

臺 北 市 9 9 年 績 優 里 長 推 薦 表					
區 別	台 北 市 內 湖 區		里 別	瑞 光 里	
姓 名	侯 衍 泰	性 別	男	年 齡	50 歲
到職日期	民國 88 年 6 月	連續服務年資	12 年	電 話	2658-6945
個 人 學 經 歷 簡 介	<p><b>一、學歷：</b></p> <p>高 中：省立武陵高中。      大 學：中原大學土木及水利系畢業。</p> <p><b>二、專業證照：</b></p> <p>1. 土木技師檢覈考試及格。      2. 消防設備、監造、設計、維修師。</p> <p>3. 公共安全檢查師。      4. 橋樑檢查師。</p> <p><b>三、服務經歷：</b></p> <p>1. 台北市內湖區瑞光里現任里長(第八、九、十屆)。</p> <p>2. 台北市籃球促進會第一屆理事長。</p> <p>3. 台北市內湖科技園區發展協會首席顧問。</p> <p>4. 台北市內湖安全社區暨健康城市促進會第一、二屆理事。</p> <p>5. 湖光國宅乙區管委會現任主任委員(第三、六、七、八屆)。</p> <p>6. 內湖區體育會桌球委員會主任委員。</p> <p>7. 台北市政府消防局義消總隊救援中隊中隊</p>				

長。

8. 台北市消防局民間緊急救援隊隊員。
9. 第三垃圾掩埋場環評審查委員(地方代表)。
10. 中華民國更生保護會士林分會輔導員。
11. 松山機場噪音回饋金管理委員會委員。
12. 內湖污水處理廠回饋金管理委員會委員。
13. 台北花卉管理股份有限公司回饋金管理委員會委員。
14. 前內湖區體育會溜冰委員會主任委員。
15. 前瑞光社區發展協會理事長。
16. 前內湖國小家長會副會長(連四任)。
17. 前內湖國中家長會副會長(連三任)。
18. 前中華民國紳士協會內湖分會副會長。
19. 前內湖垃圾焚化廠回饋金管理委員會委員。



接受  
推薦  
感言

擔任 12 年的里長，學習成長了許多，也相對的感受到有些事  
情可以再更好，也有些事是值得去推動的，所以我就做了該  
做的決定，也慶幸它們都開花結果了。希望這份榮耀除了對  
我的肯定外，也是對那些從旁協助的鄉親們，一份鼓勵與感  
謝，並期望激發更多有心人的投入。

臺 北 市 9 9 年 績 優 里 長 推 薦 表					
區 別	台 北 市 內 湖 區		里別	瑞 光 里	
姓 名	侯 衍 泰	性 別	男	年 齡	50 歲
到職日期	民國 88 年 6 月	連續服務年資	12 年	品 德	
具 體 事 蹟	<p>一、推展村(里)業務及執行交辦事項具有創新性之特殊表現，成績優異者：</p> <p>(一)、里鄰工作會報：依規定每年辦理里鄰工作會報約五次以上。</p> <p>(二)、里公告欄管理(含小型看板)：本里公告欄共計兩座，小型看板 68 處，均定期維護。</p> <p>(三)、里鄰建設經費使用情形(支用、核銷及透明化等情形)：依規定召開里鄰工作會報決議執行，並依規定辦理核銷撥款，並於年底上網及張貼成果於公告欄。</p> <p>(四)、里鄰網站：里公告、活動成果、課表均如期更新，並定期維護資料檔案。</p> <p>(五)、幸福+專案： 配合市政府政策推行「幸福+專案」，里長、鄰長都加入發送行列。</p>				

事蹟：里長將本里「幸福+專案」作業分工，凡屬新進住戶的「台北好生活篇」福袋，由里長親送；屬於「牽手篇」、「寶貝篇」的福袋由鄰長送達。

成果：里民收到福袋後，均表示不可思議的效率，深深感受到市政府對民眾生活的重視與關懷，也同時感覺到里辦公處的服務效率，更因為里長親自送達共計 25 件，讓里民建立了良好的接觸與印象，讓里長在推動里務上得到正面的幫助。

