



臺北市政府捷運工程局北區工程處

North District Project Office, Department of Rapid Transit Systems
Taipei City Government



2017 臺北世大運
UNIVERSIADE
2017.8.19-8.30

臺北市政府捷運工程局 北區工程處

策略地圖及平衡計分卡





大綱

- 一. 策略地圖
- 二. 策略主題
- 三. 策略目標





臺北市政府捷運工程局北區工程處

North District Project Office, Department of Rapid Transit Systems
Taipei City Government



2017 臺北世大運
UNIVERSIADE
2017.8.19-8.30

一、策略地圖





臺北市政府捷運工程局北區工程處

North District Project Office, Department of Rapid Transit Systems
Taipei City Government

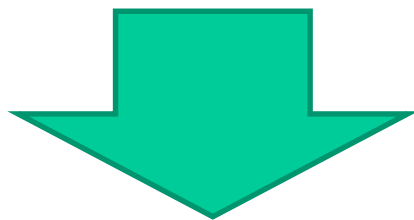


2017 臺北世大運
UNIVERSIADE
2017.8.19-8.30

使命

願景

核心價值



北區工程處

【使命】

建構世界一流
之捷運系統

【願景】

優質建設效率
捷運臺北悠遊行

【核心價值】

建構安全、人本、優
質、永續的捷運系統





臺北市府捷運工程局北區工程處策略地圖

【使命】

建構世界一流之捷運系統

【願景】

優質建設效率
捷運臺北悠遊行

【核心價值】

建構安全、人本、優質、
永續的捷運系統


策略主題		建設捷運工程 A	代辦本府工程 B
策略目標	顧客C	AC1依建設計畫如期、如質完工	BC1如期、如質交付委託機關
	內部流程P	AP1完成新莊線新莊機廠工程 AP2完成捷運環狀線第一階段CF660A區段標(代辦新北市政府工程) AP3完成捷運環狀線第一階段CF660B區段標(代辦新北市政府工程) AP4執行鄰近捷運設施開發工程巡查作業	BP1代辦臺北市網球中心新建工程(代辦體育局工程) BP2代辦臺北市立天文科學教育館展示場改裝暨擴大特展區工程(代辦教育局工程) BP3代辦北投奇岩長青樂活大樓新建工程(代辦社會局工程)
	學習成長L	TL1傳承捷運專業技術經驗	
	財務F	TF1管理捷運財產	



臺北市政府捷運工程局北區工程處

North District Project Office, Department of Rapid Transit Systems
Taipei City Government



2017 臺北世大運
UNIVERSIADE 
2017.8.19-8.30

二、策略主題





北工處策略主題

以二大策略主題承接局級策略地圖



建設捷運工程 A	代辦本府工程 B
AP1完成新莊線新莊機廠工程	BP1代辦臺北市網球中心新建工程 (代辦體育局工程)
AP2完成捷運環狀線第一階段工程 CF660A區段標工程(代辦新北 市政府工程)	BP2代辦臺北市立天文科學教育館 展示場改裝暨擴大特展區工程 (代辦教育局工程)
AP3完成捷運環狀線第一階段工程 CF660B區段標工程(代辦新北 市政府工程)	BP3代辦北投奇岩長青樂活大樓新 建工程(代辦社會局工程)
AP4執行鄰近捷運設施開發工程巡 查作業	





