

本府111年模範公務人員-陳茂生副總工程司

文圖/許宗賢

陳茂生副總工程司自民國80年起即服務於臺北市政府捷運工程局機電系統工程處，參與木柵線、淡水線、新店線、中永和線、新莊蘆洲線、信義松山線之捷運建設，並於民國101年起擔任機電系統工程處中運量工務所主任，主辦文湖線及臺中捷運烏日文心北屯線機電系統工程履約管理及監造測試業務，108年升任副總工程司負責督導臺中捷運、萬大線、新莊機廠及信義東延段機電系統工程。

陳員於擔任工務所主任期間除負責文湖線營運通車初期設備及系統不穩定之改善精進外，亦對文湖線廠商所提之巨額契約爭議案進行處理。由於對長官交辦業務不怕艱難挑戰，故系統及設備問題均本於細心與耐心逐項分析逐一解決，達成提升文湖線系統穩定度及旅客滿意度。另對該系統廠商不合理之求償要求(總計求償金額高達新臺幣70億餘元)，陳員帶領工程團隊縝密分析、據理力爭，歷經多次之磋商、調解、訴訟後最終達成和解，並將廠商保固期間藉口不履行保固責任所衍生債務一併追償完成契約上完全之給付，以此捍衛本府權益功績卓著，爭議處理期間為維護機關利益奮勉不懈，不卑不亢足為公務人員之模範。

另於進行文湖線爭議處理期間，接辦臺中捷運烏日文心北屯線機電系統工程履約管理及監造任務，於民國105年進駐臺中工地。該路線屬最高等級自動化(GOA4)無人駕駛系統，其介面整合及系統整合必須做到滴水不漏方能達成系統高度自動化。陳員由營運模式出發，以需求管理進行每一工程要項之全程追蹤，以型態管理對每一建構組項進行控制，並為達成工程品質要求，對工程每一階段進行要項控制，以達成契約品質面、時程面、成本面完整管控。臺中捷運機電系統工程於陳員帶領之下，穩定度測試期間整體系統可用度及列車妥善率均創下國內外最佳成績。

臺中捷運烏日文心北屯線於109年11月16日起辦理試營運，因廠商維修人員不當組裝造成車間半永久式聯結器牽引裝置軸心斷裂。事件發生當日陳副總即陪同處長親至現場處理此次重大故障案，經研議後以營運安全為最大考量下，決定宣布全面停止試營運作業，進行完整事件調查、研析及改善作業。

停止試營運後，於相關調查進行及廠商研析提供替換備品作業期間，受到監察院、交通部、臺中市政府、臺中市議會及臺北市政府、臺北市議會及媒體各界的關切；為維持事件調查之客觀專業、公正及公信力，柯文哲市長指示本局邀集業界及學界等各方專家學者，成立故障調查分析報告審查委員會，前後共召開20次委員會，陳員於此期間全力協助委員會之進行並完成完整「臺中捷運烏日文心北屯線電聯車半永久式聯結器故障調查報告審查委員會報告」。此報告完成後促使臺中市政府決定恢復試營運及擬定通車時間。

外界評估本事件設計、製造、材料及組件驗證、生產、組裝驗證、整體實車動態測試等驗證過程至少需1年以上的時間，但在工作團隊面對問題、解決問題於事件發生3個月內圓滿達成故障改善作業，順利讓臺中捷運烏日文心北屯線於110年3月25日全面恢復試營運，4月25日通車營運。工作團隊處置迅速且應變得宜，充分發揮捷運團隊專業及合作精神，整體表現值得肯定，足堪表率。

陳副總工程司投入捷運建設逾31年，對工作保持熱忱，對工程推進積極，對機關權益維護克盡職責，本次當選本府111年模範公務人員代表市府對其貢獻之肯定，實至名歸、實足可賀。



陳茂生副總工程司與臺中電聯車合影



於臺中機廠與排列整齊之電聯車

2022 Model Government Employee of Taipei City Gov Goes to Deputy Chief Engineer Chen Mao-sheng

Deputy Chief Engineer Chen Mao-sheng has dedicated himself to Taipei MRT construction for over 31 years and has supervised the completion of electromechanical systems construction on several routes. Furthermore, he has handled contract performance and the resolution of many disputes, maintained passion about his work, and exercised due diligence to protect the rights and interests of his department. In 2005 he was elected for his model performance, and in 2018 he was elected for his model performance as an MRT supervisor, which is enough to prove that Deputy Chief Engineer Chen actively promotes excellent public works performance, and as he leads by example, he has won the affirmation of leaders at all levels. This year he has been selected as the Model Government Employee, and the honor is well-deserved.