

# 臺北市政府捷運工程局

## 114年度施政計畫績效報告

### 壹、前言

臺北都會區大眾捷運系統之興建，目前已通車的路網達152.3公里、131站，包括文山內湖線、淡水信義線、板南線、中和新蘆線、松山新店線、環狀線第一階段等6線及代辦桃園機場捷運(市區段)、臺中捷運綠線；興建中路網合計58.15公里、51站，包括信義線東延段、萬大中和樹林線一、二期及首都環狀線(包含南環、北環、東環段)等4條路線；規劃中的路網有民生汐止線及社子線計2條路線。

此外，本局提供多元的參與方式促進捷運建設，已完成63筆土地開發基地，建造管理2,083戶捷運共構宅，除捷運建設外，致力於有效利用土地資源、促進都市發展、改善地區環境與景觀。

為達成建構安全、便捷、優質之捷運系統，持續追求卓越與創新，開拓及寬廣視野，執行顧客導向之優質設計、施工，建立世界級之捷運系統。目的在提供民眾安全、便捷、優質且可信賴的大眾運輸系統，本局職司此一重任，各部門同仁均須秉持專業水準，建立良好工程品質，掌握工程進度，重視安衛環保，打造世界一流的捷運系統。

### 貳、機關111至114年度預算及人力

#### 一、近 4 年預、決算趨勢 (單位:百萬元)

項目	預決算	111	112	113	114
單位 預算	預算	2,600	1,318	2,735	5,500
	決算	2,555	1,297	2,648	5,467
	執行率(%)	98.3%	98.4%	86.8%	99.00%

項目	預決算	111	112	113	114
建設 基金	預算	11,484	12,775	28,033	25,710
	決算	2,486	5,306	20,471	16,958
	執行率(%)	21.7%	41.5%	73.0%	66.00%

項目	預決算	111	112	113	114
土開 基金	預算	4,286	4,242	1,225	1,182
	決算	743	4,400	1,117	1,048
	執行率(%)	17.4%	103.7%	91.1%	88.62%

註：1. 截至115年2月底114年決算數據尚未奉核，暫以執行數填列。

2. 因受一例一休、疫情、俄烏戰爭、缺工缺料、營建物價上漲通膨等大環境因素影響，無廠商參與投標而流標，另興建中的萬大線一期、二期及環狀線南北環段同樣受疫情、俄烏戰爭、缺工缺料及通膨等因素所影響致執行率偏低。就近幾年國內營建市場面對前述之大環境不利狀況，對於捷運工程之推展已造成重大影響，經要求施工廠商調整工序、調度工班，加開工作面等全力趲趕。

## 二、機關實際員額

年度	111	112	113	114
職員	370	371	370	367
約聘僱人員	32	28	39	31
警員	4	4	4	4
技工工友	35	34	31	28
合計	441	437	444	430

\* 警員包括警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛；約聘僱人員包括駐外僱員。

## 參、重要年度目標、策略推動成果與未來精進方向

本局114年度重要年度施政目標為「捷運興建路網」、「捷運規劃路網」、「捷運土地開發」、「代辦工程」及「榮譽獎項」等5項，本局將繼續推動大臺北地區捷運路網建設，戮力降低周遭交通及環境衝擊，積極趲趕施作，以期如期如質完工通車，提供大臺北地區民眾更便利之公共運輸系統。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
捷運興建路網	1. 萬大-中和-樹林線(第一期)	萬大-中和-樹林線工程(第一期工程)(9.5公里): 至114年12月底計畫進度為83%，全線共有9座車站，正進行結構及內部裝修作業，全線18條隧道已全部鑽掘完成，正進行軌道鋪軌作業中；萬大線第一期機電系統工程(CQ810/CQ817標)，已完成首列電聯車於機廠測試軌運行目標，另有6列量產車如期運抵金城機廠，目前各系統工程設備陸續運抵工地並進行安裝、測試等作業。	預計116年底實質完工。
	2. 信義線東延段	信義線東延段工程(1.4公里): 至114年12月底計畫進度為	預計115年通車。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		89.97%，目標115年通車。目前辦理車站月台層、穿堂層、設備層機房隔間、牆面粉刷、基座及地坪、琺瑯板骨架等裝修作業中；機電系統工程已完成22kV、750V送電作業及動態整合測試。	
	3. 環狀線南環、北環段	環狀線北環段及南環段（20.66公里）：至114年12月底計畫進度為31%，於114年已全線開工，其中北環段CF690A、CF690B及南環段CF670等3個區段標分別於114年3月7日、22日及30日開工，各區段標分別進行植栽移植、管線遷移、連續壁、開挖、支撐及結構施作；機電系統工程（CF620/CF627標），辦理設計審查作業，並進行環狀線一期所屬廠區號誌系統及通訊系統相容。	預計120年6月底實質完工。
	4. 萬大-中和-樹林線（第二期）	114年4月委託新北市政府接續興建。	
	5. 環狀線東環段	環狀線東環段（13.25公里）：114年完成各土建區段標招標文件及預算，辦理後續招標作業。至114年12月底計畫進度為10%，目前CF763標於113年12月24日開工、CF760區段標於114年10月20日開工、CF710標於115年2月4日辦理開工動土典禮，CF720標於115年1月30日決標，其餘CF740、CF750區段標持續辦理招標作業中。	預計121年9月底實質完工。
	6. 已通車路網車站增設出入口及電扶梯/	臺北捷運系統車站出入口、電扶梯/電梯改善工程，總計26座車	改善捷運設施，方便老人、婦幼、無障礙人士使

