



艾瑪華森(Emma Watson) 動人演講前的女權先鋒

英國女星艾瑪華森於聯合國總部發表的演說，在網路上引起一陣轟動，雖然影片中她的聲音因為緊張而微微顫抖，但每一字每一句都鏗鏘有力的擲入聽者心中。艾瑪的演講的確都搔到癢處，這個世界上還沒有任何一個國家達到完全的性別平等，而要追求女性平權，也絕不能只靠單一性別的努力，因此她強調「He for She」的重要性。然而在男性真正站出來之前，這個世界上已經有一群女性創業家，從自己能做的事開始，在各地掀起寧靜的「She for She」平權革命。

● 女生不適合從事這麼「髒」的工作？她靠堆肥闖出大事業

在瓜地馬拉土生土長的瑪利亞 (Maria Rodriguez) 出生於咖啡農家，從小就對創業有興趣，是一位美麗又充滿抱負的年輕女性。八年前正就讀商學院的她，在大四的環境管理課堂上聽到老師講解廢棄物和蚯蚓堆肥的處理方法，她立刻眼睛一亮，找到了心之所嚮。然而當她向家人宣布自己要投入蚯蚓堆肥的事業時，父親卻擔心女兒不適合從事這麼「髒」的工作，直到她拿著參加創業競賽得到的獎金興奮地衝回家，這才成功獲得家人的支持，展開與蚯蚓為伍的人生。



性別主流化橋窗

2007年，瑪利亞創辦的Byoearth公司開始轉型為社會企業，她帶著村落婦女們學習如何「照顧」蚯蚓，把女性的特質和蚯蚓養殖做了完美的結合。為了在社區建立自給自足的商業模式，三年前，她和當初給她創業獎金的TechnoServe公司聯手建造了三套肥料生產設備，並把所有權轉交給村落婦女，指導她們製作有機肥，瑪利亞再以企業的名義收購，並轉賣給合作的非營利組織。

瑪利亞的堆肥事業，不僅讓慣用化肥的農民重新回到與土地連結的自然農法，也凝聚了社區女性的向心力。過去，這些參與計畫的婦女們被孤立於社區之中，現在她們卻成為共同工作的群體，一起學習並分享美好的願景。

對瑪利亞來說，投資村落婦女是再正確不過的決定：「首先，女性本身就占多數，」她篤定地說，「許多研究都顯示，如果想要改變世界，就應先從女性著手，因為投資女性，就等於投資整個社區。」

●只用47塊美金創業 她開創巴基斯坦的女性自立之路

在許多國家，女性就業的比例都遠低於男性，這種情況在巴基斯坦更加惡化——根據官方統計，該國只有低於15%的女性投入勞動市場。然而「巴基斯坦女性發展基金會〈WDFP〉」創辦人薩賓哈（Sabiha Ghani）不僅走出自己的路，更帶領眾多婦女打破社經僵局，在丈夫的支持下勇敢創業。

薩賓哈原本是學校老師，為了提供制服給需要的學生們，她招聚一群善於縫紉的女性，並聘雇設計師和裁縫師，透過家庭代工的方式生產和銷售制服。透過口耳相傳，這個家庭代工事業很快地起飛，並逐漸發展為培育女性創業的育成機構，讓婦女們能夠經濟獨立，不再完全仰賴丈夫的供應。

然而薩賓哈也發現，經濟收入的提升並未真正賦予女性權力，家庭因素以及社會、文化的傳統價值觀才是讓婦女裹足不前，無法全心投入事業的最大阻礙。因此，她開始把「家庭計畫」納入訓練課程的一部份，幫助女性解決來自家庭的壓力，並邀請員工的丈夫們一同成為事業夥伴。薩賓哈深知，唯有讓男性直接參與營運，才能降低他們的疑慮、看見妻子在技術上的專業，進而尊重她們，賦予妻子更多決策自主權。現在，薩賓哈的輔導模式總是直搗核心，每當她接觸新的女性，都會先花時間輔導這些婦女的家庭問題，再一步步引導她們挖掘市場的需求，慢慢找到適合自己的創業點子。目前薩賓哈每年都成功輔導30位以上的女性創業，並致力讓此模式繼續在巴基斯坦遍地開花。

瑪利亞與薩賓哈從未宣稱自己為女性主義者，但她從自己能做的事開始，透過商業手法讓身邊的女性重拾獨立自主的權利。其實社會企業只是促進女性平權的其中一種管道，這場平權運動勢必要從生活中每個小細節做起。如同艾瑪華森在演講中不斷強調的，我們每個人都可以、也應該隨時挺身而出，在日常生活中對兩性的差異表達尊重，畢竟「捨我其誰，更待何時？」

內容摘自：天下雜誌