

公共工程標案管理系統簡介

簡任技正 周壽榮

1

公共工程標案管理系統簡介

- 內容大綱
 1. 背景說明
 2. 目標
 3. 架構
 4. 運作模式
 5. 標案源頭
 6. 目前運用狀況
 7. 資料填報時機
 8. 實際操作展示
 9. 結論

2

一、背景說明(一)

- 政府機關工程管理可分為**個案管理**及**整體管控**。
- 工程**承辦人**注重個案管理。
- **管理人員**注重整體管控。
- **機關首長**注重**大數管理**及**異常管理**。
- 但各**承辦人員**多用**傳統方式**提供資料。

3

一、背景說明(二)

- **工程機關常遭遇的困擾(一)**
 - 公共工程生命週期各階段，可能由各不同部門之承辦人員**分別辦理**，且人員**異動快速**，不易完整掌握。
 - 不同的上級機關(如管考、主計、民意機關)常要求提供不同的**報表**，補助款、委託代辦又需提供另一模式的資料，造成不斷重複作業。

4

一、背景說明(三)

- **工程機關常遭遇的困擾(二)**
 - **採購法第七十條**規定：中央及直轄市、縣市政府應成立工程施工查核小組，**定期查核**所屬(轄)機關工程品質及進度等事宜。相關查核資料需由下屬機關提報，常因**有意或無意**造成漏失，至掌握資料不完整。

5

一、背景說明(四)

- **工程機關常遭遇的困擾(三)**
 - 各機關或為**工程專責**機關，已有配合業務**自行開發**之系統，或為**非工程專責**機關，以**書面**逐案管理。然均仍需不斷提供上級單位各種進度及執行狀況資料，因無共通平台，往往仍需**重複填報**。

6

一、背景說明(五)

- 緣此，工程會自行規劃建置「公共工程標案管理系統」，以**共通之平台**提供各機關使用，並自**決標公告系統**將**標案資料轉入**，除可協助機關作為工程施工至完工階段管考之用途外，**機關首長**亦能藉由本系統即時了解公共工程執行狀況，作為政策規劃之參考。

7

二、目標

- 建構**人性化、便捷使用**之工程管理系统，各層級機關均可直接使用。
- 建置**共通性**之公共工程計畫及標案資料庫，完整紀錄公共工程執行狀況。
- 任何時間、任何地點，只要有**帳號密碼、可以上網**，五分鐘內即可掌握資訊。

8

二、目標(二)

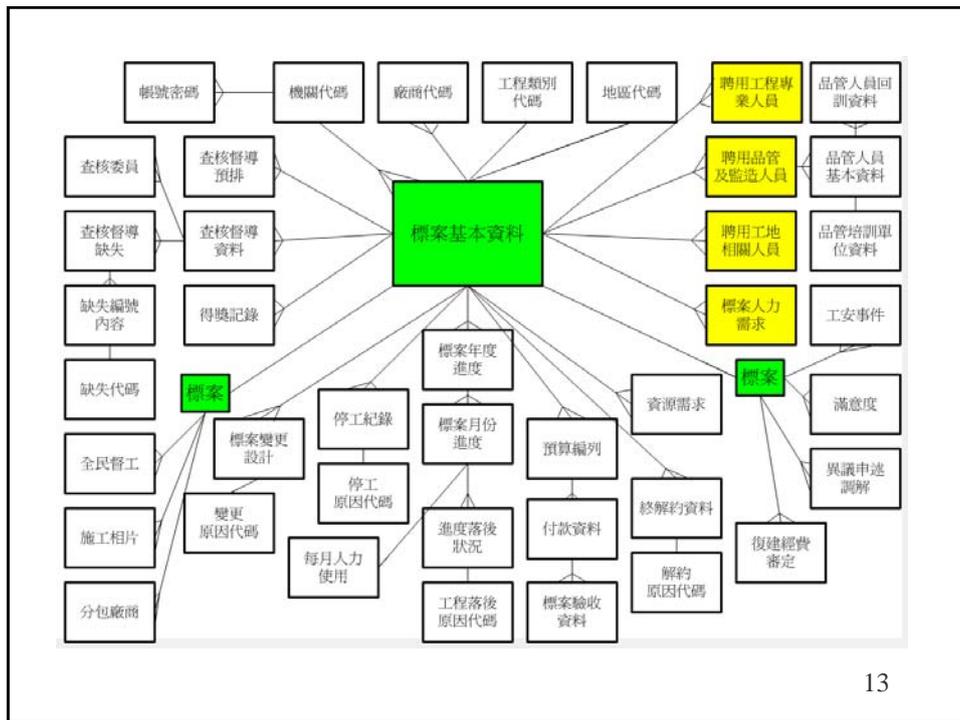
- 對其他機關委託辦理或上級機關補助經費案件不需重複提報資料。
- 其他各層級機關所需提報之各類報表均可完整提供。
- 機關長官可即時了解工程執行之最新狀況。