(六)、配合中元「紙錢集中燒專用袋」巡收點之協調：里長推動與里內佛賢宮共同舉辦中元普渡，使里民一同祭拜，紙錢彙整集中用「紙錢集中燒專用袋」裝妥後，交清潔隊運送至焚化廠處理。

(七)、里民活動場所評鑑：每次評鑑均獲得進入複選，並取得兩次績優里民活動場所殊榮。

(八)、學童安全守護隊推動：

本里僅有一所「內湖托兒所」，學童人數約 250~300 人，上下學期間托兒所門前，車輛

速度快，再加上接送車輛到處違規停放，造成孩童安全飽受威脅。

事蹟：里辦公處在托兒所門前，首先加裝減速墊，減低車速，但是效果不彰。再向該巷道(陽光街 265 巷)住戶做問卷調查，得到 93%住戶支持，將該巷道改成單行道，將車輛限定只能從文德派出所轉進來，不能由瑞光路右轉進入。再在托兒所門前加設，上下學家長接送區停車管制，同時加會斑馬線方便跨越巷道。

成果：該巷道改單行道後，車輛大幅減少，劃定上下學接送專區後，接送車輛變得整齊又不擁塞，再發動愛心媽媽引導學童上下學，又有減速墊與斑馬線協助，學童安全獲得保障，家長接送井然有序。

(九)、PDA 使用情形：里長除將全里里民資料儲存於 PDA 內，也將每日重要會議行程輸入管理，並且主動上網市容查報案件累計達 16 件，讓服務效率大幅提昇。

二、積極推動綠化、美化環境，消除髒亂，維護村、里環境衛生工作，著有績效者：

(一) 鄰里公園認養

本里有一座隸屬公園路燈管理處的文德三號公園，設施完成至今已十多年，公園設備多已老舊、損壞拆除，再加上公園規劃動線，早已無法滿足現況需求。

事蹟：經與台達電子文教基金會鄭崇華董事長及海英俊副執行長報告此事，並請求該會能認養改善公園機能，他們欣然接受，並且邀集規劃師就環境狀況、綠美化可行性、生態維護、民眾使用需求、動線考量等方面做詳盡規劃，再與里辦公處及公燈處圓山管理站等單位交換意見，達成共識並執行。

成果：該公園於98年2月6日完工並正式啟用，啟用當天還在台達電子公司大廳舉辦一場溫馨的音樂會，民眾倍感溫馨與感謝；目前公園動線最被肯定，使用率提昇兩倍，使用年齡層面擴大，內科上班族除午休以

外，一般下午茶時間也有，許多藉由公園舒展身心。

## (二) 推動里內空地綠美化

本里陽光街 265 巷 30 號對面山坡地，其中國有地及私有地混雜，但缺乏管理，長期遭人濫墾濫種，嚴重影響周邊居民生活。

事蹟：經里長向郝龍斌市長反應該問題後，市長對全市總清查後發現確實有很多類似情形，嚴重影響周邊環境，因此指派陳永仁副秘書長主持本案，目的是要藉由簡易綠美化，改善當地環境又提供簡易公園，供民眾休憩使用。

成果：業經陳副秘書長積極指示，促使財政局、體育處發包動工，將這片原本荒蕪的山坡地，變成了美麗的公園，其中有步道可以走動賞花，也有一些安全的舒展筋骨的運動設施，提供里民伸展筋骨，另外還有一個羽毛球場，供里民打羽毛球，里民反應熱烈，一致給予市長及市長非常正面的肯

定。

### (三) 推動里內空地再利用

本里大多為國宅社區，社區內綠地政府不予協助處理，其中一塊綠地因國宅興建期間，傾倒一堆建築廢棄物，又在其上種樹做為公園的花圃，雖然已過 27 年，但是水泥塊的尖銳仍暴露在四周，對小孩在此遊玩或行經該處的路人，倍感威脅。

