

臺北市議會第 12 屆第 4 次定期大會

臺北市政府體育局
工作報告

報告人：局長 鄭芳梵

中 華 民 國 1 0 5 年 9 月

目 錄

壹、前言	1
貳、105 年上半年度重要施政成果	2
一、蓬勃的全民運動發展	2
二、耀眼的競技運動成績	8
三、豐碩的運動產業效益	14
四、完善的運動場館效能	17
五、活絡的城市運動交流	21
六、良好的行政執行規劃	24
七、積極的 2017 臺北世大運籌備	29
參、105 年下半年度重點工作事項	51
一、全民運動人口的提高	51
二、競技運動實力的強化	54
三、運動產業產能的推升	57
四、運動場館營管的優化	61
五、城市運動交流的拓展	64
六、行政執行規劃的前瞻	68
七、2017 臺北世大運籌備的加速推動	72
肆、結語	84

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢貴會第 12 屆第 4 次定期大會開議，謹致祝賀之意。芳梵非常榮幸能夠在此親自向各位報告本局 105 年上半年度（1 至 6 月）重要施政成果以及 105 年下半年度（7 至 12 月）工作重點。承蒙諸位先進一直以來對本局的策勵與支持，使本局各項政策業務得以順利開展，芳梵謹代表本局全體同仁表達由衷謝忱。

壹、前言

為使臺北市運動發展精益求精，奠基於 104 年運動發展品質年，本局特將 105 年定位為「運動發展精進年」，從「改造本市運動場館」出發，以優化本市運動場館及提升場館經營效能為本年度重點工作項目，並延續「卓越競技」、「健康市民」、「活力城市」之使命，致力打造屬於臺北市民的運動城市，營造市民優質運動生活，進而承續府級策略地圖之輪廓，邁向「打造宜居永續城市」之願景。

2017 世大運目前已進入倒數階段，本局全體同仁無不傾注加倍心力於籌備工作，力求全力辦好本次賽會。2017 世大運不只是一場運動比賽，更是一場改變城市的社會運動，扮演著臺北市「四年躍進」計畫的主引擎。本局將堅守理念落實執行，期盼透過這項體育界的盛事，讓全世界體驗到臺北獨特、友善的城市魅力，打造臺北品牌。

一直以來，對於本市各項運動事務的推展，芳梵不斷策勵本局全體同仁皆應秉持好還要更好的態度，積極面對挑戰、勇於創新，以持續提升臺北市民運動福祉。本次工作報告謹以本局業務職掌分工為架構，分別以全民運動、競技運動、運動產業、運動場館、城市運動交流、行政執行規劃及 2017 世大運等七篇章，呈現本局過去半年重要施政成果及未來工作重點，敬請諸位議員先進參閱，也請持續給予策勵、支持與協助。在此芳梵謹擇重點內容口頭向各位議員女士、先生報告，敬請不吝賜教。

貳、105 年上半年重要施政成果

一、蓬勃的全民運動發展

(一)拓增市民運動參與機會，提升規律性運動人口。

1. 「水岸臺北 2016 端午嘉年華」，打造豐富有趣全民運動文化。

結合端午節慶，自 105 年 4 月起於基隆河大佳河濱公園辦理「水岸臺北 2016 端午嘉年華」系列活動，內容包含「龍舟體驗活動」、「舵手研習營」、「龍舟點睛暨祭江大典」，在 6 月 9 日至 11 日期間，舉辦「2016 臺北端午嘉年華暨城市大學龍舟邀請賽」，賽事共計有 210 支隊伍報名參賽，吸引約 5,000 位國內外選手同場競技，除了有來自全國各地的優秀龍舟隊伍外，還包含了來自菲律賓、日本、上海市、美國等地區國外隊伍。另外配合 2017 世大運，今年規畫了城市大學龍舟邀請賽，邀請國內外青年好手們一同競渡。

在陸上則規劃一系列多元化之活動，包含草地遊樂園、彩繪立蛋活動、挑戰達成 2016 公分粽子的龍粽登場等文化節慶相關活動，亦在周邊設立各式特色攤位與運動體驗區，帶給市民歡愉的端午佳節及運動盛會，總觀賽及參與系列活動人次總計超過 6 萬人次，詳如表 1。

表 1：「水岸臺北 2016 端午嘉年華」辦理活動場次及人數

序號	日期	內容	人數/隊數
1	4/27-6/6	龍舟隊伍練習	約 160 隊 (累積 21,541 人次)
2	4/16、4/17、4/30、 5/7、5/8、5/14	舵手訓練營	118 人
3	5/21	龍舟點睛暨祭江大典	500 人
4	5/22、5/28、5/29	龍舟體驗營（一般市民參加）	550 人
5	6/9-6/11	端午嘉年華及龍舟競賽	隊伍：210 隊 選手：5,000 人 觀眾：6 萬人次

2. 2016WDC 職業國標舞亞巡賽，提升舞蹈運動競技水準。

105 年 2 月 28 日「2016WDC 職業國標舞亞巡賽」於臺北小巨蛋盛大舉行 WDC 職業國標舞世界大賽亞巡賽臺北站，此賽事由本局與中華民國國際運動舞蹈發展協會共同主辦，共有 30 個國家 170 隊外國選手參與，今年為第七次在本市舉辦，是臺灣最盛大、賽事等級最高的職業國標舞世界大賽，且獲得職業國標舞世界最高等級組織「WDC 世界舞蹈總會」與「ADC 亞洲舞蹈總會」國際授權認可。

3. 2016WDC 世界盃舞王爭霸賽，促進全民運動觀賞風氣。

105 年 3 月 12 日「2016WDC 世界盃舞王爭霸賽」在臺北小巨蛋盡情飆舞，吸引來自美國、英國、德國、瑞士亞等 30 國家 800 位的舞林高手同場競技，現場超過 6,000 觀眾入場觀賞，讓民眾不必花大錢遠渡重洋至英國黑池，便能欣賞精彩的世界級國際標準舞大賽及表演，提升全民運動觀賞風氣。

4. 強化路跑活動審查機制，提供民眾優質路跑賽事。

105 年實施「臺北市路跑活動執行審核試辦計畫」，全國首創路跑活動總量管制措施，105 年上半年路跑活動共 16 場，人數超過 13 萬人次，詳如表 2。

表 2：105 年上半年路跑活動一覽表

項次	活動	日期	地點	辦理單位	人數	級別
1	霹靂群英路跑-台北場	1/9	馬場町	咏晨國際行銷有限公司	2,000	C
2	C Running Faire 科技人創意路跑嘉年華	1/23	大佳河濱公園	圓點整合行銷有限公司	900	C
3	2016 台北渣打馬拉松	1/24	凱達格蘭大道	中華民國路跑協會	29,000	A

4	2016 skecher 前所未有路跑暨團體賽	3/13	大佳河濱公園	驊采整合行銷股份有限公司	4,755	C
5	2016 New Balance Half Marathon Excellent Run	3/27	凱達格蘭大道	驊采整合行銷股份有限公司	9,128	A
6	2016 Nike Women's Half Marathon	4/10	市民廣場→大佳河濱公園	中華民國路跑協會	18,000	A
7	2016 第 19 屆臺灣戶外風櫃嘴全國馬拉松賽	4/17	至善國中→種德廟	社團法人臺灣戶外路跑協會	2,500	D
8	2016PUMA 螢光路跑	4/23	大佳河濱公園	台灣彪馬股份有限公司主辦，第文企業享動行銷工作室承辦	10,332	C
9	2016 第七屆阿甘盃路跑嘉年華	4/30	大佳河濱公園	社團法人阿甘協會	2,781	C
10	阿華田第三屆親子早餐日暨迎向太陽公益路跑	5/1	大佳河濱公園	全人類有限公司	3,379	C
11	臺北市第十四屆舒跑盃路跑競賽	5/8	市民廣場	中華民國路跑協會	20,000	A
12	大佳河濱夜跑	5/21	大佳河濱公園	中華長跑協會	5,258	C
13	2016 Mizuno Lady's Running	5/22	凱達格蘭大道	驊采整合行銷股份有限公司	10,215	A
14	2016 世界水資源日	6/5	馬場町河濱公園	社團法人台灣體育運動競技協會	2,809	C
15	2016 國家地理世界海洋日路跑活動	6/12	大佳河濱公園	大石國際文化有限公司	6,000	C
16	2016 台北星光馬拉松	6/25	大佳河濱公園	台灣鐵人運動協會	4,652	C

(二)整合各類族群運動發展，打造城市多元運動意象。

1. 組隊參加 105 年全國身心障礙國民運動會，獎牌數全國第一。

(1)結合各特殊學校，完善組訓分工體系。

為選拔本市選手參加中華民國 105 年全國身心障礙國民運動會（本年度由苗栗縣舉辦），本市邀請臺北市立文山特殊教育學校、臺北市立啟智學校、臺北市立啟聰學校及臺北市立啟明學校擔任 105 年全障運工作小組，分別擔任組隊、授旗典禮、服裝派送及體位鑑定等工作。今年度代表本市參賽之選手共計 240 名，隊職員（教練、領隊、管理、助理員）共計 120 名，團本部人員計 66 名。

(2)辦理賽前集訓，提升選手表現。

於 105 年 2 月 19 日完成正式報名後，為強化選手體能並提升奪牌希望，於今年 4 月辦理為期 2 週之集訓計畫，本局於 4 月集訓期間，更密集訪視包含肢障、聽障及智障游泳、肢障桌球及肢障射箭等賽前練習，實地瞭解本市選手訓練狀況及需求，督導集訓之落實與鼓勵積極訓練之教練、選手，以慰勞集訓之辛勞。

(3)完善服裝交通住宿服務，協助選手專注比賽。

為展現本市團隊精神，提供選手良好服裝品質，首次將本次賽會與 11 月辦理之 105 年全民運動會之臺北市代表隊合併一次採購，提升代表本市參賽之整體性及榮譽感。本年度賽會期間從 5 月 14 日至 5 月 29 日，長達 16 日的比賽期間，分別在嘉義市（射擊）、臺中市（保齡球）、高雄（游泳）及苗栗縣（主要賽事）舉行。由臺北市立文山特殊教育學校辦理交通住宿管理，本局統籌及負責比賽期間團本部相關行政事務，同時參加

各項技術會議及總領隊會議，並於比賽期間前往各比賽場館加油打氣。為提升團隊士氣並表慰勞之意。

(4) 優質獎勵方案，鼓勵選手及民間體育團體持續精進。

本市今年總成績取得 205 金、98 銀及 53 銅之佳績，合計 356 面獎牌，遙遙領先第二名之臺南市 201 面，為鼓勵本市代表隊傑出表現，感謝比賽之辛勞，本市提供全國最高的獎金勉勵選手，依「臺北市績優運動選手與教練及學校或體育團體獎勵金發給辦法」發放獎勵金，獎項分別包含績優選手、教練、連勝及體育團體單位等獎勵金，本市選手獲獎成果豐碩，展現「臺北有愛、運動無礙」的精神。

2. 推展活躍樂齡計畫，完善銀髮族樂齡運動圈。

因應本市人口結構變遷，強化推展高齡者體育指導活動，規劃深入區里養成長者規律運動習慣，本市 105 年首度推展「活躍樂齡試辦計畫」，辦理講座及設立外展據點，就地發展提供年長者適性適宜的體育參與機會。活動特色以通路結合擴增效益，辦理主動出擊外展服務課程，同時辦理廣納申請辦法，提供本市各里辦公室申請提供運動指導，並設立樂齡運動據點，為完善銀髮族樂齡運動圈奠基，詳如表 3。

表 3：105 年「活躍樂齡試辦計畫」成果

工作項目	統計內容	5 月	6 月	7 月	合計
通路結合擴增效益 (4hr 課程/每班至少 25 人)	場次	2	2	8	12
	時數	4	4	16	24
	人數	21	29	109	159
	人次	79	81	326	486
主動出擊外展服務 (18hr 課程/每班至少 20 人)	新設外展地點	2	1	0	3
	時數	7	10	14	31
	新增人數	79	32	0	111
	人次	164	200	226	590

樂齡運動據點 (18 hr 課程/每班至少 20 人)	場次	3	1	2	6
	時數	12.5	4.5	26.5	43.5
	人數	88	24	62	174
	人次	205	237	333	775

3. 臺北市幼兒足球錦標賽，運動風氣向下紮根。

活動今年度已邁入第七屆，於 4 月 16 日至 17 日假道南足球場舉辦，臺北市與鄰近縣市計 1,728 人參賽，參賽者皆是幼兒園所的小班至大班的小小選手，賽事規則依據其年齡而簡化、易懂且兼顧安全性、趣味性及推廣性質。讓小小選手更能夠從比賽中享受樂趣，從小培養健康運動的好習慣。

4. 辦理「運動 i 臺灣」系列活動，養成各類族群運動習慣。

結合中央政策「運動 i 臺灣」辦理各項體育活動，規劃多種單項或綜合性運動賽會及活動，提供民眾多元豐富之運動選擇。目標對象包括各區市民、原住民族、女性及身心障礙團體等族群，詳如表 4。

表 4：105 年「運動 i 臺灣」上半年場次及參與人數

序號	運動 i 臺灣專案	場次	參與人數	活動說明
1	運動文化扎根專案 (一) - 地方特色運動、國民體育日多元體育活動、競爭型計畫	42	12,800	辦理國民體育日、銀髮族及婦女推廣運動(不含臺北馬拉松論壇)。
2	運動知識擴增專案 (二) - 水域運動、原住民、身心障礙樂活	142	5,150	辦理水域自救、身障團體運動或樂齡養成班相關活動(不含親水體驗活動、端午嘉年華)。
3	運動種子傳遞專案 (三) - 巡迴指導圈、體育志工服務計畫	8	14,400	12 區運動中心、健康服務中心、臺北市市立大學辦理職工體適能、婦女、銀髮等系列活動
4	運動城市推展專案 (四) - 體育總會、區體育會、社區聯誼賽	23	9,900	本市體育總會、區體育會及慢速壘球社區聯誼賽活動。

二、耀眼的競技運動成績

(一)強化基層訓練站訓練成效

1. 廣設基層運動選手訓練站

今年度本市共設置 360 個基層運動選手訓練站，較去年成長 9.09%，分別設置於本市所屬各級學校以及臺北市體育總會之單項協會，以落實本市各級運動人才培訓體系，設站情形詳如表 5。

表 5：105 年基層運動選手訓練站設站情形

	項 目	內 容			
	各 級 學 校	各種類站數	田徑(1)	45	舉重(17)
游泳(2)			36	空手道(18)	14
跳水(3)			1	跆拳道(19)	19
水球(4)			1	划船(20)	3
體操(5)			9	輕艇(21)	3
羽球(6)			21	滑輪溜冰(22)	7
網球(7)			8	高爾夫球(23)	2
桌球(8)			21	自由車(24)	3
撞球(9)			3	女子壘球(25)	7
射箭(10)			13	籃球(26)	12
射擊(11)			2	排球(27)	16
拳擊(12)			9	手球(28)	11
角力(13)			8	橄欖球(29)	5
柔道(14)			17	足球(30)	13
擊劍(15)			9	鐵人三項(31)	1
武術(16)			6	藤球(32)	1
設站校數 /設站數			大學：1 校/19 站		高中：28 校/80 站
	國中：48 校/112 站		國小：69 校/119 站		
	146 校／330 站				

	項 目	內 容	備 註
協會 及運 動中 心	運動種類	14 種	撞球、射擊、角力、擊劍、 武術、跆拳道、滑輪溜冰、 高爾夫球、手球、保齡球、 壁球、鐵人三項、滑冰、卡 巴迪
	核定站數	14 站	協會 14 站
棒球 基站	項 目	內 容	備 註
	棒球	高中：4 校/4 站	大理高中及陽明高中分別申 請高中及國中部。
		國中：5 校/5 站	
		國小：7 校/7 站	
核定站數	16 站	14 校/16 站	
學校 330 站+協會 14 站+棒球 16 站，共計 360 站。			

2. 補助基層運動選手訓練站經費

為讓各基層運動選手訓練站推動執行各項訓練計畫，本局依各站成績表現分級分配補助額度，本局 105 年共核定補助 6,655 萬元（含體育署補助）。

3. 充實基層訓練站訓練環境及設備

為讓本市運動選手獲得充足的後勤支援，享有完善的訓練設備，本局 105 年編列 2,500 萬元經費，依據各基層訓練站實際需求，補助各站學校購置合適之器材設備，並改善基層運動選手訓練站訓練環境。

4. 辦理移地訓練及聘用外籍教練

為讓選手與不同國家、地區的選手進行交流，並透過外籍教練教導，學習不同的訓練方式，觀摩各地區選手的優點，105 年度共核定補助 57 站 441 位選手及教練辦理移地訓練，補助金額為 672