9

二、目標(三)

- 承攬廠商、設計監造單位及工地主任、安衛人員亦能完整記載，防止借牌弊端。
- 品管人員及監工人員之管理機制，使人員專責於單一工程，保障工程施工品質。
- 品質查核紀錄完整呈現，對工程缺失、懲處及追蹤改善狀況可快速掌握。

10



13

四、運作模式

- 以**人事行政局**之機關編號為樹枝狀分佈架構，各機關僅需申請帳號密碼即可單獨使用，並往下建置所屬機關之帳號密碼即可提供所屬使用。
- 系統簡單，只要有**帳號**、**會上網**、**看得懂中文**，不需教育訓練，任何人都會使用。

14

四、運作模式(二)

- 依機關層級提供各類內部統計報表及單一標案詳細資料表作內部陳核用。
- 由主管機關直接查核資料填報狀況及正確性。
- 提供各層級長官想知道的訊息。

15

所屬標案分布狀況 使用人員：林本源

統->標案資料查詢

臺北市政府暨所屬單位 標案統計表 (全部標案)						
項次	執行單位	標案數	工程總預算 (千元)	總發包預算 (千元)	本年度 標案數	本年度 總發包預算 (千元)
	合計	2270	390,543,783	336,371,925	1423	49,685,590
1	臺北市政府秘書處	2	77,583	68,099	2	68,099
2	臺北市政府民政局	16	487,630	479,309	13	99,898
3	臺北市政府財政局	1	260	260	0	
4	臺北市政府教育局	62	534,725	533,042	44	301,934
5	臺北市政府教育局(高中職)	120	3,778,233	3,699,521	103	624,392
6	臺北市政府教育局(國中)	175	1,789,077	1,574,571	151	642,095
7	臺北市政府教育局(國小)	377	5,361,841	4,765,976	346	1,547,667
8	臺北市政府工務局	764	87,270,052	34,990,563	348	6,443,919
9	臺北市政府社會局	17	262,987	253,260	13	155,000
10	臺北市政府警察局	16	1,401,035	1,437,595	14	62,700
11	臺北市政府衛生局	24	1,283,506	1,134,940	18	207,560
12	臺北市政府環境保護局	17	1,738,184	1,717,844	10	103,432
13	臺北市政府地政處	5	372,249	370,883	4	60,967
14	臺北市政府人事處	1	3,354	3,354	1	3,354
15	臺北自來水事業處	157	7,459,864	7,076,581	42	1,048,359
16	臺北市松山區公所	9	52,480	50,730	9	50,730
17	臺北市大安區公所	12	77,626	57,944	10	50,114
18	臺北市大同區公所	8	52,558	52,158	7	45,243
19	臺北市中山區公所	11	83,032	64,165	10	55,112
20	臺北市內湖區公所	11	87,242	80,804	9	72,519

