

## 出國報告（出國類別：研習）

# 臺北市政府 104 年菁英領導班都發組 學員第 3 梯次出國研習報告

主辦機關：臺北市政府

報告人員：104 年菁英領導班都發組學員

進修地點：法國巴黎、英國倫敦

研習期間：104 年 8 月 14 日至 8 月 30 日

報告日期：104 年 10 月 30 日



# 目 錄

## 第一章 前言

第一節 計畫緣起.....	1
第二節 研習目的.....	2
第三節 出國人員名冊.....	3
第四節 課程規劃內容.....	4

## 第二章 都市規劃

第一節 巴黎都市規劃.....	9
第二節 倫敦建築中心（The Building Centre） .....	26

## 第三章 智慧城市

第一節 西門子永續城市發展中心（The Crystal） .....	33
第二節 英國智慧城市跨黨派小組.....	39

## 第四章 都市再生

第一節 巴黎左岸（Paris Rive Gauche） .....	45
第二節 瑟甘島開發計畫（Île Seguin Rives de Seine） .....	54
第三節 拉德芳斯（La Défense） .....	63
第四節 奧林匹克公園（Elizabeth Olympic Park） .....	74
第五節 國王十字車站開發計畫（King's Cross） .....	84
第六節 金絲雀碼頭地鐵站（Canary Wharf Underground Station） .....	91

## 第五章 低碳家園

第一節 貨櫃城（Container City） .....	99
第二節 社區及地方政府部（DCLG） .....	105

第三節	BedZED生態零碳社區.....	110
-----	-------------------	-----

## 第六章 優質大眾運輸

第一節	巴黎大眾運輸公司（RATP）.....	123
第二節	法國國家鐵路公司（SNCF）Innovation & Recherche辦公室.....	132
第三節	英國運輸研究中心（Transport Systems Catapult）.....	138

## 第七章 閒置設施活化

第一節	南特島（Île de Nantes）.....	145
第二節	貝西村（Bercy Village）至巴黎綠廊道（La Promenade Plantée）.....	153

## 第八章 結論與建議

第一節	結論.....	161
第二節	建議.....	165
參考資料.....		169
附錄（每日學習報告）		

## 圖 目 錄

圖 1-4-1 巴黎行程規劃 .....	6
圖 1-4-2 巴黎訓練集錦 .....	6
圖 1-4-3 倫敦行程規劃 .....	7
圖 1-4-4 倫敦訓練集錦 .....	7
圖 2-1-1 巴黎市地鐵路網圖 .....	9
圖 2-1-2 法蘭西斯島地區分布圖 .....	10
圖 2-1-3 大巴黎快線計畫 .....	13
圖 2-1-4 大巴黎之空間發展策略 .....	14
圖 2-1-5 奧斯曼時期之巴黎市區改造 .....	15
圖 2-1-6 登上凱旋門遠眺羅浮宮 .....	17
圖 2-1-7 登上凱旋門遠眺拉德芳斯之新凱旋門 .....	17
圖 2-1-8 巴黎重要歷史軸線示意圖 .....	18
圖 2-1-9 從拉德芳斯開發區之中軸線遠眺凱旋門 .....	19
圖 2-1-10 從拉德芳斯開發區之中軸線遠眺新凱旋門 .....	19
圖 2-1-11 貝聿銘建築師設計之玻璃金字塔 .....	21
圖 2-1-12 金字塔地面層之入口樓梯及電梯 .....	21
圖 2-1-13 羅浮宮利用中庭玻璃採光罩引入自然光 .....	21
圖 2-1-14 財政部大樓一隅 .....	22
圖 2-1-15 巴士底歌劇院一隅 .....	22
圖 2-1-16 團員與 Chapuis 先生進行研習課程 .....	25
圖 2-2-1 倫敦建築中心外觀 .....	26
圖 2-2-2 大倫敦市行政區域圖 .....	27
圖 2-2-3 New London Model .....	28
圖 2-2-4 倫敦近期優秀的專案計畫 .....	29