萬 3,724 元，另補助 8 個站基層訓練站聘請外籍教練，補助金額為 552 萬 7,841 元。

(二)提供本市績優運動選手訓練補助金

本(105)年度針對 104 年全國運動會(第一年訓練補助金)、2015 光州世界大學運動會(第二年訓練補助金)、105 年全國中等學校運動會、105 年全國大專校院運動會等賽會優秀選手，核發本市績優運動選手訓練補助金，第一階段已核撥 258 位選手，核發金額為 4,151 萬 5,000 元。

(三)完備運動科學及運動照護

為提供本市運動選手系統性、科學性、長期性及階段性的訓練計畫，並減少運動傷害，延續運動生命，本局成立「臺北市競技運動訓練暨科學中心」，給予選手最完善的訓練輔助及照護，共含運動能力檢測組、運動生理檢測組、運動技術分析組、競技能力訓練組、運動傷害防護宣導組、運動心理表現組、運動禁藥宣導組及運動營養諮商組等 8 項專業組別。

本市創全國各縣市之先例，105 年已成立 20 個運動防護站，另將原臺北田徑場防護室升級為臺北田徑場物理治療所，以 20 站 1 室 1 所之規模建構本市運動傷害防護網絡，提供選手運動醫療、復健、轉診、暖身指導與協助、貼紮服務、運動傷害防護知能傳授及訓練後舒緩協助工作等。

(四)建置競技運動體能資料庫

為利本市各基層訓練站之教練了解選手競技運動表現，作為選材、輔導與訓練之依據，本局於 103 年即積極搜集本市績優運動選手之競技體能資料庫，目前已完成逾 5,000 筆之運動人才體能資料庫，並建構包括本市重點奪牌 26 項運動種類績優選手之體

能資料常模，且依國中組、高中組、社會組及菁英組對照表，實為本市競技運動最重要之資產。

(五) 競技運動體育團體訓練比賽及活動

為提升我國競技實力及選手技術水準，本局積極爭取多項國際運動賽事於本市舉辦，除增進國際運動交流外，經由國際賽事的磨練，可大幅增加選手的比賽經驗及競技強度，而賽事透過媒體轉播，亦能達到行銷本市提升觀光經濟效益。105 年上半年辦理之重要國際賽事詳如表 6。

表 6：105 年上半年辦理重要國際賽事情形

時間	賽事名稱	賽事亮點
2/18-21	2016 四大洲花式滑冰錦標賽	本賽事始於 1999 年，係僅次於冬季奧林匹克運動會及世界花式滑冰錦標賽之最高水準國際花式滑冰賽事，本次賽事於 105 年 2 月 18 至 21 日假臺北小巨蛋舉辦，有來自美洲、亞洲、非洲及大洋洲地區之國家參賽，包含美國、加拿大、澳洲、南非、中國、日本、韓國及我國等 17 個國家之好手，包括目前世界排名第一日本選手宮原知子、有冰上公主之稱的中國選手李子君及本國好手曹志偉、林仁語等菁英選手同場較勁。除各國媒體，如日本富士電視台、中國中央電視台、韓國 SBS、美國 ESPN 及歐洲 SPORTS 電視台等，於賽事期間來臺進行採訪及轉播之外，更吸引各國愛好花式滑冰之觀眾來臺觀賽，4 天賽事共計近 3 萬人次國內外觀眾進場為選手加油打氣，在國內掀起一股滑冰運動的熱潮。
3/6	2016 國際自由車環臺賽-臺北站	環臺賽創立於 1988 年，為國際自由車總會 (UCI) 評定為 1 級 (2.1) 之頂級國際賽事，自 95 年起均由本府與中華民國自由車協會共同主辦，今 (105) 年賽事於 105 年 3 月 6 日假本府市政大樓周邊及仁愛路 1 至 4 段舉辦，臺北市為首站，約有 24 支具頂尖職業實力之車隊參加。本賽事可吸引大量民眾及自由車愛好者參與，並能讓體育與觀光結合，為最具指標性的亞洲區賽事之一，也是臺灣自由車界影響最廣的國際職業自由車多日賽。

4/23-5/1	2016 三太子國際男子網球挑戰賽	賽事融合臺灣特有文化，以擲筊方式代替傳統擲幣決定發球權與場地。賽事自 2012 年舉辦以來，總獎金由 2.5 萬美金提升至今年 7.5 萬美金，賽事等級規模逐年提升，成為我國年度男子網球重要賽事。我國好手盧彥勳、陳迪、王宇佐、易楚寰、王介甫等人都曾參賽。為提供我國男子好手及世界菁英在臺切磋機會，特舉辦此賽事，同時亦提供球迷朋友高水準賽事觀賞，成功行銷本市。本屆賽事我國好手王介甫榮獲雙打冠軍。
6/16-19	2016 安麗益之源盃女子花式撞球公開賽	本賽事自 1998 年起辦理，今年為第 19 年度(第 18 屆)。6 月 13 日至 15 日是會外賽舉辦的日期，計有國內、外 65 位女子撞球選手報名參加。6 月 16 日至 19 日為會內賽舉辦的日期，4 天的賽程由緯來體育台以現場直播的方式提供緯來體育台，緯來精采台 (MOD)，Youtube 直播。共有來自 17 個國家的 40 位優秀女子花式撞球選手與賽，角逐「2016 安麗益之源盃世界女子花式撞球錦標賽」的后冠。經過了 8 個組別、2 天的分組預賽，取出 24 強的選手晉級複賽及決賽，全部賽程共計 103 場次，並有約 8,000 位球迷朋友親臨比賽場為球員加油，此次冠軍為 16 歲菲律賓「天才少女」珊提諾，她在決賽以 11：8 爆冷擊敗 2013 年冠軍凱莉·費雪。
6/28-7/3	YONEX 2016 中華台北羽球公開賽	中華臺北羽球公開賽自 1980 年開辦至今共辦理 33 屆，為 2016 年世界羽聯大獎賽的第九站，亦是我最高等級羽球賽事。本賽事自 2014 年移師臺北辦理，已連續第 3 屆假臺北小巨蛋內進行。今年參賽國共 21 國、選手 317 人，觀賽人數達 2 萬人次以上。本屆適逢里約奧運前夕，我國選手皆以萬全備戰之姿參賽，由周天成及戴資穎分別拿下男子及女子單打冠軍，男子雙打亦由陳宏麟及王齊麟奪下亞軍，為本項賽事開辦以來我國選手表現最佳的一屆。此外周天成、戴資穎、蔡佳欣及李勝木皆同為里約奧運中華代表隊之選手。

(六)臺北市棒球隊 7 周年 冠名合作興富發

球隊現有總教練 1 名、教練 4 名、行政管理 2 名、防護員 1 名、球員 29 名，計 37 名隊職員。本局已成立輔導小組委員，訪視球隊訓練及比賽情形並擔任甄選成員。球隊今年上半年已參加春季聯賽及海峽兩岸城市棒球交流賽，並於海峽盃賽事榮獲亞軍。下半年將參加協會盃及冬季巡迴賽等 2 項賽事，目標奪得比賽的

前四名。

本局為減少公務預算支出，並增加優秀退役球員更多轉職機會，決定以公開徵求方式徵求企業冠名合作。本局於 105 年 3 月 15 日在政府電子採購網公告後，3 月 28 日開標，3 月 30 日完成評選，4 月 6 日與興富發建設股份有限公司簽約，4 月 9 日於天母棒球場召開冠名合作簽約記者會。

興富發將自 105 年至 107 年共 3 年，每年提供合作經費 300 萬，做為球隊營養津貼、比賽獎勵金、國內外移地訓練比賽、服裝裝備製作費或雙方同意之球隊組訓等需求之支用。球隊名稱將更名為「臺北興富發棒球隊」；惟若參加以城市名稱參賽之賽事，則仍以臺北市成棒隊名稱出賽。預期效益如下：

1. 運動贊助模式，創各縣市之先例，可引領其他縣市跟進。
2. 與企業冠名合作成功模式，可作為本府其他機關參考。
3. 企業提供隊職員轉業進路規劃，可吸引更多優秀成員加入球隊。

三、豐碩的運動產業效益

(一)委外運動場館經營效益

105 年上半年本市運動中心營收產值為 3 億 8,402 萬元，進館人次達 498 萬人次，並繳納新臺幣 4,710 萬元之土地租金及權利金，詳如表 7。

表 7：105 年上半年本市運動中心委外經營效益

運動中心	營收產值 (萬元)	使用人次 (萬人次)	土地租金及權利金 (萬元)
中山	3,520	49	345
北投	2,281	44	75
中正	2,427	24	450
南港	1,710	27	685
萬華	2,030	28	417
士林	2,810	41	456
內湖	4,413	46	470
信義	3,302	43	236
松山	3,598	48	233
大同	3,034	41	179
大安	5,421	61	907
文山	3,856	46	257
總計	38,402	498	4,710

(二)完成臺北網球場及萬華運動中心 ROT 促參委外招商

105 年 1 月 20 日甄審駿達船務代理股份有限公司為臺北網球場最優申請人，並於 2 月 17 日完成簽約；另萬華運動中心 3 月 10 日甄審匯陽百貨事業股份有限公司為最優申請人，於 4 月 1 日完成簽約。同年度南港及中正運動中心完成整建工作，並分別於 4 月 8 及 17 日重新開幕正式營運。

(三)辦理運動中心使用者滿意度調查

105 年運動中心使用者滿意度調查已於 7 月完成，並提送調查報告，民眾非常滿意及滿意比例達 92.6%，顯示營運績效良好，詳如表 8。

表 8：105 年本市運動中心滿意度調查結果

運動中心	民眾整體滿意度 (%)
大安	92.4
士林	93.1
信義	94.7
松山	92.5
大同	91.1
中山	91.4
文山	95.1
內湖	92.4
北投	90.3
平均	92.6

註：中正、南港及萬華運動中心因辦理 ROT 重新招商爰本次無參與滿意度調查。

(四)落實游泳池安全管理聯合檢查

為保障民眾消費安全與使用權益，針對本市現有公私立對外營業游泳池執行聯合檢查作業，檢查項目包括「人員、水質檢測、場地及衛生管理」、「消防安全」、「建築物安全」及「泳池設備及安全管理」。105 年上半年查核結果如表 9。

表 9：105 年上半年游泳池場館安全查核結果

	游泳池場館安全查核	
初檢合格家數	58	合格率 69%
初檢不合格家數	26	不合格率 31%
複檢合格家數	26	
總檢查家數	84 (合格率 100%)	

(五)運動場館類消費第一次申訴爭議案件

105 年 1 月至 6 月消費爭議申訴辦結案計 145 件，妥處率為 66.2%，上半年消費申訴爭議案件項目多為契約終止退費、個人課程到期未使用退費、請假爭議及會籍轉讓等詳如表 10。另已完成本市 21 家大型健身中心契約審查。

表 10：105 年上半年運動場館類消費第一次申訴爭議案件處理結果

申訴案件處理結果	件數
申訴案件已獲妥適處理	96
申訴案件未獲妥處，依申訴者意見移本府消保官為二次申訴	43
申訴者自行撤案	1
無法連繫申訴者	5
業者停業或歇業	0
本期辦結件數	145

四、完善的運動場館效能

(一) 新建國際規格之臺北網球中心

1. 世大運網球比賽場館

臺北市網球中心總工程經費 19.61 億元，為符合國際規格之綠能場館，預計作為 2017 世界大學運動會網球賽事主要場館。本場館基本設施包含 4,000 固定席主球場 1 座、1,000 固定席副球場 1 座、室外球場 10 面、室內球場 4 面及其他必要之附屬設施，詳如表 11。截至 105 年 6 月 30 日止，預定工程進度為 35.69%，實際工程進度為 39.96%，總工程進度超前 4.27%。

2. 後世大運時期

臺北市網球中心於 2017 世大運賽事結束後，憑藉其專業之場地設施及完善的周邊附屬空間，將可引入國際性網球賽事，藉以提升民眾對網球運動的關注，透過使用優質運動場地，提升國內選手網球技藝水準，創造場館永續經營及發展之效益。

表 11：臺北市網球中心基本設施

基本設施項目	設施功能
主球場一座	1. 4,000 固定席：區分為觀眾席、包廂區及媒體專用區。 2. 服務設施 1,500 坪：運動員更衣室、運動員暖身室、教練更衣室、休息室、裁判會議室、電視及攝影記者區、售票區、醫務室、行政辦公室、儲藏室、警衛室、中央監控室等。
副球場一座	1,000 固定席之室外球場：區分為觀眾席及媒體專用區。並保留可增設 6,000 席之空間。
室外球場	1. 室外球場 10 面。 2. 球場四周預留空間設置活動座椅。
室內球場	室內球場 4 面。主要提供雨天賽事及球員練習場地使用，1,500 固定席，2,500 席伸縮活動座椅。

其他設施	停車數量：達 342 席汽車停車格，機車至少容納 500 臺。
室外開放空間	1. 車輛接駁臨停區。 2. 園區外開放空間景觀應與南邊公園景觀結合。 3. 基地內樹木以作為基地內景觀規劃為原則，若因開發需要致無法原地保留時，其移植或復育計畫，依據「臺北市受保護樹木保護計畫暨移植與復育計畫審議作業要點」辦理之。
建築物等級	1. 至少符合 4 項綠建築指標，其中應包含日常節能及水資源。 2. 取得候選綠建築證書及綠建築標章。

(二)自轄場館整修工程

本局為促進民間參與公共事務，加強資源整合與妥善運用，鼓勵公私機構團體參與維護所轄運動場地，特地開放民間團體辦理認養，活化場館效能。

1. 結合水利處、公園處轄管運動場地整體辦理認養，整合本市運動場地資源，積極辦理運動場地委託民間認養。
2. 截至 105 年上半年度總計有 46 單位認養 88 面本局所轄運動場地，俾利活化場地提升使用率，詳如表 12。

表 12：場地認養統計表

場地名稱		認養面數	認養單位
彩虹河濱公園	壘球場	4	AB 臺北市內湖區體育會慢速壘球委員會 C 臺北市南港區體育會慢速壘球委員會 D 臺北市南港區體育會慢速棒球委員會
彩虹河濱公園	壘球場	1	博恩牙醫診所
道南河濱公園	足球場	1	臺北市文山區體育會（足球委員會）
道南河濱公園	槌球場	1	臺北市原住民長青協會
道南河濱公園	棒壘球場	2	A 台北市文山區體育會慢速壘球委員會 B 國立政治大學體育室
福和河濱公園	棒壘球場	2	BC 臺北市文山區體育會臺北市文山區體育會慢速壘球協會
雙園河濱公園	棒壘球場	2	CD 臺北市萬華區體育會慢速壘球委員會

中正河濱公園	壘球場	1	臺北市中正區體育會慢速壘球委員會
華中河濱公園	五人制足球場	4	臺北市幼兒足球協會
華中河濱公園	足球場	2	臺北市萬華區體育會足球委員會
華中河濱公園	網球場	8	臺北市萬華區體育會網球委員會
華中河濱公園	棒壘球場	1	臺灣運動休閒產業發展協會
美堤河濱公園	壘球場	3	AB 臺北市快慢速壘球協會 C 臺北市體育總會慢速壘球協會
美堤河濱公園	網球場	5	臺北市輪椅網球推廣協會
迎風河濱公園	棒球場	1	臺北市松山區體育會
迎風河濱公園	棒球場	3	臺北市體育總會棒球協會
迎風河濱公園	壘球場	3	臺北市體育總會慢速棒球協會
迎風河濱公園	競速溜冰場	2	臺北市體育總會滑輪溜冰協會
迎風河濱公園	曲棍球溜冰場	2	臺北市溜冰協會
迎風河濱公園	木球場	1	臺北市體育總會木球協會
迎風河濱公園	足球場	4	AB 臺北市孔雀體育會 CD 松山區體育會
迎風河濱公園	板球場	1	臺北市體育總會板球協會
百齡河濱公園	網球場	8	臺北市社子網球協會
百齡河濱公園	槌球場	1	士林區體育會槌球委員會
百齡河濱公園	壘球場	3	A 台灣棒球聯盟 B 臺北市棒球協會 C 臺北市士林區體育會棒球委員會
百齡河濱公園	棒球場	5	ABC 臺北市士林區體育會 DE 臺北市女子運動協會
百齡河濱公園	橄欖球場	3	中華民國橄欖球協會
百齡河濱公園	7人制足球場	1	臺北市內湖區體育會
百齡河濱公園	足球場	2	A 臺北市士林區體育會足球委員會 B 臺北市體育總會足球協會
成美河濱公園	棒壘球場	3	A 臺北市南港區體育會 B 中華電視職工福利委員會慢壘社 C 百分百國際事業有限公司
天母運動園區	滾球場	1	臺北市士林區體育會（滾球委員會）
民權運動公園	籃球場	2	喜鵲娛樂股份有限公司
民權運動公園	棒球場	1	臺北市成功大聯盟軟式棒球協會
大湖山莊	籃球場	2	大湖山莊社區發展委員會
新生高架橋下	籃球場	2	非要整合行銷有限公司
合計		88 面	