事蹟：里辦公處動用「內湖焚化廠垃圾回饋金」，將該花圃四周以鋼筋混凝土做成花台，區隔保護對行人及孩童的安全，又可兼具美化功能；再將花台與露出的混凝土塊間，以營養的花土填實，以利種植其他植物或樹種。

成果：花台完成後，民眾對孩童在此的安全提昇，都表示肯定態度，又對這花台的施做，對公園整體的感覺，也持肯定與支持的反應。

### (四) 推動里內環境整潔

本里有許多以磚造花台因樹根長大撐破，因此對民眾安全造成威脅，美觀上也大受影

響。

事蹟：里辦公處動用「內湖焚化廠垃圾回饋金」、「里建設經費」，分批對這些花台進行維護及美化作業，首先將破損花台敲除運棄，再以原木片以不鏽鋼片連接，環繞樹周邊，底部再砌兩層磚使它有樹穴功能。

成果：由於原來破損花台拆除，里民心中的威脅排除，再加上以原木片取代花台，保持自然的風味，讓里民感受煥然一新，頗受好評。

#### (五) 國家清潔週

環保局推動垃圾不落地不遺餘力，但是每年年終大型傢俱清運卻開方便之門，嚴重影響市容。

事蹟：本人邀集環保義工研定「大型傢俱清運計劃」(如附件一)，採取分期付款方式，確實分類執行。

成果：本案經陳報環保局第三科核備，並派員實地勘察，發現成效良好。其中最大效益如下：1.百分之百的垃圾不落地。2.環保義

工協助確實做好分類。3.里內沒有堆置點，市容不受影響。4.「分期付款」方式讓運棄量得以控制。5.確實杜絕垃圾及資源回收品混雜其中。6.清運時間短，讓清潔隊員可以回家吃「年夜飯」，較為人性化。

獲獎：市長親頒「推動 98 年臺北市清潔月暨國家清潔週執行計劃」績效優良。

#### (六) 推動節能減碳

環保署推動「節能減碳」，希望各界配合中秋節活動不要烤肉。

事蹟：本里業經環保局協調後，立即將原定「千人烤肉慶中秋」活動，改為「瑞光鄉親中秋團圓賞月餐會」，現場沒有任何油煙、碳烤活動。

成果：行政院環保署署長沈世宏及臺北市環保局副局長及第一科邱一流科長，蒞臨活動現場肯定本里為全臺北市最配合的里。

### 三、推行村(里)守望相助，結合社會資源建立祥和社會，有具體事蹟者：

建置監視系統，維護里內安合：

本里緊鄰內湖科技園區，交通四通八達，因此宵小作案多以本里為最後一站，因為作案完畢，可以在五分鐘以內上高速公路逃跑。

事蹟：

1. 里辦公處動用「內湖焚化廠垃圾回饋金」、「松山機場噪音回饋金」、「里建設經費」，分三年在全里各路口裝設 24 支監視攝影機，各棟大樓前門加裝 49 支監視攝影機，使本里監視器密度成為全市第一名的里(為此上媒體報導有五次之多)，目前因使用年限已至，依據民政局、警察局函要求，屆齡監視系統若故障將不再維修直接報廢。
2. 里辦公處配合市政府政策，里內路口由市政府警察局裝設監視系統，但是社區公寓大廈則輔導各管委會裝設監視系統，里內七個管委會已有「瑞光之星」、「陽光社區」、「瑞陽社區」、「湖光國宅乙區」、「西湖清境」等管

委會已完成社區建置監視系統。

成果：

1. 本里早期採用的是網路系統的裝設方式，線路很少不會像蜘蛛網一樣，對市容觀瞻影響小。自從監視系統安裝以後，本里的治安狀況一直名列前茅的優良，每年成案統計數字都保持在八、九個月掛零的狀態。
2. 現階段里辦公處再度輔導各管委會採用直接上網之監視系統，讓監視系統線路在 20 至 30 公尺內就直接上網，使得線路變少，不被風吹日曬，減少故障率，又不易被察覺，隱密性佳里民調閱方便，使治安效果再度提昇。

