動產交易檢查不合格率(事)	無統計資料	58.7%	57%	55%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 訂定計畫進行查核 2. 公布不合格業者名單 3. 統計不合格業者違規態樣
不動產交易安全宣導量(對象)	無統計資料	3000人次	3100人次	3300人次	<ol style="list-style-type: none"> 1. 設攤宣導 2. 社區大學公民素養周宣導及舉辦宣導講座 3. 製作不動產交易安全手冊
不動產經紀業違規率(人)	無統計資料	6.8%	6.5%	5.9%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公私協力利用公會舉辦會議及講座宣導相關法令 2. 公布違規業者名單 3. 統計違規態樣

四

展望未來：行動計畫

(十二) 公私協力合作 (1/2)

KPI	103	104	105	107	行動方案
不動產消費爭議和解率	59.10%	72%	73%	75%	1. 宣導消費爭議協商機制 2. 公布消費爭議業者名單
不動產消費爭議案件減少數	210	181	176	166	1. 統計消費爭議類型 2. 宣導常見消費爭議類型
選拔優良不動產從業人員	辦理優良不動產從業人員選拔	104年間研議修訂3項選拔及獎勵要點	1.修訂優良地政士評選及獎勵要點 2.完成優良不動產從業人員選拔	完成優良地政士及不動產估價師選拔	1. 辦理優良地政士選拔 2. 辦理優良不動產估價師選拔 3. 辦理優良不動產經紀人員選拔
訂定估價給付酬金之參考	未辦理	於 10 月 29 日 召開會議	6月前完成訂定及通知各局處	11月底檢討修訂 54	訂定檢討修訂市府委託不動產估價師估價給付酬金之參考表

四

展望未來：行動計畫

(十二) 公私協力合作 (2/2)

KPI	103	104	105	107	行動方案
輔導新開業地政士無違規率	未辦理	1.每季輔導率達100% 2.新開業地政士未違規比率達100%	1.每季輔導率達100% 2.新開業地政士未違規比率達100%	1.每季輔導率達100% 2.新開業地政士未違規比率達100%	1.彙整新開業名單、通知公會進行輔導 2.前一年度輔導名單納入優先業檢 3.違規(異常)處理、業檢及裁罰結果上網公告
推動預售屋預審制	未辦理	已完成制度建立	透過各種行銷管道進行公會預審服務宣導	2月底完成檢討修訂相關計畫與制度	宣導抽查預審制度及成果
研擬成屋買賣契約預審制	未辦理	未辦理	研擬建立制度	協助推廣預審服務	邀集公會召開研商會議

四

展望未來：行動計畫

(十三) 活化土地利用

KPI	103	104	105	107	行動方案
局管土地活化利用執行率	未辦理	49%	51%	55%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 邀集相關單位召開會議促進本局管有土地活化 2. 檢討執行成果 3. 定期巡查本局管有土地
公地撥用完成率	未辦理	100%	100%	100%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 每季盤點尚未無償撥用土地函送用地機關 2. 審核撥用計畫書；辦理公地撥用囑託登記 3. 召開會議管控無償撥用土地進度

(十四) 審慎徵收用地

KPI	103	104	105	107	行動方案
徵收補償通知完成率	100%	100%	100%	100%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 清查應受補償人或其繼承人之戶籍資料 2. 通知應受補償人或其繼承人領取徵收補償費 3. 辦理審慎徵收自行研究
徵收補償市價查估作業完成率	100%	100%	100%	100%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理精進徵收補償市價暨市價變動幅度查估作業 2. 辦理精進徵收補償市價查估作業

四

展望未來：行動計畫

(十五) 智慧生態社區

KPI	103	104	105	107	行動方案
智慧生態社區 案件執行數	未辦理	未辦理	100人 5項	6	1.辦理論壇工作坊，以「智慧生態社區」 作為指導納入生態工法及智慧設施 2.與資訊局促進民間參與智慧化公共設 施先期規劃案合作，盤點5處實證場域 在地民眾需求 3.協調權責機關執行

四

展望未來：行動計畫

(十六) 開發臺北新區 (1/4)

KPI	103	104	105	107	行動方案
北投士林科技園區開發作業完成率	第2期開發範圍建物協議價購，完成率55%	1.第2期開發範圍建物協議價購，完成率100% 2.完成抵價地分配作業	1.完成專案住宅選配 2.第1期公共工程及專案住宅工程施工，完成率100%	1.完成T16、T17、T18科專區處分 2.第2期公共工程施工，完成率50%	1. 辦理配售說明會 2. 抽籤選配作業 3. 第1期公共工程及專案住宅工程施工

