

創意無限的工程管理藝術家—洪崇坤主任

文圖/李立渠

位處繁華大都會生活圈的捷運系統工程，與人們生活息息相關，因此往往是土木工程領域中，民眾所最關注的公共建設。為減低施工期間對民眾生活的干擾，本局不斷引進最先進的工程技術，朝向精密化及精緻化的營建管理而努力，迄今累積三十餘年的工程實績，也培養無數專業的工程管理人才，洪崇坤主任便是本局所培訓出來的捷運工程專家之一。

同仁間暱稱「坤哥」的洪主任，於民國81年起進入本局擔任技術員，由於勇於任事及認真好學的個性，服務期間幾乎參與過捷運土建工程的各項工作，臺北捷運系統少見的山岳隧道、通風豎井、邊坡地錨及機場跑道等都曾親身經歷，累積三十餘年的工程實戰經驗，讓他如同一部活的工程百科全書，造就出精準靈活的工程規劃管理能力。以臺中捷運烏日文心北屯線CJ920區段標工程為例，從下構井式基礎到高架鋼構車站，每當施工遇到瓶頸，洪主任總是能提出創新的思維來克服困境，如「井式基礎場鑄混凝土套環工法」、「全套管基樁抽水井工法」、「高架捷運車站懸臂施工平台」及「人工擋土柱消能防護擋板」等，除了改良傳統工法的缺點，並解決廠商於施工過程所遭遇的困難，在兼顧品質、環保及預算的條件下順利達成工程進度目標，這些施工精進案例也多次代表本局參加本府創意提案競賽並全數獲獎，106年度更以「高架捷運車站懸臂施工平台」提案脫穎而出，一舉榮獲精進獎組冠軍。

本局於接辦臺中捷運工程初期，曾發生管線遷移廠商無預警倒閉事件，時任本局中工處處長之余前副局長念梓緊急調派洪主任進駐臺中工區處理終止契約相關程序，洪主任也不負使命，在短短兩個月的時間內便完成清算並重新發包；更重要的是，在他的協調折衝下，非但化解本局與下游債權廠商間的司法訴訟，更讓下游債權廠商與接續得標廠商共同合作繼續完成施工，這一件事情也突顯出洪主任的人際調處能力。隨著臺中捷運烏日文心北屯線的完工通車，本局派駐臺中地區的同仁即將完成階段性任務，回顧這一段橫跨十年的興建過程，本局同仁不畏艱難、不眠不休的工作精神，讓臺中市民看到捷運人堅韌、正直、專業特質的執行能力，進而從一開始的質疑並排斥捷運興建，到最後轉變成全面的信任與支持，這不僅僅是工程的成就，也建立地方政府相互合作的良好典範。

在臺中市民歡慶捷運新生活之際，洪主任所屬的捷運團隊已經開始準備迎接另一個工程任務的挑戰，對他們而言，在這個都市的十年光陰歲月，留下難忘的人生軌跡，有人選擇在臺中置產，有人則在這裡找到人生的另一半，升格為臺中女婿。每當夜幕低垂、華燈初上，環顧捷運電聯車飛奔穿過下方車水馬龍的街道，心中已不復見當年異鄉遊子的鄉愁，取而代之的是一份離別的感傷。後會有期，美麗的臺中！



(右一)本局第二區工程處土木第七工務所洪主任崇坤獲市長頒發創意提案獎狀

Director Hong Chong-kun: A Construction Management Artist with Infinite Creativity

Possessing thirty-something years of on-site experience in MRT construction, Director Hong is the embodiment of a walking encyclopedia, exerting his shrewdness and flexibility for construction management and planning. During the time that Hong was in charge of the Taichung MRT construction, he successfully handled emergencies and led his team in breaking construction bottlenecks with his nimble thoughts and innovative ideas, contributing to the completion of the construction as scheduled and up to the mark. Following the completion of the Taichung MRT construction, and while the residents in Taichung are enjoying their newly-opened transit system, Hong's team is ready to take on their next construction task. The ten years of them being stationed in Taichung is not only a presentation of successful construction to them, but also an example of good cooperation between two local governments to the Taiwanese society.