#### 四、於里內有效推動弱勢關懷，著有績效者：

##### (一) 與社區福利資源結合，適時提供里民協助

本里老人長輩人數偏高，對於心血管疾病、防跌等需求較多，有必要成立鄰里保健互助系統，做為預防及緊急措施之用。

事蹟：本人邀集保健志工研定「保健志工鄰里互助計劃」(如附件二)，首先分基礎訓練、特殊訓練、保健訓練等培訓計劃，再分組做量血壓、血糖等服務，平常分佈在各鄰做為預防及緊急處理之種子。

成果：目前已召募有 56 位保健志工，其中 70% 成員已完成基礎訓練，50% 成員已完成特殊訓練，第二梯次基礎訓練、特殊訓練即將開始。

##### (二) 長者關懷

本里 70 歲以上的老人有 400 位，65 歲至 70 歲的長輩約有 300 位，多數老人平常活動較少，大都留置家中看電視或無所適事，衍生許多子女的負擔與摩擦。

事蹟：經與「愛鄰協會」研議後，製定「長青志  
工計劃書」(如附件三)，邀約老人長輩走  
出戶外，多與鄰里互動，並且協助訪視其  
他長輩，給予關懷、慰問，同時請他們一  
起走出戶外參與長青聯誼。里辦公處與愛  
鄰協會合作，開辦「長青聯誼會」，於每週  
二上午九時至十二時，會中有帶動唱、做  
遊戲、各類表演、話劇表演、趣味比賽、  
機智問答，健康講座等，中午還提供健康  
餐，免費供應參加的長輩。

成果：該聯誼會從開辦時只有二十幾位長輩參  
加，一路走來由懷疑到認同，所有參與過  
的長輩都會呼朋引伴，一起前來參加，直  
到 97 年聖誕節慶祝大會，已達到 250 位  
長輩出席的場面，這些長輩回到家裡都是  
有說有笑的，他們每個星期都在期待星期  
二的到來，為這些家庭和諧氣氛帶來了舒  
解。自 98 年起，每週四都有四組(每組 3~4  
人)長青志工在里內做訪視，初期里民還懷  
疑以為是詐騙集團，不多久已經習慣而且

變為期待，頗受長輩們的支持與肯定。

### (三) 弱勢關懷

本里低收入戶、中低收入戶等家庭，里辦公處均有列管，但是近來又增加一些失業家庭，這些家庭均是未來「受虐兒童」、「高風險」的潛在種子。

事蹟：里辦公處運用中元普渡的民俗祭典，廣為宣導里民能將貢品捐出，支助里內貧寒家庭。里長也向慈善單位邀約，每個農曆年前能提供油、米、食品等物資，慰問清寒里民。

成果：由於每年兩次的慰助活動，對這些低收入戶、中低收入戶及生活清苦等家庭，有了相當的助益，目前大都生活正常。

### (四) 主動發掘「馬上關懷」

本里自 97 年起，有許多家庭主事者，遇到資遣、失業、自家公司倒閉等突發性事件，造成家庭生活陷入困頓。

事蹟：臺北市政府推出「馬上關懷」專案，正好可以協助突發狀況家庭，可以舒緩困境，

又能提供緩衝時間，讓該民眾自謀出路。

成果：本里因失業、資遣等問題，造成家庭生活陷入困頓者，在里鄰通報系統均能立即掌握訊息，並能立即處理，目前已有 24 戶受惠，因此本里里民至今均能生活平穩，至少在里長任內 12 年多，均未曾發生里民因家庭生活困難，而做傻事的案例，因為里長相當重視。

#### (五) 便民設備

本里 65 歲以上長輩較多，不識字與看不清楚或看不見的狀況較為嚴重，因此里辦公處公告，尤其是老人服務或福利，他們常有接受不到的情況。

事蹟：里辦公處動用「內湖焚化廠垃圾回饋金」、「松山機場噪音回饋金」、「里建設經費」，逐年依民眾需求安裝廣播系統，系統安裝依照地型、房屋座向、開窗方向等因素配置，再依民眾反應調整音量、角度，目前已安裝達 65 支，又是名列全市第一名的里（為此上媒體報導有三次）。