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	電梯改善工程	站，已完成80部電扶梯及7部電梯，目前僅餘中正紀念堂站/3號出入口2部電扶梯正進行招標作業中。	
捷運規劃路網	1. 民生汐止線臺北市段	<p>1. 建構臺北市大同、中山、松山、內湖至新北市汐止地區大眾運輸系統，提供沿線民眾更完善之捷運服務，提升整體捷運路網運輸服務績效/2. 增加臺北都會區15座捷運站17公里的路線服務。</p> <p>2. 綜合規劃報告於113年4月9日提送中央審議，經交通部於113年6月26日函復審查意見後於113年12月27日提送修正報告書請交通部複審，交通部鐵道局於114年4月17日函復審查意見，復於114年9月26日函送修正報告書提請交通部複審（第3次）。</p> <p>3. 都市計畫變更作業，自114年11月28日起公開展覽30天，並於114年12月17至19日舉辦3場說明會，於114年12月27日公開展覽期滿。</p> <p>4. 土建基本設計圖說初步完成，續辦理細部設計標招標文件準備相關作業；機電系統工程基本設計進度，截至114年12月底約為39.15%。</p>	<p>1. 於114年通過交通部審議提報行政院，爭取中央於115年核定。</p> <p>2. 俟中央核定綜合規劃報告及用地都市計畫變更作業提送內政部審議後，即刻啟動辦理細部設計相關作業。</p>
	2. 修訂臺北都會區大眾捷運系統整體路網評估	修訂臺北都會區大眾捷運系統整體路網評估：編列114年至117年連續性預算，114年7月14日完成決標，委託顧問公司依據中央規定，修訂臺北都會區大眾捷運	評估本市具有綜合效益、可持續推動之捷運路線。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		系統整體路網評估計畫。對於本市議員及民眾關切之路線均將納入評估，包括：社子/士林/北投/大同區域路網、光復南北路廊及信義線延伸中研院等，經評估為優先路線者，辦理後續可行性研究、綜合規劃及環境影響評估等評估作業。	
捷運土地開發	1. 徵求投資人作業計	完成捷運開發區用地徵求投資人作業計 5 基地：萬大線中和站（捷2）、連城錦和站（捷4）、中正紀念堂站（捷四）、廈安站（捷十）及北環段 Y21（捷3）。	持續積極辦理各基地徵求投資人作業。
	2. 臺北車站特定專用區 C1/D1 土地開發案	臺北車站特定專用區C1/D1土地開發案：投資人台北雙星公司，於112年4月19日申報開工，工期1,718日曆天，預計116年底完工取得使用執照。目前C1棟鋼構吊裝至38樓，D1棟鋼構吊裝至29樓。	1. 預計116年底完工取得使用執照。 2. 於118年中正式營運。
	3. 權益分配選屋作業	取得使用執照及完成權益分配選屋作業：新莊線三重站（捷6）、萬大線中和高中站（捷6）。	持續辦理。權益分配選屋作業。
	4. 代辦市有非公用土地都市更新	代辦市有非公用土地都市更新：臺北市文山區木柵段都更案甲區段（A1及B基地），2基地均已舉辦上梁典禮。	持續積極督促實施。者順利完成都更大樓興建作業。
代辦工程	1. 忠義社福園區捷運共構大樓	已於114年11月30日竣工。	已竣工。
	2. 東園國小共構大樓	已於114年6月29日竣工。	已竣工。
	3. 市圖康寧分館	1. 至114年12月底工程進度32.66%。 2. 目前進行9樓結構施作。	預定116年3月6日完工。
	4. 臺北市立浩然敬老	1. 至114年12月底工程進度	預定117年3月9日完工。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	院重建工程	20.34%。 2. 目前進行B2FL（BS）版施作。	
	5. 臺北市信義區雙永國民小學校舍暨地下公共停車場新建工程：	1. 新建工程經5次流標，已於114年8月15日辦理第6次招標公告作業，於114年10月27日決標。 2. 115年1月7日開工。	
	6. 萬華分局東園街派出所合署辦公大樓興建工程	1. 本案工程經費於114年7月9日經本府計畫專案小組審查會議審議通過，依審查意見修正「發包書圖」文件 2. 已於115年1月辦理公開閱覽作業。	預計115年完成招標開工。
	7. 七虎公園多功能體育館新建工程	本案於114年1月3日完成基本設計成果核定，114年2月3日完成都審掛件並於114年4月18日召開都審幹事會，114年11月6日召開都審委員會，依都審會議結論，調整規劃方案中。	預計115年開始進行招標。
	8. 臺北特色運動館—玉成館工程	1. 本工程委託設計監造技術服務案，於114年7月30日決標。 2. 115年1月21日核定基本設計（含BIM基本設計工作及建築物交通影響評估報告）。	預計115年完成細部設計。
榮譽獎項	1. 6月6日臺北捷運萬大線 CQ860區段標工程榮獲「114年度中國工程師學會工程優良獎」 2. 6月6日臺北捷運萬大 CQ840區段標工程榮獲「2025年中國工程師學會工程優良獎」 3. 7月18日臺北捷運萬大線 CQ870區段標工程榮獲「新北市工安獎優良單位特優獎」 4. 7月29日臺北捷運萬大線 CQ840區段標工程榮獲「2025國家卓越建設獎」最佳規劃設計類-優質獎 5. 9月15日臺北捷運萬大線連城錦和站捷運開發區3用地土地開發案榮獲「第33屆中華建築優良公共建設/優良空間活化類-規劃組金石首獎」 6. 9月18日臺北捷運萬大線 CQ861標工程榮獲「114年度臺北市政府公共工程卓越獎」		