個案內容 臺北市大同區大龍國小校舍更新暨地下停車場新建統包工程

列表日期：100年11月10日

標案名稱：臺北市大同區大龍國小校舍更新暨地下停車場新建統包工程	標案編號：950622
執行機關：臺北市府工務局新建工程處士林工務所	聯絡電話：02-2821-5064
聯絡人：楊志宏	
歸屬計畫主辦機關：臺北市府工務局新建工程處	
歸屬計畫名稱(編號)：(未填)	
主管機關：臺北市府工務局	
主辦機關：臺北市府工務局新建工程處	經費來源機關：臺北市大同區大龍國民小學
招標公告單位代碼：3.79.11.1	公告單位：臺北市府工務局新建工程處
權重：(未填)%	本案採統包
工程概要：1.體育館、操場、籃球場、羽球場。2.教室、行政辦公室、幼稚園。3.兒童遊戲場、舞蹈教室、體操教室。4.游泳池。5.新明倫室。6.國際會議室、大會議室、多媒體展覽室。7.公共停車場、停車餘務空間。8.警衛室及附屬設施空間。	
工程類別：建築工程	
工期類別：日曆天	總天數：1030
工期說明：總工期為1030日曆天，詳契約及評選須知。	
縣市別：台北市大同區	施工地點：臺北市大同區大龍國民小學
二度分帶座標：X座標 301362.54 Y座標 2774265.2	
預算科目：	工程總預算：924,108千元
發包預算：924,108千元 (決標公告之發包預算：924,108,700千元)	供給材料費：(無)千元
購地補償費：(無)千元	工程管理費：千元
監造費：千元	監造收費管對編號：(未填)
規劃單位：丁文正建築師事務所	規劃費用：(統包案已含於契約內)千元
設計單位：謝明修建築師事務所	設計費用：(統包案已含於契約內)千元
規劃設計備註：丁文正建築師,27372969,臺北市通安街148號4樓	
監造單位：丁文正建築師事務所	監造費用：12,187千元
專案管理單位：丁文正建築師事務所	
監造單位備註：丁文正建築師,27372969,臺北市通安街148號4樓	
承造廠商1：永和營造有限公司 工作內容：基本設計 細部設計 施工	承造比重1：100.00%
預定用地取得日期：年月日	實際用地取得日期：年月日
預定完成規劃設計日期：095年07月09日	實際完成規劃設計日期：095年07月09日
預定公告日期：(未填)	實際公告日期：095年09月20日 (第02次公告)

17

各月執行狀況 大同區大龍國小校舍更新暨地下停車場新建統包工程進度執行表

列表日期：100年11月10日

標案名稱：臺北市大同區大龍國小校舍更新暨地下停車場新建統包工程	標案編號：950622
執行機關：臺北市府工務局新建工程處士林工務所	聯絡電話：02-2821-5064
承辦人：楊志宏	
歸屬計畫主辦機關：臺北市府工務局新建工程處	
歸屬計畫名稱(名稱)：(未填)	
歸屬計畫分項編號：	
主管機關：臺北市府工務局	主辦機關：臺北市府工務局新建工程處
發包預算：924,108.00千元	決標金額：924,100.00千元 變更設計後契約金額：832,708.52千元

年/月	總累計		年累計		實際工作摘要	
	實際進度	實際先或(千元)	實際進度	實際先或(千元)		
100/10	95.30%	793,571	647,988	95.30%	793,571	第一期工程申報完工 現正辦理驗收作業
100/09	95.30%	793,571	574,769	95.30%	793,571	1. 裝修工程 2. 水電空調設備安裝 3. 景觀工程
100/08	93.88%	781,747	574,769	93.88%	546,031	1. 裝修工程 2. 水電空調設備安裝 3. 景觀工程
100/07	89.33%	742,255	513,140	89.33%	487,483	1. 油漆粉刷工程 2. 水電消防配管安裝 3. 泳池工程 4. 景觀工程
100/06	74.57%	610,113	458,808	74.57%	458,808	1. 油漆粉刷工程 2. 鋼構屋頂鋼瓦施作 3. 水電消防配管 4. 泳池工程 5. 電梯組立
100/05	64.87%	527,289	436,287	64.87%	414,473	1. 斜屋頂文化廊作 2. 鋼構屋外牆施作 3. 內外牆貼磚及地板鋪磚
100/04	58.51%	478,707	416,763	58.51%	395,925	鋼構屋外牆組立,防水工程及粉刷工程
100/03	54.89%	450,142	378,717	54.89%	378,717	屋頂板板組立及鋼筋綁紮及預凝土澆置

18

統計分析表報

公共工程標案管理資訊系統->統計分析

決策支援	長官想知道的
廠商分析	廠商承攬排行 廠商承攬排行 規劃單位排行 設計單位排行 監造單位排行 規劃設計監造 PCM單位排行
標案報表	標案自派標位表 標案統計表 標案明細簡表 管考進度表 委託或補助案 標案期程表 進度查證表
異常狀況	施工落後表 落後原因分類表 落後未填原因 進度未登錄清單 停工中標案 已解約標案 久未開工標案 逾期未完工 已完工未驗收 竣工未決算表 工安事件表
人員管制	品質人員一覽表 監工人員一覽表 品質未登錄清單 監工未登錄清單 專任工程人員 工地相關人員 技師建築師 人力需求一覽 勞工聯合彙整
品質查核	品質查核一覽表 查核逾期未結 查核行程履排表 查核結果彙整 查核試失統計 五項指標表 查核失誤統計 廠商被查核表 公告查核內等工程
其他服務	標案轉成 XML 傳送研考XML 轉成 中文XML 廠商意見反應 物調申請