圖 2-2-5 倫敦的地區發展計畫 .....	29
圖 2-2-6 展覽主題：Digital realities for construction & property .....	30
圖 2-2-7 展覽主題：The Capital Futures .....	30
圖 2-2-8 建材及建築技術展示 .....	30
圖 3-1-1 西門子永續城市發展中心外觀 .....	33
圖 3-1-2 LEED 與 BREEAM 認證 .....	33
圖 3-1-3 五大科技關鍵領域 .....	34
圖 3-1-4 15 項科技對減少二氧化碳排放的貢獻度排名 .....	34
圖 3-1-5 倫敦的各項儲存數據 .....	35
圖 3-1-6 展場入口處的三大城市發展課題 .....	35
圖 3-1-5 倫敦的各項儲存數據 .....	35
圖 3-2-1 英國智慧城市跨黨派小組平台網站標誌 .....	39
圖 3-2-2 智慧城市示意圖 .....	39
圖 3-2-3 Living PlanIT 的願景 .....	40
圖 3-2-4 Dan Byles 先生向本團進行簡報 .....	41
圖 3-2-5 Living PlanIT 的生態系統 .....	41
圖 3-2-6 Living PlanIT 的 UOS 平台 .....	42
圖 3-2-7 團長代表本府致贈禮品予 Dan Byles 先生 .....	42
圖 3-2-8 本團與 Dan Byles 先生於駐英國台北代表處合影 .....	42
圖 4-1-1 巴黎左岸開發區位置圖 .....	45
圖 4-1-2 巴黎左岸開發區都市計畫圖 .....	45
圖 4-1-3 巴黎左岸開發區參訪動線圖 .....	46
圖 4-1-4 Austerlitz 火車站歷史建物保存與站體開發現況 .....	47
圖 4-1-5 Austerlitz 火車站未來願景圖 .....	47
圖 4-1-6 巴黎左岸雙層空間概念 .....	48
圖 4-1-7 Halle Freyssinet 現況及未來願景圖 .....	48

圖 4-1-8 「家」住宅 (Home) .....	49
圖 4-1-9 塞納河畔的巴黎第七大學校園 .....	49
圖 4-1-10 冷凍庫 (Les Frigos) .....	50
圖 4-1-11 冷凍庫進駐之工作室 .....	50
圖 4-1-12 象徵四本站立書籍的法國國家圖書館 .....	50
圖 4-1-13 連結法國國家圖書館與貝西公園的西蒙波娃橋 .....	51
圖 4-1-14 RATP 營運路網圖 .....	52
圖 4-1-15 巴黎左岸開發區新舊建物並存 .....	52
圖 4-2-1 雷諾汽車工廠舊照 .....	54
圖 4-2-2 瑟甘島地理位置示意圖 .....	55
圖 4-2-3 瑟甘島開發計畫全區鳥瞰圖 .....	55
圖 4-2-4 瑟甘島開發計畫分區開發圖 .....	57
圖 4-2-5 瑟甘島開發計畫交通規劃圖 .....	57
圖 4-2-6 明確各階廓的開發內容 .....	57
圖 4-2-7 Le Trapeze 分二期開發 .....	58
圖 4-2-8 已完工之部分公園及 Trapeze 住宅 .....	58
圖 4-2-9 Le Quartier du Pont de Seves 全區早已建成 .....	59
圖 4-2-10 Le Ile Seguin 未來開發模擬圖 .....	60
圖 4-2-11 古典音樂廳模擬圖 .....	60
圖 4-2-12 R4 當代藝術展覽中心 .....	61
圖 4-2-13 預計 2016 年完工之藝術中心現況 .....	61
圖 4-3-1 La Défense 與巴黎市中心的位置關係圖 .....	63
圖 4-3-2 La Défense 區域鳥瞰圖 .....	63
圖 4-3-3 EPADESA 運作模式 .....	64
圖 4-3-4 La Défense 地區 1958 年景象 .....	64
圖 4-3-5 La Défense 地區 1981 年景象 .....	65

圖 4-3-6 La Défense 地區 2000 年景象.....	66
圖 4-3-7 La Défense 地區 2010 年景象.....	66
圖 4-3-8 La Défense 各區域開發示意圖.....	66
圖 4-3-9 La Défense 開發區模型.....	66
圖 4-3-10 La Défense 高樓建築物外觀圖.....	68
圖 4-3-11 La Défense 高樓建築物分佈圖.....	69
圖 4-3-12 La Défense 交通樞紐圖.....	69
圖 4-3-13 La Défense 聯外交通路網圖.....	70
圖 4-3-14 大巴黎之未來軌道路網.....	70
圖 4-3-15 新凱旋門（Grande Arche）.....	71
圖 4-3-16 國家工業及技術中心（C.N.I.T）.....	71
圖 4-3-17 沿軸帶周邊商業建築林立.....	72
圖 4-3-18 本團與 EPADESA 開發經理 Céline Crestin 在辦公室內部合影 .....	73
圖 4-4-1 奧運公園與倫敦市區位圖 .....	74
圖 4-4-2 奧運公園歷史今昔 .....	75
圖 4-4-3 建設中的 2012 年奧運主場館及全歐最大的都市再生基地 .....	75
圖 4-4-4 LLDC 權管範圍.....	76
圖 4-4-5 奧運公園地區計劃（Local Plan）策略地圖 .....	77
圖 4-4-6 奧運選手村所轉變成的住宅社區－東村（East Village） .....	78
圖 4-4-7 主場館舉辦體育賽事情形 .....	79
圖 4-4-8 單車館（Lee Valley VeloPark）外觀 .....	79
圖 4-4-9 游泳館（London Aquatics Centre）外觀 .....	80
圖 4-4-10 園區生物多樣性棲地示意圖 .....	81
圖 4-4-11 奧運主場館永續設計示意圖 .....	81
圖 4-4-12 興建中的橫貫鐵路（Crossrail）路線示意圖 .....	82
圖 4-5-1 King's Cross 地理區位圖.....	84

