

臺北市稅捐稽徵處108年1月份處務會議紀錄

壹、時間：108年1月30日14時30分

貳、地點：本處第一會議室

參、主席：蘇鈞堅

記錄：林詩晴

肆、出席：謝鳳珠 莊麗雪 管東海 鄭玄恭 林金玉 史惠秀 鄧美君 楊玲珠
 林麗雪代周芷妤 陳美萍 李 瑛 張麗文 陳幼菱代林秀雪 楊家源
 呂南雄 楊恩沛代呂秀玉 莊慧貞 李素齡 梁芳芳代吳 蕙 李明娟
 葉財旺 邢愷明 許菁菁 林朝彬 鄭雅如

伍、確認本處107年12月份處務會議紀錄。

陸、檢討事項：107年策略地圖關鍵績效指標未達年度目標值改進措施

柒、主席指示或裁示

主席指示或裁示事項	主辦	列管
<p>一、轉達本府市政會議市長裁指示事項，請遵照辦理。</p> <p>(一)本府第2020次市政會議市長指示：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 市長室會議裁示事項，請各局處務必確實執行，重申本府各項計畫推動須厲行PM制度，所有大計畫下之子計畫亦同，權責務必相符，如有問題才提報市長室會議，以提升市政推動執行效能。 2. 本年度員工滿意度調查結果已出爐，務請局處首長親自審視員工反映抱怨事項，並提出解決方案，10件中至少要處理5-7件，雖無法完全處理，惟仍可積小勝為大勝。 3. 今年5月至今，各局處規劃與各業務有關之公、工、學、協會等民間團體召開座談會，成效甚佳。本案仍請鄧副市長督導各權管局處與所屬相關團體每年應至少辦理1次座談會，聆聽專業團體研提之問題，優先處理能解決者，或成立跨局處小組研商解決方案， 	全處	

主席指示或裁示事項	主辦	列管
<p>以落實本府服務團隊的行政文化。</p> <p>(二)第2021次市政會議市長裁指示事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 本府推動e化政策，首應改造流程，其次為軟體，最後是硬體。惟目前行政機關要變革流程，卻無法進行組織改造，此係本府面臨之最大難題。推動本府e化勢在必行，請秘書長擔任PM，由資訊局主責，凡九職等以上同仁須至公訓處上課，先改造高階公務人員，再逐步推動。 2. 本府法議案函送議會審議者，以「務必通過」為目標，請局處首長先行檢視，重申由內而外、由公而私之原則，倘得以行政規則替代者，則無需遞交法案。 3. 針對未審議完成之議法案，請各局處首長要有「莫做虛工」之態度，一旦函送議會，就要爭取三讀通過，如需提報為優先議法案，請預為準備，倘需府級長官協處，亦請提前通知。另請法務局對於本府內部法規審議之flowchart 的SOP再行研修，看看是否缺少了「政治評估」？ <p>(三)第2022次市政會議市長裁指示事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 本府10萬元以下之請購及核銷作業已電子化，10萬元以上之核銷作業亦請全面e化，包含局處之申請補助案件亦同，依80/20法則先做。局處執行困難點可以用臚列方式，逐步予以解決。透過e化始利於統計與管理，因此，全面e化係本府勢在必行之政策，請秘書長擔任PM，研議各項推動目標，針對人民申請案件請一律進行全面小e化，並於一年內完成；以「樹保」案申請為例，遞件至通過要耗費50天，期限過長造成民眾困擾，也沒有效率；未e化，就很難統治，透過e化始利於統計與管理。 		

主席指示或裁示事項	主辦	列管
<p>2. 市長室列管案件成立後7日內，可提出展延辦理期程，未能依預定日期完成即屬逾期，2018年逾期率前3名為捷運局、都發局與文化局，權管局處於成案時即應評估，行就行，不行就不行，切忌到期前才反映；逾期率代表紀律問題，逾期率偏高反映局處管理鬆散，逾期多年之案件請局處儘速評估是否停辦或銷案；逾期率0%的單位有：衛生局、地政局、人事處、消防局，代表這些單位的首長重視紀律。至議員索取的資料常為質詢議題，首長應通盤掌握，俾議場備詢及時回應。</p>		
<p>二、本處107年各項任務已圓滿完成，感謝同仁辛勞。</p>	全處	
<p>三、各單位主管應主動關懷新進同仁工作情形，並協助其職涯規劃，以利其發展。</p>	全處	
<p>四、各單位主管應確實掌握農曆春節前後上班日同仁出勤情形，以維本處為民服務品質及業務順利推動。</p>	全處	
<p>五、各科室規劃業務，應從承辦人角度多加思考，俾利順利完成。</p>	全處	
<p>六、春節期間各單位應建立聯絡網，以供緊急事件時通報。</p>	全處	
<p>七、新修正申請案件處理時限表，已於107年12月28日公告實施，請轉同仁知悉。</p>	全處	
<p>八、本市107年度稅收實徵淨額718.15億元，較預算數752.2億元，短徵34.05億元，除印花稅、使用牌照稅及娛樂稅分別超徵5.61億元、1.02億元及0.53億元外，其餘均為短徵，其中以土地增值稅短徵23.45億元為最多，其次是地價稅短徵15.57億元。</p>	分處 財產 機會	
<p>九、本處107年使用牌照稅清查作業已結束，在車輛檢查部分，查獲違章件數14,340件，補徵稅額4,423萬餘元，裁罰6,472萬餘元；免稅車輛清查部分，清理4,445</p>	分處 機會	

主席指示或裁示事項	主辦	列管
<p>件，補徵3,550件，補徵稅額2,324萬餘元。</p> <p>十、106年地價稅、107年房屋稅及使用牌照稅送達作業，截至108年1月15日止，送達率均已達99.95%以上，惟有少數件數尚未送達，請各分處繼續追查納稅義務人其他地址後儘速送達。</p>	分處 財產 機會	
<p>十一、108年度地價稅、房屋稅稅籍及使用情形清查作業期間，分別自本年1月1日至9月30日及11月30日止，本年度預定清查土地60,333筆、房屋102,000件，預估增加稅額合計約7億元，請各分處依作業計畫進度執行。</p>	分處 財產	
<p>十二、108年度重購土地退還土地增值稅案件清查作業期間自1月1日至3月31日止，本年度應清查4,248筆，請各分處依清查作業計畫辦理。</p>	分處 財產	
<p>十三、農曆春節將屆，請各單位主管對同仁加強宣導拒絕與職務有利害關係者所為之饋贈及邀宴，以維稅務風紀。</p>	全處	

捌、107年度公職人員財產申報實質審查公開抽籤

玖、散會：17時30分。