

一工處黃譯德聘用規劃師 當選本府「110年度廉能楷模」

文圖/黃譯德

黃工程師督辦CZ207標「臺北藝術中心工程」，於101年2月開工，臺北藝術中心的特殊外觀造型設及內部的表演空間功能，業經國外表演界列為台北市未來重要地標型建物，該工程採用新穎的89組隔震器系統，結構採用近千支鋼構件組成3D立體桁架交錯之圓弧型劇場，外牆採用波浪型結構玻璃及研磨鋁板，均為手工打造，與一般重大工程材料截然不同，安裝必需精密組合控制誤差，施工管理非常困難。然而105年11月10日因承攬廠商（理成營造）管理不善，宣布破產倒閉而終止契約，為維護機關權益，黃工程師犧牲假日積極追討保證金及利息，包含履約保證金、預付款還款保證、預付款還款保證利息等，總計追回共達2.4億。

北藝工程歷經理成營造倒閉，因S玻璃外牆當時尚未完全封閉，為避免工區持續進水，經府決策重新整理優先辦理外牆工程招標並分由本府捷運局一工處及工務局新工處主政，理成營造倒閉後與協力廠商及材料供應廠商間債務糾葛複雜，且北藝所餘工項材料大部分為國外特殊規格，續招標諸多廠商均表達無意承攬。惟因該工程為本府重大施政項目，仍須儘早完成招標，經捷運局一工處及本府相關局處通力合作，召開多次府級會議訂定後續作業原則並修訂契約條文及調整預算使契約更加合理，由於多方努力使得在當時營建條件極為不利之環境下，費時8個月即完成外牆工程標（標號CZ207H）之發包，外牆工程標經積極督辦終能順利完成封閉斷水之任務並於111年3月驗收完成。目前各標均已完工，並由法人臺北表演藝術中心試營運中。

由於建築師所設計外牆標工程材料多為國外進口，或需進口後再於國內加工方能成品，除其材料製造複雜，在界面施工上亦有其高難度，此問題亦為原承攬廠商理成營造無預警倒閉的原因之一。理成營造倒閉後接續標廠商仍需與原國外供料廠商取得聯繫協調重新生產，以及因國內尚有5家協力加工廠商需處理前標遺留但因付款不清或未付款之半成品，亦經權衡接續標案涉及前標實作數量之現況調查作業及涉及前標協力廠商債權債務尚未協商共識，避免造成機關供料取回之不確定性，以對工程影響最小方式，先與3家協力廠商於1年3個月內達成和解取回材料，另對不願歸還的2家協力廠商，積極採取法律途徑釐清供料商與前標理成營造之債權關係後，費時2年3月方順利取回材料進場施工。期間經過多次協商追辦檢討會議及異議釐清，經全力督辦協商避免影響機關權益取回之物料，以及為避免影響驗收協助監造單位及施工廠商結算程序之遲緩包含臨時水電、防火被覆、波浪玻璃、鋁飾板、大格柵、沖孔版、隔熱棉、弧形鋁板等工項減帳，總計節省公帑約1,560萬元。



一工處黃譯德聘用規劃師(右)當選「110年度臺北市政府廉能楷模」柯市長親自頒獎



「臺北藝術中心」經國外表演界列為台北市重要地標型建物

2021 Role Model of Anti-corruption: Planner Huang Yi-de from 1st DPO

The company contracted for Taipei Performing Arts Center construction terminated the case on November 14, 2016 due to financial difficulties. In order to safeguard the rights and interests of the organizing agency, holidays were sacrificed to retrieve bonds and interests, and these included performance bonds, advance payment and retention bonds, and the interests of advance payment and retention bonds etc. A total of NT\$240 million was retrieved. In terms of the construction materials that were supplied by subcontractors to the contractor, the organizing agency securely retrieved them without compensation or loss of rights after multiple times of retrieve meeting and protest clarifications. Efforts were also made to help the construction supervisor and the constructor to finalize pending payments to items including temporary water and electricity overheads, cladding, corrugated glass panels, aluminum facing, large louvers, perforated sheets, insulated cotton, and curved aluminium plates, saving a total of approximately NT\$15.6 million in public funds.