19

長官想知道的

使用人員：林本源

理資訊系統->統計表列印->長官想知道的資料

臺北市府

- 標案經費排行榜
- 標案經費分布狀況 [全部標案](#)
- 所屬機關自辦案 [填報率](#)

100萬以上	500萬以上	5000萬以上	2億以上
5000萬至2億	1000萬至5000萬	100萬至1000萬	100萬以下
- 委託或補助案 [填報率](#)

100萬以上	500萬以上	5000萬以上	2億以上
5000萬至2億	1000萬至5000萬	100萬至1000萬	100萬以下
- 標案承攬廠商排行榜
- 標案規劃設計單位排行榜
- 標案監造單位排行榜
- 應完工但未完工標案
- 進度落後15%以上標案 8+9+10+11. [應完工但未完工、進度落後15%以上、落後未填原因、停工中](#)
- 進度落後未填原因標案
- 停工中之標案
- 期程展延之標案
- 已決標很久但未開工之標案
- 已完工很久但未完成驗收之標案

20

列表日期：100年11月10日

「臺北市政府」所屬機關發包預算一百萬元以上 標案100年10月施工進度統計表

執行單位	總件數	未發包或開工件數	標案進度執行狀況件數								解約件數	填報率	已完工件數
			落後達10%以上	落後達5%以上未達10%	落後達1%以上未達5%	符合-1%至+1%	超前達1%以上未達5%	超前達5%以上未達10%	超前達10%以上	迄未填報			
1 臺北市政府秘書處	2	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	100.0%	0
2 臺北市政府民政局	16	3	0	1	1	10	1	0	0	0	0	100.0%	3
3 臺北市政府教育局	62	2	0	2	3	48	2	0	1	0	4	100.0%	23
4 臺北市政府教育局(高中職)	120	4	1	1	6	105	0	1	0	1	1	99.1%	66
5 臺北市政府教育局(國中)	174	6	0	2	2	162	1	1	0	0	0	100.0%	118
6 臺北市政府教育局(國小)	374	9	1	3	3	350	7	1	0	0	0	100.0%	255
7 臺北市政府工務局	754	55	4	7	22	602	30	9	13	3	9	99.6%	319
8 臺北市政府社會局	17	1	0	1	0	13	1	1	0	0	0	100.0%	5
9 臺北市政府警察局	15	2	0	0	1	9	3	0	0	0	0	100.0%	7
10 臺北市政府衛生局	24	1	1	0	2	19	1	0	0	0	0	100.0%	10
11 臺北市政府環境保護局	17	3	1	1	1	11	0	0	0	0	0	100.0%	10
12 臺北市政府地政處	5	0	1	1	1	2	0	0	0	0	0	100.0%	1
13 臺北市政府人事處	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	100.0%	1
14 臺北自來水事業處	157	9	0	0	0	135	7	2	4	0	0	100.0%	61
15 臺北市松山區公所	9	1	0	0	1	7	0	0	0	0	0	100.0%	0
16 臺北市大安區公所	12	0	0	0	0	11	1	0	0	0	0	100.0%	10
17 臺北市大同區公所	8	0	0	0	0	7	0	0	1	0	0	100.0%	4
18 臺北市中山區公所	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	100.0%	7
19 臺北市內湖區公所	11	0	1	0	0	10	0	0	0	0	0	100.0%	3

「臺北市政府」所屬機關標案經費分布統計表

金額單位：千元

執行單位	在建標案件數	在建標案發包預算	發包預算2億以上		發包預算5000萬以上至2億		發包預算1000萬以上至5000萬		發包預算100萬以上至1000萬		發包預算100萬以下						
			件數	發包預算	決標金額	件數	發包預算	決標金額	件數	發包預算	決標金額	件數	發包預算	決標金額			
臺北市政府秘書處	2	34,435	0	0	0	0	1	24,874	21,880	1	9,561	6,940	0	0	0		
臺北市政府民政局	11	437,078	0	0	0	2	338,219	333,000	4	74,566	70,330	5	24,294	23,422	0	0	0
臺北市政府財政局	4	15,957	0	0	0	0	0	0	0	4	15,957	12,650	0	0	0		
臺北市政府教育局	43	1,080,146	2	671,318	637,380	2	161,846	149,920	6	103,606	93,718	30	141,211	125,277	3	2,165	1,636
臺北市政府教育局(高中職)	95	2,279,945	4	1,759,277	1,451,669	1	79,999	65,670	5	95,147	84,395	85	345,521	315,491	0	0	0
臺北市政府教育局(國中)	159	870,287	1	263,213	195,000	1	55,540	55,500	7	96,614	84,519	149	453,931	392,707	1	989	989
臺北市政府教育局(國小一)	137	1,466,472	1	795,760	578,880	1	151,071	128,454	6	114,740	104,436	127	403,682	360,100	2	1,219	1,070
臺北市政府教育局(國小二)	196	2,153,295	3	1,408,068	1,098,888	0	0	0	13	250,222	223,551	179	494,162	430,489	1	844	603
臺北市政府教育局(國小三)	7	19,405	0	0	0	0	0	0	0	6	18,756	15,669	122	649	0	0	0

