

臺北市政府捷運工程局

113年度施政計畫績效報告

壹、前言

臺北都會區大眾捷運系統之興建，目前已通車的路網達152.3公里、131站，包括文山內湖線、淡水信義線、板南線、中和新蘆線、松山新店線、環狀線第一階段等6線及代辦桃園機場捷運(市區段)、臺中捷運綠線；興建中路網合計58.15公里、51站，包括信義線東延段、萬大中和樹林線一、二期及首都環狀線(包含南環、北環、東環段)等4條路線；規劃中的路網有民生汐止線及社子線計2條路線。

此外，本局提供多元的參與方式促進捷運建設，已完成63筆土地開發基地，建造管理2,083戶捷運共構宅，近3年辦理租賃業務為市庫挹注31億餘元，除捷運建設外，致力於有效利用土地資源、促進都市發展、改善地區環境與景觀。

為達成建構安全、便捷、優質之捷運系統，持續追求卓越與創新，開拓及寬廣視野，執行顧客導向之優質設計、施工，建立世界級之捷運系統。目的在提供民眾安全、便捷、優質且可信賴的大眾運輸系統，本局職司此一重任，各部門同仁均須秉持專業水準，建立良好工程品質，掌握工程進度，重視安衛環保，打造世界一流的捷運系統。

貳、機關 110 至 113年度預算及人力

一、近 4 年預、決算趨勢(單位:百萬元)

| 項目 | 預決算 | 110 | 111 | 112 | 113(註) |
|----------|--------|-------|-------|-------|--------|
| 單位 預算 | 預算 | 2,927 | 2,600 | 1,318 | 2,735 |
| | 決算 | 2,912 | 2,555 | 1,297 | 2,648 |
| | 執行率(%) | 99.5% | 98.3% | 98.4% | 86.8% |

| 項目 | 預決算 | 110 | 111 | 112 | 113(註) |
|----------|--------|-------|--------|--------|--------|
| 建設 基金 | 預算 | 7,404 | 11,484 | 12,775 | 28,033 |
| | 決算 | 3,845 | 2,486 | 5,306 | 20,471 |
| | 執行率(%) | 51.9% | 21.7% | 41.5% | 73.0% |

| 項目 | 預決算 | 110 | 111 | 112 | 113(註) |
|----------|--------|--------|-------|--------|--------|
| 土開 基金 | 預算 | 1,302 | 4,286 | 4,242 | 1,225 |
| | 決算 | 1,655 | 743 | 4,400 | 1,117 |
| | 執行率(%) | 127.1% | 17.4% | 103.7% | 91.1% |

註：1. 截至114年1月底113年決算數據尚未奉核，暫以執行數填列。

2. 因受一例一休、疫情、俄烏戰爭、缺工缺料、營建物價上漲通膨等大環境因素影

響，無廠商參與投標而流標，另興建中的萬大線一期、二期及環狀線南北環段同樣受疫情、俄烏戰爭、缺工缺料及通膨等因素所影響致執行率偏低。

就近幾年國內營建市場面對前述之大環境不利狀況，對於捷運工程之推展已造成重大影響，經要求施工廠商調整工序、調度工班，加開工作面等全力趲趕。

二、機關實際員額

| 年度 | 110 | 111 | 112 | 113 |
|-------|-----|-----|-----|-----|
| 職員 | 381 | 370 | 371 | 370 |
| 約聘僱人員 | 34 | 32 | 28 | 39 |
| 警員 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 技工工友 | 39 | 35 | 34 | 31 |
| 合計 | 458 | 441 | 437 | 444 |

*警員包括警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛；約聘僱人員包括駐外僱員。

參、重要年度目標、策略推動成果與未來精進方向

本局113年度重要年度施政目標為「捷運興建路網」、「捷運規劃路網」、「捷運土地開發」、「代辦工程」及「榮譽獎項」等5項，本局將繼續推動大臺北地區捷運路網建設，戮力降低周遭交通及環境衝擊，積極趲趕施作，以期如期如質完工通車，提供大臺北地區民眾更便利之公共運輸系統。

| 年度目標 | 推動策略/作為 | 達成效益/成果 | 未來精進方向 |
|--------|-------------------|---|--------------|
| 捷運興建路網 | 1. 萬大-中和-樹林線(第一期) | 1. 截至113年12月底計畫進度77.80%。 2. 用地已完成取得。 3. CQ840區段標：完成站體結構及中央避車線至LG03站上、下行線隧道掘進、南海路北側(牯嶺街/南海學園間)共同管道。 4. CQ842標隧道貫通及車站頂板結構完成。 5. CQ850A區段標：完成LG04站站體結構，LG04站至LG05站潛盾仰拱、步道，到達端跨接板、CP1、CP2及CP3結構。 6. CQ850區段標：聯絡通道CP6通風豎井頂板結構及完成潛盾隧 | 預計116年底實質完工。 |