北工處策略主題

A
建設
捷運工程

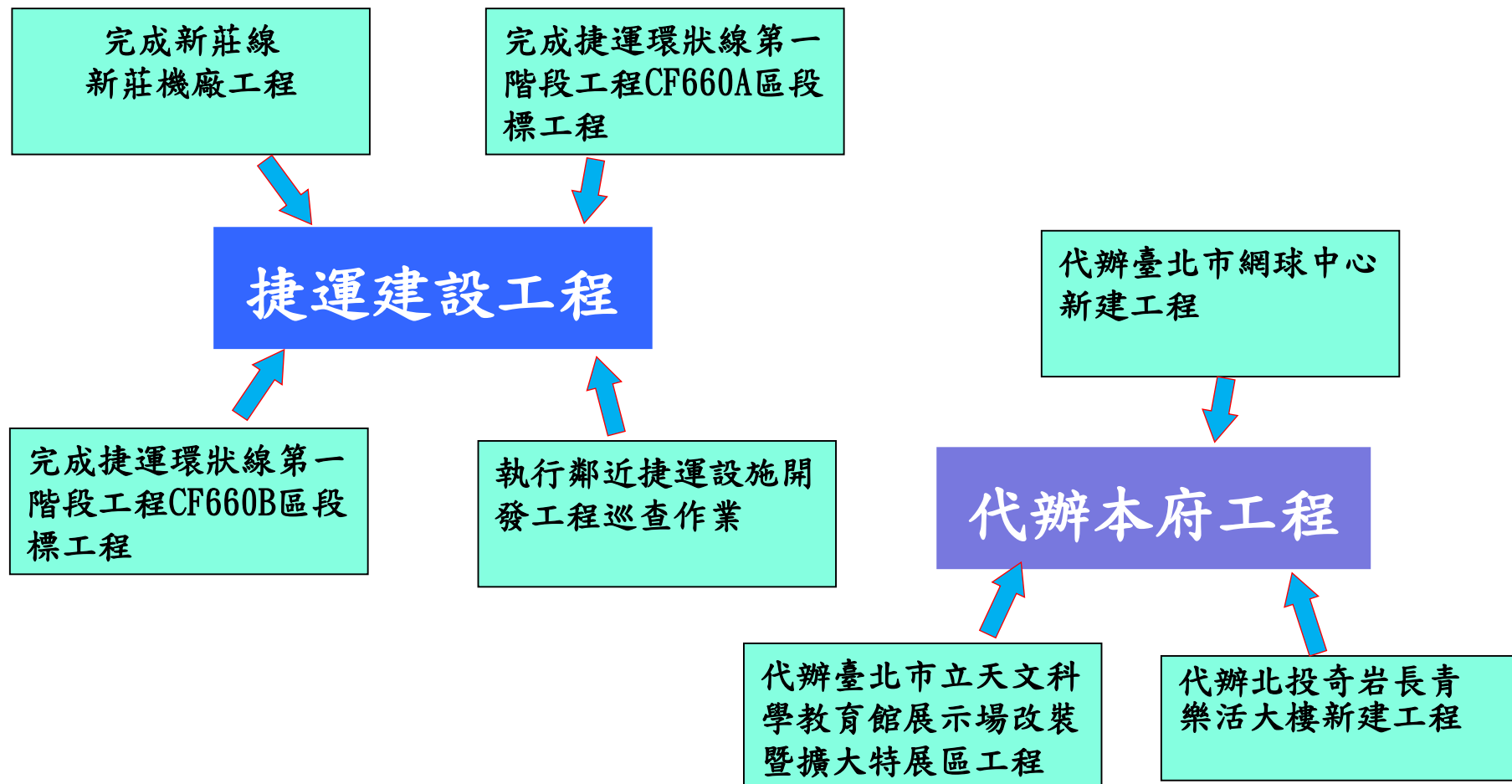


B
代辦本
府工程





北工處策略主題






臺北市政府捷運工程局北區工程處

North District Project Office, Department of Rapid Transit Systems
Taipei City Government