(三)運動場地整合

為便利民眾借用場地，政府有效管理，本局預計於 105 至 106 年分兩階段接管水利處及公園處河濱運動場地，第一階段以棒壘球、足球、泳池及網球場為主，共接管 69 面場地，第二階段全面整合 269 面場地，並將整合借用資訊，朝友善及系統化方式提供民眾使用。另本局截至 105 年度上半年已接管 56 面運動場地。

(四)自轄運動場館(地)上年度使用人次

1. 因應運動休閒風氣興盛，需要更多設備完善且安全的運動環境，以提供民眾生活所需，並養成市民就近運動與終生運動的習慣，故本局每月統計所轄運動場館(地)之使用人數，期作為各運動場館(地)應如何改善經營與管理之依據，以提升自營場館(地)績效，達成管用合一，增進民眾滿意度。
2. 105 年上半年本市自轄運動場館(地)總使用人次達 277 萬 1,601 人次(較去年增加 71 萬 7,623 人次)，各場館使用人次詳如表 13。

表 13：臺北市所轄運動場館 105 年上半年使用人次

場館名稱	使用人次
臺北體育館	254,509
臺北田徑場	443,149
天母運動園區	168,464
青年運動園區	107,466
新生棒球場	9,102
臺北極限運動訓練中心	6,883
新生高架橋下場地	8,704
大湖山莊籃球場	754
河濱公園運動場地	1,772,570
合計	2,771,061

五、活絡的城市運動交流

(一)強化運動交流發展

為精進體育發展、與國際接軌，本局積極推展運動交流，105年上半年共計辦理9場次各式國際與兩岸城市交流團體接待，其中8場次辦理接待日本千葉縣、靜岡縣靜岡市、伊豆市、岩手縣花卷市、神奈川縣橫濱市及上海市等參訪交流團。來訪團體以參訪拜會之模式進行交流，就彼此國內體育發展狀況意見交換，同時討論未來合作交流模式，或是拓展交流面向之可能性。如日本靜岡縣先後2次拜會本局，除了肯定雙方馬拉松交流，也提議進行自行車交流；日本橫濱市於本市辦理2016臺北端午嘉年華期間拜會，除觀摩龍舟賽會，也提出未來雙方龍舟交流之可行性及具體運作模式；另也安排說明本市籌辦2017臺北世界大學運動會之概況，積極向國際行銷2017臺北世大運。

賽事接待部分，上半年接待2016臺北端午嘉年華暨城市大學龍舟邀請賽外國邀請隊伍，包含日本愛媛縣松山市、菲律賓奎松市、美國南加州大學及上海市等城市龍舟隊，其中松山市及美國南加大以大學生為組隊班底，參加城市大學組龍舟賽，以賽事打破語言隔閡，使交流更為密切。交流情形如表14、15。

表 14：105 年上半年國際與兩岸城市運動參訪團體接待情形

項次	日期	交流城市	交流內容
1	2/22	日本千葉縣	馬拉松交流
2	3/22	日本靜岡縣（文化觀光部）	自行車交流
3	4/28	日本岩手縣花卷市	馬拉松交流
4	6/2	大陸體育新聞從業人員	大型賽會媒體傳播 意見交流
5	6/10	日本神奈川縣橫濱市（國際局）	龍舟交流
6	6/19	上海市、南京市	龍舟交流
7	6/27	日本靜岡縣伊豆市	自行車交流

表 15：105 年上半年國際與兩岸城市運動賽事接待情形表

項次	日期	交流城市	交流內容
1	6/7-12	日本愛媛縣松山市、菲律賓奎松市、美國南加州大學、上海市	2016 臺北端午嘉年華暨城市大學龍舟邀請賽

(二)出訪學習精進運動發展

為推動本市與國際及兩岸城市間運動交流，本局上半年度組團赴日本進行 3 場次馬拉松交流，分別前往日本愛媛縣松山市、靜岡縣靜岡市及岩手縣花卷市，透過選手技藝切磋、賽事觀摩及意見交流，使本局籌備運作大型賽會時，有更多優良經驗得以借鏡。出訪城市馬拉松交流情詳如表 16。

表 16：105 年上半年出訪城市馬拉松交流情形表

項次	日期	性質	交流城市	交流狀況
1	2/2-7	出訪	日本愛媛縣松山市 (愛媛馬拉松)	女子組：張芷瑄獲得第 3 名、蘇鳳婷獲得第 5 名
2	3/3-6	出訪	日本靜岡縣靜岡市 (靜岡馬拉松)	男子組 29 歲以下：李翰暄獲得第 1 名、賴怡廷獲得第 3 名
3	4/22-26	出訪	日本岩手縣花卷市 (花卷半程馬拉松)	男子組 18-30 歲組：陳秉豐獲得第 1 名

1. 愛媛馬拉松

本市與愛媛馬拉松之交流已邁入第 2 年，共 5 名選手參賽，當中張芷瑄與蘇鳳婷分別獲得女子組第 3 名及第 5 名。此行同時

拜會松山市副市長，期許兩市體育交流更加頻繁而多元；也安排參賽選手與松山大學田徑隊於九萬臺運動場進行交流練習，體驗田徑訓練設施。多面向的交流，搭配參訪體育設施場館，除了提升本局賽會專業水準，同時對松山市的整體體育發展有更深的瞭解。

2. 靜岡馬拉松

2015 年 12 月，配合臺北馬拉松賽事，靜岡市長田邊信宏先生赴本市拜會市長，期許雙方能深化合作交流。2016 年本市組團參加靜岡馬拉松，拜會靜岡縣副知事、靜岡市長，並行銷宣傳 2017 臺北世界大學運動會；另於賽前 1 日參加「靜岡馬拉松・臺北馬拉松友好紀念研討會」，本局代表簡報「2015 臺北馬拉松辦理成果及經驗分享」，透過專家學者的意見交流，讓彼此對於馬拉松賽會具有更多樣的學術及實務價值。

3. 花卷半程馬拉松

2015 臺北馬拉松時，日本岩手縣花卷市派員於會場設攤行銷宣傳，並邀請 2015 臺北馬拉松的優秀選手參加 2016 花卷半程馬拉松賽事。選手陳秉豐獲得分組第 1 名之佳績，接受花卷市長表揚。本市首次與花卷市進行馬拉松選手交流，期許能藉此開啟雙方友好交流，未來有更多面向的互動。

六、良好的行政執行規劃

(一)政策計畫指標建構完成

1. 運動政策計畫研究

105年2月完成《臺北市105運動發展精進年》計畫，訂立本局105年度重要施政方向，並於105年2月26日配合臺北網球場重新啟用記者會對外發布，以卓越競技、健康市民、活力城市為施政重點，打造屬於臺北市民的運動城市，營造優質運動生活。

2. 策略地圖績效指標

編印《臺北市政府體育局104年關鍵績效指標(KPI)成果報告書》。訂定105年度關鍵績效指標(KPI)，並賡續配合市府政策進行滾動式修正。

(二)性平法制資訊業務落實

1. 性別主流化計畫

105年上半年分別於1月25日及6月6日辦理本局性別平等專案小組會議，透過會議方式諮詢府外專家學者委員之建議，推動性別主流化相關工作。另本年度創設「樂齡健身運動指導員培訓計畫」是以銀髮長者的生活圈為主體目標，提供專業運動指導，以此養成高齡長者的運動習慣與建構健康運動概念。同時於運動中心開設婦女、銀髮族群之運動體能課程體驗，讓女性及年長者有更多機會養成正確運動觀念。

2. 法規制度相關作業

執行本局法規計畫整理內容，完成廢止不合時宜之行政規則。包括本局權管法規之身心障礙者權利公約檢視作業、配合法務局

建置訴訟案件管考系統及「臺北市績優運動選手與教練及學校或體育團體獎勵金發給辦法」之修正。

3. 資訊電子相關作業

(1)持續充實本局官方網站內容，及美化網頁呈現方式，新增網頁選單圖示，並配合宣傳世大運，於進入官網前新增世大運歡迎頁及倒數計時。105 年上半年網站瀏覽數約 143 萬 8,893 次，前 10 大瀏覽網頁詳如表 17。

表 17：105 年上半年本局官網前 10 大瀏覽網頁

排名	連外網站
1	場館租借申請
2	體育獎補助金申請
3	協會聯絡資料
4	臺北市運動中心
5	臺北市棒球隊
6	影音專區
7	2017 世大運志工招募
8	2017 臺北世界大學運動會
9	2017 世界大學運動會粉絲團
10	運動地圖資訊網

(2)汰換已達報廢年限且不勘使用之資訊設備

汰換已使用 8 年之行政電腦與網路交換器，共計採購之 17 部行政電腦及 3 部網路交換器，以有效提供穩定工作環境服務品質，使同仁業務推展、舉辦各項活動及賽會籌辦更加順暢。

(三)行政資源支援業務執行

1. 綜合行政支援業務執行

建立標準作業程序及內控制度，完善本局採購、出納、財產、文書及庶務作業，本局 105 年度共計 149 件採購案，上半年度完成決標 135 件；文書作業方面，總發文量計 3 萬 4,475 件、收文量 1 萬 2,149 件、歸檔量約 16,477 件。

2. 會計行政支援業務執行

(1) 為本局業務成果以書面及文字表達編製 104 年決算。

104 年度歲入累計實收數 10 億 713 萬 4,912 元，占累計分配數 10 億 3,675 萬 7,406 元，執行率 97.14%。歲出預算部分，經常門執行數 9 億 2,398 萬 1,878 元，占累計分配數 11 億 3,208 萬 8,943 元，執行率 81.62%；資本門執行數 5 億 7,518 萬 8,255 元，占累計分配數 31 億 8,332 萬 9,375 元，執行率 18.07%。此部份考量節餘款、世大運場館整修工程及選手村賽事附屬工程因事業與財務計畫提報中央前，其規劃內容及場館清單需進行最佳化，並提送 FISU 各種類 TD 確認，加上教育部所建議之私校場館及足球場人工草皮等不可控制因素，導致場館未能定案，則資本門整體執行率可達 91.43%。

(2) 依本局施政計畫初步估計之收支彙編 106 年概算以妥善運用國家整體資源，加強財務管理。

3. 人事行政支援業務執行

(1) 因應業務整合需要，本（105）年度爭取新增 6 名聘用人力，預算員額數計 188 人。

(2) 配合機關人力需求，適時甄補人力，105 年度計提報高普考試 9 個；又為拔擢績優人員及適時補充相關專業人力，105 年上半年迄今於職務出缺時，辦理外補 9 人次，落實用人唯才。

- (3)應機關業務調整，適時修正分層負責明細表，每年適時進行檢討修正以擴大授權之旨。
- (4)積極辦理在職培訓發展，規劃辦理各項研習，配合「臺北市政府推動各機關訂定性別主流化實施計畫總計畫」規劃性別意識培力課程，本局於105年5月11日辦理「105年性別意識培力訓練」，本局同仁計有48人參加，另薦送參加公訓處各項研習課程如主管人員培訓、中高階在職培訓發展訓練等。

4. 政風行政支援業務執行

(1) 防貪業務

- A. 辦理新進人員廉政教育訓練講習。
- B. 配合市府辦理「廉政法紀研習班」、「廉能政府與倫理規範巡迴講習」及「公職人員利益衝突迴避法暨財產申報操作研習班」。
- C. 辦理廉政業務反貪宣導作為（賡續利用局務會議、列管會議、員工電子公務信箱等方式宣導）。
- D. 本府公務員廉政倫理規範事件登錄(共計8件)。
- E. 辦理本局公職人員財產申報相關業務（本局應辦理財產申報人數，含局長8人，實質審查1人，前後年度比對1人）。
- F. 採購案件監辦作業（共計217次）及採購案件綜合分析。
- G. 召開廉政會報暨安全維護會報。

(2) 肅貪業務

- A. 查察本局員工貪瀆不法或行政違失事項。

B. 受理民眾檢舉、上級或民意機關交查、法務部廉政署調卷之政風案件 8 案，其中澄清結案 6 案、行政責任處理 2 案。

(3) 綜合維護業務

A. 實施機關安全維護檢查、公務機密維護及資訊內部稽核。

B. 辦理「端午水岸嘉年華龍舟賽」及「龍舟點睛祭江大典」專案安全維護工作。

(四) 節能及防災作業提升

1. 節能減碳相關作業執行

因應世界潮流及配合市府節能減碳政策，本局績效如表 18。

表 18：105 年節能減碳作業執行成效

項目	105 年度上半年與 104 年度上半年比 較減少量	105 年度上半年與 104 年度上半年比 較節省百分比	全年節省百分比 目標
用電量	19 萬 6,028 度	8.51%	1%
用水量	3,230 度	7.94%	2%
用油量	51.65 公升	1.3%	0%
用紙量 (績效指標： 線上簽核率)	51.83% (104 上半年)	-	45%

2. 災害預防搶救作業執行

為建全本局災害防救體系，提升本局轄管場館、行政辦公室及運動中心迅速應變處理天然災害及偶突發重大災害能力，俾使災害損失減低至最小，業訂定本局防救災計畫及 SOP 作業，並利用網路科技建置本局防災通報系統，簡化災情通報及彙整作業。

七、積極的 2017 臺北世大運籌備

自 100 年成功申辦第 29 屆世界大學運動會之申辦權以來，就戮力進行賽事各項籌備活動，業於 102 年 1 月 29 日正式成立「2017 世界大學運動會組織委員會」(原 2017 世界大學運動會籌備委員會)，委員組成包括中央部會代表、大專體總代表、場館所在地縣市代表、比賽種類單項協會代表、學者專家代表及本府相關局處代表。另為辦理 2017 臺北世大運各項籌備工作，下設執行委員會(以下簡稱執委會)。目前執委會規劃七大主軸分別為：賽會行政、人力資源、行銷傳播、賽會服務、賽會維安、賽會醫療及賽會支援，專職人力共計 273 人，進行各項籌備業務。

(一) 賽會整體規劃

1. 105 年 6 月 3 日、6 月 4 日、6 月 6 日由 2017 臺北世大運蘇執行長麗瓊率隊前往新北市、桃園市、新竹市及新竹縣進行拜會，針對 2017 臺北世大運籌備多項需跨縣市合作議題進行討論，共同打造成功的 2017 臺北世大運。
2. 行政院於 105 年 4 月 19 日原則同意本府「2017 臺北世界大學運動會籌辦及財務計畫(修正計畫第 2 版)」，惟部分內容須與中央進行確認，本府於 105 年 7 月 12 日函送「2017 臺北世界大學運動會籌辦及財務計畫(修正計畫第 4 版)」至教育部轉行政院核備。
3. 各部處將依據場館營運計畫內容於測試賽中進行工作項目測試，並規劃整體測試賽運作流程。預定 105 年第 3 季 8 月起辦理測試賽，且透過測試賽發現問題並改善，完善賽會期間各場館運行及賽會流程等相關功能。
4. 主營運中心為賽會期間主要控制中心，負責監控賽會進行及突發事件，規劃於今年度完成主營運中心的營運計畫撰寫，並草擬賽會期間訊息通報即跨部門合作機制，以因應測試活動進行。

5. 依本府預算編制相關規定編制各年度預算，依據賽會籌辦需求，於檢視各項計畫之後修正 106 年度預算。
6. 依中央政府預算編制相關規定提報補助款概算送請中央對口機關納編其年度預算案，依據賽會籌辦需求，在檢視各項計畫之後修正 106 年預算並提報補助款概算至中央對口機構。

(二)國內參訪及辦理研討會

1. 105 年 2 月 24 日辦理「2017 臺北世界大學運動會」專案管理訓練課程，邀請聯宏資通股份有限公司張總經理聿昀分享專案管理實務操作，加強同仁辦公效能。
2. 105 年 4 月 21 日及 5 月 19 日辦理光州世大運經驗分享會，由薛副執行長春明擔任講師，將光州世大運辦理情形與寶貴經驗向執委會同仁分享，加強籌辦知能。
3. 105 年 4 月 25 日辦理 2017 臺北世大運「105 年雲端辦公室系統」第 1 次教育訓練。
4. 105 年 5 月 23 日及 5 月 26 日針對新進同仁辦理兩場知識管理系統教育訓練，強化辦公實務作業能力。
5. 105 年 7 月 12 日及 7 月 15 日，安排 2017 臺北世大運執委會薛副執行長春明、游副執行長適銘及相關同仁觀摩 2016 國際少年運動會之開幕式及閉幕式，汲取相關經驗。

(三)國際關係

1. 105 年 1 月 26 日至 29 日辦理 FISU 來臺訪視計畫，進行整體進度報告、FA 會議及選手村訪視，汲取籌備經驗，以利整體工作順利進行。
2. 105 年 2 月 23 日至 2 月 27 日，美國代表團副團長 Nels Hawkinson

