



臺北市政府捷運工程局南區工程處

South District Project Office, Department of Rapid Transit Systems
Taipei City Government



2017 臺北世大運
UNIVERSIADE ★★★★★

捷運局南工處 策略地圖及平衡計分卡

中華民國106年3月





報告大綱

一.南工處策略地圖

二.南工處策略主題

三.南工處策略目標





臺北市政府捷運工程局南區工程處

South District Project Office, Department of Rapid Transit Systems
Taipei City Government



2017 臺北世大運
UNIVERSIADE ★★☆☆

一.南工處策略地圖

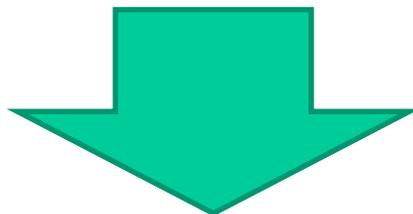




使命

願景

核心價值



南區工程處

建構世界一流之
捷運系統

優質建設效率
捷運臺北悠遊行

建構安全、人本、優
質、永續的捷運系統





南工處策略地圖

【使命】 建構世界一流之捷運系統		【願景】 優質建設效率 捷運臺北悠遊行	【核心價值】 建構安全、人本、優質、 永續的捷運系統
策略 主題	建設捷運工程 A		代辦本府工程 B
策略 目標	顧客 C	AC1如期、如質完成本局交付之任務	BC1如期、如質完工並交付委託機關
	內部流程 P	AP1完成萬大—中和—樹林線CQ842標工程 AP2完成萬大—中和—樹林線CQ850區段標工程 AP3完成萬大—中和—樹林線CQ840區段標工程 AP4完成萬大—中和—樹林線CQ850A區段標工程 AP5完成信義線東延段CR580C區段標工程 AP6執行鄰近捷運設施開發工程巡查作業	BP1臺北市和平國小校舍暨附屬籃球館新建工程(代辦教育局工程) BP2大安老人服務暨日間照顧中心新建工程(代辦社會局工程)
	學習成長 L	TL1傳承工程專業技術經驗	
	財務 F	TF1管理捷運財產	



臺北市政府捷運工程局南區工程處

South District Project Office, Department of Rapid Transit Systems
Taipei City Government



2017 臺北世大運
UNIVERSIADE ★★☆☆

二.南工處策略主題





南工處策略主題

以二大策略主題承接局級策略地圖



建設捷運工程 A	代辦本府工程 B
AP1完成萬大—中和—樹林線 CQ842標工程	BP1臺北市和平國小校舍暨附屬籃球館新建工程(代辦教育局工程)
AP2完成萬大—中和—樹林線 CQ850區段標工程	BP2大安老人服務暨日間照顧中心 新建工程(代辦社會局工程)
AP3完成萬大—中和—樹林線 CQ840區段標工程	
AP4完成萬大—中和—樹林線 CQ850A區段標工程	
AP5完成信義線東延段CR580C區 段標工程	
AP6執行鄰近捷運設施開發工程 巡查作業	