圖 4-5-2 規劃案原與 2 車站之座落位置 .....	85
圖 4-5-3 國王十字土地使用概況 .....	86
圖 4-5-4 Granary Square .....	86
圖 4-5-5 Pancras Square 廣場 .....	86
圖 4-5-6 Cubitt Park .....	86
圖 4-5-7 國王十字土地使用示意圖 .....	87
圖 4-5-8 The Goods Yard .....	88
圖 4-5-9 Central Saint Martins 藝術學院之圖書館 .....	88
圖 4-5-10 國王十字系列活動宣導 .....	89
圖 4-6-1 Canary Wharf 位置圖 .....	91
圖 4-6-2 Canary Wharf 輕軌車站 .....	93
圖 4-6-3 Canary Wharf 地鐵車站 .....	94
圖 4-6-4 Canary Wharf 地鐵車站俯視圖 .....	95
圖 4-6-5 Crossrail 鐵路路線圖 .....	95
圖 4-6-6 Crossrail 車站 .....	96
圖 4-6-7 Crossrail 車站外觀示意圖 .....	96
圖 5-1-1 Trinity Buoy Wharf 改造前、後比較 .....	99
圖 5-1-2 貨櫃城一期 .....	100
圖 5-1-3 貨櫃城二期 .....	100
圖 5-1-4 貨櫃城三期：the Riverside Building .....	100
圖 5-1-5 貨櫃城四期：Clipper House .....	101
圖 5-1-6 貨櫃城一、二期組合示意圖 .....	101
圖 5-1-7 貨櫃城三期 the Riverside Building 地面層 .....	102
圖 5-1-8 貨櫃城三期 the Riverside Building 雨水回收再利用系統 .....	102
圖 5-1-9 貨櫃城三期 the Riverside Building 向南遠眺千禧巨蛋 O2 .....	103
圖 5-1-10 英國於 2008 年制定氣候變遷法案 .....	103

圖 5-2-1 英國建築規範 .....	105
圖 5-2-2 英國建築規範之章節架構 .....	106
圖 5-2-3 DCLG 辦公室每日能源使用情形、費用、二氧化碳排放量等公布於 網頁之資訊 .....	107
圖 5-2-4 EPC .....	108
圖 5-2-5 英國建物 EPC 各等級所占比例 .....	108
圖 5-3-1 Bedzed 社區地理位置示意圖 .....	110
圖 5-3-2 ZEDlife 概念圖（整合生態、建築、藝術、時尚、食物、零碳） .....	111
圖 5-3-3 住宅及全國總耗能量對應統計圖 .....	111
圖 5-3-4 零碳建築的金字塔概念（Zero Carbon Hub 2009-2011） .....	112
圖 5-3-5 Bedzed 平面示意圖及空照圖 .....	113
圖 5-3-6 Bedzed 透視剖面示意圖 .....	114
圖 5-3-7 空中花園的空橋 .....	114
圖 5-3-8 社區人行路面寬敞且採透水鋪面 .....	114
圖 5-3-9 三層開窗的形式（上、下開啟即可有自然通風效果） .....	115
圖 5-3-10 Bedzed 空間配置 .....	115
圖 5-3-11 平均每人每日耗電量比較圖 .....	117
圖 5-3-12 平均每人每日耗水量比較圖 .....	118
圖 5-3-13 節水設備及生態廢水回收池 .....	119
圖 5-3-14 陽光照設模擬圖 .....	119
圖 5-3-15 零碳社區理念的變遷 .....	120
圖 6-1-1 巴黎大眾運輸公司經營多元運具 .....	123
圖 6-1-2 大巴黎地區公共運輸委員會收入及支出比例 .....	124
圖 6-1-3 巴黎大眾運輸公司旅客滿意度調查結果 .....	124
圖 6-1-4 巴黎地區公共運輸票價區域圖 .....	125
圖 6-1-5 儲值交通卡（Passe Navigo） .....	126

