

# 本府110年模範公務人員－張美君課長

文圖/林佳億

張美君課長，自77年10月到局服務，歷練品保中心、總工程司室，為應業務需要於84年6月調派至聯合開發處服務至今。獅子座的美君課長，具有高度的服務熱忱及責任感，督促自己在工作中接受不同的挑戰，並協助同仁解決問題。

臺北捷運土地開發業務為全國首創，初期開創維艱、筆路藍縷，不僅私地主不願參與且公開徵求投資人困難，之後房地產因景氣復甦，開發案的投資者動輒多家競相爭取，雖有利於投資人徵求作業及加速開發時程，但競爭者增多不僅衍生新的問題，甚或引發弊端之傳言，皆需審慎思考解決之。美君課長以多年歷練累積的工作經驗，就執行土地開發投資人徵求業務所遭遇問題，包括司法院釋字第732號解釋及第743號解釋等，均協助同仁提出有效改善對策，積極與中央主管機關、府內外機關等相關部門進行溝通及協商，屢屢在法令限制下提出創新可行方案，並在長官督導下，逐步建置資訊公開、評選公正、分配公平的友善投資環境，並落實PDCA循環式品質管理，依實際執行結果滾動式檢討修訂甄選文件範本，更為順遂推動業務。

105年接辦臺北車站特定專用區C1/D1(東半街廓)土地開發案第6次甄選投資人案，美君課長在最短期間內全面檢視各式文件，研擬專業顧問服務需求書並協助一區工程處辦理甄選作業，該案於108年順利徵得投資人；且當年度本局完成7件土地開發投資契約簽約案，合計簽約金額達新臺幣754.86億元，美君課長均圓滿達成任務，致使本府108年完成招商簽約金額高達913億餘元，為全國地方政府之冠，榮獲財政部頒發招商卓越獎。

本局代辦本府主導的都市更新案，課長亦帶領同仁以捷運標準執行監督管理，為民眾提供更安全、更舒適的居住環境。其中新北市中和區新和段140地號等2筆土地都市更新案經專業團隊評鑑，分別榮獲109年度第21屆國家建築金獎施工品質類-公共建築組-優質首獎及109年度第28屆中華建築金石獎優良公共建設休閒產業類－規劃設計組-金石首獎。

美君課長為提昇開發案品質及消除爭議，時刻審視開發業務流程，不斷從執行過程中發掘問題並謀求改善，在長官支持及同仁努力下，使本局土地開發投資人甄選業務得以順利推展，土地開發效益能有效挹注捷運建設，也為參與的公、私地主尋求最佳權益，其積極作為，實為公務人員之楷模。



榮獲109年度第21屆國家建築金獎施工品質類-公共建築組-優質首獎合影

2021 Model Government Employee of Taipei City Gov Goes to Subdivision Chief Chang Meei-jiun

Subdivision Chief Chang Meei-jiun joined the DORTS team in October 1988 and worked at the Value Engineering Subdivision of the QA Center and the Configuration Management Subdivision of the Chief Engineering Office. In June 1995, in line with the commission adjustment, Chang was transferred to the Joint Development Division and has been serving there ever since. Chang is a devoted figure who constantly reviews the land development process to promote quality and reduce controversy and continuously attempts to root out problems through excellence. With the support of her senior officers and colleagues, Chang has ensured the smooth roll out of the investor selection processes for land development projects. Land development can benefit MRT construction and create a win-win situation for the public and private landowners who take part in projects. Chang's proactive attitude toward work is indeed a model for every government employee.