市長蔣萬安頒獎表揚本局3位「114年度廉能楷模」

文/謝伯璋、戴祥龍、何啟誠

本府為落實「清廉透明」核心施政理念，樹立優良典範，帶動機關整體廉能風氣，表彰嚴拒餽贈、杜絕弊端及守護公帑之優良公務員，每年辦理一次廉潔楷模選拔與表揚活動。114年度本府遴選出20位廉潔楷模代表，其中本局推派3名代表全數獲獎，蔣萬安市長115年4月14日在市政會議頒獎表揚獲選人員，強化「打造透明、高效率的公務環境」，提升民眾對市府公正執行職務的信賴。

謝伯璋課長推動環狀線決標有成，精進法律專業節省鉅額公帑

在營建缺工缺料及廠商承攬量飽和等不利因素下，環狀線二期工程北環段CF690A及CF680B區段標公開徵求潛在廠商意見計98條，經檢討契約文件並與廠商妥適溝通兩標分別以199.87億元及190.14億元決標，並於114年初開工，為後續招標策略展開新篇章。內科的東環CF710標亦複製成功模式，同年10月以279.86億元決標，為改善內湖交通奠定基礎。考量國內工資及物料持續攀升，近期平均每年上漲約10%，北、東環努力提早發包，依行政院主計總處或台灣經濟研究院公布之115年消費者物價指數年增率預測值估算可節省公帑約10.78億至11.12億元。

有鑑於捷運施工廠商於施作工程完工後，就工期展延、管理費等爭議事項大多提起請求金額之訴訟案件，謝伯璋自105年起利用公餘時間持續進修學士後法律學系，以工程實務中常見廠商情事變更及公共工程全生命週期風險分配為研究主題，藉由理論與實務結合，深化對公共工程法律議題之掌握。114年環狀線及土城線共3件施工標訴訟案件中，分別取得2件100%勝訴及1件98.1%勝訴之佳績，合計為市府節省公帑1億3,342萬餘元。

另就捷運環狀線於113年4月3日地震受損一案，謝伯璋擔任雙北市跨機關協調窗口，統籌相關溝通事宜，並全程參與損害賠償及起訴研商會議，協助本局即時掌握關鍵時效。最終促成本局於114年向臺北地方法院提起訴訟，對環狀線承包廠商請求損害賠償14.41億元，確保市民重大公共權益。

戴祥龍副工程司創新招商機制，強化廉能風險控管

同樣在不利於營建市場的情勢下，戴祥龍仍秉持專業與前瞻視野，審慎評估各開發基地之區位條件與用地優勢，規劃並推動合併招商、彈性投標及三階段評選等多項創新招商機制，有效整合跨域意見、凝聚公私協力能量，成功完成萬大線中正紀念堂站、廈安站、中和站及連城錦和站等4處土地開發案件招商作業，成果斐然。

前揭4處開發案之參與地主高達67人，初估可以節省約20億元向所有權人持有土地之徵收費用，另依投資人規劃之土地開發計畫書，預估未來總投資金額約103億元，開發建物總權值約332億元，本府可獲分配權值約138億元。上述開發基地提前完工使用，本府可增加稅收並儘早將獲得分配之公有不動產出租（售），挹注市政建設經費財源。戴祥龍逆境中勇於任事、積極創新，並展現卓越公共效益與節省公帑成效。

何啟誠正工程司落實廉能透明機制強化工程品質與風險控管

何啟誠工程管理績效卓越，成功將本局的績效與作為轉化為廉能治理語彙，在透明晶質獎籌辦期間遭遇困難時，銜命與本局政風室合作，以捷運全生命週期架構完整盤點透明措施，親自編撰並設計版面，不僅節省數

萬元公帑並降低敏感資訊外流風險，因此本局榮獲法務部廉政署第三屆「透明晶質獎」整體廉能作為類「特優機關」之肯定。何啟誠不僅展現本局積極推動廉能透明之決心，亦進一步鞏固對外專業形象，強化市府廉政治理的公信力，對端正政風有長期且可持續之正面效益。

在材料品質管控方面，何啟誠負責並參與每兩年定期的供料商評鑑，嚴格把關流程並拒絕不正當干預。主動發現鋼筋品質證明書異常並親赴廠家查證，協助工程處及早因應處理，有效維護本局工程信譽。此外，何啟誠主動運用大數據分析鋼筋與混凝土試驗數據，對品控變化大的供應商提出預警，協助供料商解決品控盲點，不僅提升材料管理精準度，更全面強化源頭品管，提升工程品質與防弊成效，亦有效避免退貨所衍生之成本及節省公帑。

圖1 蔣市長與本府全體獲得廉潔楷模獎人員合影

圖2 蔣市長與本局獲得廉潔楷模獎人員合影

圖3 蔣市長與開發處謝伯璋課長合影

圖4 蔣市長與開發處戴祥龍副工程司合影

圖5 蔣市長與工管處何啟誠正工程司合影

Mayor Chiang Wan-an Presents 2025 Role Model of Anti-corruption Awards to 3 DORTS Employees

A DORTS colleague, Hsieh Bo-zhang, overcame challenges such as labor and material shortages and saturated subcontracting capacity and was still able to review contracts, strengthen communications to push for a successful bidding for the Circular line, and reduce delay costs. Resolving disputes through legal action to save public funds, while completing compensation claims related to the earthquake case to safeguard the public interest. Another colleague, Dai Xiang-long, promoted joint investments, flexible bidding, and a three-stage evaluation process. This accelerated investor solicitation operations, encouraged cooperative joint investments between investors and landowners, and drove urban revitalization to creating winning benefits for all parties involved. A third colleague, He Qi-cheng, was awarded the Anti-corruption Award for promoting honest and transparent governance and conducting full lifecycle reviews. As a result of their outstanding performance, the aforementioned three colleagues were the recipients of 2025 Role Model of Anti-corruption Awards from the Taipei City Government.