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	7.	9月24日臺北捷運萬大線 CQ860區段標工程榮獲「新北市工安獎優良公共工程特優獎」	
	8.	9月24日臺北捷運萬大線 CQ850區段標工程榮獲「第26屆國家建築金獎-公共建設優質獎」施工品質類首獎	
	9.	11月25日臺北市政府捷運工程局榮獲第3屆「透明品質獎」整體廉能作為類特優機關	
	10.	12月29日臺中捷運綠線松竹站-G4榮獲第12屆臺中市都市空間設計大獎「公共環境空間傑出獎」	
	11.	12月30日臺北捷運萬大線連城錦和站捷運開發區3用地土地開發案榮獲「第26屆國家建築金獎公共建設優質獎」	

#### 肆、整體風險管理(含內部控制)推動情形

本局於76年推行捷運工程三級品質管理，為國內工程單位推動品質管理之先驅，後於89年導入 ISO 9001作業，並在 ISO 品質管理制度基礎上，於98年納入風險管理制度，為國內工程單位整合風險管理與品質管理之先例。另參酌中央風險評估相關作法以精進內部控制制度作業方式之要求，增設「風險評估」專項等，爰予修訂本局「內部控制制度」，故除依「臺北市政府實施內部控制制度作業原則」規定外，並增設風險管理(含風險評估)專項，各部門除應掌握先進技術與知識外，更應於各項業務展開前，透過風險鑑別、分析與評估，擬訂風險處理對策，降低風險衝擊等，在建設過程中，應遵循法令規章、技術標準、規範與作業程序，符合品質管理系統要求，如期如質達成品質政策目標。

##### 一、品質管理系統：

建立本局及所屬各工程處品質稽查/查驗發現不符合事項、建議事項之後續改進列管追蹤與稽催管制作業。藉由品質管理稽查或查驗蒐集本局各單位於品質管理系統相關作業之落實狀況，每半年一次品質管理會報加以分析本局品質管理系統整體績效，以提供可行之改進措施。

##### 二、風險管理：

為使本局決策管理階層至基層作業同仁於捷運工程生命週期各階段，將風險管理觀念融入本局「品質管理系統」各項作業，建立風險管理作業，藉以降低捷運工程生命週期之潛在或重複發生的風險與減少危害。並每半年一次風險管理會報作業作為品質管理系統持續改進之措施(矯正措施、預防措施)，以達成本局年度品質目標。

##### 三、內部控制稽核：

修訂本局「內部控制制度」，故除依「臺北市政府實施內部控制制度作業原則」研擬內控稽核計畫，並每年辦理一次內部控制稽核作業。稽核小組成員需針對各工程處受查單位，擬訂稽核時程及稽核項目(如：近三年相關機關所列缺失改善辦理情形及本府函發通案缺失項目、潛在風險案件、久未辦理稽核業務、其他重大議題事項等)，以每年召開1次內控稽核會議，並於召開後原則3個月內，對所有工程處受查單位，執

行內控稽核作業完畢為原則。

## 伍、未來願景

臺北都會區民眾享受捷運系統帶來的便捷、舒適、安全，為持續打造國際水準捷運系統及大眾運輸導向的都市發展，提升都會區生活品質及競爭力，本府將持續推動建設捷運路網，依照都市發展願景，擴大服務可及範圍、提升設施設備品質、導入智慧軌道運輸、構成更完整的綠運輸環境、提高大眾運輸使用率、為大眾運輸導向發展的低碳城市奠基，成為具備特色的國際宜居城市。各運輸走廊透過捷運系統便利及良好的轉乘，30分鐘內可到達各運輸走廊重要轉運點（如，市府、臺北車站、圓山、南港、動物園、板橋、新莊、內科、士林等），大幅提升大眾運輸服務效能，提供優化綠色運輸，形塑更舒適、友善、宜居、永續的城市。