| 年度目標 | 推動策略/作為 | 達成效益/成果 | 未來精進方向 |
|------|-----------|---|----------------|
| | | <p>道鑽掘。</p> <p>7. CQ860 區段標：完成 LG07、LG08 車站結構頂版、機房及電梯電扶梯空間交付界面標進場等。</p> <p>8. CQ861 標：完成電梯及電扶梯機坑、出入口 B 上月台層及穿堂層系統機房、車站現金室、AFC 設備室等交付界面標進場。</p> <p>9. CQ870 區段標 113 年 11 月 11 日舉辦萬大線首列車抵台揭幕儀式。</p> <p>10. CQ811 標：完成 1 站、2 站、6 站-7 站、8A 站、金城機廠地下儲車區及維修工廠前扇形區鋪軌。</p> <p>11. 機電系統工程標：完成城捷主變電站加入台電供電系統、首列車抵臺、各項機電系統設備國內外檢測、製造及安裝，朝通車目標更進一步。</p> <p>12. 電扶梯配合南門市場出入口先行施工如期交付土建工程接續施工，促進市民行的便利。</p> | |
| | 2. 信義線東延段 | <p>1. 截至 113 年 12 月底計畫進度 82.00%。</p> <p>2. R03 捷運開發區，因地主陳情恢復原都市計畫使用分區，目前依「都市計畫法」第 27 條第 1 項第 4 款規定啟動個案變更程序恢復為原使用分區。</p> | 預計 114 年底實質完工。 |

| 年度目標 | 推動策略/作為 | 達成效益/成果 | 未來精進方向 |
|------|--------------|---|----------------|
| | | 3. CR580C區段標：完成里程碑2：「完成軌道(含導電軌)及提供通路供機電系統標廠商進場安裝設備。」。 4. CR581A標：完成全線鋪軌。 5. 各系統工程完成設備運抵工地並開始安裝。 | |
| | 3. 環狀線南環、北環段 | 1. 第1次修正財務計畫，於113年11月27日奉行政院核定。 2. 用地取得除Y22開發區由新北市賡續辦理開發，餘已臻完成，正辦理隧道穿越補償發價以及提存作業。 3. 截至113年12月底計畫進度29.00%。 4. CF670A區段標：完成Y01車站文湖線墩柱保護預壘樁、擴大樁帽及雙環塞等工項施作。 5. CF670區段標：於113年12月9日決標。 6. CF680A區段標：完成全程網圖、品質計畫書、管線遷移計畫、交維計畫核定，參與新北產業園區「捷運施工、交通影響督導委員會」強化與民眾溝通。 7. CF680B標：獲得新北市營造工地承攬管理認證合格標章。 8. CF680C區段標：完成北機廠連續壁施工、主變電站地下3層開挖及底版結構施工，蘆洲機廠至北機廠間161kV電力管道及人孔施工。 | 預計120年6月底實質完工。 |

| 年度目標 | 推動策略/作為 | 達成效益/成果 | 未來精進方向 |
|------|-------------------|---|----------------|
| | | 9. CF690A標：113年12月3日決標。 10. CF690B區段標：於113年12月3日決標，12月27日簽約。 11. CF690C區段標：於113年3月11日開工。 12. 進行環一所屬廠區號誌系統及通訊系統相容性施工作業，為新舊系統相容建立基礎。 | |
| | 4. 萬大-中和-樹林線(第二期) | 1. 截至113年12月底計畫進度32.68%。 2. 完成樹林區LG13~LG21站間高架墩柱用地、LG15站至LG21站出入口取得作業(已完成價購移轉，極少處正辦理徵收申報)，其餘基地(土城區)正進行取得作業中。 3. CQ880A區段標於113年3月1日開工。 4. CQ890區段標持續進行基樁、橋墩下構(基礎、墩柱、帽梁)、代辦台電特高壓69KV管道工程及LG21站連通道鑽掘樁工程等施工作業。 5. 完成主變電站161kV路線申請及付費。 | 預計120年9月底實質完工。 |
| | 5. 環狀線東環段 | 1. 截至113年12月底計畫進度4.00%。 2. 用地取得正陸續辦理私地取得之公聽會與土地地上物估價作業。 3. 細部設計： i. DF119標：完成CF713優先工程標及CF710、CF720、 | 預計121年9月底實質完工。 |