圖 6-1-6 學生年票 (Imagine R) .....	126
圖 6-1-7 Lagny 公車調度站聯合開發計畫剖面圖 .....	126
圖 6-1-8 Lagny 公車調度站外觀 .....	127
圖 6-1-9 2030 年巴黎地區大眾運輸使用率目標 .....	127
圖 6-1-10 2015 年巴黎地區大眾運輸延伸計畫 .....	128
圖 6-1-11 2030 年大巴黎快線興建規劃圖 .....	128
圖 6-1-12 巴黎地鐵燈具汰換為 LED 節能燈具 .....	129
圖 6-1-13 2030 巴黎新式候車亭相關設施 .....	130
圖 6-2-1 法國國家鐵路公司概況說明 .....	132
圖 6-2-2 iDTGV 行銷及訂票系統 .....	133
圖 6-2-3 Ouigo 列車及車廂內部 .....	133
圖 6-2-4 iDBUS 車輛及車廂內部 .....	134
圖 6-2-5 法國國鐵推出乘客班次票選活動 (Voting to go) 之創意點子 .....	134
圖 6-2-6 法國國鐵提供旅客共乘服務平台 .....	134
圖 6-2-7 Saint-Lazare 車站開發計畫 .....	135
圖 6-2-8 Saint-Lazare 車站改造前、中、後 .....	136
圖 6-2-9 法國國鐵開放資料—Tranquilien App 操作畫面 .....	136
圖 6-2-10 2012 年至 2014 年透過資料分析高速鐵路準點情形 .....	137
圖 6-3-1 英國運輸研究中心的資金來源 .....	138
圖 6-3-2 運輸研究中心對智慧運輸之發展願景 .....	139
圖 6-3-3 運輸規劃預測智慧面板 (Smart Table) .....	140
圖 6-3-4 運輸系統情緒地圖及統計分析 .....	140
圖 6-3-5 各類運輸資訊視覺化展示 .....	141
圖 6-3-6 無人自動駕駛汽車 LUTZ Pathfinder Pod .....	142
圖 7-1-1 南特的地理位置 .....	145
圖 7-1-2 南特旅遊國際關係提升負責人 Xavier Theret 先生介紹南特觀光發展 ....	146

圖 7-1-3 南特從一個工業城市蛻變成現代、有創造力的都會區 .....	146
圖 7-1-4 羅亞爾河沿岸的大型公共藝術 .....	146
圖 7-1-5 踩街路線（Green Line） .....	146
圖 7-1-6 南特都會政府主管 Véronique Stephan 女士介紹南特發展數位經濟 .....	147
圖 7-1-7 南特科技標章、法國科技標章 .....	147
圖 7-1-8 南特島創新的區域 .....	148
圖 7-1-9 南特國際數位週活動 .....	148
圖 7-1-10 廢棄造船廠房（Hangar 32）轉型為導覽中心 .....	149
圖 7-1-11 導覽員 Agnès Poras 女士介紹南特島再生計畫 .....	149
圖 7-1-12 公共藝術—籃球樹（Basketball tree） .....	150
圖 7-1-13 公共藝術—巨型測量尺（A gigantic measuring tape） .....	150
圖 7-1-14 機械大象（Grand Elephant） .....	151
圖 7-1-15 機械巨龍（Grand Dragon） .....	151
圖 7-2-1 巴黎市東區閒置空間再生參訪路線圖 .....	153
圖 7-2-2 位於地鐵出口的貝西村（Bercy Village）入口處 .....	154
圖 7-2-3 貝西村白色石頭建造的原酒窖倉庫 .....	154
圖 7-2-4 平日午後的貝西村 .....	155
圖 7-2-5 貝西村原有運輸用的鐵軌 .....	155
圖 7-2-6 貝西公園原址為儲酒倉庫與酒類批發市場 .....	155
圖 7-2-7 貝西公園平面圖 .....	156
圖 7-2-8 夏日午後的貝西公園 .....	156
圖 7-2-9 貝西公園保留舊有相關設施 .....	157
圖 7-2-10 舊文森斯鐵路 .....	157
圖 7-2-11 巴黎綠廊道（La Promenade Plantée）示意圖 .....	157
圖 7-2-12 巴黎綠廊道 Jardin de Reuilly 端 .....	158
圖 7-2-13 巴黎綠廊道穿過建物 .....	158

圖 7-2-14 巴黎綠廊道空中花園與俯覽巴黎街景 ..... 158

圖 7-2-15 綠廊道下的藝術拱門 ..... 159

## 表 目 錄

表 3-1-1 全球城市面臨的環境變化與挑戰 .....	33
表 3-1-2 The Crystal 列出 4 個城市永續發展議題與解決方案 .....	37
表 4-2-1 瑟甘島開發計畫三大區塊基地面積與新增樓地板面積 .....	57
表 4-3-1 La Défense 經濟活動數據表.....	67
表 4-3-2 La Défense 高樓建築物資料表.....	68
表 4-6-1 Canary Wharf 開發時程表 .....	92
表 5-2-1 英國各年代對能源要求一覽表 .....	106
表 5-2-2 英國各年代 u 值標準及能源效率提升標準一覽表 .....	106
表 5-2-3 英國能源認證效率 (EPC) 記載內容 .....	108
表 5-3-1 Bedzed 混居及不同持分性質比例分析 .....	113
表 5-3-2 Bedzed 面積及總價值的調整 .....	115
表 5-3-3 Bedzed 完工 5 年後 (2007) 的總能量耗量統計資料 .....	118

# 第一章 前言

## 第一節 計畫緣起

臺北市政府為培育具備前瞻國際視野之中高階領導人員，強化其政策統合、規劃及領導管理能力，規劃辦理「臺北市政府菁英領導班」，以因應一系列都市開發之挑戰，透過不斷培訓的方式來提昇公務人員的素質，在既有良好的實務歷練基礎下，擴大培育具備國際競爭力之優質公務人力，逐步建構全球性之中高階公務人員培訓網絡，以提高城市治理及城市行銷之政策規劃與執行力。

