

臺北市運動場館委託管理督導委員會

113年第4次會議

文山運動中心暨景美游泳池112年度營運績效評鑑會議紀錄

時間：113年8月27日（星期二）上午11時00分

地點：本局第一辦公室2樓會議室

主席：陳良輝副召集人

紀錄：王家慶

與會人員：詳簽到表

壹、報告事項：略

貳、討論事項：

項次	委員建議事項	文山運動中心暨景美游泳池 評鑑（當日）回復及說明
1.	場館是112年11月開始營運，請補充說明自評報告書第46頁所載之113年投資計畫執行情形。	契約期間自112年10月6日起算，契約期間計有6年，期初投資包含營運前之投入，目前投資項目及金額為文山運動中心及景美游泳池合併執行。
2.	請說明自營運景美游泳池始至今營運情形為何，是否有減少虧損的方案。	景美游泳池113年度預計虧損400多萬，惟目前正值暑期旺季，門票收入有明顯增加，且相關課程收入較112年度相比有提升。 另景美游泳池過去由體育局以勞務採購方式自營時，戶外泳池冬天不會開放，本團隊現在規劃冬天將開放泳池，也規劃辦理各項課程，但因救生員薪支支出甚高，且聘僱不易，只能找計時或臨時人員協助(費用較高)，倘不計入救生員支出，評估每年可省200多萬。
3.	景美游泳池自112年11月開始營運，該年度總計入場人次為1,081人次，換算後每天平均使用人次為18人，請問該時段營運時間是僅計公益時段人次，還是為一般開放時段入場人次之統計。	因該期間係屬冬季，來館民眾較為分散，公益時段每日進場人數為3至4位，晨泳時段(上午6時至8時)人數更少。
4.	景美游泳池應配置2名救生員，請場館說明救生員配置情形。	景美游泳池依據法規配置2名救生員，而夏天因來館人數較多，因此額外增加1名救生員或巡檢員，以提升民眾運動安全性。
5.	請場館說明114年的展望，以及景美游泳池和文山運動中心的市場區隔及定位。	景美游泳池積極與當地里民單位、景美圖書館及周邊學校合作，規劃舉辦各項公益講座及親子手做課程，並將其定位

項次	委員建議事項	文山運動中心暨景美游泳池評鑑（當日）回復及說明
		為社區型發展場館；文山運動中心則朝多元化發展，以樂齡及親子活動進行規劃。
6.	請說明景美游泳池運動智能的導入情形。	未來將以智能健身器材結合手機 APP 系統，統計民眾運動資訊，以完成智能導入作業。
7.	目前準備進入冬季，景美游泳池在淡季是否有創新作法可以開源節流。	景美游泳池未來將於相關節日，如中秋節、兒童節等節慶辦理水上電影院，今年相關節日活動也刻正安排規劃中。
8.	接手營運景美游泳池後，與之前的營運有無差異？利害關係人相處情形如何。	景美游泳池原係由體育局以勞務採購方式委託廠商營運，本團營運後加入多項公益活動（包含寶特瓶換書），活動收入捐給兒童相關基金會，後續將持續辦理講座、手作課程，淡旺季都可做。里也希望多跟景美游泳池合作，舉辦活動；周邊居民也期待景美游泳池開相關課程。
9.	請說明文山運動中心目前營運情況。	現場未說明。
10.	景美游泳池112年2個月營收4萬多元，是僅包含門票收入，還是有包含課程收入？	皆為門票收入。
11.	請說明運動研習課程內容，是否僅包含泳池部分。	景美游泳池112年僅有200多人參與研習，113年營運至今則有500多人，課程通常係以2個月為一期，價格平均為2,500元，收入部分係有所成長。
12.	請場館說明這兩個月旺季的營運狀況如何？淡季如何提升使用量、收入？	達成率三成五，預計到8月可達到全年五成五；後續會針對運動課程做加強。景美游泳池的活動已經排到12月了，也準備銜接寒假的課程。
13.	景美游泳池位於住宅區，鄰近師大分部，針對區位特性之營運策略為何。景美游泳池與文山運動中心有距離，如何讓兩處可以一起結合行銷營運。	景美游泳池為社區型，本團也將其定位為文山區第二運動中心，U幣亦可使用，且因文山運動中心及景美游泳池兩處空間場域有所差異，需直接進行合作有所困難，目前本團也正嘗試規劃。
14.	請場館說明下一年度的預算數（報告表25）與報告其他數據及說明有不一致情形。	現場未說明。
15.	請場館說明如何規劃開源節流。	預計增加社區型課程，提供社區服務增加收入。

項次	委員建議事項	文山運動中心暨景美游泳池評鑑（當日）回復及說明
16.	請場館說明景美游泳池附設的室內空間規劃內容。	景美游泳池室內教室目前正辦理多元化課程，如 TRX、空中瑜珈及有氧瑜珈課程等，後續亦將規劃安排其他課程及辦理場地租賃。

參、 結論：

- 一、本次績效評鑑作業，文山運動中心暨景美游泳池平均評鑑分數為 80.92 分，各委員間所評分數未有明顯差異，請承辦單位循程序簽報。
- 二、請文山運動中心暨景美游泳池針對各委員意見納入改善，並請工作小組持續追蹤後續辦理情形。

肆、 散會：下午12時00分。