

學校工程執行重點 與政策宣導

臺北市政府教育局
110年10月23日

1 疫情期間施工注意事項

2 預算編列

3 工程管理

4 採購與工程諮詢輔導團

5 政策目標

疫情期間施工注意事項

一、人員管制與動線安排

(110.5.17北市教工字第1103047963號函，含附件)

(一)施工人員健康確認書及人員實名制

(二)獨立施工動線安排

(三)施工機具的消毒

二、履約期限及付款的檢討

(110.5.28工程企字第1100100388號函)

(110.6.22府授工土字第1100124869號函)

(一)不可抗力因素下廠商申請延長履約期限

(二)防疫影響要徑辦理延長履約期限二分之一

(三)委設完成階段性成果並提送機關，因疫情影響審查，雙方協議契約變更，先行支付80%。

三、雙方協議停工

(110.5.31府授工採字第1100121342號函)

因防疫有停工之必要者，經監造、專案管理廠商（單位）事實認定後，報機關同意予以展延工期。

四、染疫員工處置流程(提供廠商參考使用)

如有員工發生確診案例，則請參照「企業因應嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）疫情持續營運指引」妥處。

五、工程會/「COVID-19疫情問題反映專區」

(<https://cloudweb01.pcc.gov.tw/message/>)

，各機關可透過該平台反映，工程會將儘速協助處理。

➤ 修建工程

工作項目	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
A.學校修建需求(校內意見整合、概算、急迫性)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
B.初審(書面審查後決定會勘學校)		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
C.會勘小組現場會勘(督學、工程科、業管科)		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
D.複審會議(局內各科室)		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
E.洽會計室登打、修正概算內容		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
F.府級審查(研考會、主計處)					■	■	■	■	■	■	■	■	■
G.議會預算審查									■	■	■	■	■

1/31前
提報本局

3/31第1次
委員審查

4/15第2次
委員審查

備註：

A：編列概算時應符合市場行情。(送審資料：[說明表](#)、[明細表](#)、[近5年工程一覽表](#)、[標準單價](#))

➤ 連續性工程

工作項目	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
A. 研議下年度經費需求(洽代辦機關開會討論)												
B. 審查會議(本局、代辦機關、外部委員)												
C. 洽會計室登打、修正概算內容												
D. 府級審查(研考會、主計處)												
E. 議會預算審查												

2/15前
提報本局

3/15第1次
委員審查

4/15第2次
委員審查

備註：

連續性工程舉例：無障礙電梯、風雨操場、歷史建物修復再利用、新建工程...等。

A：編列概算時應符合市場行情編列。若為設計階段，應確認總量體不超過本局核定額度。

D：6月研考會、主計處審查，7月副市長預算審查會，8月市長審查核定。

➤ 新興工程

工作項目	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
A. 研議下年度經費需求(洽代辦機關開會討論)	[Blue shaded area]											
B. 審查會議(本局、代辦機關、外部委員)	[Blue shaded area]											
C. 現地會勘(府級研考會及教育局)	[Blue shaded area]											
D. 工程單價小組審查會議	[Blue shaded area]											
E. 府級審查(研考會、主計處)	[Blue shaded area]											
F. 議會預算審查	[Blue shaded area]											