廠商排行榜 『七市政府』及所屬機關之標案廠商 (尚未完工或本年度完工) 承攬狀況表

承攬廠商名稱	標案件數	發包總預算	決標總金額	比例
1 嘉邑營造有限公司	19	204,372千元	165,570千元	81.01%
2 滿福家企業有限公司	15	55,585千元	42,201千元	75.92%
3 宗立興有限公司	15	387,649千元	373,218千元	96.28%
4 尚昱企業有限公司	14	57,619千元	50,163千元	87.06%
5 田富園藝企業有限公司	14	67,955千元	52,425千元	77.15%
6 宏麗營造事業股份有限公司	13	80,988千元	64,452千元	79.58%
7 泓築造園工程有限公司	13	47,969千元	37,867千元	78.94%
8 群皓室內裝修有限公司	13	22,720千元	20,351千元	89.57%
9 金煌營造有限公司	12	326,428千元	249,208千元	76.34%
10 立壇營造有限公司	12	45,478千元	42,298千元	93.01%
11 董心園營造工程有限公司	12	39,329千元	37,940千元	96.47%
12 亞億營造股份有限公司	12	94,165千元	76,768千元	81.52%
13 秉琳營造有限公司	12	50,581千元	48,518千元	95.92%
14 翔益營造有限公司	11	1,135,937千元	1,017,001千元	89.53%
15 承昌水電行	11	74,093千元	50,799千元	68.56%
16 順盛工程有限公司	10	250,136千元	200,593千元	80.19%
17 鉅城營造有限公司	10	78,364千元	59,108千元	75.43%
18 百輝營造有限公司	9	118,469千元	103,218千元	87.13%
19 讓美企業有限公司	9	17,799千元	17,180千元	96.52%
20 元力營造有限公司	9	56,946千元	45,350千元	79.64%
21 水平綠營造有限公司	9	39,848千元	38,413千元	96.40%
22 鎮沅有限公司	8	93,265千元	85,863千元	92.06%
23 金和泰營造股份有限公司	8	241,491千元	212,971千元	88.19%
24 東伸營造有限公司	8	33,994千元	30,144千元	88.67%
25 樹花園有限公司	8	18,087千元	13,740千元	75.96%

查核缺失

臺北市政府工程施工查核(督導)小組
工程施工 查核及複查 缺失一覽表

列表日期：100年11月10日

項次	缺失編號	缺失內容	件數	比例	嚴重	中等	輕微	未填
期間：自100年01月01日至100年10月31日 總件數 126件								
1	4.03.04	品管自主檢查表□未落實執行或□檢查標準未訂量化?	109	86.51%	2	12	95	0
2	4.02.03.04	有無抽查施工作業及抽驗材料設備，並填具抽查(驗)紀錄表或□材料/設備管制總表，或□判讀認可，或□落實執行	82	65.08%	1	12	69	0
3	4.03.03	施工日誌□未落實執行或□未依規定制定格式	82	65.08%	0	3	79	0
4	4.02.03.08	有無填報監造報表或□未落實記載	68	53.97%	0	0	68	0
5	5.10.99	其他材料檢驗審查紀錄缺失	63	50.00%	0	4	59	0
6	4.03.05	□對材料檢(試)驗報告未予審查，或無材料檢(試)驗審查紀錄或無材料/設備管制總表，或()未符合工程需求	60	47.62%	0	8	52	0
7	4.01.06	監造計畫無核定紀錄	56	44.44%	0	1	55	0
8	4.02.01.05	未訂定各材料/設備及施工之品質管理標準或()未符合需求	44	34.92%	0	2	42	0
9	4.01.99	其他主辦機關、專案管理廠商缺失	44	34.92%	0	1	43	0
10	4.02.01.06	未訂定各材料/設備及施工之檢驗停留點或()未符合需求	43	34.13%	0	2	41	0
11	4.03.02.04	未訂定各分項工程品質管理標準。	37	29.37%	0	5	32	0
12	5.14.99	其他違反勞工安全衛生相關法規情事	35	27.78%	0	1	34	0
13	4.03.08.02	有無執行品質稽核：如查核自主檢查表之檢查項目、檢查結果是否詳實記錄等	33	26.19%	1	1	31	0
14	4.02.99	其他監造單位品管缺失	33	26.19%	0	1	32	0