2017 臺北世大運
UNIVERSIADE 
2017.8.19-8.30

三、策略目標



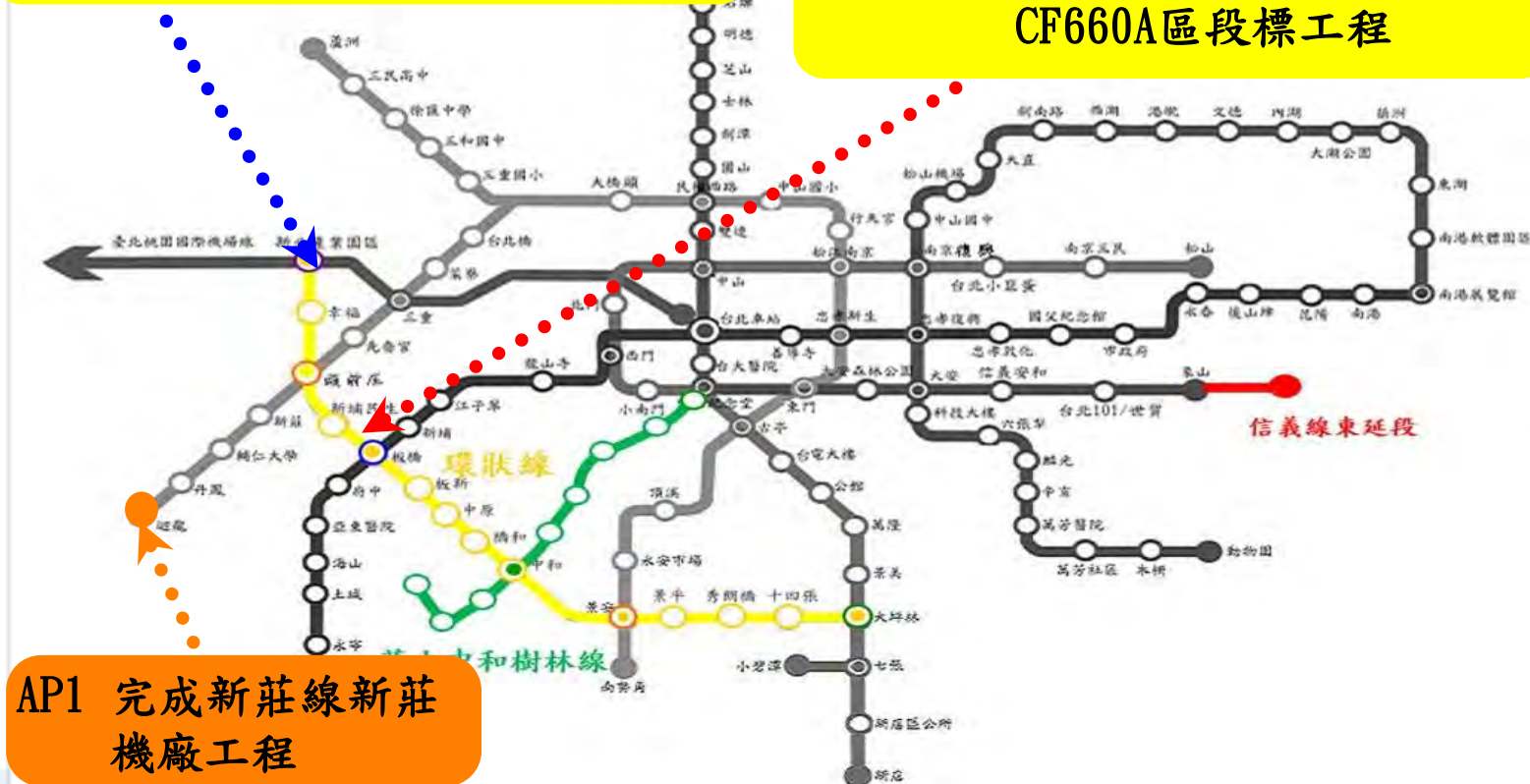


A. 建設捷運工程AP1~AP3

策略目標

AP3 完成捷運環狀線第一階段工程
CF660B區段標工程

AP2 完成捷運環狀線第一階段工程
CF660A區段標工程





A. 建設捷運工程 AP1~AP2

平衡計分卡

策略目標	KPI	106年 目標值	107年 目標值	108年 目標值	行動方案
AP1完成新莊線新莊 機廠工程	完成新莊線 新莊機廠工 程	91.25%	97.80%	100%	1. 106年完成隧道區軌床移交軌道標施工 2. 107年完成扇形區軌床移交軌道標施工 3. 108年土建/水環工程實質完工。
AP2完成捷運環狀線 第一階段工程 CF660A區段標工 程(代辦新北市 政府工程)	完成捷運環 狀線第一階 段工程 CF660A區段 標工程	75.00%	95.00%	100%	1. 106年完成高架段軌道面、BSS2主變電 站、Y15及Y16車站系統機房。 2. 107年完成收費區/現金室/PA0/AFC等機 房。 3. 108年土建/水環工程實質完工。