本次菁英領導班係由林副市長欽榮邀請INTA秘書長Michel Sudarskis，由INTA協助「臺北市政府104年菁英領導班都發組」辦理國外短期異地訓練計畫，提供歐洲四城（巴黎、倫敦、阿姆斯特丹、鹿特丹）訓練課程建議，以吸取西歐先進城市開發經驗。臺北市政府與INTA的合作，不僅是雙方有系統的合作之始，更是與歐洲城市、專業機構交流的最佳範例，將有助於針對臺北市的城市特性，適當有效地融合成功案例、各項軟硬體規劃理念，使未來臺北市的都市發展能與世界先進城市並駕齊驅。

本團之國外短期異地訓練地點為巴黎與倫敦，巴黎是一個人文薈萃的國際都市，從19世紀的巴黎大改造、到20世紀的巴黎大都更，這二個不同世紀的巴黎城市改造，各有其不同的社會、政治、經濟等議題背景；過去的巴黎在面對城市改造或都市更新議題時，也曾如同世界其他許多城市採取推土機式的作法，但隨著觀念的改變，目前更新的手法已越來越細緻，也愈加聆聽在地的意見、尊重各種不同的聲音、更重視文化保存的議題，在這些觀念的改變中，找到都市更新、環境保護、資產保存共生的可能性。

從以往的工業城市，到近年的經濟疲弱，倫敦也一直在改變，目前已成為全球文化創意產業的龍頭，其不僅舉辦過3屆奧運會，2012倫敦奧運的成功經驗，留下相當多遺產，除了帶來商機、改造東倫敦，並帶動志工服務熱潮，更啟發了英國民眾積極參與運動；倫敦市政府並同時以身作則，嚴格執行綠色政府採購政策，採用低碳技術和服務，改善市政府建築物的能源效率。倫敦也是全球最先採取智慧交通系統的城市，其積極透過ICT科技的整合，打造智慧城市以解決都市化所衍生的新問題。

臺北市已陸續提出2050願景計畫，計畫執行過程中，不但須在穩健中求發展，讓計畫能夠延續，也應多參考先進城市的發展經驗，打造臺北成為有文化願景的城市，本團此次前進巴黎、倫敦，期望能吸取城市規劃的寶貴經驗與土地開發的成功作法，為未來的2050臺北大改造注入一股新的思維。

## 第二節 研習目的

本團安排至巴黎、倫敦二處國際城市進行短期研習，課程規劃的主軸包括本府策略地圖中「智慧城市」、「優質環境」、「優化大眾運輸」、「節能低碳家園」、「公共住宅推動」等範疇，研習目的分述如下：

- 一、智慧城市：藉由國際交流，瞭解英、法二國智慧城市發展趨勢，並汲取巴黎、倫敦二國對於智慧城市之規劃策略與經驗，作為推動本市發展智慧城市之政策參考，同時結合本市具優勢的網路與ICT產業，引導產業應用大數據、物聯網與雲端運算提供智慧化創新服務，轉換為本市發展智慧城市之能量。
- 二、優質環境（都市再生）：藉由深入參訪巴黎及倫敦成功重新活化之區域，學習已開發國家面對都市再生議題之基本態度及想法，並追尋其過程中所遭遇之困境及解決方式，減少錯誤嘗試時間及迅速解決問題，以導入本市都市再生議題，藉以營造優質環境，成就本市達成宜居城市之總目標。
- 三、優化大眾運輸：巴黎及倫敦為全球大眾運輸發展之先進城市，不管在前期規劃、營運管理及科技應用皆有創新作為，藉由實地與當地機關交流，瞭解巴黎、倫敦二城面臨大眾運輸面臨問題時，如何透過經營策略調整及利用資通訊技術改善交通問題之相關經驗，以作為研擬本市交通政策未來發展方向之參考。
- 四、節能低碳家園：因應極端氣候及環境永續發展，英國在其氣候變遷法（Climate Change Act 2008, CCA）中，已設定了在2050年時達到以1990 年為基準減碳80% 之目標，政府並制定零碳建築政策，要求在2016年後，所有住宅用途之新建築必須為零碳建築；本次實地考察學習生態永續社區之設計手法及生活設施運用方式，運用於本市公辦都更及公共住宅設計，從點狀低碳社區全面邁向低碳城市。
- 五、公共住宅推動：吸取英法兩國活化利用公有資源增加社會住宅存量經驗，學習該國社會住宅政策保障市民居住權及永續經營規劃理念，檢討本市公共住宅推動機制以保障弱勢族群居住權利、經由社會混居融合及社會福利輸送機制建立在地生活支持網絡。