24

查核委員表現

臺北市政府工程施工查核小組
工程施工查核委員一覽表

列表日期：100年11月10日

查核期間：自100年01月01日至100年10月31日 查核總件數 126件

項次	委員姓名	查核件數	比例	查核案件平均分數	委員評比分數	評比總分	實務專業	配合度	紀錄詳實	熟悉度	評比平均分數	專業及表現
1	陳正鈞	8	6.35%	79.4	8	138	4.38	4.50	4.13	4.25	17.25	備受肯定
2	曾孝義	8	6.35%	80.5	8	136	4.38	4.38	4.13	4.13	17.00	備受肯定
3	林志棟	8	6.35%	82.6	8	125	4.38	4.00	3.38	3.88	15.63	尚符需求
4	王智銘	7	5.56%	79.6	7	117	4.57	4.71	3.43	4.00	16.71	備受肯定
5	黃啓照	7	5.56%	81.4	7	126	4.57	5.00	4.00	4.43	18.00	備受肯定
6	孟繁宏	7	5.56%	77.7	7	114	4.29	4.14	4.00	3.86	16.29	備受肯定
7	洪啓德	7	5.56%	81.7	7	114	4.43	4.29	3.57	4.00	16.29	備受肯定
8	廖昌熙	7	5.56%	78.6	7	113	4.14	4.00	4.00	4.00	16.14	備受肯定
9	黃建裕	7	5.56%	81.0	7	114	4.57	4.14	3.43	4.14	16.29	備受肯定
10	江長樹	7	5.56%	79.6	7	113	4.29	4.14	3.71	4.00	16.14	備受肯定
11	洪加興	7	5.56%	81.7	7	118	4.57	4.57	3.57	4.14	16.86	備受肯定
12	崔伯義	7	5.56%	81.0	7	128	4.71	5.00	4.43	4.14	18.29	備受肯定
13	卓清松	7	5.56%	81.6	7	114	4.29	4.29	3.71	4.00	16.29	備受肯定
14	張錦峯	7	5.56%	79.3	7	116	4.57	4.14	3.71	4.14	16.57	備受肯定
15	陳賜賢	7	5.56%	80.9	7	116	4.43	4.29	3.86	4.00	16.57	備受肯定
16	蔡得時	7	5.56%	80.6	7	111	4.00	4.29	3.57	4.00	15.86	尚符需求
17	李英豪	7	5.56%	80.7	7	117	4.14	4.86	3.71	4.00	16.71	備受肯定
18	周子劍	6	4.76%	82.8	6	97	4.00	4.17	4.00	4.00	16.17	25 備受肯定
19	楊健源	6	4.76%	81.0	6	98	4.50	4.00	4.00	3.83	16.33	備受肯定
20	陳盛奇	6	4.76%	82.7	6	101	4.50	4.50	3.67	4.17	16.83	備受肯定

五、標案源頭

■ 自決標公告轉入：

自九十二年起將各機關依採購法第六十一條填報於招標公告系統之工程類決標公告資料定期轉入本系統。

六、目前運用狀況

- 「**加速推動公共建設方案**」，一億元以上公共建設計畫之標案以本系統蒐集資料。
- 「**公共工程品質管理作業要點**」，查核金額以上標案廠商品管人員及監造單位之監工人員以本系統列管；公告金額以上工程類標案執行狀況以本系統列管。

27

六、目前運用狀況 (二)

- 「**工程施工查核小組作業辦法**」，各機關查核小組以本系統填報查核紀錄並追蹤查核結果處理情形。
- 其他：**各機關**工程推動會報、工程施工查核小組、工程主辦單位或相關經費補助機關等，可依機關管理需求，**逕行填報**應用。