2/15前
提報本局

3/15第1次
委員審查

4/15第2次
委員審查

備註：
新興工程：如無障礙電梯、風雨操場、歷史建物、新建校舍等([新建工程需求估算書](#))。

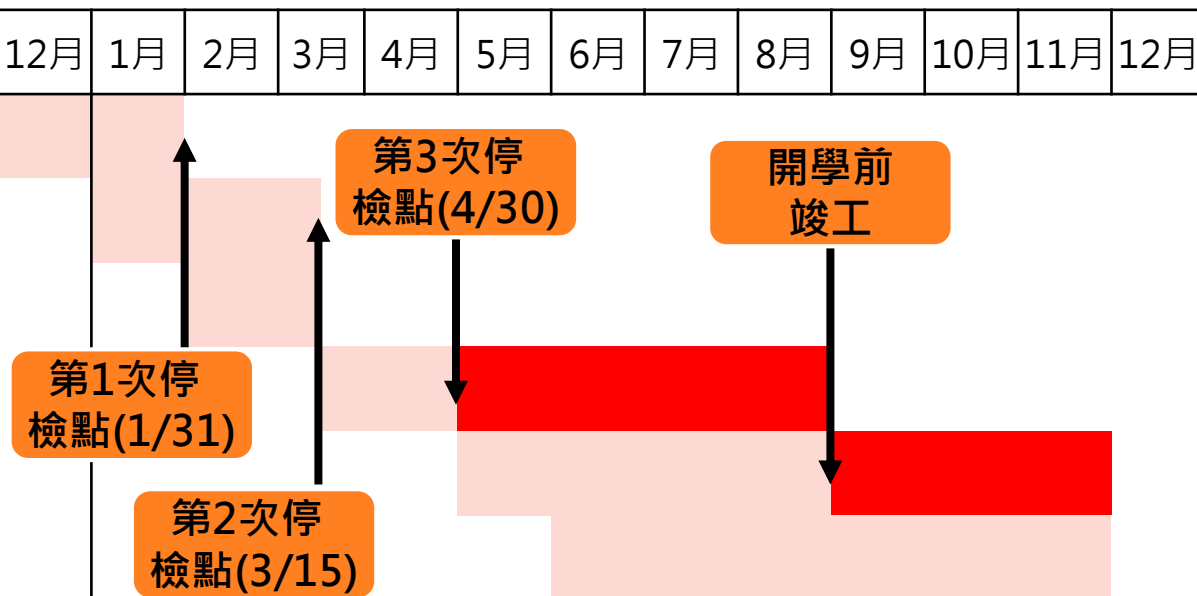
A：編列概算時應符合市場行情編列。若為設計階段，應確認總量體不超過本局核定額度，編列時須注意：

- a. 物調費用(參考[主計處當年度物價調整指數](#))。
- b. 編入工程預備金(約5%，依審查意見調整編列)。
- c. 參照市府EOD標準作為工程進行。

F：6月研考會、主計處審查，7月副市長預算委員會，8月市長審查核定。

工程管理：招標、履約、付款

工作項目	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
A:委託設計監造徵選(各項執照申請準備)													
B:設計、圖說製作、發包預算編列													
C:工程上網公告(流廢標流程圖及處理原則)													
D:工程決標													
E:工程執行(開工協調會、竣工、結算付款)													
F:檢視預算執行率是否達80%													