本次參加菁英領導班（巴黎、倫敦組）的15位學員均為各局處遴選推薦的優秀人才，除了要認真學習國外值得本府借鏡之處，並且也要以國際觀點檢視反省本府各項施政作為可以再精進之處，返國後在本職上更應充分展現豐收的異地訓練成果，並將所學經驗與作法轉化為行動，回饋在主管業務之上，才是此次訓練的終極目的。

### 第三節 出國人員名冊

單位	職稱	姓名
都市更新處	正工程司	洪佳慧
都市發展局	幫工程司	許聖倫
都市發展局	工程員	魏巧蓁
工務局新建工程處	正工程司	黃志中
工務局新建工程處	副工程司	陳弘毅
交通局	科長	黃惠如
停車管理工程處	正工程司	朱宸佐
產業發展局	股長	蔡孟棻
產業發展局	科員	王日春
地政局土地開發總隊	股長	李芳怡
地政局	秘書	吳智維
財政局	副局長	陳志銘*
財政局	股長	謝其臣
資訊局	高級分析師	施婕瑄
都市計畫委員會	組長	謝佩璣



\*團長

## 第四節 課程規劃內容

日期	時間	行程、研習地點	講授人員
8/14 (五) 8/15 (六)	—	臺北→新加坡→巴黎	
8/16 (日)	—	巴黎自主學習	
8/17 (一)	09:30 - 12:30	巴黎左岸 ( Paris Rive Gauche )	學員：吳智維
	14:00 - 16:30	巴黎大眾運輸公司 ( RATP )	Mr. Mathieu Voisin
	17:00 - 17:30	Lagny 公車調度站	
8/18 (二)	09:30 - 11:00	南特旅遊中心 ( Nantes Tourism )	Mr. Xavier Theret
	11:00 - 13:00	南特都會政府 ( Nantes Métropole )	Ms. Véronique Stephan
	14:00 - 17:30	南特島 ( Île de Nantes )	Ms. Agnés Poras
8/19 (三)	10:00 - 12:30	布洛涅-比揚古 Bloulogne-Billancourt ( Val de Seine Amenagement 公司 )	Mr. Christian Laroche Ms. Coline Hurel
	15:00 - 21:00	Arc de Triomphe les Champs-Élysées Louvre Museum	學員：洪佳慧
8/20 (四)	10:00 - 12:30	La Défense ( EPADESA 辦公室 )	Mr. Olivier Schoentjes Ms. Céline Crestin
	15:00 - 18:00	法國國家鐵路公司 ( SNCF ) ( Innovation & Recherche 辦公室 )	Mr. Dominique Laousse
8/21 (五)	10:00 - 11:00	巴黎大眾運輸公司 ( RATP )	Mr. Michel Sudarskis
	11:00 - 12:30	巴黎大眾運輸公司 ( RATP )	Mr. Jean-Yves Chapuis
	13:00 - 17:00	Bercy Village 、 Parc de Bercy La Promenade Plantée	學員：吳智維
8/22 (六)	—	巴黎→倫敦	
8/23 (日)	—	倫敦自主學習	

日期	時間	行程、研習地點	講授人員
8/24 (一)	09:00 - 10:30	貨櫃城 ( Trinity Buoy Wharf - Container City ) ( Urban Space Management Ltd. )	Mr. John Burton
	11:00 - 12:30	奧運遺產公司 London Legacy Development Corporation	Ms. Emily Greaves
	13:00 - 17:00	奧林匹克園區 ( Elizabeth Olympic Park ) 倫敦奧運塔 ( Arcelormittal Orbit ) 千禧巨蛋 ( Millennium Dome ~ O2 )	Ms. Sally Empson
8/25 (二)	10:30 - 12:00	駐英國臺北代表處	DCLG : Mr. Richard Harral Ms. Anna Dougal
	15:30 - 17:00	西門子永續城市發展中心 ( The Crystal )	Mr. Carsten Becker Mr. Mark Jenkinson
8/26 (三)	09:00 - 11:00	Centre Point 、Central St. Giles 倫敦建築中心 ( The Building Centre )	學員：謝其臣
	15:00 - 16:00	駐英國臺北代表處	Mr. Dan Byles
8/27 (四)	11:00 - 12:30	國王十字車站 ( King's Cross )	Mr. Andre Gibbs Ms. Rosie Cade
	14:30 - 16:30	英國運輸研究中心 ( Transport Systems Catapult )	Mr. Richard Jones Mr. James Gleave Mr. Andy Pascoe Ms. Rebecca Advani
8/28 (五)	10:30 - 13:30	BedZED 社區 ( ZEDfactory 建築事務所 )	Mr. Bill Dunster Mr. Gilles Alvarenga
	15:30 - 17:30	Canary Wharf 車站	UCL 博士生劉建邦
8/29 (六) 8/30 (日)	—	倫敦→新加坡→臺北	

本次訓練研習課程計有10個上班日期間，總計安排24堂課程（含4堂由學員自行規劃安排之學習體驗課程），20堂參訪研習課程計有24位國外人士協助介紹及講授巴黎、倫敦之城市規劃與土地開發經驗，讓本團此行受益匪淺。