南工處策略主題

捷運建設工程

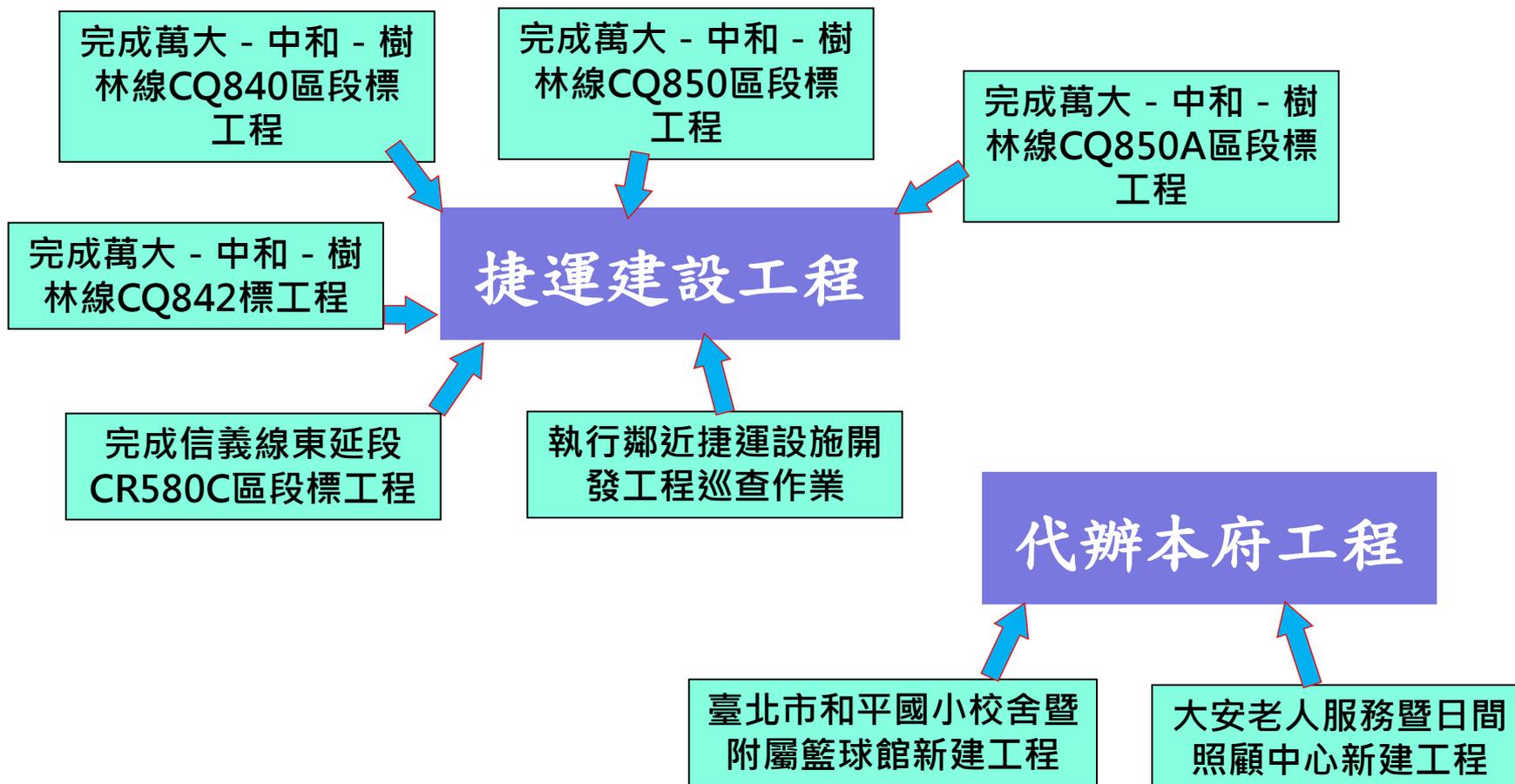


代辦本府工程





南工處策略主題



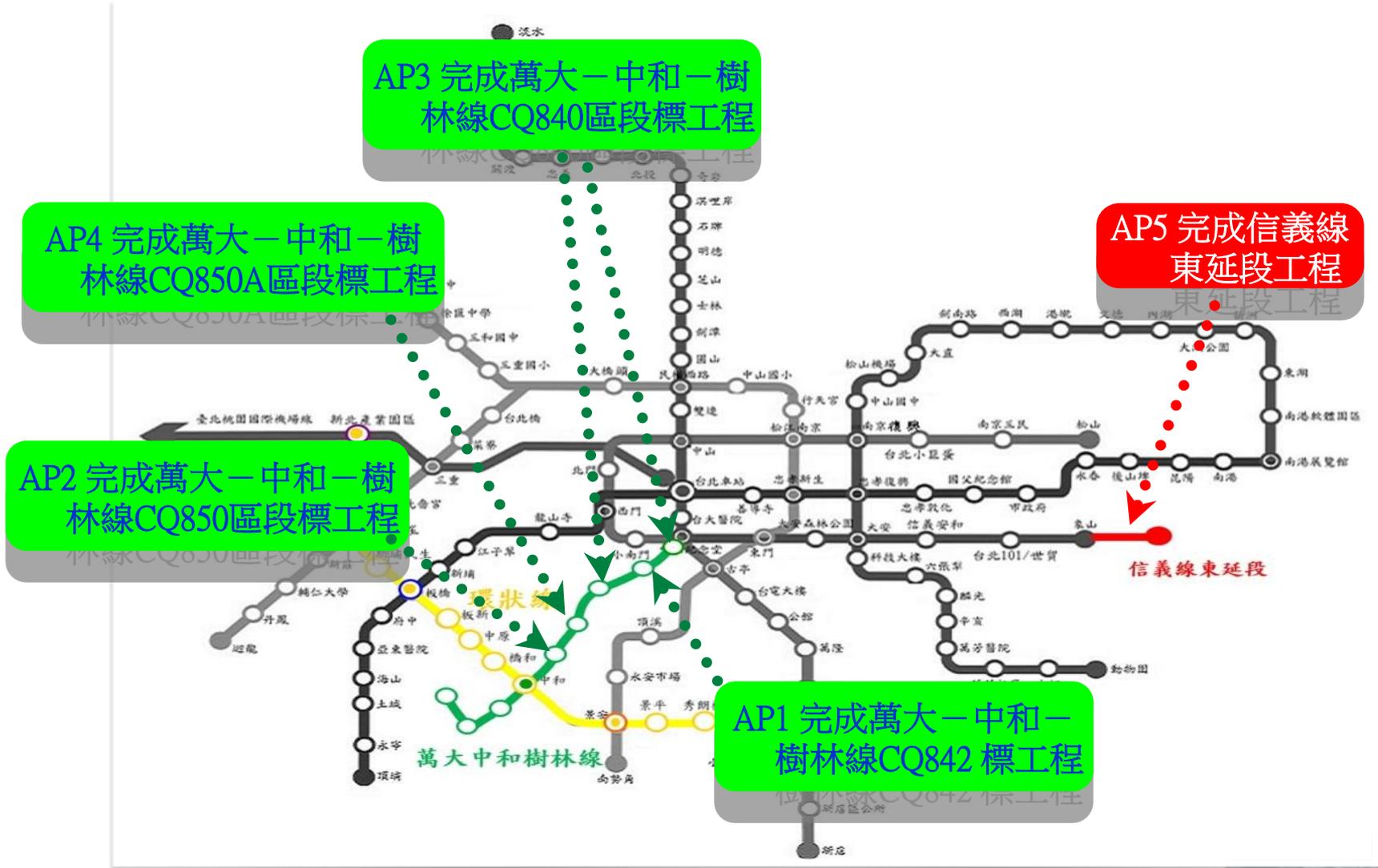


三.南工處策略目標



A. 建設捷運工程AP1~AP5

策略目標





A. 建設捷運工程AP1~AP3

平衡計分卡

策略目標	KPI	106年 目標值	107年 目標值	108年 目標值	行動方案
AP1 完成萬大—中和—樹林線CQ842標工程	AP1.1 完成萬大—中和—樹林線CQ842標工程	30.75%	40.15%	52.04%	<ol style="list-style-type: none"> 1.106年進行遺址搶救、國語實小共構大樓地下結構完成、完成車站主體連續壁。 2.107年進行遺址搶救完成、站體開挖支撐、國語實小共構大樓上部結構施工及機電工程施作。 3.108年進行車站結構、潛盾隧道施工、國語實小共構大樓上部結構施工及機電工程施作
AP2 完成萬大—中和—樹林線CQ850區段標工程	AP2.1 完成萬大—中和—樹林線CQ850區段標工程	9% (土) 0% (水)	28% (土) 0% (水)	53% (土) 0% (水)	<ol style="list-style-type: none"> 1.106年進行CQ852標連續壁、通風豎井施工，CQ814B標設備材料及施工圖審查。 2.107年進行CQ852標連續壁、通風豎井施工，CQ814B標設備材料及施工圖審查。 3.108年進行CQ852標開挖支撐、車站結構、潛盾隧道施工，CQ814B標設備材料及施工圖審查
AP3 完成萬大—中和—樹林線CQ840區段標工程	AP3.1 完成萬大—中和—樹林線CQ840區段標工程	2.9% (土) 0% (水)	12.5% (土) 0% (水)	32.9% (土) 0% (水)	<ol style="list-style-type: none"> 1.106年進行CQ841標管線移遷、人行道削減完成、連續壁施工、南昌路ψ1650不斷水閘施工，CQ843車站及中央避車軌管線移遷、人行道削減完成、連續壁施工、排水箱涵臨遷，CQ814A標設備材料文件審查。 2.107年進行CQ841標連續壁施工、南昌路ψ1650不斷水閘切換、台電特高壓161KV、69KV保護作業，CQ843標車站及中央避車軌連續壁施作、排水箱涵遷移，CQ814A標設備材料及施工圖審查。 3.108年進行CQ841標連續壁施作，站體開挖、支撐，CQ843標連續壁施作，排水箱涵臨遷，站體開挖支撐，CQ814A標設備材料及施工圖審查。