來臺參訪部分競賽場館、選手村及鄰近飯店，並與執委會相關部處會面，藉此意見交換，提供參與賽會面向之建議。

3. 105年3月2日至7日蘇執行長麗瓊率團赴比利時布魯塞爾出席FISU執委會會議，報告2017臺北世大運籌辦進度，並與FISU會長及相關人員就FISU晚會（FISU GALA）籌辦、今年10月份於臺北舉行之FISU執委會會議、FISU總部飯店擇定以及選手村興建空橋和床位數變更等案進行討論。
4. 蘇執行長麗瓊於105年3月21日至24日率隊赴上海及南京體育相關機構進行拜會及經驗交流，汲取籌備國際賽會經驗。
5. 105年5月5日至5月15日辦理CSU第一次訪視行程會議，由CSU主席Leonz Eder、FISU會長Oleg Matytsin、秘書長Eric Saintrond、夏季世大運工作人員及FISU TD等一行人來臺視察2017臺北世大運籌辦進度，針對競賽服務、場館營運、醫療服務、品牌經營及行銷、資通訊、儀軌、交通、選手村、代表團服務、維安、認證服務、媒體與轉播服務、餐飲等十多項主題檢視，並進行各縣市場館、選手村、ITO飯店、FISU總部飯店及FISU Gala場地現勘。
6. 105年6月16日至6月21日美國代表團副團長第2次訪臺參訪男女籃球競賽場館、選手村及拜會中華民國籃球協會與大專體總，並與執委會市場開發處及媒體與公關處就贊助、票務及旅遊等事宜進行意見交換，以利日後該國參賽規劃作業。

（四）競賽規劃

1. 測試賽之賽務籌劃

依據測試賽主計畫時程表，105年第三季（7-9月）預計辦理撞球、高爾夫、桌球、武術、射箭等共計5場測試賽，前述5項運動種類其單項運動協會皆已提報測試賽子計畫，並經競賽處審

視與修正後核定，刻正依據計畫內容執行相關籌備工作會議。

2. 賽務研習會

105年4月11日至12日假公訓處辦理國際賽會經營與管理研習班，共計80人參訓，並邀請國內競賽實務專家學者進行經驗交流與研討，以完善競賽處各工作組之運作與實際操作規劃等相關知能，運用於規劃各工作組各項業務推動及各項SOP作業流程與手冊，以提高工作效率及完成人力培訓工作。

3. 競賽營運中心（SCC）營運計畫

競賽營運中心（SCC）係賽會期間於主營運中心（MOC）組織架構中，負責21+1項賽事的籌備、管控、執行與協調，業於105年5月16日完成SCC營運計畫（草案）並提送綜合行政處彙整，後續配合MOC整體運作機制修正計畫草案。

4. 每日賽程

依據2015光州世大運之每日賽程及配合執委會競賽場館之配置，於105年6月20日完成預排每日賽程初稿，並提供各部處參考與規劃相關事宜，待9月20日至10月3日第二次CTI訪視將與各單項TD確認每日賽程安排。

5. 競賽資訊中心（SIC）

104年10月9日提送需求空間大小與配置予選手村管理處，並於105年5月7至15日CSU訪視期間確認相關人力配置與工作職掌。

6. 技術手冊

依據FISU出版品指南之技術手冊建議目錄大綱，業於105年2月17日完成執委會技術手冊大綱，於2月25日召開分工會議，

並於 3 月 21 日回收及完成彙整，後續待 9 月 20 日至 10 月 3 日第 2 次 CTI 訪視與各單項 TD 確認。

7. 運動展示規劃 (SPP)

依據 FISU 基本需求規範並參考歷屆國際大型賽會之相關資料，SPP 元素以現場播報、現場音樂、大螢幕影像呈現、電子計分螢幕展現、賽場表演、現場互動（主持人、DJ）、燈光等 7 大項為規劃原則，於 105 年 3 月 25 日處長會議提出 21+1 項競賽種類之運動展示規劃報告，並於 5 月 23 日簽陳核定確認大型顯示幕之設置、整體規劃及經費概算。

8. 確認國內各單項協會 (NF) 技術代表

經 21+1 項運動種類之全國單項運動協會提名予競賽處後，於 105 年 1 月 15 日提送 21+1 項運動種類 NSF 技術代表名單予 FISU 備查。

9. 裁判報到流程

配合認證處之發證流程，依據 105 年 1 月 26 日認證處會議決議事項，完成並修正裁判報到 SOP 作業流程。

(五) 場館整備

1. 新建競賽場館

截至 105 年 7 月 31 日之工程進度，網球中心預定進度 39.35%，實際進度 42.80%，超前 3.45%，預計 106 年 3 月接通水電；和平國小暨籃球運動館預定進度 79.93%，實際進度 75.07%，進度落後 4.86%，已完成趕工計畫，並將持續管控期程，預計 105 年 12 月完工。

2. 選手村工程興建及營運規劃，刻正進行選手村主體興建工程，總

工程進度截至 105 年 7 月 26 日為止，預定進度 72.72%，實際進度 73.66%，超前 0.94%。預計於 105 年 8 月底完成選手村工程細部設計，並於 9 月開始辦理選手村附屬設施工程申報開工作業。

3. 國發會已於 105 年 3 月 30 日召開審查會議，原則同意修正後通過，逕轉送行政院核定；行政院已於 4 月 19 日發函所提送之籌辦計畫及財務計畫【籃球運動館新建工程之連續壁工程（經費 5,975 萬餘元）與網球中心新建工程（調增經費 3 億 6,847 萬餘元）不納入中央補助範圍】。本府已於 6 月 30 日將補充資料備齊並發函至中央申覆網球中心新建工程，教育部已於 105 年 7 月 21 日同意並上陳行政院，行政院秘書長於 105 年 7 月 27 日交辦國發會辦理。
4. 截至 105 年 7 月 30 日止，場館整建工程 53 座，已有 17 座決標，其中 10 座開始動工，整修建場館則依各工作期程持續進行中，並由薛副執行長會同體育署定期召開工程管控協調會及國私立大學工程協調會議，協助解決介面整合及進度控管事宜。
5. 場館整建工程已陸續完成委託設計監造服務招標程序，5,000 萬以上工程共 15 案，其中 13 案已完成工程會審查，進行工程發包程序，1 案刻正由工程會審查中，1 案重新補送審查（刻正細部設計）；5,000 萬以下工程計 40 座，其中 31 座已完程審查程序，續進行工程發包及施工，整建設計審查會議已於 104 年 12 月 15 日召開第一次會議，以每月至少召開一次為原則，已於 105 年 7 月 13 日召開 13 次會議，審查長庚科技大學。
6. 關於場館營運手冊總計 31 館的撰寫作業已全數啟動，並已彙整揚昇高爾夫球場、新莊體育館、微風運河以及花博公園爭艷館共 4 本營運手冊。
7. 關於場館營運手冊審查則依據測試賽辦理期程進行審查，目前已審查揚昇高爾夫球場及新莊體育館。審查會議將由場館總經理、

競賽總經理及專家學者共同參與。

8. 場館總經理（競賽場館）及場館主任（練習場館）已於 105 年 4 月 15 日完成聘任並於 105 年 5 月 24 日完成教育訓練。
9. 競賽器材購置，目前進行標案需求說明書檢核作業中。各競賽場館各項非競賽器材及附屬空間設施設備已於聯合場勘由各處確認完畢。持續就競賽器材、非競賽器材及附屬空間設施設備持續尋求企業贊助。
10. 彙整各 FA 場館視覺標示系統需求，確立分工機制。場館視覺標示系統延伸設計委託專業服務案標案撰寫及招標作業。
11. 完成 2017 臺北世大運物流營運及顧問管理第二階段工作報告。

(六)營運人力規劃

105 年度專職人力規劃進用至 300 人，105 度分別於 105 年 3 月 21 日及 5 月 4 日辦理 2 次專職人力招募，共計進用 129 人，截至 105 年 7 月 31 日止，專業人力計有 273 人。其不足額部分因人事凍結一案，暫不招募人力；其於缺額因人員異動，將繼續進行辦理遞補程序作業。

(七)志工招募及訓練

1. 105 年上半年度社會志工招募及培訓作業

- (1) 105 年度預計招募及培訓 4,000 人社會志工。
- (2) 積極拜訪場館所在縣市之場館鄰近區公所、志願服務單位、企業機構及民間團體，共計辦理 29 場次社會志工招募說明會。
- (3) 105 年 2 月配合臺北燈節活動，於現場設置 2017 臺北世大運互動攤位及志工招募諮詢攤位；另配合桃園市政府主辦台灣燈會

活動，於志工備勤區及服務檯發放 2017 臺北世大運志工招募摺頁，邀請民眾加入 2017 臺北世大運志工行列。

- (4)截至 105 年 7 月 31 日報名 2017 臺北世大運之社會志工共計 4,183 人，已達 105 年度預計招募之志工人數。
- (5)社會志工特殊培訓課程，共辦理 29 場次，截至 105 年 7 月 31 日共計 2,538 人取得 C 級志工資格，已達 105 年度預計培訓志工人數之 63%。
- (6)此外為避免較早投入 2017 臺北世大運之志工流失，另針對已成為 2017 臺北世大運 C 級志工資格者規劃組訓活動，期透過活動舉辦促進彼此認識及交流，延續參與 2017 臺北世大運志工服務之熱忱及意願。

2.105 年上半度學生志工招募及培訓作業

- (1)105 年預計招募學生志工 7,600 人學生志工。
- (2)截至 105 年 7 月 31 日止，報名 2017 臺北世大運之學生志工共計 6,081 人，並已執行 41 場招募宣傳活動，包含說明會、設攤、集會、動態宣傳、U 大使票選及廣播行銷等方式，對象遍及各大專院校同學與廣大市民。
- (3)為強化新竹以北大專院校區域連結，截至 105 年 7 月 31 日止，已辦理 6 場分區研商會議，透過研商會議與各校承辦單位探討招募培訓之執行策略，各季辦理一場次，後續將持續進行。
- (4)自 104 年 11 月 25 日起陸續進行外語重點學校及新竹以北 69 所大專院校拜會行程，105 年已拜會 20 所大專院校校長或學務長及救國團總團部連結各校駐點社團，暢通大專院校志工招募運作體系。

- (5)學生志工培訓課程，截至 105 年 7 月 31 日止，已辦理 42 場特殊訓練課程，參訓人數 2,827 人；針對已完訓 C 級志工，進階開辦 B 級志工訓練課程，業於 105 年 7 月 19 日辦理第一場課程，參訓人數 128 人，將於 105 年 8 月、9 月持續開辦。
- (6)為強化志工互動及提升團隊向心力，105 年已辦理 2 場名人講座暨組訓活動，第一場於 105 年 3 月 26 日假臺北市立大學辦理，邀請香港義工協進會來臺分享賽會實務經驗，約 160 人參與；第二場於 105 年 7 月 21 日假輔仁大學辦理，邀請紀政及喀山世大運國際志工分享賽會感動心情故事，約 110 人參與；10 月份將辦理本年度第三場組訓。
3. 賽會志工人力需求調查，業於 105 年 3 月 10 日完成 19 部處第十次總需求調查，志工需求總數為 9,640 人。依 4 月 1 日處長會議主席裁示，經 4 月 12 日至 14 日與相關單位召開協調會議檢視整合，併同開設聯合服務站統整為志工人力需求 8,759 人，並持續針對選手村、交通站點及醫療服務等賽事場館外重要志工服務處所，進行檢視盤點。
4. 針對特殊語言人力需求，擬訂徵調替代役人力支援做為輔助方案，業於 105 年 1 月 25 日體育署平臺會議及 1 月 29 日中央協調會提出報告。
5. 105 年 4 月 11 日至 6 月 20 日配合場館處各競賽場館實地勘查作業，辦理志工需求場館化調查，完成共 33 本競賽場館營運手冊。
6. 105 年 7 月 15 日、7 月 17 日假臺北市政府體育局視聽教室、臺北田徑場 161 會議室辦理「2017 臺北世大運志工中心說明會」。希冀藉由各項活動及研習凝聚志工默契，團結信念，激發志工服務熱情。

(八)文化活動規劃

1. 開閉幕

開閉幕式將是 2017 臺北世大運期間吸引全球注目的文化實力展現，期望達到全民運動、文化參與、綠色賽會之理想，展現城市之獨特意象、創意、多元文化及世界觀。「2017 臺北世界大學運動會開閉幕活動規劃製作統籌服務案」於 104 年 10 月 20 日上網公告，得標廠商為「安益國際展覽股份有限公司」並於 105 年 1 月 25 日完成簽約。儀軌流程、座位規劃、人員動線分流等於 5 月 31 日完成審查，並於 6 月 21 日送 FISU 檢視。預計於今（105）年 8 月 19 日前提送完整典禮計畫予 FISU 審核。

2. 2017 臺北世大運主題曲將邀請各方音樂好手一起來參與創作，【臺北世大運主題曲徵選活動】於 7 月 12 日舉辦記者會，宣布徵選正式開始，徵件期間為 7 月 18 日至 9 月 12 日，期待臺灣作詞作曲好手及素人，能為國際運動盛會注入台灣豐沛的創作能量與活力。

3. 文化活動

2017 臺北世大運不僅只是體育界盛事，更應邀請全民凝聚共同參與的力量，將從倒數 365 天開始規劃一系列文化活動，以多元文化活動結合體育元素，展現臺灣豐饒土地上的藝文創意與活力。「2017 臺北世大運文化活動規劃執行統籌服務案」於 105 年 1 月 7 日第二次上網公告，得標廠商為「台北藝術推廣協會」，並於 3 月 29 日完成簽約。105 年 4 月 12 日前已完成文化活動初期規劃計畫，5 月 31 日前完成倒數 365 天文化活動細部執行計畫與 2017 臺北世大運博物館展品徵集執行計畫。預計於今（105）年 8 月 20 日在市府前廣場辦理《一起世大運 365 倒數》實體慶祝活動。

4. 聖火傳遞

聖火傳遞活動係揭開賽會序幕、宣揚大會核心價值及城市行

銷之重要活動。將依 FISU 規定於法國巴黎引燃母火，再接續進行國外至國內之聖火傳遞，藉此將臺灣特殊多元的人文與自然景觀行銷至全世界。「2017 臺北世大運聖火傳遞規劃與執行服務案」業於 104 年 12 月 30 日上網公告，得標廠商為「鉅秀有限公司」並於 105 年 3 月 11 日完成簽約。聖火母火引燃儀式及國外傳遞路線規劃業於 5 月 18 日完成審查作業，並於 7 月 20 日送 FISU 審視。

5. 「聖火隊員服裝設計、打樣與製作案」於 105 年 2 月 24 日上網公告，得標廠商為「傑仕伯設計有限公司」並於 4 月 14 日完成簽約；「聖火火炬、母火燈與駐火台設計、打樣與製作案」，於 3 月 29 日上網公告，得標廠商為「桔禾創意整合有限公司」並於 5 月 13 日完成簽約。聖火隊員服裝與聖火火炬之設計稿，業於 7 月 15 日完成審查作業，將提送 FISU 審視。

6. 貴賓接待

業於 105 年 3 月 29 日第 13 次組織委員會提經市長同意備查在案。依據接待人力規劃貴賓接待人員係由 150 名府內支援人力及 240 名接待志工組成，業於 105 年 5 月 27 日完成 150 名府內支援國內外貴賓接待業務人員招募，其餘 240 名協助開閉幕典禮國內貴賓接待業務之志工，將另待管理運用處分發。全體接待人員之專業訓練課程與實地演練計畫亦於 105 年 6 月 16 日完成訂定，預期藉由國際社交禮儀、接待素養及城市導覽等課程，提升接待人員的專業知能與服務品質。

(九)行銷宣傳

1. 賽會傳播

- (1)持續運用市府官方 LINE 帳號、臺北電台、公車車體、臺北畫刊、Upaper 及電視託播等管道宣傳 2017 臺北世大運，並以議題文章、專題方式於數位媒體加強資訊曝光強度及能見度。

- (2)參加 SportAccord 國際單項運動總會聯合會展，並於日、韓、港、澳發行文宣及活動，宣傳 2017 臺北世大運及臺北運動城市。
- (3)結合大型活動及賽事進行宣傳，如 WTA 臺灣公開賽、中華職棒明星賽、全大運、UVL 大專排球聯賽等、渣打馬拉松等賽事及端午嘉年華、晨曦音樂會等活動，共辦理 11 場設攤宣傳。
- (4)安排世大運宣傳大使「熊讚」出席活動、記者會，並於街頭快閃，亦進入校園與學生互動，提升 2017 臺北世大運知曉度，共計辦理 54 場次。
- (5)持續優化官網及維運 2017 臺北世大運 FB，配合行銷主軸進行網路宣傳，辦理網路宣傳行銷活動共 12 次。
- (6)推動全府總動員專案，由市府各局處透過賽事認養推廣競賽項目共同宣傳 2017 臺北世大運，並定期檢視各局處成果。

2. 電視轉播

「2017 臺北世大運賽會轉播執行案」於 105 年 6 月 8 日決標，於 105 年 6 月 30 日提交各競賽影像製作計畫及 SBC 人力配置表，並於 105 年 7 月 22 日送交 FISU 審核。