● 備註：

A:各項修建是否涉及建築執照(建照、雜照、使照、變更使照)或室內裝修審查行為。

● 例行性業務：

1.工程督導：區承辦每週工程進度追蹤及不定期到校督導。

2.進度管控：工程科每月工程進度控管會議1次以上。

3.學校每月5日前填報工程標案管理系統(很重要)。

4.工程研習：1-12月，約30場。

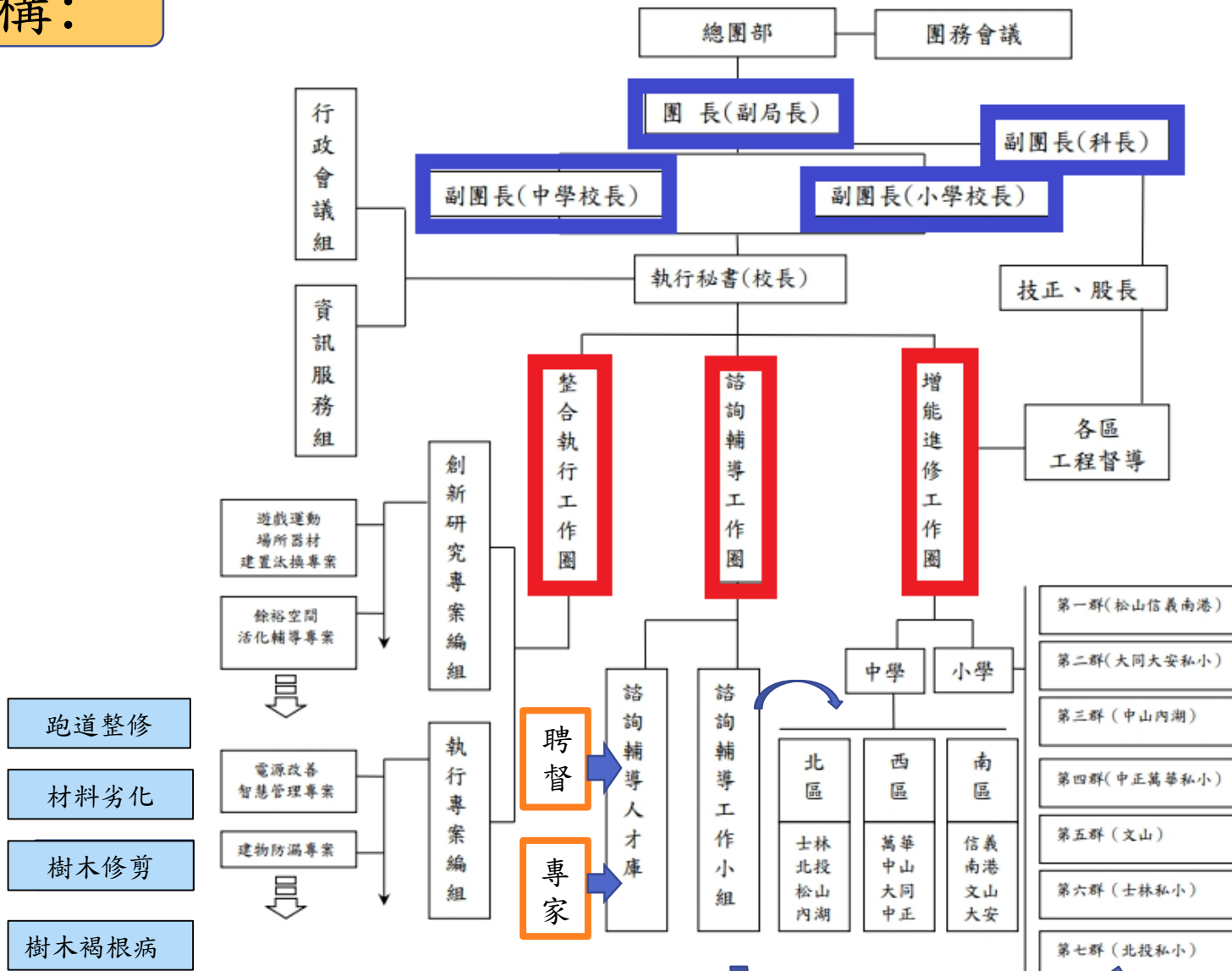
5.安全檢查：

(1)消防安全設備檢修及申報務必於3月底前辦理(委託消防設備師或消防設備公司)。

(2)依各校現況(幼兒園每年、其他學校視情形1~2年)申報公共建物安全檢查(委託建築師、土木結構技師或專業單位)。

組織架構：

三、組織架構



輔導團網站

<http://pcw.tp.edu.tw/home>

總團部內網

新手心法

▶ 工程採購

▶ 財物採購

▶ 勞務採購

議題研究

▶ 運動場整建

▶ 綠建築手冊

▶ 多元共融特色遊戲場

教育局公告

時間	標題	點閱
2021/09/16	110年度各廠商冷氣財務採購契約	HOT 408
2021/05/28	【重要公文】採購評選委員以視訊方式出席評...	HOT 63
2021/05/11	臺北市臺北市樹木資源媒介平台(另開啟新視窗)	HOT 17
2021/05/07	教育局工程及財產科--教育訓練資料連結(另...	HOT 69
2021/03/06	臺北市政府採購業務資訊網	HOT 43
2021/08/19	EMS說明會討論回覆	55
2021/08/17	能源管理說明會簡報	53
2021/08/17	能源管理建置案委託廠商資料	51
2021/08/17	校園EMS建置清冊	91