| 年度目標 | 推動策略/作為 | 達成效益/成果 | 未來精進方向 |
|---------------|-----------------------------------|---|-----------------------------------|
| | | <p>CF740區段標第一階段招標文件並函頒工程處辦理招標作業。</p> <p>ii. DF120標：完成CF763標、CF760、CF750區段標。</p> <p>iii. 提送土建標及水環標第二階段期終送審成果文件。</p> <p>4. CF763標：於113年10月18日決標，於113年12月24日開工。</p> <p>5. CF713標：於113年11月14日辦理第2次公告開標。</p> <p>6. CF710區段標：於113年11月18日辦理第1次公告開標。</p> <p>7. CF720、CF740區段標：完成公開閱覽作業。</p> <p>8. CF760等標持續辦理招標作業，CF750標將適時辦理招標作業。</p> <p>9. 完成東環段採購作業前置程序，啟動東環段機電系統工程。</p> | |
| | <p>6. 已通車路網車站增設出入口及電扶梯/電梯改善工程</p> | <p>1. 截至113年12月底進度89.32%。</p> <p>2. 新莊蘆洲線三重站3號出口電扶梯已於113年2月7日開通。</p> <p>3. 新莊蘆洲線菜寮站1號出口電扶梯已於113年5月31日開通。</p> <p>4. 西門地下街5號出口新增電梯已於113年8月31日開通。</p> <p>5. 中山國小站2號出口新增電梯已安裝完成，目前進行電梯設備試車運轉中。</p> | <p>於114年完成中山國小站、三和國中站電梯並開放啟用。</p> |
| <p>捷運規劃路網</p> | <p>1. 民生汐止線臺北市</p> | <p>1. 建構臺北市大同、中山、松</p> | <p>於114年通過交通部審議提</p> |

| 年度目標 | 推動策略/作為 | 達成效益/成果 | 未來精進方向 |
|--------|------------------------|---|--|
| | 段 | <p>山、內湖至新北市汐止地區大眾運輸系統，提供沿線民眾更完善之捷運服務，提升整體捷運路網運輸服務績效/增加臺北都會區15座捷運站17公里的路線服務。</p> <p>2. 綜合規劃報告書於113年3月29日簽奉市府核定，由新北市政府於113年4月9日函送中央審查，交通部於113年6月26日函復審查意見，於113年12月27日函送修正報告書提請交通部複審。</p> <p>3. 土建基本設計作業於113年9月10日啟動。於113年12月6日完成測量、地質分析及管線(不含試挖)調查工作計畫書審查作業、於113年12月17日完成執行服務報告書審查作業。</p> | <p>報行政院，爭取中央於115年核定。</p> <p>俟中央核定綜合規劃報告及用地都市計畫變更作業提送內政部審議後，即刻啟動辦理細部設計相關作業。</p> |
| | 2. 社子/士林/北投區域輕軌路線 | <p>配合社子島開發計畫辦理期間，提供輕軌定線、設站之相關資訊，以及機廠規模之需求，納入社子島開發案內綜合考量。</p> | <p>配合社子島區段徵收計畫獲核定後，檢視社子輕軌引進時程，適時啟動辦理社子輕軌案可行性研究。</p> |
| | 3. 修訂臺北都會區大眾捷運系統整體路網評估 | <p>捷運路網應配合臺北市最新發展情況進行檢討，故編列預算，自114年起進行修正捷運整體路網評估。</p> | <p>評估本市具有綜合效益、可持續推動之捷運路線。</p> |
| 捷運土地開發 | 1. 捷運用地土地開發業務 | <p>完成環狀線北環段Y20站開發用地共9位地主協議價購協議書簽定，擲節用地經費約1.5億元。</p> | <p>持續辦理東環段用地取得前置作業。</p> |
| | 2. 徵求投資人辦理情形 | <p>完成北環段Y21C、萬大線中正紀念堂站及廈安站等3基地徵求投資人作業。</p> | <p>持續積極辦理各基地徵求投資人作業。</p> |
| | 3. 臺北車站特定區C1/D1(東半街廓) | <p>完成塔樓區8台塔吊安裝，鋼構工程D1大樓已吊裝至16F</p> | <p>1. 預計116年底完工取得使用執照。</p> |