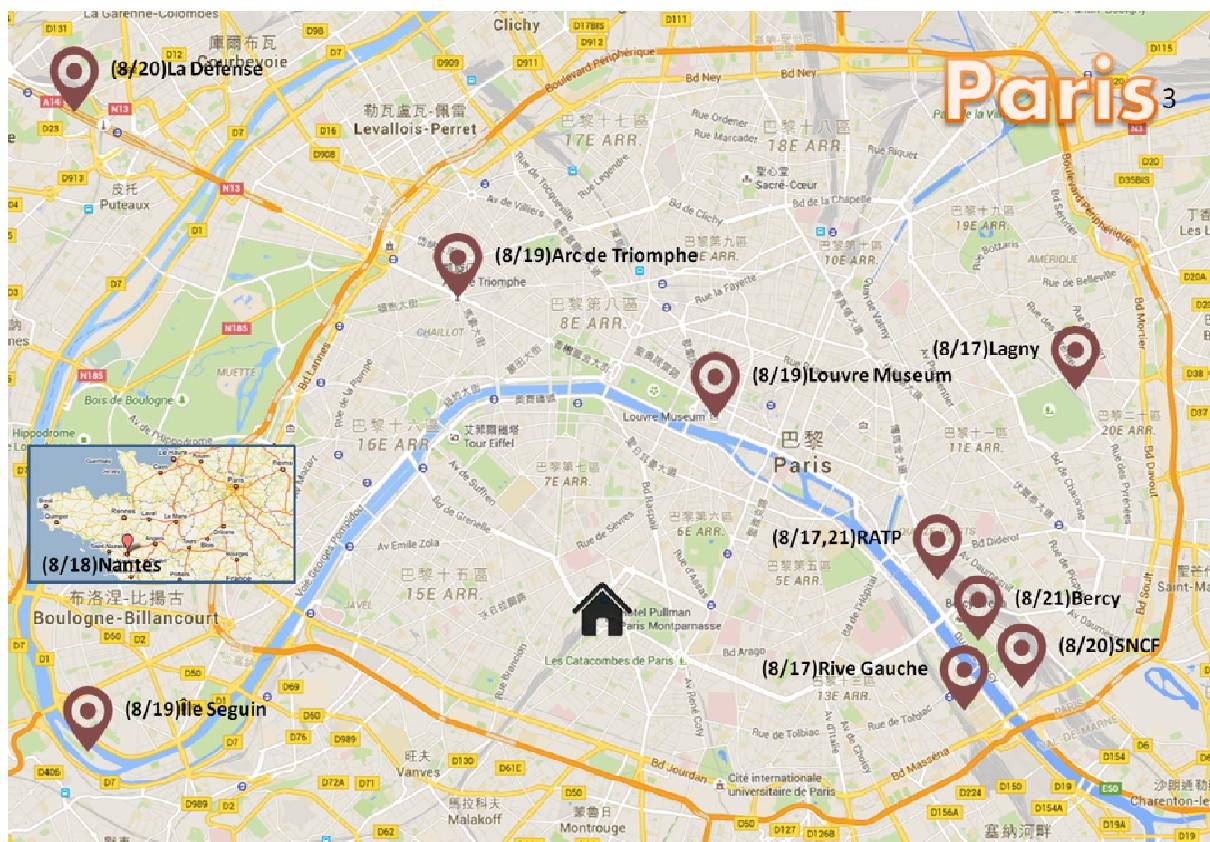


圖1-4-1 巴黎行程規劃

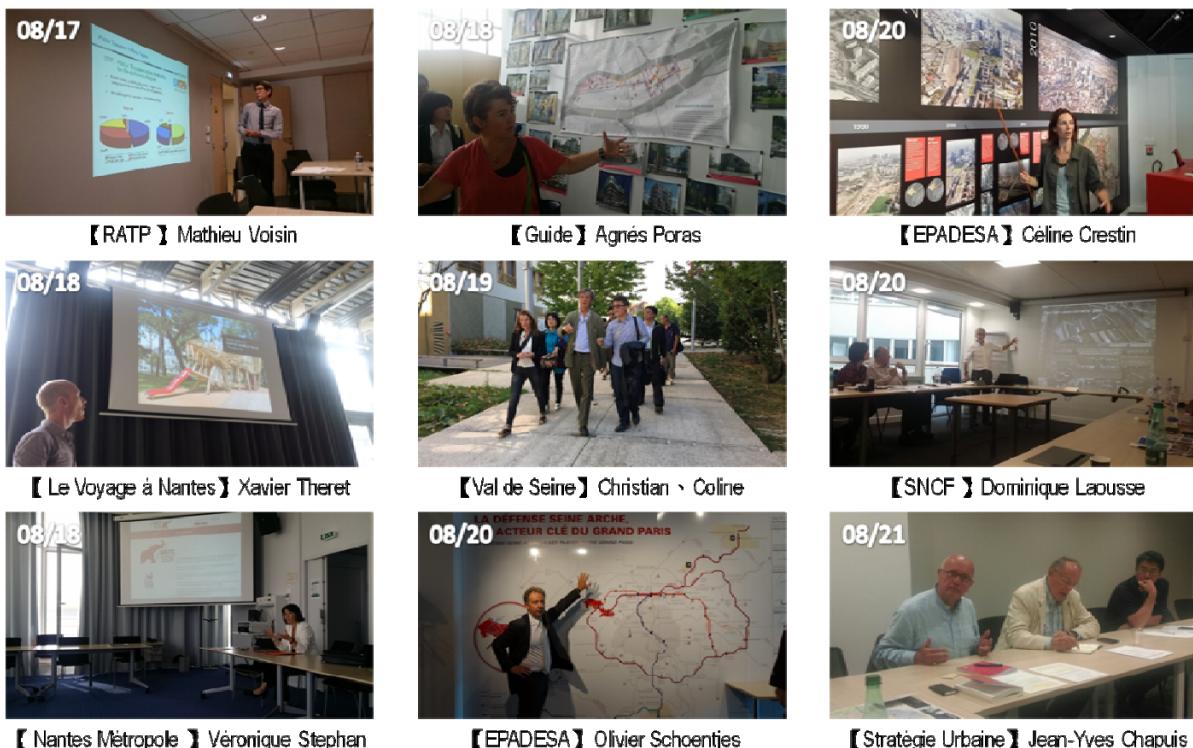