全部

第一頁 上一頁 下一頁 最後一頁

工程與採購研習資訊

時間	標題	點閱
2021/05/28	【重要公文】採購評選委員以視訊方式出席評...	HOT 63

活動相簿



▶ 教育局公告

▶ 工程與採購研習資訊

法規查詢

▶ 採購法規查詢

專家名單
Call for Help

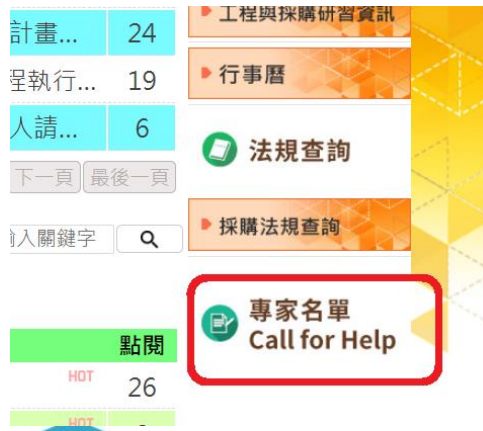
總上即時人數: 1人
今日人數: 2人

諮詢輔導人才庫--聘督輔導各行政區一覽表

聘督



專家



工程專案、
會勘、督導、
查核等

項目	行政區學校	小學	中學
工程專案、 會勘、督導、 查核等	大安區	吳美慧聘督	俞玲琍聘督
	文山區	李柏佳聘督	王意蘭聘督 張耀中聘督
	士林區	廖金春聘督	凌福昌聘督
	北投區	莊明達聘督	張耀中聘督
	中正、萬華區	張永欽聘督	楊淑萍聘督
	中山、大同區	陳福源聘督	王意蘭聘督
	內湖、南港區	廖文斌聘督	陳貴生聘督
	松山、信義區	曾文錄聘督	羅美娥聘督

(一) 國小總務小組7群組

	群長	群長學校	協助主任 (總務主任)	聯絡方式(公務)
第一群	李家旭校長	臺北市南港區修德國小(松山8、信義9、南港7)	張雅祺主任	27880500*151
第二群	楊智堅校長	臺北市大安區建安國小(大同9、大安11、私3國1)	葉錦樹主任	27077119*820
第三群	林芳如校長	臺北市內湖區新湖國小(中山11、內湖13)	孫偉倫主任	27963721*120
第四群	張嘉芬校長	臺北市萬華區大理國小(中正8、萬華11、私1)	游鈺婷主任	23064311*1400
第五群	劉碧賢校長	臺北市文山區溪口國小(文山19、國1、私3)	張淑敏主任	29350955*715
第六群	李之法校長	臺北市士林區蘭雅國小(士林19、私1)	何志宏主任	28366052*231
第七群	翁世盟校長	臺北市北投區北投國小(北投15、私2)	謝運鵬主任	28912052*131

(二) 國高中總務小組3區

	區長	區長學校	協助主任 (總務主任)	聯絡方式(公務)
南區	洪錫璿校長	臺北市民族實驗國中(大安、文山、信義、南港)	張鎮遠主任	27322935*231
北區	劉文鴻校長	臺北市立明德國中(士林、北投、內湖、松山)	梁曉芬主任	28232539*601
西區	黃啟清校長	臺北市立建成國中(中山、大同、中正、萬華)	黃怡君主任	25587042*650