成果：里辦公處一直秉持以下原則才廣播，「攸關全體里民的事件」、「政令宣導事項」、「攸關全里或大多數人的緊急事件」、「重大事件有其迫切性事件」。該廣播系統安裝後，已經有成功防堵宵小夜間闖空門的案例，同時也阻止多起電話詐騙集團，對本里長輩及家庭主婦的詐騙案；對於長輩成人健檢、流感疫苗注射、換身分證、換健保 IC 卡、換老人 IC 車票卡、辦敬老福利金等發揮相當大的功能，讓每次普及率都達到八成以上；同時對一般里民在活動的宣導、「SARS 期間的配合事項」、颱風期間注意事項、「內湖捷運試乘辦法」等，都能及時掌握第一手訊息而給予肯定與支持。

## 五、其他特殊優良事蹟，足為村(里)長楷模者：

### (一) 參與內湖捷運線推動

台北市 12 個行政區中，原先內湖區是惟一沒有捷運的區，該案已躺在市議會 8 年都沒有結果。

事蹟：本人強烈提出一條「親水線」供市府比較選擇，最後因環評問題，選擇先用舊案執行，「親水線」留待下一條線列入考量。

成果：馬市長（現任的馬總統）在二次內湖線破土動工典禮上特別提及此事，並懇定本人引用專業促成本案敗部復活，更在內湖科技園區破兆「慶豐收」典禮，特別向國內外嘉賓說明本案，並褒揚本人是推動「內湖線」的功臣。

### (二) 配合花卉博覽會，積極美化里社區：

台北市政府將要在 2010 年舉辦花卉博覽會，市府產業發展局對全市邀約社區進行綠美化，歡迎有興趣社區提出申請，共同迎接花博。

事蹟：里辦公處接獲產發局公函後，立即協助里

內各社區提出申請，並向里民宣導多做綠美化，讓家更美麗。

成果：目前已完成本里最大社區「湖光國宅乙區」的申請案，該社區有 1168 戶，向產發局申請六百份，三天內就全數發完，民眾也都以在家四周擺設佈置完畢，並將成果回報產發局。另外還輔導「陽光社區」、「瑞光之星」、「瑞陽雅築」等社區申辦中。

### （三） 建議內湖垃圾山遷移

內湖垃圾山對基隆河嚴重污染。

事蹟：由於里長本身具有土木及環工的專業知識背景，因此大膽提出遷移垃圾山的建議，本案獲得台北市議員陳義洲的認同，經過努力終於定案遷移。

成果：目前內湖垃圾山正在遷移中，整個工程預計五年完成，自從垃圾山逐漸清除開始，基隆河的水污染日漸減輕，同時將原填垃圾再做分類，把可回收垃圾分類回收，不可回收垃圾送進焚化廠燒掉，把過去沒做好的垃圾處理方式，重新正確的處理一次。

	<p>(四) 其他：</p> <p>1.本里綠美化作業雖有成效，但是最讓里民引以為傲的是在都會區中，居然能有如此環境能開花結果，本里目前可結出果實的水果計有芭樂、楊桃、石榴、芒果、釋迦、蓮霧、柚子、檸檬、金桔、橘子、櫻桃、葡萄、火龍果、桃子、枇杷、龍眼、荔枝、蕃茄、麵包樹果、甘蔗、香蕉等 21 種之多。</p> <p>2. 本里除著重環境綠美化外，對生態維護也相當重視，平常有斑鳩、台灣藍鵲造訪以外，還有貓頭鷹偶爾會棲息在本里的樹上，這在都會區中實屬難得。</p>
區公所意見	<p>里長對於市政、區(里)業務，綠美化環境，節能減碳，弱勢關懷，守望相助及為民服務等各方面積極投入不遺餘力，並有效結合地方及社會資源（例：台達電子文教基金會公園認養等），參與「文湖線」推動，響應「聽奧」、「花博」等年度活動，足為本區里長之楷模，推薦侯里長衍泰先生為本區 99 年績優里長。</p>
臺北市政府意見	
備註	