四

展望未來：行動計畫

(十六) 開發臺北新區 (2/4)

KPI	103	104	105	107	行動方案
文山區第一期市地重劃作業完成率	未辦理	1.核發地上物補償費100% 2.地上物騰空點交戶數達100% 3.工程進度達45%	1.工程施工，完成率100% 2.土地權利變更登記，完成率100% 3.全區土地點交，完成率100% 4.以生態工法設計之滲透性側溝、透水混凝土磚、LED燈及既有樹木原地保留等4項生態設施，完成率100%	-	1.辦理重劃工程(含4項生態設施)施工及驗收作業 2.辦理重劃作業(配地說明會、土地分配公告、地籍整理及權利變更登記) 3.辦理全區土地點交作業

四

展望未來：行動計畫

(十六) 開發臺北新區 (3/4)

KPI	103	104	105	107	行動方案
南港區第三期市地重劃作業完成率	未辦理	1.完成公告土地分配成果 2.核發補償費，完成率 100% 3.E區工程施工，完成率 100%	1.土地權利變更登記，完成率 100% 2.E區用地點交，完成率 100% 3.工程完工，完成率 100% 4.以生態工法設計之滲透性側溝、透水混凝土磚、LED燈、YouBike站及既有樹木原地保留等5項生態設施，完成率 100%	-	1.辦理地籍整理及辦理權利變更登記 2.辦理E區土地點交作業 3.辦理重劃工程(含5項生態設施)施工

四

展望未來：行動計畫

(十六) 開發臺北新區 (4/4)

KPI	103	104	105	107	行動方案
社子島開發規劃作業完成率	辦理開發規劃	1.完成確認沿 用資料 2.2476筆 門牌建 物調查 及資料 建置， 完成率 100% 3.完成多 元特別 安置方 案架構 草案	1.完成環 境影響 評估之 現況調 查 2.完成區 段徵收 專案管 理委託 技術服 務案上 網招標 3.完成公 益性及 必要性 報告書	1.辦理 土地改 良物查 估，完 成率 100% 2.完成 區段徵 收公告	1. 辦理環境影響評估所需環境現況調查 2. 辦理區段徵收專案管理委託技術服務案上網招標 3. 擬訂公益性及必要性評估報告

- 余致力都市改革，凡三十年，其目的在求臺灣之永續發展。
- 積三十年之經驗，深知欲達到此目的，必須喚起民眾及結合各國產官學研民之智慧，共同奮鬥。
- 改變臺灣，從臺北開始。現在改革尚未成功，凡我同志，務須依照集體決策之《地政維新》、《施政架構》、《策略地圖》及《平衡計分卡》，繼續努力，以求貫徹。
- 最近密集召開的共識會議及年度亮點計畫，尤須於最短期間，促其實現。是所至囑！
- 中華民國一零五年一月二十一日

104年亮點計畫

VS

105年亮點計畫

●地政服務通全國

- 104. 3. 25起臺北市與21縣市、全國109個地所完成跨縣市合作
- 共10大類、74項申請案件代收服
- 截至105. 1. 15止，臺北市代收達5, 060件，

●土地活化整地近九成

- 全面清查非市有公地，篩選可無償撥用土地面積130公頃。
- 申請撥用公園綠地、水道堤防、道路溝渠等用地總面積22公頃，已超過過去4年總和的4倍。
- 為市府增加386億元可運用土地資產。

●智慧生態示範區

- 推動小組+子系統+工作小組+民眾參與共召開11次會議
- 交通旅遊、環境生態、綠能產業、安全防災、健康生活5大面向
- 開發新區—文一、南三工程變更設計納入生態工法及智慧設施

●服務聯網地政雲

- 民眾端：整合性服務GIS平臺
- 公務端：行動辦公室
- 地政電子博物館

●房市資訊大公開

- 研議新增商辦租金指數
- 不動產動態報導再進化
- 實價查詢服務網新增功能(比價清單2.0)

●公私協力促公義

- 預售屋買賣定型化契約預審制
- 遴選優良不動產從業人員
- 研訂不動產估價師估價收費參考
- 合作輔導新進地政士及志工

●智慧生態示範區

- 辦理論壇、工作坊
- 與資訊局合作就5行政區辦理民眾參與式規劃，導入智慧生態設施並協調權責機關執行
- 協同財政局擬訂抵費地基金申請審查原則

改變臺灣 從臺北開始

服務聯網地政雲 房市資訊大公開
公私協力促公義 智慧生態示範區



我所理解與期待的地政局
敬請指教

您所理解與期待的地政局？