組織編制

組織編制

01. 組織及運作規定

02. 110學年團員名單

03. 工作圈總計畫

04. 子計畫一：總團部

工程科分區承辦人

諮詢輔導小組資料

採購工程工作群互助人才庫

聘督到校訪視

新手必看

意見信箱

網站導覽

回首頁



幸安國小 幸福森林圖書館

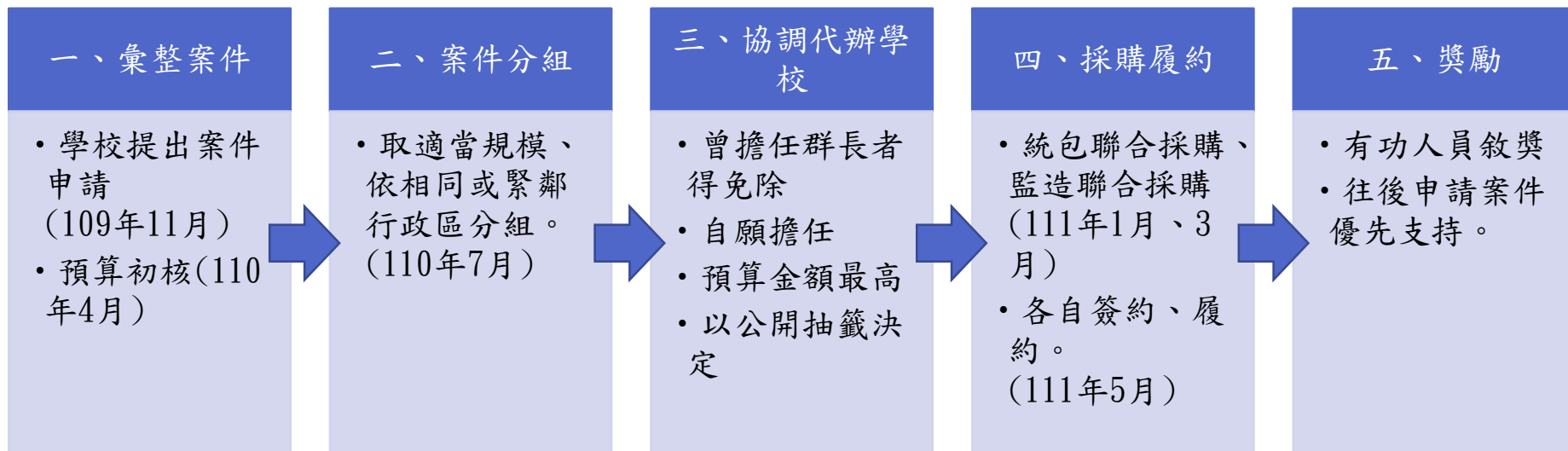
(三) 本局工程科各區業務承辦

工程科連絡資料及E-Mail帳號		
職稱	姓名	負責區域
科長	黃一正	工程科業務
技正	許伯辰	督導二、三股工程業務
股長	曾秉揚	二股股長
技佐	李昱	北投區
技士	鄭可及	中正區、萬華區、南港區(小)
技佐	詹炤詩	大安區、大同區
技佐	董欣妮	內湖區、中山區(小)
技士	簡碩廷	士林區、南港區(國高中職)
股長	粘志偉	三股股長
技士	劉佳音	文山區、中山區(國高中職)
技佐	楊尚儒	信義區、松山區



政策目標—聯合發包 相同類型案件聯合採購POOLING

一、作業流程:以「111年度學校校舍屋頂防水修繕工程」為例



依相同或緊鄰行政區分組

編號	分組	行政區	學校	案名	核定總金額
1	1	01士林	士林幼兒園	校園防漏及設施設備改善工程	2,785,000
2		01士林	士林高商	力行樓屋頂防水工程	4,522,000
3		01士林	平等國小	校舍伸縮縫防漏整修工程	2,045,000
4		01士林	百齡國小	活動中心屋頂防水隔熱整修工程	3,645,000
5		03中山	建成國中	多功能展演廳屋頂防漏改善工程	1,421,000
6		03中山	中山國小	大仁樓屋頂女兒牆防水整修工程	4,023,000
7	2	02北投	中正高中	美齡樓暨至聖樓屋頂防水改善工程	6,048,000
8		02北投	泉源實小	校舍B棟及周邊環境整修工程	2,811,000
9		02北投	清江國小	丹鳳樓-七星樓平台區暨風雨走廊屋頂防漏	4,128,000
10		02北投	復興高中	敬業樓整修工程	3,263,000
11		02北投	湖田實小	教學大樓屋頂外牆防水整修工程	4,057,000

以5~6校為一組

將召開會議協調代辦學校

二、效益分析及未來展望

110年修建工程案件分類統計表(截至110.08.01)

類型	分類	案件數	案件佔比	金額 (千萬元)	金額佔比
A.校舍整修	01屋頂防水	62	6.2%	20.8	13.6%
	02廁所	38	3.8%	1.2	0.8%
	03結構耐震補強及樓板	35	3.5%	1.8	1.2%
	04廚房設施與設備	16	1.6%	2.9	1.9%
B教學設施	01專科教室及工廠	47	4.7%	7.4	4.8%
	02視聽教室	66	6.6%	8.7	5.7%
	03幼兒園教學空間	26	2.6%	8.8	5.7%
	04其他教學服務空間	77	7.7%	2.5	1.6%
C運動設施	01人工跑道及球場	31	3.1%	36	23.5%
	02游泳池	13	1.3%	2.7	1.8%
	03遊戲及體能設施	44	4.4%	7	4.6%
D機電系統	01電源系統	197	19.7%	7.9	5.2%
	02照明系統	26	2.6%	2	1.3%
	03空調系統	120	12.0%	16.5	10.8%
	04消防系統	11	1.1%	2.7	1.8%
	05廣播系統	14	1.4%	2.7	1.8%
	06電梯機電	29	2.9%	2.9	1.9%
E校園環境	01地坪改善	29	2.9%	8.6	5.6%
	02給排水系統	28	2.8%	7.3	4.8%
	03綠化植栽	8	0.8%	0.6	0.4%
F其他	其他	81	8.1%	2.1	1.4%
合計		998		153.1	

- 110年度全市總工程案件約1000案，平均每校每年辦理4件工程採購。
- 若以每5-6校為一組共同發包，全市總採購案件將降至200-250案。平均每校每年僅需辦理1件工程採購。
- 預計可藉由規模經濟大幅降低全市採購流廢標數量，並可大幅降低各校採購行政負擔。