28

七、填報時機

- 標案開工
填報開工日期、品管人員及監工人員等相關資料。
- 標案開工後每月十日：
填報標案前一個月之實際進度及實際支用金額；如有落後，增填落後原因及改善措施。

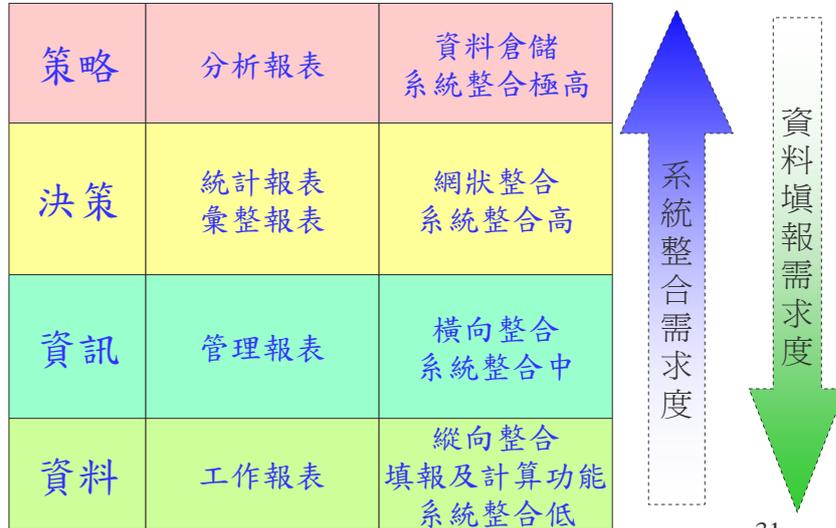
29

七、填報時機(二)

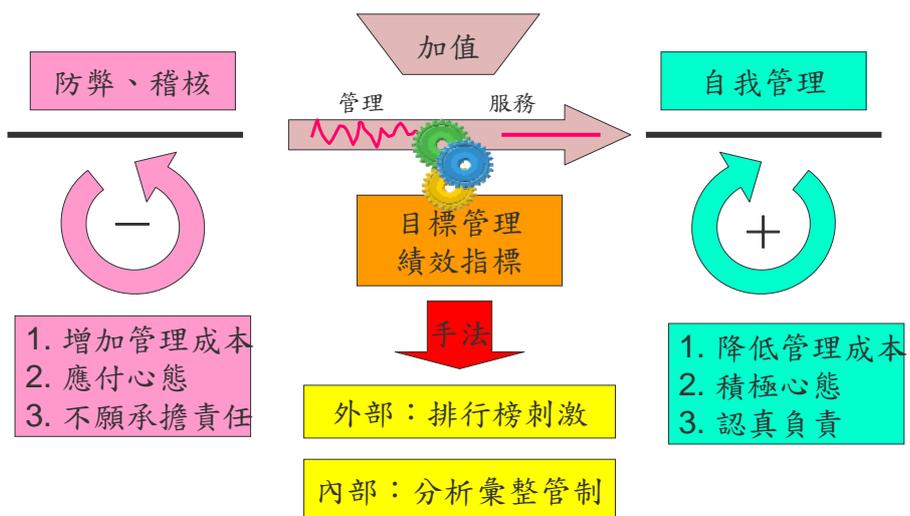
- 重大事件發生時：
記載發生狀況，如工程變更設計、停工等資料。
- 品質查核：
填報品質查核紀錄。
- 完工結案：
填報完工日期解除列管。