| 年度目標 | 推動策略/作為 | 達成效益/成果 | 未來精進方向 |
|------|----------------------|--|--|
| | 土地開發案 | (16F/70F) ; C1大樓已吊裝至16F(16F/53F)。 | 2. 於118年中正式營運。 |
| | 4. 投資契約管理作業 | 新店線新店區公所站(捷23)、環狀線Y26士林站(捷4)、萬大線LG07連城錦和站(捷3)申報開工。 | 依約執行開發作業，持續參與國內大型建設賽事提升開發大樓工程品質，重大工程基地如期如質進行及完成。 |
| | 5. 開發案權益分配辦理情形 | 1. 完成萬大線中和高中站(捷6)及連城錦和站(捷3)權益分配協商作業。 2. 完成松山線松江南京站(捷13)權益分配評估作業。 | 114年度預計啟動松山線松江南京站(捷13)權益分配協商作業；環狀線Y26士林站(捷4)、新店線新店區公所站(捷23)權益分配評估作業。 |
| | 6. 代辦市有非公用土地都市更新(S2) | 1. 木柵都更案甲區段基地，工期1,191日曆天，預計115年第4季完工並取得使用執照。乙區段共構屬捷運設施部分，於113年6月28日開工，屬更新大樓部分，於113年11月11日取得建照。 2. 中山段都更案，於113年7月15日完工並取得使用執照。 | 持續積極督促實施者順利完成都更大樓興建作業。 |
| | 7. 公有不動產出租經營情形 | 1. 商場統一經營計忠孝復興站、內湖站及徐匯中學站3處，合計年租金約1.5億元；商場出租計新店機廠1處，年租金約1.4億元。 2. 開發大樓公有不動產可出租總戶數2,083戶，分別為商用770戶、住宅1,313戶，截至113年12月底，總出租率99.62%，其中商用出租率99.22%，住宅出租率99.85%。 | 1. 協助營運人或承租戶處理營運相關問題，維持長期穩定出租收益。 2. 於114年度持續積極辦理公開招租。 |
| 代辦工程 | 1. 忠義社福園區捷運共構大樓 | 1. 截至113年12月底進度80.36%。 2. 進行建築裝修、水電環控、 | 預定114年7月6日完工。 |

| 年度目標 | 推動策略/作為 | 達成效益/成果 | 未來精進方向 |
|------|-------------------------------|--|----------------|
| | | 機電系統設備安裝等作業。 | |
| | 2. 東園國小共構大樓 | 1. 截至113年12月底進度77.50%。 2. 完成外牆帷幕及仿石漆作業。 | 預定114年5月15日完工。 |
| | 3. 市圖康寧分館 | 1. 截至113年12月底進度20.58%。 2. 進行鋼構焊接作業。 | 預定116年3月6日完工。 |
| | 4. 臺北市立浩然敬老院重建工程 | 1. 截至113年12月底進度1.90%。 2. 完成舊建物拆除。開始施作建物保護。 | 預定117年3月9日完工。 |
| | 5. 臺北市信義區雙永國民小學校舍暨地下公共停車場新建工程 | 1. 拆除工程（第一期）於113年11月7日提報竣工。 2. 新建工程於114年1月24日完成招標公告。 | 預定114年持續招標並開工。 |
| 榮譽獎項 | | <p>1. 臺北捷運萬大線第一期CQ870區段標於113年7月18日榮獲新北市政府「工安獎優良單位-特優」。</p> <p>2. 臺北捷運萬大線第一期CQ842C區段標國語實小工程於113年7月23日榮獲中華民國不動產協進會「2024國家卓越建設獎-最佳規劃設計類-金質獎」。</p> <p>3. 臺北捷運萬大線第一期CQ870區段標工程於113年8月16日榮獲臺北市政府「113年公共工程卓越獎土木工程類/第一級工程/主辦機關獎」、「監造單位獎」及「卓越匠師獎」。</p> <p>4. 臺北捷運萬大線第一期CQ850區段標工程於113年8月16日榮獲臺北市「113年公共工程卓越獎土木工程類/第一級工程/主辦機關獎」、「監造單位獎」及「卓越匠師獎」。</p> <p>5. 臺北捷運萬大線中和高中站捷運開發區6土地開發案於113年9月11日榮獲中華教科文創新發展協會「第32屆中華建築優良公共建設/優良空間活化類-規劃組金石獎」。</p> <p>6. 臺北捷運萬大線第一期CQ860區段標於113年10月22日榮獲中華民國國家企業競爭力發展協會「第26屆國家建築金質獎-公共工程類-土木工程組/軌道工程-全國首獎/金質獎」。</p> <p>7. 臺北捷運萬大線第一期CQ840區段標於113年10月30日榮獲台灣永續關懷協會「113年度公共建設優質獎-施工品質類-國家建築金獎」。</p> <p>8. 臺北捷運萬大線中和高中站捷運開發區6土地開發案於113年10月30日榮獲台灣永續關懷協會「第25屆國家建築金獎公共建設優質獎」。</p> <p>9. 本市113年1月率先全國推出首檔政府社會責任債券，於113年11月14日榮獲天下雜誌頒予2024年「天下城市治理卓越獎」開創獎。</p> | |