- 一、緣起：總務人員更迭頻繁。
- 二、策略：本局研議擬定「校園工程標準作業指引手冊」。
- 三、徵求：各校意見回饋。(你有甚麼需求，告訴我)
窗口--工程科支援教師林世浩(1999#1203)



政策目標--預算執行率

一、臺北市政府附屬單位預算執行要點-第37條

預算執行率未達80%，提報市政會議

二、臺北市政府所屬各機關資本支出預算執行考核作業要點-第5點，**預算執行率未達80%例外條件**

- (一)收支併列性質之支出，因收入短收，致支出須相對減支者。
- (二)**中央補助款**之計畫，雖經主辦機關積極洽辦，惟其**核定時程仍晚**，致影響計畫執行進度者。
- (三)受天災之影響，致工期延長進度落後或未執行者。
- (四)承包商財務危機或勞資糾紛，雖經主辦機關積極協處，仍導致工程停頓，進度落後者。
- (五)主辦機關確依本府各機關資本支出預算執行監督機制辦理，且**遇有重大困難或跨機關間協調事項**，已提請府級長官協處，並經本府（或府級長官）同意不列入考核範圍者。

三、臺北市政府各機關資本支出預算執行監督機制及流程圖

- (一)期限內辦理招標
- (二)定期檢討會議(校務會議、局務會議)
- (三)**府級協調-重大困難或跨機關間須協調事項(建築執照)**

政策目標--降低流廢標次數(不逾2次)

一、採購招標之流廢標次數，逾2次

109年 39校、42件

110年 21校、22件

111年 4校、4件(截至110.10.20)