A. 建設捷運工程AP4~AP6

平衡計分卡

策略目標	KPI	106年 目標值	107年 目標值	108年 目標值	行動方案
AP4 完成萬大 一中和一 樹林線 CQ850A 區段標工 程	AP4.1 完成萬 大一中和一 樹林線 CQ850A 區段標工程	3% (土) 0% (水)	10% (土) 0% (水)	32% (土) 0% (水)	1.106年進行CQ851標管線遷移、人行道削減完成、連續壁施工，CQ814G標設備材料及文件審查。 2.107年進行CQ851標連續壁施工，CQ814G標設備材料及施工圖審查。 3.108年進行CQ851標連續壁施工，CQ814G標設備材料及施工圖審查。
AP5 完成信義 線東延段 CR580C 區段標工 程	AP5.1 完成信 義線東延段 CR580C 區段 標工程	6.17% (土) 0% (水)	14.24% (土) 0% (水)	20.00% (土) 1.0% (水)	1.106年進行CR285標車站及橫渡線人行道削減與連續壁施工，CR380E標設備材料及施工圖審查。 2.107年進行CR285標連續壁施工，CR380E標設備材料及施工圖審查。 3.108年進行CR285標連續壁施工，CR380E標設備材料及施工圖審查。
AP6 執行鄰近 捷運工程 開發查 作	AP6.1 定期巡 查將相關資 料鍵入建物 巡查管理系 統	100%	100%	100%	1.巡查單位定期巡查，將巡查毗鄰捷運構造物開發工程施工階段相關資料鍵入建物巡查管理系統，並列印巡查表。
	AP6.2 定期彙 整工程巡查 表簽報後建 物巡查系統 (巡查彙整 總表)	12次	12次	12次	1.已通車捷運路線兩側禁限建列管建案每月各一次巡查。 2.每月定期彙整工程巡查總表簽報後上傳建物巡查管理系統。(巡查彙整總表)



B.代辦本府工程BP1~BP2

策略目標



BP1 臺北市和平國小校舍
暨附屬籃球館新建工程
(代辦教育局工程)
任(代辦教育局工程)

BP2 大安老人服務暨日間
照顧中心新建工程(代
辦社會局工程)





B.代辦本府工程BP1~BP2

平衡計分卡

策略目標	KPI	106年 目標值	107年 目標值	108年 目標值	行動方案
BP1 完成臺北市和平國小校舍暨附屬籃球館新建工程(代辦教育局工程)	BP1.1 完成臺北市和平國小校舍暨附屬籃球館新建工程	100%	N/A	N/A	106年竣工及工程驗收作業。
BP2 完成大安老人服務暨日間照顧中心新建工程(代辦社會局工程)	BP2.1 完成大安老人服務暨日間照顧中心新建工程	80%	100%	N/A	106年結構體完成及裝修作業 107年工程竣工及驗收作業





T. 共通性項目-- 學習成長 L、財務 F

平衡計分卡

策略目標	KPI	106年 目標值	107年 目標值	108年 目標值	行動方案
學習成長					
TL1 傳承捷運專業 技術經驗	TL1.1配合派員參加 本局捷運專業技術 訓練課程數	70%	70%	70%	對於本局所開辦之捷運專業技術訓練課程，積極配合派員參訓
	TL1.2推動專業同仁 講授捷運技術課程(進行捷運技術傳承)	1門	1門	1門	配合本局年度訓練實施計劃依規定提報課程及講授同仁
財務					
TF1 管理捷運財產	TF1.1捷運財產保管、 使用與維護情形	100%	100%	100%	配合本局完成捷運財產檢查作業





顧客構面

平衡計分卡

策略目標	KPI	106年 目標值	107年 目標值	108年 目標值	行動方案
顧客構面					
AC1 依契約規定如期 如質完成捷運工 程標案	AC1.1捷運工 程完工標案	N/A	N/A	N/A	AC1.1.1 各項工程契約工務 、施工監造與程序書維護 管理作業。
BC1 依契約規定如期 如質完成代辦工 程標案並交付委 託機關	BC1.1代辦工程 完工標案	完成1項 標案	完成1 項標案	N/A	106年完成教育局委託臺北 市和平國小校舍暨附屬籃球 館新建工程。 107年完成大安老人服務暨 日間照顧中心新建工程。





建立安全、便捷 且優質之捷運系統





臺北市政府捷運工程局南區工程處

South District Project Office, Department of Rapid Transit Systems
Taipei City Government



2017 臺北世大運
UNIVERSIADE ★★☆☆

捷運局南工處 策略地圖

敬請指教