| 年度目標 | 推動策略/作為 | 達成效益/成果 | 未來精進方向 |
|------|---|---------|--------|
| | 10. 臺北市西區門戶計畫臺北車站特定專用區C1土地開發案新建工程於113年11月27日榮獲臺北市政府「113年臺北市空氣污染防治工地評鑑特優」。 | | |
| | 11. 臺北捷運萬大線第一期CQ860區段標於113年11月28日榮獲社團法人台灣混凝土協會「113年度混凝土工程優良獎-土木水利類-特優」。 | | |
| | 12. 臺北捷運環狀線(第一階段)公共藝術於113年12月4日榮獲文化部第九屆公共藝術獎之「卓越獎」及「興辦機關優良承辦獎」。 | | |
| | 13. 捷運局於113年12月11日榮獲臺北市政府「臺北市政府第一屆誠就永續獎廉能政府特優機關」。 | | |

肆、整體風險管理(含內部控制)推動情形

本局於76年推行捷運工程三級品質管理，為國內工程單位推動品質管理之先驅，後於89年導入 ISO 9001作業，並在 ISO 品質管理制度基礎上，於98年納入風險管理制度，為國內工程單位整合風險管理與品質管理之先例。另參酌中央風險評估相關作法以精進內部控制制度作業方式之要求，增設「風險評估」專項等，爰予修訂本局「內部控制制度」，故除依「臺北市政府實施內部控制制度作業原則」規定外，並增設風險管理(含風險評估)專項，各部門除應掌握先進技術與知識外，更應於各項業務展開前，透過風險鑑別、分析與評估，擬訂風險處理對策，降低風險衝擊等，在建設過程中，應遵循法令規章、技術標準、規範與作業程序，符合品質管理系統要求，如期如質達成品質政策目標。

一、品質管理系統：

建立本局及所屬各工程處品質稽查/查驗發現不符合事項、建議事項之後續改進列管追蹤與稽催管制作業。藉由品質管理稽查或查驗蒐集本局各單位於品質管理系統相關作業之落實狀況，每半年一次品質管理會報加以分析本局品質管理系統整體績效，以提供可行之改進措施。

二、風險管理：

為使本局決策管理階層至基層作業同仁於捷運工程生命週期各階段，將風險管理觀念融入本局「品質管理系統」各項作業，建立風險管理作業，藉以降低捷運工程生命週期之潛在或重複發生的風險與減少危害。並每半年一次風險管理會報作業作為品質管理系統持續改進之措施(矯正措施、預防措施)，以達成本局年度品質目標。

三、內部控制稽核：

修訂本局「內部控制制度」，故除依「臺北市政府實施內部控制制度作業原則」研擬內控稽核計畫，並每年辦理一次內部控制稽核作業。稽核小組成員需針對各工程處受查單位，擬訂稽核時程及稽核項目(如：近三年相關機關所列缺失改善辦理情形及本府函發通案缺失項目、潛在風險案件、久未辦理稽核業務、其他重大議題事項等)，以每年召開1次內控稽核會議，並於召開後原則3個月內，對所有工程處受查單位，執行內控稽核作業完畢為原則。

伍、未來願景

臺北都會區民眾享受捷運系統帶來的便捷、舒適、安全，為持續打造國際水準捷運系統及大眾運輸導向的都市發展，提升都會區生活品質及競爭力，本府將持續推動建設捷運路網，依照都市發展願景，擴大服務可及範圍、提升設施設備品質、導入智慧軌道運輸、構成更完整的綠運輸環境、提高大眾運輸使用率、為大眾運輸導向發展的低碳城市奠基，成為具備特色的國際宜居城市。各運輸走廊透過捷運系統便利及良好的轉乘，30分鐘內可到達各運輸走廊重要轉運點（如，市府、臺北車站、圓山、南港、動物園、板橋、新莊、內科、士林等），大幅提升大眾運輸服務效能，提供優化綠色運輸，形塑更舒適、友善、宜居、永續的城市。