3. 新聞媒體服務

於 105 年 6 月 13 日確定 2017 臺北世界大學運動會主新聞中心 (MPC) 設置於松山文創園區。

4. 非選手住宿

- (1)非選手住宿服務標案契約於 105 年 2 月 4 日議價決標。
- (2)FISU 總部旅館經 FISU 擇定君悅為 2017 臺北世大運 FISU 旅館，今年 10 月 EC 會議也將於該旅館舉辦。

(3)於 105 年 5 月 9 日 FISU 訪視期間提供國際裁判住宿旅館、媒體旅館建議名單予 FISU 參考，國際裁判住宿及旅館內餐飲服務招標案已於 105 年 6 月 6 日上網公告。

5. 出版品

為控管賽會出版品時程及品質，已與各處確認賽會前所有出版手冊之製作期程，並針對出版品體例進行滾動式修正。2 月及 3 月陸續出版 2017 臺北世大運中/英文摺頁；3 月及 7 月分別出版 2017 臺北世大運中/英文版宣傳手冊；5 月出版 2017 臺北世大運暨黑熊保育摺頁。另配合各部處重大里程碑，陸續蒐集影音官方紀錄之素材。

6. 城市意象推廣

(1)已製作 7 款 2017 臺北世大運推廣品及重製 1 款推廣品，以應 2017 臺北世大運紀念品推出前之 2017 臺北世大運推廣需求。

(2)完成各場館行動旅服站場勘，擇定 18 處交通便利及座位數充足之場館進駐行動旅服站，並規劃完成所需物品及硬體設備。

(十)市場開發

1. 品牌經營

(1)105 年 1 月至 7 月共計召開 3 次「2017 臺北世界大學運動會整體賽會視覺暨應用延伸設計」委託專業服務案設計審查會議（第 11 次至第 13 次），針對大會服裝系統、證書、聘書、獎狀、門票系統及識別證系統設計進行審查。

(2)2017 臺北世界大學運動會標誌及吉祥物於 105 年 6 月 16 日取得商標註冊證。

2. 企業參與

- (1)於 105 年 1 月 21 日辦理「2017 臺北世界大學運動會企業參與說明會（第三場）」，當日出席人數約 50 人，計有 39 家企業/單位參與。企業問卷回收 36 份，其中有 28 家表達有意願更進一步了解 2017 臺北世大運企業參與，另 8 家評估中。
- (2)於 105 年 3 月 30 日辦理「2017 臺北世界大學運動會企業參與說明會（第四場）」，當日出席人數約 54 人，計有 37 家企業/單位參與。企業問卷回收 33 份，其中有 23 家表達有意願更進一步了解 2017 臺北世大運企業參與，7 家評估中，3 家無意願。
- (3)2017 臺北世大運籌備至今已獲企業界大力支持，迄於 105 年 7 月 31 日止，已確定贊助企業包括統一企業提供水、運動飲料、簡易餐飲服務及協力宣傳，泰山體育贊助 1 座經 FIFA 二星認證之足球場人工草皮及體操競賽器材，勝利體育贊助羽球器材（包含安裝及設置服務）及穿線服務。此外，亦有數家企業透過認捐方式參與 2017 臺北世大運，包括：儒鴻企業股份有限公司捐贈近 9 萬件服裝、西河科技股份有限公司捐贈 32 台醫療級冰藏設備、柯記鳳梨酥捐贈 38,000 個鳳梨酥、臺灣不二捐贈 20,000 枚保險套，另長榮航空、中華航空等多家企業也即將加入 2017 臺北世大運贊助商的行列後，總計各界提供之資源將超過新臺幣 5 億元。執委會現正持續與潛在贊助企業就合作內容進行洽談，未來將有更多的企業共同參與 2017 臺北世大運。

(4)企業洽談狀況

已洽談潛在合作企業達 233 家；具體發展提案書 175 家；簽訂合作意向書已累積 49 家(包含航空業者 2 家、鐘錶業、飯店業、競賽器材業 10 家、服飾業 3 家、場地設備業、健身器材業 2 家、食品業 4 家、飲料業 3 家、通訊器材業 2 家、醫療器材業、辦公設備業、電子票證業、半導體科技業、寢具業、電

信業、計程車業、日用耗材 2 家、通路業 4 家、快遞業 3 家、帳篷業、洗衣業、快速消費品、交通業、保全業、家電業)。

3. 票務系統

- (1)於 105 年 4 月 15 日處長會議及 105 年 6 月 21 日組委會提出競賽票務規劃草案報告，並持續進行票價、票種及折扣優惠等內容之修訂，以提供符合民眾消費習慣之票價。
- (2)於 105 年 6 月 27 日行銷傳播部務會議提出開閉幕票務規劃草案，惟因開閉幕規劃內容尚未定案，俟確認後再俾憑修正開閉幕票務規劃草案。
- (3)於 105 年 5 月 24 日擇定拓元股份有限公司為 2017 臺北世大運門票代售廠商，並於 105 年 6 月 8 日簽約。
- (4)門票代售廠商於 105 年 6 月 23 日提送初步工作計畫書，並預計於 2 個月內針對工作計畫之審查意見提送修正版本。
- (5)105 年 4 月至 6 月進行競賽場館售驗票空間場勘作業，預計賽會期間將於 33 座競賽場館進行現場售票作業。

4. 商品服務

- (1)105 年 4 月 27 日辦理「2017 臺北世界大學運動會紀念商品授權製作及銷售」委託服務案評選會議，5 月 10 日決標，並於 5 月 25 日與得標廠商台灣吉而好股份有限公司完成簽約。
- (2)105 年 4 月至 6 月進行競賽場館商品販售點場勘作業，競賽期間將有 30 處販售點。
- (3)105 年 6 月至 7 月共計召開 4 次「2017 臺北世界大學運動會紀念商品審查會」，審查商品之設計稿件、樣品及定價等。

(4)105 年 7 月 15 日於臺北市政府市政大樓 1 樓「出版品紀念品展售中心」開始販售第 1 波紀念商品。

(十一)交通規劃

完成賽會相關人員接駁交通與營運規劃、抵離境交通接駁規劃、各場館初步交通維持計畫、交通緊急應變計畫初步規劃、車輛認證流程；同時配合滾動式修正開閉幕交通規劃、各場館交通維持計畫、選手村交通規劃及人車輸運與接駁計畫，使賽會期間交通能符合上述重要交通規劃並經 FISU 認可。

(十二)選手村規劃

1. 選手村相關各部處已於 105 年 4 月完成選手村營運手冊第 1 次修正，目前進行第 2 次滾動式修正，預計 8 月底完成。
2. 選手村村長人選已於 105 年 5 月確認，由大專體總總會長江會長漢聲擔任；並完成選手村各階段組織架構及職責分工草案。
3. 選手村公約 3 月完成初稿，包含住宿、維安、消防及餐飲等代表團相關注意事項；FISU 於 5 月份訪視時提出建議，已於 6 月完成選手村公約修正。
4. 賽後設備已於 7 月完成府內及中央單位機關需求調查，預計明年 9 月賽會結束後，陸續將設備提供給各申請單位。
5. 選手村共規劃 4 房 2 衛、3 房 2 衛、2 房 1 衛共 3 種房型，另樣品屋業於 105 年 4 月底完成，並經 5 月 FISU 委員及監督委員會(CSU)來臺視察相關房型規劃成果。

(十三)環境整備規劃

1. 為維護賽會期間場館環境之整潔，於 105 年 3 月 17 日完成調查臺北市場館公廁、清潔維護型態。

2. 105 年 6 月間邀集競賽場館，分 7 場次舉行確認賽期清潔模式，俾與各場館達成清潔模式之共識。
3. 為訂定場館周邊環境維護計畫，業已彙整外縣市環保局回復意見後，於 105 年 6 月 17 日函送外縣市環保局（新北市、桃園市、新竹縣、新竹市），俾作為維護之參酌依據。
4. 進行場館清潔、公廁督導查核委辦招標，已於 105 年 5 月 24 日完成決標，後於 105 年 6 月 8 日訂約完成。

(十四) 賽會維安規劃

1. 105 年 1 月 20 日出席行政院國土安全辦公室辦理「2017 臺北世界大學運動會聯合場館訪視會議」。
2. 105 年 3 月 11 日至 20 日參加行政院國土安全辦公室主辦之 105 年「臺歐盟國土安全合作訪歐團」。
3. 105 年 3 月完成競賽場館維安等級區分。
4. 105 年 5 月確認 2017 臺北世界大學運動會選手村維安任務—本局與新北市政府警察局之勤務分工。
5. 105 年 5 月協請警政署完成統籌偵爆犬支援 2017 臺北世大運安檢及反恐工作規劃。
6. 105 年 5 月配合選手村管理處完成修正選手村營運服務計畫—安全服務部分。
7. 105 年 6 月完成競賽場館、選手村、開閉幕典禮場館 X 光機、電子偵檢門、手持式金屬探測器及車底檢查器等安檢器材數量估算。
8. 105 年 6 月完成電子偵檢門及通道式 X 光機租賃招標案。
9. 辦理「105 年重大人為危安事件暨 2017 臺北世大運維安演練」

- (1)105年4月19日於本市中山區美麗華百貨前廣場舉辦有關爆裂物重大人為危安事件暨反恐演練。
- (2)105年6月7日於本市信義區威秀廣場舉辦有關聚眾鬥毆重大人為危安事件暨反恐演練。
- 10.105年6月14日2017臺北世大運緊急應變中心作業規定簽奉市長核准。
- 11.105年6月完成競賽及練習場館營運計畫之場館維安部分撰寫。
- 12.105年6月完成106年維安處概算編列。
- 13.105年6月完成與外縣市政風單位建立聯繫窗口。
- 14.105年6月完成2017臺北世大運場館分級及規劃進駐消防人員及車輛。
- 15.105年6月及7月完成拜會中央警察大學及臺灣警察專科學校，確認該校學生支援2017臺北世大運維安協勤人員規劃案。
- 16.105年7月18日至7月29日完成通道式X光機暨電子偵檢門訓練案(第一梯次)。105年1月20日出席行政院國土安全辦公室辦理「2017臺北世界大學運動會聯合場館訪視會議」建議事項分辦會議。

(十五)認證服務

- 1.105年1月規劃各類參與人員之使用權限，並透過參考2013喀山、2015光州世大運資料，105年4月完成訂定區域劃分與人員分類對照表。
- 2.調查各處各類參與人員數量，105年3月完成人員數量調查表設計，6月完成各類各處預估人數彙整表。
- 3.依照FISU夏季世大運最低需求規範、認證程序指南(2014版)、

前三屆世大運認證指南等相關內容，105 年 3 月完成認證流程規劃。同時參考 2015 光州世大運資料，配合認證流程規劃，105 年 6 月完成一日證、訪客證等各式申請表單之設計。

4. 參考 FISU、2011 深圳、2013 喀山、2015 光州世大運資料，相關 FA 研商認證卡樣式及功能，105 年 3 月完成認證證件格式與內容訂定。同時參酌視覺設計廠商專業意見、修改認證證件格式，105 年 6 月完成認證證件規格文件。
5. 有關 2017 臺北世界大學運動會認證暨報名指南，係參考 FISU 夏季世大運最低需求規範及認證程序指南（2014 版）資料，業於 105 年 3 月完成認證及報名指南第一版初稿。後經多次稿件內容修訂、設計編輯與校稿，105 年 6 月完成第一版定稿。
6. FISU 發展與代表團關係主任 Laurent BRIEL 於 105 年 7 月 18 日至 20 日來臺開設為期三天之工作坊，本次工作坊側重於瞭解目前 2017 臺北世界大學運動會認證服務業務整體進度、四大認證中心（主認證中心、OC 認證中心、FISU 認證中心、MMC 認證中心）設置規劃及實地場勘，以及賽會管理系統、認證報名功能的模擬演示，透過 FISU 委員的建議與經驗分享、各處組充份的交流討論，激發出諸多有助於籌辦賽會認證服務業務的寶貴意見。

（十六）賽會醫療規劃

1. 105 年 2 月 14 日完成訂定及確認選手村醫療中心科別及設備。
2. 105 年 3 月 8 日函請外縣市場館、選手村所轄衛生局協助世界大學運動會之食品安全衛生管理作業。
3. 105 年 4 月 8 日「2017 世界大學運動會運動禁藥管制作業計畫」決標，委由中華奧會辦理。
4. 105 年 5 月 17 日配合維安處及場館處，將場館整合災害原則性規

劃納入場館營運計畫章節撰寫。

5. 105 年 6 月 20 日完成訂定醫療服務提供範圍與限制。
6. 105 年 6 月 23 日完成場館周邊餐飲業者相關資訊蒐集。
7. 105 年 6 月 28 日完成藥物名冊(確定基本藥物提供)。
8. 105 年 6 月 27 日至 29 日辦理第一場次禁藥管制員 (DCO) 培訓，共培訓 35 名學員。
9. 105 年 4 月 15 日「2017 臺北世界大學運動會餐飲國際顧問標」決標，並於 105 年 4 月 30 日完成契約簽訂。
10. 105 年 5 月 3 日簽案請示「開閉幕式於小巨蛋發放簡易餐盒」案，該案於 5 月 18 日奉准。
11. 105 年 4 月 15 日、5 月 12 日、6 月 15 日共召開 3 次餐飲顧問工作會議，會中討論餐廳內部規劃及餐飲供應採購案規格擬定。
12. 運動選手健康管理中心累積賽會醫療防護實力，提升選手照護
 - (1) 105 年 1 月 5 日建中體育班教練團暨建中橄欖球校友會參訪聯醫運管中心。
 - (2) 105 年 1 月 30 日辦理「肌肉骨骼系統核磁共振影像研討會」。
 - (3) 105 年 3 月 1 日至 14 日 2017 臺北世大運培訓羽球選手國際賽事(德國杜賽道夫、英國伯明罕)隨隊服務。
 - (4) 105 年 4 月 4 日至 15 日 2017 臺北世大運培訓羽球選手國際賽事(馬來西亞梳邦、新加坡)隨隊服務。
 - (5) 105 年 4 月 24 日至 28 日與臺北市立大學共同支援全中運，提供臺北市選手醫療防護服務。

(6)105 年 4 月 30 日至 5 月 4 日支援運管中心亮點選手全大運場邊運動物理治療服務，並與臺北市立大學防護隊合作，進行選手照顧與交流。

(7)105 年 4 月 19 日支援運管中心亮點選手國際田徑邀請賽，並與臺北市立大學防護隊合作，進行選手照顧與交流。

(8)105 年 6 月 1 日至 7 日 2017 臺北世大運培訓田徑選手國際賽事（越南）隨隊服務。

(9)105 年 7 月 19 日至 29 日支援臺北市優秀選手赴山東移地訓練隨隊服務。

13. 舉辦「臺北世大運運動防護與緊急處置之人才培訓－105 年共同訓練課程」。

(1)105 年 3 月 26 日至 27 日辦理「運動防護與緊急處置之人才培訓－共同訓練課程 105 年度第一梯次」，共 154 人報名，137 人完成培訓。

(2)105 年 4 月 16 日至 17 日辦理「運動防護與緊急處置之人才培訓－共同訓練課程 105 年度第二梯次」，共 197 人報名，168 人完成培訓。

(3)105 年 5 月 21 日至 22 日辦理「運動防護與緊急處置之人才培訓－共同訓練課程 105 年度第三梯次」，共 202 人報名，162 人完成培訓。

(4)105 年 6 月 18 日至 19 日辦理「運動防護與緊急處置之人才培訓－共同訓練課程 105 年度第四梯次」，共 217 人報名，166 人完成培訓。

(十七)資通訊規劃

1. 104 年底至 105 年初邀請具有承作國際賽事經驗廠商 ATOS 及 Swiss Timing 經驗分享及系統預擬展示。
2. 完成志工管理整合資訊系統建置委外服務標案。
3. 完成 2017 臺北世大運事件管理整合平台委外服務標案。
4. 賽事活動所需之核心資訊整合服務於 6 月 13 日完成議價及簽約程序，由國際知名專業廠商 ATOS 臺灣分公司（台灣源訊科技股份有限公司）得標，並於 6 月 23 日召開專案啟動會議，目前正積極進行各項準備工作：
 - (1)業於 105 年 7 月 6 日至 7 日期間，安排資通訊委外服務案原廠顧問團隊展開 10 場專案講座，與執委會就場館基礎建設、賽會管理系統進行討論與交流。
 - (2)105 年 7 月 15 日至 8 月 11 日期間，進行賽會管理系統需求確認及專業課程
 - (3)蒐集場館平面圖及競賽規範，規劃合適之 T&S 設備及配置。
 - (4)配合 105 年 8 至 10 月 CTI 訪視期間，安排資通訊委外服務案廠商，與 FISU、技術委員及相關單位勘查各競賽場館，以確認 T&S 配置規劃細節。