A. 建設捷運工程 AP3~AP4

平衡計分卡

策略目標	KPI	106年 目標值	107年 目標值	108年 目標值	行動方案
AP3完成捷運環狀線 第一階段工程 CF660B區段標工程(代辦新北市 政府工程)	完成捷運環 狀線第一階 段工程 CF660B區段 標工程	85.00%	100%	--	1. 106年完成Y18-Y19高架軌道面工程。 2. 107年土建/水環工程實質完工。 3. 108年改善工程及結算驗收。
AP4執行鄰近捷運設 施開發工程巡查 作業	全處全年實 際鍵入件數 /全處全年應 鍵入件數	100%	100%	100%	1. 巡查單位定期巡查，將巡查毗鄰捷運 構造物開發工程施工階段相關資料鍵 入建物巡查管理系統，並列印巡查表
	全年實際上 傳次數	12次	12次	12次	2. 定期彙整工程巡查總表簽報後上傳建 物巡查管理系統。





B. 代辦本府工程BP1~BP3

策略目標

BP1 代辦臺北市網球中心新建工程(代辦體育局工程)



BP2 代辦市立天文科學教育館展示場改裝暨擴大特展區工程(代辦教育局工程)



BP3 代辦北投奇岩長青樂活大樓新建工程(代辦社會局工程)





B. 代辦本府工程BP1~BP3

平衡計分卡

策略目標	KPI	106年 目標值	107年 目標值	108年 目標值	行動方案
BP1代辦臺北市 網球中心新 建工程(代 辦體育局工 程)	代辦臺北市網球 中心新建工程	100%	--	--	1. 106年竣工。 2. 107年付清尾款
BP2代辦臺北市 立天文科學 教育館展示 場改裝暨擴 大特展區工 程(代辦教 育局工程)	代辦臺北市立天 文科學教育館展 示場改裝暨擴大 特展區工程	85%	100%	--	1. 106年1~3樓展示場裝修完成，新 增鋼構工程完成。 2. 107年工程竣工及驗收作業完成。
BP3代辦北投奇 岩長青樂活 大樓新建工 程(代辦社 會局工程)	代辦北投奇岩長 青樂活大樓新建 工程	15%	60%	100%	1. 106年完成施工標發包作業。 2. 107年施工標結構體完成。 3. 108年工程竣工及驗收作業。





T. 共通性項目

平衡計分卡

策略目標	KPI	106年 目標值	107年 目標值	108年 目標值	行動方案
學習成長					
TL1傳承捷運專業技術經驗	配合派員參加本局捷運專業技術訓練課程數	70%	70%	70%	1. 對於本局所開辦之捷運專業技術訓練課程，積極配合派員參訓。
	推動專業同仁講授捷運技術課程（進行捷運技術傳承）	1門	1門	1門	2. 配合本局年度訓練實施計劃依規定提報課程及講授同仁。
財務					
TF1管理捷運財產	捷運財產保管、使用與維護情形	100%	100%	100%	1. 配合本局完成捷運財產檢查作業。



顧客構面

平衡計分卡

策略目標	KPI	106年 目標值	107年 目標值	108年 目標值	行動方案
顧客構面					
AC1如期、如質完成 本局交付之任務	工程完工	完成0案	完成1案	完成2案	1. 107年完成捷運環狀線第一階段工程 CF660B區段標工程 2. 108年完成新莊線新莊機廠土建工程 3. 108年完成捷運環狀線第一階段工程 CF660A區段標工程
BC1如期、如質完工並 交付委託機關	完工並交付 委託機關	完成1案	完成1案	完成1案	1. 106年完成臺北市網球中心新建工程 2. 107年完成臺北市立天文科學教育館展示場改裝暨擴大特展區工程 3. 108年完成代辦北投奇岩長青樂活大樓新建工程





建構安全、人本、優質、永續的捷運系統





臺北市政府捷運工程局北區工程處

North District Project Office, Department of Rapid Transit Systems
Taipei City Government



2017 臺北世大運

UNIVERSIADE

2017.8.19-8.30

簡報完畢

敬請指教