圖1-4-2 巴黎訓練集錦

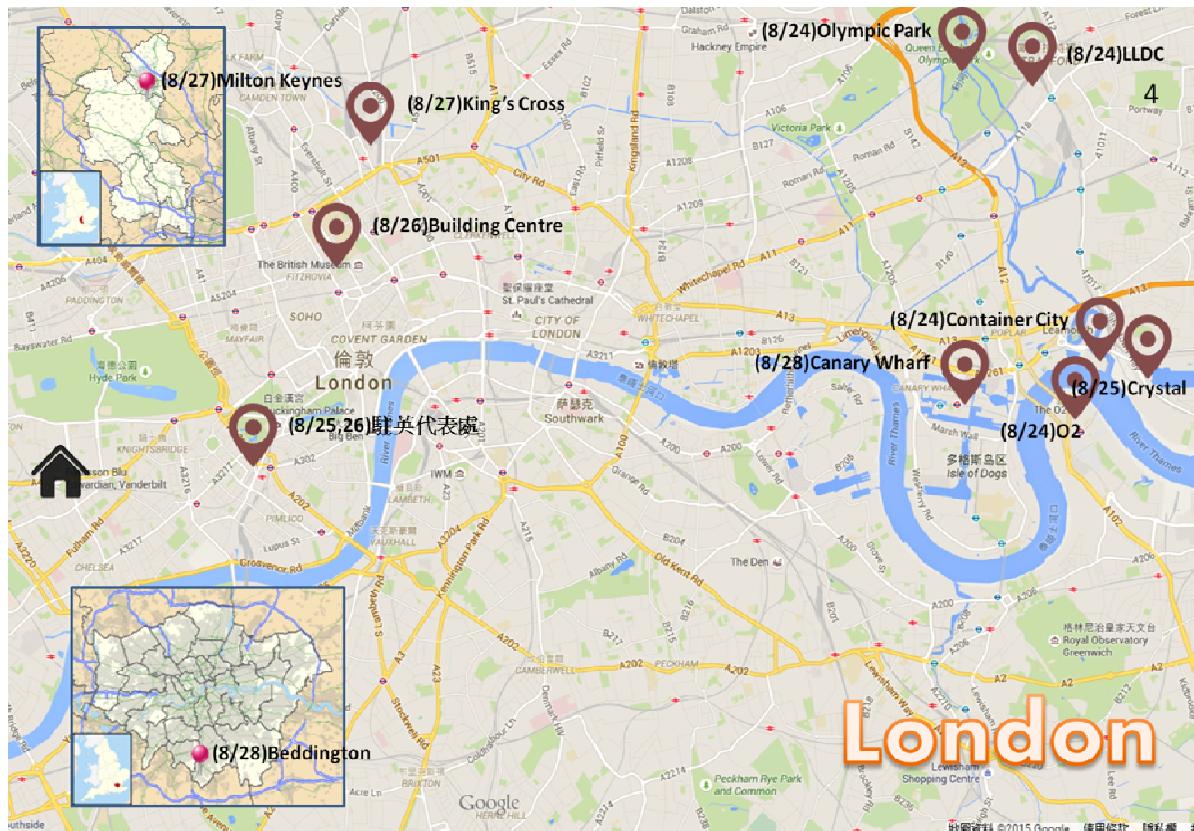


圖1-4-3 倫敦行程規劃