參、105 年下半年度重點工作事項

一、全民運動人口的提高

(一)辦理各類族群大型體育活動，開展樂活城市意象。

1. 2016 銀髮族運動會，提升 12 區長者健體運動樂趣。

臺北市銀髮族運動會訂於 10 月 15 日假信義國中體育館及田徑場熱鬧登場，由本市 12 區公所組隊報名，廣邀高齡長者參與臺北銀髮運動年度盛事，預計超過 1,000 人參加，項目含田徑賽、趣味競賽、三代同堂趣味競賽、運動保健攤位體驗活動，讓高齡長者體驗運動益處，進而養成運動習慣，營造健康樂活的銀髮運動環境。

2. 2016 臺北市身心障礙市民運動會，展現自信開展正向人生。

2016 臺北市身心障礙市民運動會訂於 105 年 9 月 24 日假國立台灣師範大學附屬高級中學舉辦，本市特規畫舉辦身心障礙市民休閒運動會，以趣味競賽方式吸引各身心障礙朋友參加，預期將有近 800 名選手參加，透過此賽事的舉辦，可讓身心障礙者能夠進行競賽交流及提升運動興趣與技巧，更提供身心障礙者展現自我能力的舞台，鼓勵更多身心障礙者擁抱陽光。

3. 執行職工運動推展計畫，鼓勵企業員工重視運動。

為提升本市職工規律運動人口，本市首度推動職工運動計畫，專為北市職工設計專屬運動服務，以「通路結合」、「主動出擊」與「廣納申請」3 大策略，「通路結合」策略主要與本市各運動中心及學校課程結合進行教學，「主動出擊」策略以本市南港軟體園區、內湖科學園區等職工密集區域為目標，提供體能檢測及運動處方，而「廣納申請」策略將提供每一申請單位為期 2 至 3 個月，內容含體適能檢測、運動課程及講座等，開放給臺北市所有公司

行號、機關團體免費申請，活動期間自 105 年 7 月 1 日起至 10 月 30 日止，由臺北市立大學專業的運動指導團隊進駐，藉由提供正確運動觀念及課程檢測，鼓勵企業員工能養成規律運動習慣。

4. 執行下半年度打造運動島政策，厚植規律運動人口。

延續本市執行上半年「運動 i 臺灣」之活動規劃推展全民運動，目標對象包括原住民族、婦女運動及身心障礙團體等族群，詳如表 19。

表 19：105 年「運動 i 臺灣」下半年預定場次及參與人數

序號	運動 i 臺灣專案	場次	參與人次	活動說明
1	運動文化扎根專案(一)-地方特色運動、國民體育日多元體育活動、競爭型計畫	48	13,000	辦理國民體育日、銀髮族及婦女推廣運動(不含臺北馬拉松論壇)。
2	運動知識擴增專案(二)-水域運動、原住民、身心障礙樂活	120	5,200	辦理水域自救、身障團體運動或樂齡養成班相關活動(不含親水體驗活動、端午嘉年華)。
3	運動種子傳遞專案(三)-巡迴指導圈、體育志工服務計畫	10	14,000	12 區運動中心、健康服務中心、臺北市市立大學辦理職工體適能、婦女、銀髮等系列活動
4	運動城市推展專案(四)-體育總會、區體育會、社區聯誼賽	26	10,500	本市體育總會、區體育會及慢速壘球社區聯誼賽活動。

(二)推展都會特色運動，打造國際友善健康城市。

1. 2016 臺北馬拉松，年度壓軸引領城市運動風潮。

臺北馬拉松為臺灣年度馬拉松壓軸賽事，將於 105 年 12 月 18 日市府廣場起跑，規劃全馬組 10,000 人、半馬組 15,000 人、合計約 2 萬 5,000 人參賽。賽事朝向組別菁英化、服務精緻化發展，並帶入城市特色，競賽路線行經臺北 101、國父紀念館、仁愛路林蔭大道、景福門、承恩門、麗正門、臺北美術館、河濱公園等本

市重要景點，展現臺北的歷史及現代城市風貌；預計吸引超過 40 個國家地區之跑者參加，引領臺灣馬拉松及路跑迎向國際舞台。

2. 河岸運動夏日體驗，促進水域全民運動風氣。

為善用本市水域提供臺北市民眾及青少年夏日期間親水休閒活動，本局 105 年 7 月 2 日起至 9 月 11 日止辦理「瘋狂一夏玩水趣」，於本市基隆河大佳段舉辦各式水域活動，有獨木舟、SUP 立式衝浪板及帆船等體驗活動，預計總體驗人次超過 6,000 人。

3. 辦理國際極限運動賽事及育樂營，推展青少年運動。

「105 年臺北市極限運動體驗育樂營」於新生高架橋下及南港極限運動中心辦理，將辦理 25 梯次，今年課程內容之規劃包含：排輪極限班、滑板入門班、滑板進階班、極限單車（BMX）班，訂於 105 年 7 月 4 日至 8 月 28 日辦理，另於 9 月 3 日至 4 日辦理「臺北國際極限 PK 大賽」，規劃於南港極限運動中心辦理，將吸引世界各國好手約 200 位參賽。

4. 參與 105 年全民運動會，組訓本市代表隊獲取佳績。

「105 年全民運動會」於 105 年 11 月 5 日至 9 日假臺中市辦理，本市代表團隊約計 650 名隊職員，參加競賽種類包括合球、巧固球、舞龍舞獅、國術、沙灘角力、水上救生……等等，共 25 個運動總類。為提供本市選手訓練支援及輔導，本年度強化選訓賽輔獎機制，特規劃推展臺北市代表隊集訓計畫，並提升代表隊參賽住宿及交通服務品質，積極輔導本市選手展現最佳表現，爭取臺北市最高榮耀。

二、競技運動實力的強化

(一)強化基層訓練站訓練成效

105年下半年基層訓練站的重要工作，為訪視基層訓練站訓練成效、實地了解需協助事項、持續辦理各項核銷作業，以及提早核定106年各級基層訓練站及補助款額度。

1. 訪視基層訓練站訓練成效

為瞭解本市360個基層訓練站運作情形，本局於下半年度規劃基層訓練站訪視作業，走訪各級學校基層訓練站，瞭解選手訓練情形及場地設備現況，並與學校針對訓練實務、場地設備、器材環境、學校行政及需要本局協助事項等方面進行溝通，減少機關與學校間公文繁複往來之情形，以提升行政效能。

2. 持續辦理基層訓練站各項核銷作業，項目詳如表20。

表20：105年基層訓練站核銷項目

計畫內容	數量
基層訓練站年度補助款	360 站
績優運動選手訓練補助金	285 位選手
設備器材購置補助款	62 站
訓練環境修繕補助款	35 站
訓練基地器材購置及環境修繕費	1 站
移地訓練補助款	57 站
聘請外籍教練協助訓練補助款	8 站
運動選手輔導照顧計畫（體育署）	
基層選手訓練站區域對抗賽（體育署）	3 場
基層選手訓練站環境及器材設備計畫（體育署）	9 站
高中重點學校基層運動選手訓練站訓練環境及器材設備計畫（體育署）	5 站

3. 提前受理申請及核定 106 年基層訓練站

為利各基層訓練站訓練成效，並配合經費支用期程。本局將於 105 年核定並公告 106 年各站之補助款額度。各級基層訓練站於年底即可妥適分配 106 年補助款經費，提早辦理各項基站培訓作業，更有利基層訓練站之訓練工作成效。

(二)辦理頂級國際運動賽事成效

為持續增加國際運動交流，透過國際運動賽事提升選手實力，本局於 105 年下半年舉辦多項國際運動賽事，提供我國選手更高水準的競技挑戰，同時推展本市國際行銷，也讓進場的觀眾近距離感受高水準國際賽事的震撼和感動。105 年下半年辦理之重要國際賽事如表 21。

表 21：105 年下半年辦理重要國際賽事情形

時間	賽事名稱	賽事亮點
7/9-17	2016 年台中銀行盃亞洲青年 U20 男子排球錦標賽	賽事於 105 年 7 月 9 日至 17 日於高雄小巨蛋及鳳山體育館舉行，前二名可取得 2017 年世界青年男子排球錦標賽參賽資格，深受亞洲各國重視，共有來自 16 個國家地區隊伍參賽。中華男排表現不佳，僅排名第 12 名。
7/15-16	2016 國泰 NBA Youth Madness	2016 國泰 NBA Youth Madness 係本局與 NBA 首次合作之 3 對 3 籃球賽事，北、中、南共吸引超過 1 千隊約 3,000 位選手參加，已於 7 月 15 日及 16 日假 101 水舞廣場辦理完畢，現場邀請到 NBA 奧克拉荷馬雷霆隊球員 Andre Roberson 及啦啦隊擔任嘉賓，並由本府蘇麗瓊秘書長出席，除了賽事外，本局特別邀請 Andre Roberson 假本市大安運動中心擔任籃球訓練營教練並拍攝 2017 臺北世大運宣傳短片，為 2017 臺北世大運加油。
9/3-4	2016 年亞洲柔道公開賽-臺北	本賽事係奧運積分賽其中一站，自 2006 年起辦理迄今邁入第 11 屆，由亞洲柔道總會授權中華民國柔道總會辦理。本賽事將於 105 年年 9 月 3 日及 4 日假桃園市國立體育大學體育館辦理，預計吸引超過 20 個國家 200 多位國內外優秀選手同臺競技，將提升我國選手國際水準及競技實力，並吸引各大平面媒體報導。

9/6-11	2016 年第 1 屆亞洲大學女子籃球錦標賽	亞洲大學女子籃球錦標賽是 AUSF 核定的正式錦標賽；近年來體壇重視性別均衡發展，在亞大總會的鼓勵及支持下，由本局與大專院校體育總會共同辦理第 1 屆亞洲大學女子籃球錦標賽。賽事預計將於 9 月 6 日至 11 日假新北市泰山體育館開打，歡迎有興趣的民眾一同進場共襄盛舉，為中華隊加油。
11/11-21	2016 臺北海碩國際女子網球公開賽	賽事於 105 年 11 月 11 日至 21 日於臺北小巨蛋舉辦，為國際女子職業網球協會授權辦理之國際正式職業賽事，至今將邁入第十屆，已成為臺灣最具代表性國際女子網球運動賽事。賽事期間有來自世界各地優秀好手同場競技，除吸引大批媒體報導，亦吸引 5 萬人次以上觀眾入場觀賞賽事。

(三) 臺北市棒球隊積極備戰

臺北市棒球隊繼抱回 6 月份第六屆中信海峽盃棒球交流賽亞軍之後，刻積極備戰 9 月份協會盃全國成棒年度大賽及 11 月份全國社會甲組棒球冬季巡迴賽，希望再創佳績。

(四) 專案活動與創新作為成效 - 訂定「臺北市足球運動發展總體計畫」

為改善本市足球運動環境，擴增足球運動人口、提升足球競技實力，本局撰擬「臺北市足球運動發展總實施計畫」，為 3 年期計畫，並將逐年訂定工作計畫，且成立足球諮詢小組，定期召開績效及進度管控會議，針對各界意見進行滾動式修正，期待健全本市足球運動體質。

三、運動產業產能的推升

(一)運動場館促參委外招商作業

1. 臺北市萬華運動中心整建營運移轉 (ROT) 案

本市萬華運動中心已依「促進民間參與公共建設法」以 ROT 方式重新對外招商，透過民間廠商投入資金進行整建及設備增購，擷節政府財政負擔，並提升中心硬體妥善率。萬華運動中心已於 105 年 4 月 1 日與最優申請人匯陽百貨事業股份有限公司完成簽約，並於 6 月 1 日正式點交完成，刻正委由受託營運廠商(匯陽百貨)進行場館整建及設備增購工作，本案民間投資金額為新臺幣(下同)2,706 萬元及期初其他投資設施設備 800 萬元，期初必需投資整建項目計 30 項，現已取得室內裝修施工許可，本局現正定期追蹤管控施工進度，召開履約管理會議、現場工程查核等，預計 11 月重新開幕營運，詳如表 22。

表 22：萬華運動中心 ROT 主要整建項目

場館名稱	整建經費	主要整建項目
萬華運動中心	期初投資不得低於 2,700 萬	<ol style="list-style-type: none"> 1. 全棟外牆漏水修繕及清洗、牆面重新油漆 2. 地下停車場出入口坡道地坪更新 3. 機車停車塔牆面粉刷及標線劃設 4. 游泳池周邊地坪地磚全面更新、機房(熱泵、空調)修繕、管線設備除鏽更新、蒸氣烤箱牆面漏水、全熱交換器檢修 5. 一樓門廳重新裝修 6. 健身中心空間重新配置及空調改善 7. 健身器材設備更新 8. 綜合球場標線重劃 9. 漆彈場地整修 10. 冷卻水塔全面更新 11. 無障礙廁所室內空間設備全面更新 12. 客用電梯改善 13. 廁所(含無障礙廁所)、淋浴間地磚壁磚天花板及設備更新 14. 公共空間裝修規劃

2. 臺北網球中心之委託營運規劃

臺北網球中心刻正辦理促參法 OT 前置作業，現已完成可行性評估、先期計畫階段及辦理公聽會（含招商座談），7月6日完成公告招商，公告截止收件期限為8月9日，8月10日完成資格文件審查，8月22日辦理綜合評審及評定，預計10月31日前完成議約及簽約事宜。經評估本案將可節省成本約為2,300萬元，期能透過民間廠商投入資金進行裝修及設備增購，減少政府預算支出，在不影響建築使用面積及結構之前提下，網球中心場館營運空間可配合實際營運需要，於欲調整之營運空間內增設具機動性之臨時性營運設施設備，以配合舉辦網球賽事需要，恢復各空間原有之功能，並增列健身中心（含飛輪）、羽球場、桌球室、研習教室、兒童遊戲區、瑜珈教室等多元化使用空間，以提升臺北網球中心多功能運動場館使用效益。

3. 辦理士林、內湖運動中心整建營運移轉（ROT）案前置作業

本市士林及內湖運動中心將於106年委託經營管理契約9年期滿，依「促進民間參與公共建設法」委外營運，以擷節政府預算及人事、維護管理等營運成本負擔，並引進專業經營服務廠商活化運動場館創意規劃，於行銷與服務方面皆可提供民眾優質環境與專業服務品質，以持續鼓勵市民養成規律運動習慣。現已完成可行性評估暨先期規劃階段，並已完成辦理公聽會，預計105年12月完成士林運動中心招商作業，並於106年4月完成內湖運動中心招商作業。

（二）臺北市委外場館營運績效評鑑

105年委外場館營運績效評鑑，已於7月26日由中山運動中心展開，並於8月23日完成全數委外場館之實地訪視評鑑作業。

（三）運動場館經營管理暨運動產業發展國際研討會

105 年下半年預計 9 月 5、6 日假財團法人張榮發基金會國際會議中心，辦理 2016 運動場館經營管理暨運動產業發展國際研討會，邀請國內外產、官、學界之專家學者進行專題演講、論壇及經驗交流，並實地參訪本市中正運動中心及青年公園運動設施，希提升運動場館服務品質，與會人數預計有 150 人。

(四)建置本市運動衛星帳及投入產出模型

為了建構整體性規劃及執行策略，瞭解運動現況，作為運動產業發展之輔導及管理參考，本市首創編列本市運動產業衛星帳，建立本市運動投入產出模型。

105 年下半年將檢視相關統計資料，針對現有資料有缺漏部分，進行蒐集或設法取得可替代之資料，依據臺北市運動衛星帳編製計畫書及資料蒐集結果，試編臺北市運動衛星帳，其編製內容需配合機關審查意見修正，供本市大型運動賽事相關經濟資訊分析之指標依據。

(五)辦理運動場館類消費第一次申訴爭議案件

105 年度將持續審查 10 家中小型健身中心契約，輔導契約內容符合規範，並於輔導後積極查核，將相關健身業者列入聯合稽查重點名單，以降低消費爭議案件產生；另積極與健身業者溝通，研擬策進方案簡化行政流程，加速內部爭議處理時效，希冀能提升效率，並於消費爭議處理時效內妥適處理。

(六)辦理健身房相關運動場館稽查作業

本局依健身中心定型化契約應記載及不得記載事項及本市公私立健身房安全管理聯合檢查實施計畫，105 年 7 月 19 日起至 10 月 31 日止，會同消防局，衛生局，建管處及商業處等單位，針對本市 99 家公私立對外營業的健身房執行聯合稽查作業，檢查項目

包括「人員、場地及衛生管理」、「消防安全」、「建築物安全」及「健身房設備及安全管理」等 4 大項，聯檢期間並宣導業者加強落實健身房自主管理責任，以保障場館安全及消費者權益。

(七)跨域結合，推展本市運動產業發展

擬定「臺北市發展運動與周邊產業推動策略」短、中長期方案，透過跨局處合作，期能整備運動城市基礎環境，推廣市民多元健康運動，及獎勵創新商業模式與產學合作，以奠基運動健康文化，共同推動運動產業發展。