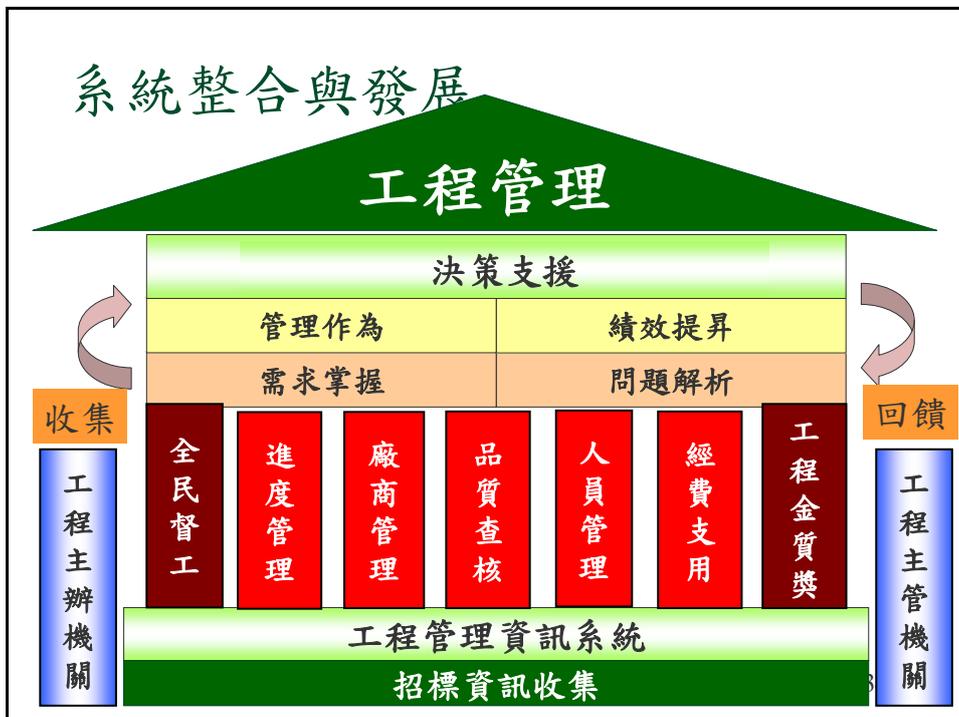
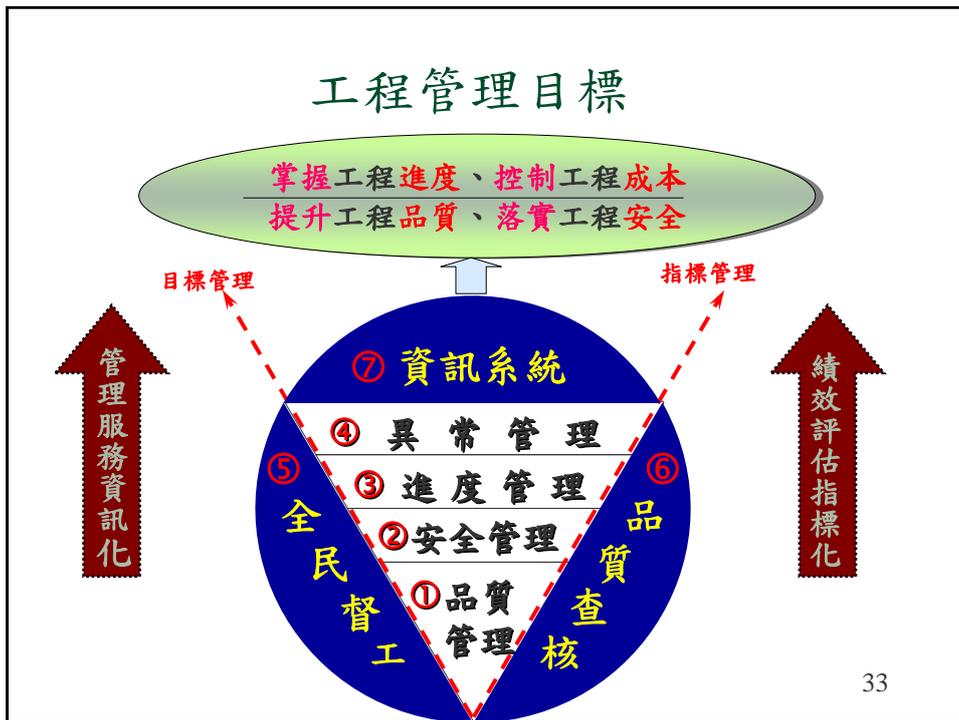
30

工程資訊收集與應用

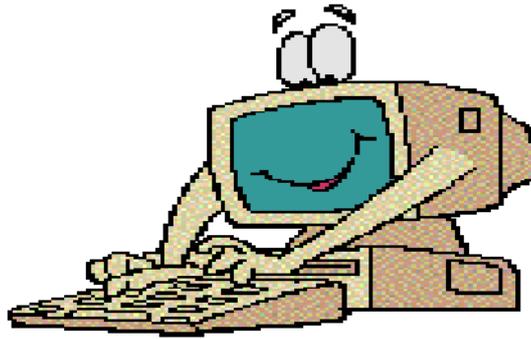


管理與服務





八、實際操作展示



35

九、結論

- 資訊系統的使用可以協助組織創新
- 美麗的系統不如一個活的系統
- 不需要服務才是最好的服務

36