二、流廢標注意事項

(一)詳實編列發包預算、給予合理工期及估驗計價方式。

(二)第1次流標原因若為「無廠商投標」，勿以原標案內容進行第2次上網公告，應立即檢討標案內容，並辦理公開閱覽。

(三)第2次流廢標後「勿」逕行第3次上網公告。

(四)注意招標文件檢討後是否為「重大變更」，重大變更後應積極邀請3家以上廠商投標。

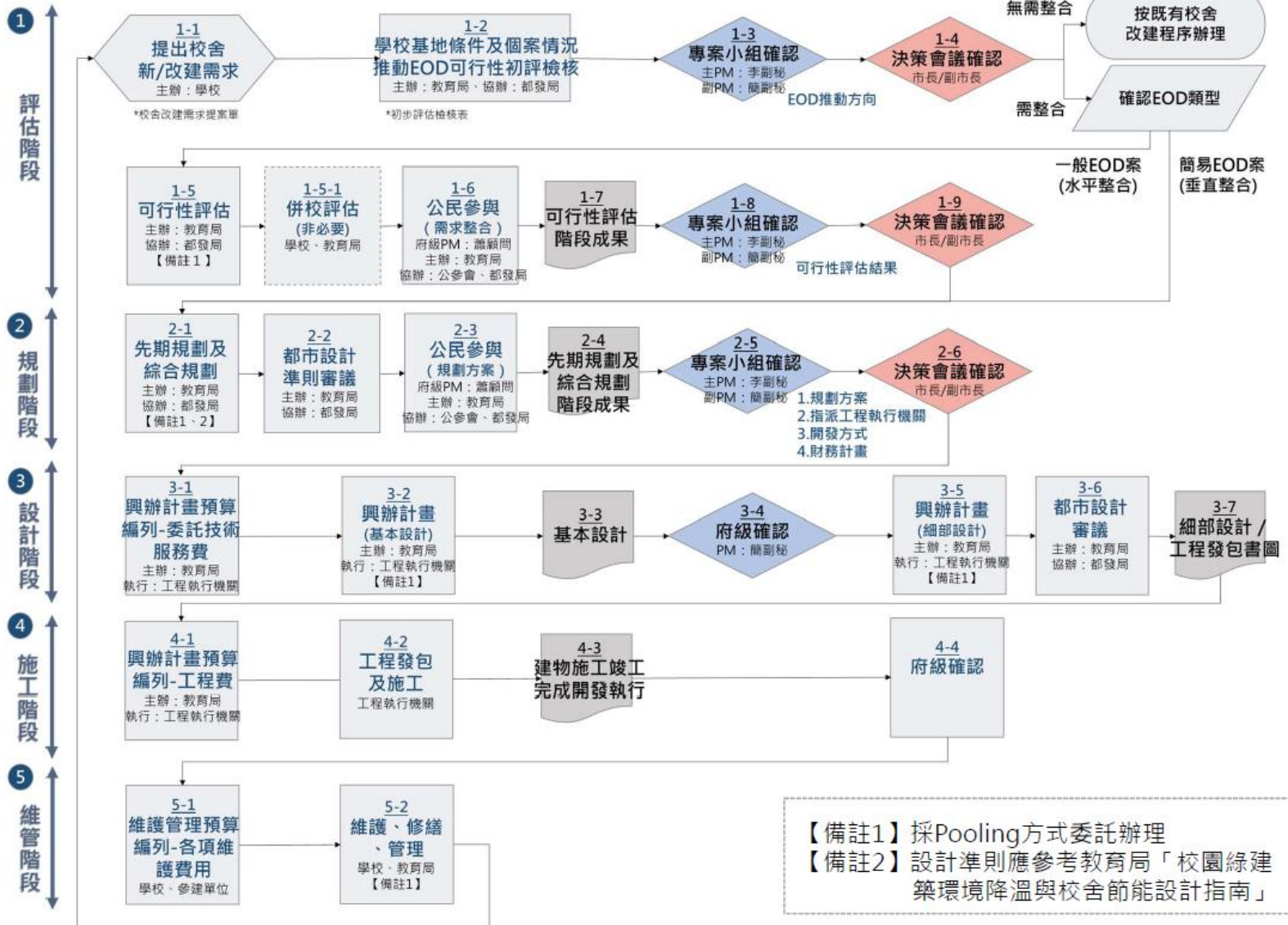
(五)視需要延長等標期。

(六)請適時採用限制性招標。

(七)建立廠商名單。

三、流廢標處理流程圖

政策目標--臺北市市有建物及用地整合運用導向之都市發展 (EOD) (草案)



結語

- 一、預算執行率達80%。
- 二、採購招標之流廢標次數控制在2次以內。
- 三、開始習慣並一起發現聯合發包的好。
- 四、校園公共化的趨勢已然形成。
- 五、溝通、溝通再溝通，協調、協調再協調；
Call for help，大家一起來。

本局所屬學校申請建照案件

行政區	學校	工程名稱	掛件號碼	申請執照類型	截至10月20日辦理進度
南港區	南港高中	綜合大樓新建工程	109-7401-01	建照申請	學校於10/4收到建照審核通知，後續待對副本。
中正區	忠義國小	無障礙電梯新建工程	(110)8078-00	使照申請	學校於9/23收到雜照變更核備函，預計10月底取得使照。
信義區	興雅國中	無障礙電梯新建工程	(110)8048-00	使照申請	學校於10/12補件至建管處，預計10月底取得使照。
信義區	瑠公國中	幼兒園送餐菜梯工程	110-7026-00	變使申請	待建管處通知對副本。
信義區	瑠公國中	警衛室整建及增設無障礙電梯工程		規畫設計階段	建築師規劃設計中。
萬華區	大理高中	無障礙電梯新建工程	(110)8195-00(供)	使照申請	廠商已補件至建管處，預計10月底取得使照。
文山區	萬芳高中	無障礙電梯新建工程		規劃設計階段	建築師規劃設計中。
文山區	實踐國中	半戶外球場	(110)8063-00	使照申請	建管處於10/20約對副本，預計11月取得使照。
文山區	實踐國中	忠孝樓	109建字0169號	使照申請	預計於10/24至建管處核對資料。
中山區	長安國中	半戶外球場	110N0089	使照申請	建管處於10/19約對副本，預計11月取得使照。
萬華區	龍山國中	活動中心結構補強工程	110-8053897	一定規模以下免辦理變更使用執照申請	已掛件，目前消防資料補件中。
內湖區	新湖國小	配膳室旁電梯改善工程	110都建收字第5102-00號	變使申請	已於10/14完成對副本，預計11月取得變使。
內湖區	市圖西湖分館	外掛無障礙電梯工程	109都建收字第7325號	建照申請	建管處對副本中，預計11月取得建照。
中正區	國語實小	共構大樓新建工程	(110)8074-00(供)	使照申請	無障礙設施改善已通過，預計10月底取得使照。
大同區	日新國小	日新旺台樓教室新建工程	(110)8038	使照申請	於10/20建管處約對資料。

Call for help
大家一起來

感謝聆聽
敬請指教