四、運動場館營管的優化

(一)運動場地整合

本局預計接管水利處及公園處場地，遍及 12 個行政區，並涵蓋基隆河、新店溪及景美溪等河濱運動場地共計 323 面，另本局原權管場地 107 面，106 年本局總計管理 430 面，將提升自營場館績效，活化認養場地數量、增進專業投資意願。

(二)提升運動場館查詢及申借便利度

結合本市運動場館、公園及適合運動區域等資訊，建置一套完整呈現本市運動設施整體資訊之專用網站—「運動場館資訊系統」，並以顧客服務為導向，統一運動場館申借管道，經召開 8 次會議確認接管場地範圍及協助資訊局建置申借系統平臺，以提供民眾使用運動場館更完善的服務。

本系統刻正規劃辦理，預計 105 年 11 月底決標，並於明(106)年 6 月完成系統測試及驗收後，上線供各管理機關即時更新，俾利提供市民完整及即時更新的運動場地資訊服務，增進市民使用滿意度。

(三)建置運動場館設施管理系統

1. 運動場館 720 度立體環繞景象

透過場館內部 720 度立體環繞景象的呈現。完整介紹本局自轄場館設施之特色及景觀，未來民眾無須出門，即可透過網路瀏覽場館資訊，了解場地特性是否合用，減少覓得合適場地之時間及溝通成本。

2. 即時報修系統

民眾使用場地設施遇有場地缺失情形，除可透過 1999 市民熱

線及市政信箱等單一申訴系統反映外，也可自本局運動場館設施管理系統即時通報場地使用狀況及缺失情形，本局將立即指派第一線管理人員即時處理，以減少民怨積累及維護運動環境安全。

3. 建立場館巡查上線通報及查詢機制

建立運動場館設施設備報修、案件稽催與訊息通報等機制，即時提供缺失資訊及案件維修完工之影像及附件上傳功能，藉由內部流程控管，追蹤場地損壞頻率及避免修繕標的物錯誤，維持優質場館設施。

(四)105 年度運動場館整建工程

以下工程已於 105 年 7 月 11 日開工，預計於 105 年 11 月 17 日完工。

1. 雙園及百齡河濱棒壘球場燈柱改善工程

本局 105 年度新增雙園及百齡河濱棒壘球場燈柱各 1 座，每座燈柱 6 盞燈泡，使用 2,000W 複金屬燈泡，完工後雙園及百齡河濱公園每年預估將能創造共約 29 萬之使用人次。

2. 臺北體育館及新生棒球場空調改善工程

為優化場館設施設備，105 年進行空調設備改善工程，汰換空調主機、修改管路，以期未來大型賽會及世大運活動辦理期間，空調系統運轉順暢。

此外，作為 2017 世大運練習場地之新生棒球場，因空調室內外機均已屆使用年限，致故障頻仍，為使後續場地使用優質化及維護本市大型賽會練習場地形象，今（105）年亦將同步進行室內機及室外機設備汰換工程。

上述兩場館空調設備改善工程完工後，預期場館使用人次將

可提升至約 65 萬人口。

3. 天母運動公園整修工程

天母運動公園屬多元功能大型運動園區，為天母地區民眾日常休憩及親子活動主要場地，104 年使用人次高達約 55 萬人次。考量兒童遊憩區為親子活動重點設施及其使用安全性，爰於 105 年更新兒童遊具及鋪面設置。

其次，天母棒球場作為本市成棒賽場及本市棒球隊練習場地，為提供球員自我體能訓練及肌耐力調整，將改善天母棒球場重量訓練室地墊，以完備賽前自我訓練場地設施。

再者，105 年進行廁所及盥洗室改善工程，以提供賽會選手、觀眾及運動民眾一個舒適及友善的衛生空間。未來天母運動公園整修工程完工後，預計使用人數將可增加至約 58 萬人次。

4. 河濱運動公園圍網更新工程

因應本市河濱運動公園場地緊鄰自行車道，為保障運動民眾人身安全，本局依場地使用安全、使用率及既有設施損壞程度，105 年更新迎風板球場及彩虹網球場圍網、補強圍網結構系統（含基座及擋網升降系統），並增設彩虹棒壘球場遮陽棚 2 面，以供民眾及活動單位於場地使用期間休憩之用。

五、城市運動交流的拓展

(一)積極辦理國際及兩岸城市運動交流參訪

為穩固城市體育交流，本局下半年度持續積極推動本市與國際及兩岸城市間運動交流，規劃組隊出訪參賽及接待來訪交流團，對外組隊參賽部分，包含 1 場龍舟賽事，於 9 月前往上海參加世界華人龍舟邀請賽，以及 1 場日本馬拉松賽事，於 10 月赴日本參加千葉東京灣跨海大橋馬拉松；另接待 2 體育交流團，包含 2016 臺北馬拉松之友好城市優秀選手，以及上海市體育交流團。下半年交流情形詳如表 23。

表 23：105 年下半年城市交流規劃情形表

項次	日期	性質	交流城市	交流狀況
1	9/21-25	出訪	上海市	參加 2016 世界華人龍舟邀請賽
2	10/21-24	出訪	日本千葉縣	參加 2016 千葉東京灣跨海大橋馬拉松
3	12/16-19	來訪	日本愛媛縣松山市、靜岡縣靜岡市、岩手縣花卷市、千葉縣	邀請參加 2016 臺北馬拉松
4	暫定 11 月份	來訪	上海市	與本市體育交流互訪團，安排體育場館參觀及賽事觀摩，並辦理綜合座談，交換體育發展意見

1. 持續組團對外體育交流

(1)參加上海 2016 世界華人龍舟邀請賽

本市與上海進行龍舟交流已有多年，每年互相邀請對方組隊參賽，使選手以賽代訓、提升實力，另隨團人員也觀摩賽會組織架構、場地安排、賽會流程及隊伍接待等多方面向，增強本市賽會辦理經驗，同時維持雙方友好交流。

(2)參加 2016 千葉東京灣跨海大橋馬拉松

105 年 4 月千葉馬拉松籌備委員會拜會本局，討論雙方馬拉松交流之可能性，並邀請本市組團參賽。賽事於 10 月下旬進行，期許本市選手能以賽代訓，備戰年底 2016 臺北馬拉松，再次爭取佳績；也希望透過本次馬拉松賽事，為本市與千葉縣開展友好交流之始。

2. 接待來訪體育交流團

(1)2016 臺北馬拉松友好城市

本市與日本城市馬拉松交流往來頻繁，預計邀請日本愛媛縣松山市、靜岡縣靜岡市、岩手縣花卷市、千葉縣等城市派遣選手組隊參賽，規劃安排選手賽前練習、路線會勘，期望選手能發揮實力、享受比賽，與本市深化交流。

(2)上海市體育交流團

本市與上海市自 2012 年簽署體育交流合作備忘錄，透過雙方輪流派團互訪，鞏固合作交流平臺。2013 年本市組團赴上海參訪運動場館設施及商討移地訓練事宜；2014 年邀請上海組團來訪，安排學校參訪、舉辦臺北上海交流座談會；2015 年本市再度組團赴上海，參觀 2015 國際田聯鑽石聯賽—上海站及運動場館設施。預定今年 11 月本局將接待上海體育交流團，期能擴大雙方體育交流面向，並強化培訓優秀運動選手，加強教練及

民間體育團體之間的合作模式，提升彼此交流默契，以達體育品質提升、促進體育發展之目的。

(二)辦理城市盃賽事

為深化國際交流，本局辦理城市盃邀請賽，以城市為單位邀請優秀選手組隊參賽，透過賽事強化選手實力，加強城市交流，下半年度規劃辦理跆拳道、拳擊及青少棒城市盃邀請賽，詳細辦理狀況如表 24。

表 24：城市盃邀請賽規劃辦理狀況

項次	項目	日期	地點	活動特色
1	跆拳道	9/1-5	捷運北投機廠	增加賽事期程與競賽項目，利於選手技藝切磋。
2	拳擊	11/2-7	臺北體育館	首次邀請大陸城市參賽。
3	青少棒	12/23-27	新生、雙園、觀山棒球場	依循往年辦理經驗，深化城市合作交流。

1. 跆拳道

跆拳道為我國在國際賽事上的奪牌重點項目，臺北城市盃跆拳道邀請賽已邁入第 6 年，為使選手有更多賽事交流機會，今年賽事除規劃對打項目，再新增品勢項目。邀請大陸上海市、江蘇省、廣東省、韓國、泰國、馬來西亞、印尼等城市參賽，與本市、新北市、桃園市及南投市優秀選手一較高下，增加選手賽事經驗，提升競技實力。

2. 拳擊

臺北城市盃拳擊邀請賽同樣是第 6 年辦理，以往邀請亞洲各國參賽，今年則以大陸各城市為主要邀請對象，輔以日本、韓國、澳門等友好城市，期許能使我國選手有不同的切磋對象，並擴增本市交流合作城市。

3. 青少棒

棒球為本市重要發展運動項目之一，青少棒賽事是培訓基層選手的重要管道，臺北城市盃青少棒邀請賽今年將邁入第 12 年，參賽隊伍共 32 隊，預計邀請國外隊伍 11 隊，國內 21 隊參賽，藉由賽事交流，增進技術實力，加強國際間情誼，深化與友好城市的交流合作，並推動棒球運動風潮。

六、行政執行規劃的前瞻

(一)政策計畫指標建構完成

1. 運動政策計畫研究

(1)執行 105 年施政計畫，並規劃研議 106 年施政計畫，另持續就 4 年期計畫進行檢視與滾動式修正。

(2)植基 104 年「運動發展品質年」基礎上，延續推動 105 年「運動發展精進年」各項工作計畫行動方案。

2. 策略地圖績效指標

上承府級策略地圖訂定本局策略地圖，並配合市府政策公告最新資料於局網供民眾閱覽。另就局級策略目標落實內部控管機制，以期各項績效達標。後續將配合府級政策進行滾動式修正。

(二)性平法制資訊業務落實

1. 性別主流化等計畫

配合本市性別平等辦公室政策，隨時融入本局各項業務進行推動。並依本府 105 年 5 月 26 日函頒之「臺北市政府暨各機關構落實性別主流化暨推展性別平等工作總計畫（105-108 年）」，於本年度完成修訂本局「落實性別主流化暨推展性別平等工作實施計畫（105-108 年）」及「105-106 年落實性別主流化暨推展性別平等工作實施細部計畫」。

2. 法規制度相關作業

105 年下半年度預計將完成「臺北市基層運動選手訓練站實施辦法」及「臺北市績優運動選手訓練補助金發給辦法」之修正。

3. 資訊電子相關作業

(1)建置本局資訊安全閘道設備，協助同仁避免瀏覽不當網際網路資訊、過濾惡意軟體、防止入侵本局網路竊取資訊、有效提升資安成效。

(2)持續精進本局業務系統服務

精進本局體育獎補助金申請管理系統與場館管理系統功能，提供便民服務資訊，並逐步整合本府相關運動場館，使相關承辦人員也可透過資訊化的機制輕鬆掌握場館狀況、場地預約處理情形及獲得即時的統計分析結果，方便日後的相關查詢及追蹤，提升相關行政作業效率，並提高民眾滿意度。

(三)行政資源業務執行

1. 綜合行政支援業務執行

為協助本局及世大運新進人員快速熟悉相關作業程序，已辦理文書與採購作業教育訓練，並統一建置採購作業相關簽函、表單並建立範本及 SOP 作業流程，將持續依據本府工務局採購作業相關規定更新，並透過內控機制針對各項採購案件進行完善把關。其餘文書、出納、財產作業廣續檢討相關作業處理程序，於符合法規之前提下，化繁為簡，精進品質與效能。

2. 會計行政支援業務執行

(1)持續追縱檢討預算執行能力，以提升施政績效。

(2)協助彙總預算案補充資料，俾使審議順利。

(3)落實內部控制自我查核以維制度可行及效能。

3. 人事行政支援業務執行

(1)合理反映機關人力需求，職員預算員額數爭取滿編，105 年編列 182 人。

- (2)配合機關人力需求，適時辦理人力甄補，職務出缺時，除申請考試分發外，並採內陞與外補並重之方式，廣覓優秀人才。
- (3)推動終身學習，塑造學習型團隊，提升行政效能。
- (4)落實人事服務網應用，運用活動管理、問卷票選與線上查詢等功能，以提供機關優質之人事服務及提供單位主管在人力資源決策之效能。

4. 政風行政支援業務執行

(1)防貪業務

- A. 利用多元方式，如講習訓練、局務會議、列管會議、員工公務電子信箱等，宣導「臺北市政府公務員廉政倫理規範」等廉政法規及貪瀆不法案例宣導。
- B. 上、下半年各召開 1 次廉政會報，透過會報機制，充分溝通討論，共同提升本局廉能作為及興利行政。
- C. 依「臺北市政府各級政風機構辦理專案稽核作業要點」，辦理專案稽核工作。
- D. 依政風處指示，每月定期彙報 2017 世大運採購案件。
- E. 辦理本局公職人員財產申報實質審查及前後年度比對相關業務。

(2)肅貪業務

辦理本局員工貪瀆不法或行政違失事項，查處案件主要來源有：

- A. 民眾檢舉。
- B. 上級或民意機關交查。

(3)綜合維護業務

A. 結合春安工作及十月慶典專案維護措施，辦理預防措施安全狀況檢查及公務機密維護檢查（含資訊稽核）。

B. 配合府級重大活動，結合市府政風處人力，辦理重大專案安全維護工作。

(四)節能及防災作業提升

1. 節能減碳相關作業執行

配合市府節約用電政策，本年度節約用電量需達 1%之年度目標，將持續透過逐步汰換節能電器設備、空調分區啟閉等節能措施，再精進節約用電成效達 1%之年度目標；省水部分，目前本局所轄場館之馬桶及水龍頭皆已調整出水量或安裝相關省水套件，節約用水量需達成 2%之年度目標，未來將透過節水宣導，努力維持上半年度節約目標成效；省油部分，年度目標雖為節約 0%，惟仍將持續推廣共乘或搭乘綠色運具，努力維持上半年度節約目標成效；省紙部分，將持續配合市府擴大公文線上簽核實施，透過定期會議宣導與管考，以達本局年度線上公文簽核率 65%之成效。

2. 災害預防搶救作業執行

為建全本局災害防救體系，提升本局迅速應變處理天然災害及偶突發重大災害能力，將廣續檢討災害防救成效，修定本局防救災計畫及 SOP 作業，另將針對本局所轄場館及運動中心之場館設施特性分別建置災前整備工作檢核表使災害損失減低至最小。

此外，為提升本局於颱風期間能夠落實災前整備、災中應變及災後重建等作業，本局將持續進行物資整備與通報系統之訓練，另亦配合市府下半年度地震疏散演練活動，將於 9 月份辦理 1 場地震疏散演練，期能有效提升同仁災害應變意識及防救能力。

七、2017 臺北世大運籌備的加速推動

(一) 賽會行政

1. 賽會整體規劃

- (1) 105 年第 3 季測試賽包含撞球、高爾夫、桌球、武術及射箭等 5 項運動種類，已確認各處投入方式及測試工作內容，並依據各單項協會賽事籌備時間召開工作會議；105 年第 4 季測試賽分別於 7 月 28 日（競技及韻律體操）、7 月 29 日（滑輪溜冰）召開測試賽工作研商會議，媒合各處投入方式及測試工作內容，後續將依據各單項協會賽事籌備時間召開工作會議。
- (2) 主營運中心為賽會期間主要控制中心，負責監控賽會進行及突發事件，於今年 7 月份完成主營運中心的營運計畫草案之撰擬，後續將配合測試賽及各功能處組之實際運作情形進行滾動式修正。另亦建置賽會期間訊息通報即跨部門合作機制，以因應測試活動進行。
- (3) 服裝設計標案於 105 年 6 月 30 日審查會決議打樣通過，後續將請市場開發處協助辦理贊助之公開徵求至今年 9 月底，若無相關企業贊助資源，將辦理服裝製作採購案，並預計 11 月完成。
- (4) 依本府預算編制相關規定編制各年度預算，依據賽會籌辦需求，於檢視各項計畫之後修正 106 年度預算。
- (5) 依中央政府預算編制相關規定提報補助款概算送請中央對口機關納編其年度預算案，依據賽會籌辦需求檢視各項計畫之後修正 106 年預算並提報補助款預算案至中央對口機構。

2. 國際關係

(1)105 年 8 月 18 日至 8 月 19 日，英國代表團團長 Andy Hibbert 及副團長 Neil Rogers 來臺參訪部分競賽場館及選手村，並與執委會相關部處會面，藉此意見交換，以利日後該國參賽規劃作業。

(2)第二次 CTI 來臺訪視

FISU 各單項技術委員訂於 105 年 9 月 20 日至 10 月 3 日分三梯次來臺，將針對 2017 臺北世大運各競賽場館之規劃進行檢視，確認競賽與場館之整備符合 FISU 及國際單項運動總會之規範，並瞭解執委會相關部門工作進度。

(3)辦理 FISU 執行委員會議 (FISU EC Meeting)

FISU 訂於 105 年 10 月 18 日至 20 日在臺北舉辦執行委員會議，執委會將協助辦理飯店議價、訂房、租用會議室與設備等相關工作。執委會並需出席會議報告籌備進度。

3. 場館整備

(1)將妥善管控 2017 臺北世大運各場館之品質、時程與經費，持續與各國、私立大學及地方政府等工程代辦單位進行有效溝通，盼如期如質完成 2017 臺北世大運場館整修工程。

(2)依據測試賽辦理期程進行各場館營運手冊審查，並搭配測試賽測試是否合宜，同時規劃賽後開檢討會檢視並修正，令其更加完善且符合賽會所需。

(3)預計 105 年下半年開始辦理練習場館聯合場勘。

(4)執行場館視覺標示系統標案，並進行各場館視覺標示系統規劃設計作業。另撰寫各場館視覺標示系統延伸設計製作案之招標文件。

(5)物流廠商確認後，將協助撰擬物流營運計畫、提供各參賽國國內外物流服務及執委會物流之需求。

(6)各項競賽器材品項及數量經專家學者審查、體育署審查、與各單項 TD 確認等程序後，將於 9 月至 10 月第二次 CTI 檢視期間進行最後確認。

4. 競賽規劃

(1)2016 第三、四季測試賽賽務規劃與執行

依據測試賽主計畫時程表，105 年第三季（7-9 月）預計辦理撞球、高爾夫、桌球、武術、射箭等共計 5 場測試賽，前述 5 項運動種類其單項運動協會皆已提報測試賽子計畫，經競賽處審視與修正後核定，刻正依據計畫內容執行相關籌備工作會議。另，第四季（10-12 月）預計辦理公開水域（游泳）、滑輪溜冰、競技體操、韻律體操、擊劍、排球等計 6 場測試賽，其單項運動協會皆陸續提報子計畫，待競賽處檢核後，將辦理相關工作會議。

(2)技術手冊第 1 版定稿

依據 2017 臺北世大運大會規程，請相關單位撰擬內容草案，由競賽處完成彙整後依出版品送審程序辦理相關作業。

(3)第二階段規劃國際（ITO）及國內（NTO）裁判人數

預計於 105 年 9 月 20 日至 10 月 3 日第二次 CTI 訪視時，與 FISU 各單項競賽種類技術委員確認所需國際及國內裁判人數。

(4)完成每日賽程表

依據每日競賽日程初稿作滾動式修正，於 105 年 9 月 20 日至 10 月 3 日第二次 CTI 訪視期間提出各項每日賽程並提報 FISU。

(5) 頒獎物品提送 FISU 確認

獎牌、獎狀及捧花等之設計提送 FISU 核定後，將依照設計樣稿進行打樣與製作事宜。

(6) 頒獎典禮儀式人員之演練

於測試賽期間，依照 FISU 頒獎典禮儀式與流程實地進行流程演練事宜。

(二) 人力資源規劃

1. 持續辦理專職人力遞補作業及規劃專職人力教育訓練作業

視賽會籌辦需求，持續補充賽會籌辦專業人力，繼續進行辦理人員異動之缺額人力；其為順利推動 2017 臺北世大運業務並增進專職人力賽會相關專業知能，將規劃賽會相關教育訓練課程。

2. 105 年下半年度社會志工招募及培訓作業

(1) 105 年度預計招募及培訓 4,000 人社會志工。

(2) 因社會志工報名已達 105 年度預計招募之志工人數，將進行志工人力盤點之精實作業，以確保真正有服務意願之社會人士可投入 2017 臺北世大運志工行列。並持續拜訪場館所在縣市相關機關團體，辦理社會志工招募說明會，邀請更多夥伴參與 2017 臺北世大運志工服務。

(3) 持續辦理社會志工特殊培訓課程，以達 105 年度社會志工培訓目標，並辦理社會志工可選修之專業及領導培訓課程。

(4)另於場館所在縣市針對已成為 2017 臺北世大運 C 級志工資格者辦理組訓活動，以拉近志工情感、培養志工默契、拓展志工視野，延續參與 2017 臺北世大運志工服務之熱忱及意願。

3. 105 年下半年度學生志工招募及培訓作業

(1)105 年預計招募學生志工 7,600 人，截至 105 年 7 月 31 日止，學生於志工網站報名共計 6,081 人，持續執行各大專院校招募宣傳活動，包含說明會、設攤、集會、動態宣傳、U 大使行動及廣播行銷等方式，強化場館在地化招募推廣。

(2)為強化新竹以北大專院校區域連結，預定 105 年 9 月中旬及 11 月，持續辦理分區研商會議，提升各校招募預定目標。

(3)持續進行場館學校及新竹以北大專院校拜會行程，暢通大專院校志工招募運作體系。

(4)學生志工培訓作業，持續辦理特殊訓練課程，達成預定培訓目標；進階之 B 級志工訓練課程，將於 105 年 8、9 月持續開辦。

(5)為強化志工互動及提升團隊向心力，105 年 10 月份將辦理本年度桃竹區第三場組訓。

4. 編印志工服務手冊。

5. 規劃志工分流及配置作業，含第一次志工需求媒合配對。

6. 志工資訊管理系統運作與維護。

7. 持續配合測試賽及練習場館場勘期程，彙辦各單位志工需求調查，及確認各志工空間是否符合實際人數需求。

8. 配合文化處 105 年 8 月 20 日「一起世大運 365 倒數」辦理 2017 臺北世大運志工誓師活動。

9. 持續辦理 2017 臺北世大運志工中心系列活動，以維繫志工服務參

與熱情。

(三)行銷傳播及文化活動規劃

1. 賽會傳播

- (1)持續透過各媒體管道及議題操作宣傳 2017 臺北世大運。
- (2)結合里約奧運中華隊選手進行 2017 臺北世大運宣傳；透過外交部、僑委會、交通部等中央部會於海外及機場宣傳 2017 臺北世大運。
- (3)持續配合全臺大型活動及賽事進行宣傳，並透過與其他縣市政府加強外縣市宣傳，如臺北河岸音樂季、宜蘭童玩節、臺東熱氣球嘉年華、桃園地景藝術節等。
- (4)與大專院校合作，以校園內布置 2017 臺北世大運意象方式進行校園宣傳。
- (5)持續安排熊讚結合議題進行宣傳。
- (6)配合行銷主軸進行網路宣傳，舉辦網路宣傳行銷活動並定期更新及維護官網和 FB 粉絲團。

2. 電視轉播

持續規劃國際轉播中心(IBC)及各競賽場館轉播中心(SBC)，並配合測試賽進行轉播相關測試及觀摩。

3. 非選手住宿

- (1)國際技術官員住宿及旅館內餐飲服務案已於 7 月 25 日及 8 月 3 日召開第二次評選會，評選出優勝廠商，進行後續籌備工作。
- (2)持續協助 FISU 和君悅洽談 2017 年總部飯店餐飲與住宿之合約內容，並就執委會於總部飯店所需工作空間進行後續協調。

(3)進行特約旅館招募及評選作業，及媒體旅館之資料蒐集擇定。

4. 新聞媒體服務

(1)辦理主新聞中心暨各場館與選手村媒體區規劃建置營運案招標作業，並辦理媒體中心軟硬體規劃建置事宜。

(2)執行「2017 臺北世界大學運動會青年記者代表甄選暨培訓」計畫。

5. 出版品

(1)因應行銷宣傳 2017 臺北世大運需求，適時加印、改版 2017 臺北世大運中英文版摺頁及手冊。

(2)編印 2017 臺北世界大學運動會第六期進度報告。

(3)編印臺北禮物書及 2017 臺北世大運專刊。

(4)持續辦理 2017 臺北世大運影音紀錄案及測試賽平面攝影案，記錄 2017 臺北世大運重要里程碑和重大活動。

(5)持續控管內外部手冊出版時程，並持續增修 2017 臺北世大運各出版品統一撰寫體例。

6. 城市意象推廣

(1)已製作 7 款 2017 臺北世大運推廣品及重製 1 款推廣品，以應 2017 臺北世大運紀念品推出前之 2017 臺北世大運推廣需求。

(2)辦理行動旅服站及城市導覽委外招標事宜。

(3)持續與旅行相關公會洽談大宗購票及套裝行程事宜。

7. 文化活動規劃

(1)開閉幕

預計 105 年 8 月 19 日前完成開閉幕儀典運作計畫並提送 FISU；9 月 30 日前初步確認開閉幕演出參與表演團體 / 人員以及參與合作之大專院校；12 月 31 日前完成聖火台設計。

(2)文化活動

預計 105 年 11 月 30 日前確認選手村文化活動附屬設施及活動內容規劃。

(3)聖火傳遞

預計 105 年 9 月 30 日確認聖火火炬與聖火傳遞隊員服裝之設計稿；10 月 31 日完成聖火傳遞國內外路線勘查與勘查報告及聖火傳遞隊員遴選。

(4)貴賓接待

預計 105 年 9 月 30 日確認執委會邀請參與開閉幕典禮之國外貴賓名單，並完成國外貴賓邀請函印製；12 月 31 日前完成國外貴賓邀請函寄發。另預計 105 年 12 月至 106 年 8 月初分梯次實施執委會貴賓接待人員之專業訓練課程。

8. 市場開發

(1)發展品牌保護計畫，並推動品牌保護教育訓練。

(2)持續發展 2017 臺北世界大學運動會整體賽會視覺暨應用延伸設計。

(3)持續洽談潛在合作企業、贊助商服務與關係管理及贊助資源統整與管理。

(4)完成開閉幕票務規劃草案、開閉幕及競賽之票券設計及售票網站之建置及測試。

(5)持續設計開發及行銷宣傳紀念商品，並陸續於大台北地區及配合府內相關活動設置紀念商品販售點。

(四)賽會服務

1. 預計 8 月底擬訂選手村應變計畫。
2. 預計 8 月底選手村營運服務手冊第 2 次修正完稿。
3. 預計 9 月展開選手村內之宗教中心、體適能中心、娛樂設施各項服務空間設施及人力規劃。
4. 預計 10 月底完成選手村營運測試計畫書（初稿）。
5. 預計 12 月底完成選手村應變計畫並訂定人員分組應變機制。
6. 預計 12 月底完成選手村營運及住宿管理人力培訓及用品供應計畫。
7. 透過研訂賽會相關人員接駁交通與營運規劃，進行接駁車輛租賃作業及車輛認證作業流程；以及為有效調度及管理大量車輛並提升緊急應變效率，將透過建立車輛預約電子化作業流程（主要為後端訂車管理）及交通緊急應變計畫，提升訂車及車輛調度效率，以利排除車況事件。
8. 將搭配 105 年 8 月之測試賽，進行委辦廠商之場館清潔、公廁督導查核，以測試巡檢機制。
9. 持續安排進行各競賽（練習）場館環境、公廁維護檢視及協商。
10. 規劃場館委外清潔招標工作事宜。

(五)賽會醫療

1. 訂定與新北市、桃園市、新竹市（縣）合作內容項目。
2. 培訓國內禁藥管制員（DCO）。

3. 與 FISU 確認賽會期間之醫療運作需求。
4. 辦理緊急救護員 (EMT-1) 教育訓練。
5. 訂定及規劃醫療服務及選手村醫療中心標準作業流程。
6. 確認選手村醫療中心人力配置。
7. 與場館之鄰近急救責任醫院簽訂合作備忘錄。
8. 評估競賽場地戶外定點吸菸區設置地點及數量。
9. 設計禁菸標示及評估其需求數量。
10. 確定藥檢檢測項目及檢測件數。
11. 辦理場館周邊食品業者講習。
12. 完成「2017 臺北世界大學運動會餐飲供應採購案」。
13. 辦理餐飲志工實務操作訓練。
14. 召開餐飲顧問第一階段審查會議。
15. 辦理場館觀眾餐飲採購案及水和運動飲料採購案。

(六) 賽會維安

1. 105 年 8 月至 12 月辦理第二及第三梯次通道式 X 光機暨電子偵檢門訓練案。
2. 執行行政院 105 年「金華演習」

行政院國土安全辦公室，為因應「2017 臺北世界大學運動會」安全維護實際需求，籌辦 105 年金華演習，規劃由內政部成立「中央安全指揮中心」，市府成立「世大運主營運中心 (MOC)」，並採「異地同時」方式，於 105 年 8 月 5 日 (星期五) 9 時至 17 時假內政部警政署忠誠樓 3 樓會報室及警察局 6 樓簡報室，同步舉行

中央與地方（視訊）聯合兵棋推演。

3. 預計 105 年 9 月完成「2017 臺北世界大學運動會」警衛安全維護執行計畫。
4. 預計 105 年 11 月完成訂定「2017 臺北世界大學運動會」選手村警衛安全維護執行計畫。
5. 預計 105 年 12 月完成 2017 臺北世大運各類災害應變計畫。
6. 預計 105 年 12 月完成緊急應變中心各進駐單位運作標準作業流程。
7. 預計 105 年 12 月完成消防防護計畫、消防搶救計畫及警戒計畫。
8. 預計 105 年 12 月完成政風單位預警通報聯繫作業要點草案。
9. 賡續執行檢肅黑道幫派、非法槍彈及各類毒品等例行性工作，淨化社會治安。
10. 預計 105 年 9 月確認各處各類參與人員數量、12 月完成各處各類預計參與人員數量統計，據以作為後續賽事規劃之參考依據。
11. 預計 105 年 9 月完成各認證中心據點之場地調查及現勘作業，並依各認證中心據點之特性，於 12 月完成各認證中心動線及指示規劃。
12. 確認認證證件之設計樣式，預計 105 年 9 月完成證件樣式及圖檔。又因認證程序複雜且耗時，為加速現場認證流程，預計 12 月完成印製證流程之規劃及測試。
13. 為提供全世界超過 150 個國家、7,000 名參賽者瀏覽 2017 臺北世大運認證暨報名資訊，刻正依 FISU 委員審查建議，增修認證暨報名指南第一版相關意見，俟 FISU 審閱核可後，105 年 8 月即可發佈於 2017 臺北世大運官網。並自 9 月起進行內容撰寫及更新、翻

譯英語及法語、設計編輯等作業，預計 11 月可完成第二版定稿。

14. 於 105 年 12 月完成認證中心人力規劃及其配置，據以辦理後續認證中心種子人員及服務人員之訓練作業。

(七) 賽會支援

1. 105 年 7 月 25 日至 8 月 11 日將安排資通訊委外服務案賽會管理系統顧問進行賽會管理系統需求確認及專業課程。
2. 預計 105 年 8 月 19 日前完成各國意象報名 (PI) 系統功能上線。
3. 預計 105 年 8 月底前完成官方網站轉型營運模式改版暨擴充功能招標作業。
4. 配合 105 年 8 至 10 月第二次 CTI 訪視期間，將安排資通訊委外服務案廠商，與 FISU、TD 及相關單位勘查各競賽場館，以確認場館設備配置規劃細節。
5. 預計 105 年 11 月底前完成場館成績系統第一階段(部分競賽項目)設備配置規劃。
6. 預計 105 年 11 月底前完成賽會管理系統第一階段(電子報名認證模組、認證模組)建置上線。

肆、結語

上承府級政策，本局積極針對本市運動發展研擬策略地圖，訂定關鍵績效指標落實檢核，並配合施政重點持續滾動修正，以作為施政之依歸。芳梵自到任以來，積極推動各項運動發展，今年度本局從「改造本市運動場館」出發，定位為「運動發展精進年」，力求精進施政品質邁向卓越。

今年度本局將整體優化及活化本市體育場館列為重要施政主軸，除配合 2017 世大運進行既有場館整建外，將有臺北網球場、南港極限運動中心及中正、南港及萬華等 3 家運動中心修繕完成，委託專業經營團隊及重新開幕啟用，並啟動全市運動場館二階段接管前置作業；另亦打造多項創新業務，如推展活躍樂齡運動計畫、首創編制臺北市運動衛星帳、試辦全國第一免費提供選手服務之物理治療室及為臺北潛力選手打造個別客制化運動處方追蹤服務等，落實本局「健康市民、卓越競技、運動城市」之使命。

隨著 2017 世大運進入倒數階段，目前各部處相關籌備工作均緊鑼密鼓進行中，除縝密管控執行進度達成里程碑，建立完善的縱橫向溝通協調機制，亦透過積極的城市交流，汲取他人豐富經驗，開創屬於臺北市的運動盛會。未來芳梵仍將秉持「沒有最好，只有更好」的態度，不畏困難持續面對挑戰，不斷創新精進，帶領本局全體同仁全力提供市民高品質的運動服務，邁向「成為宜居永續城市」之願景。

以上謹就 105 年上半年本局重要業務執行情形及 105 年下半年度工作重點提出簡要報告，敬請各位議員女士、先生繼續給予本局指導與支持，使本市運動政策執行及各項業務推動能夠獲致更加豐碩的成果，再次感謝各位議員的鞭策與鼓勵。

最後 敬祝

議長、副議長、各位議員女士、先生健康愉快，大會順利成功！

謝謝！