

出國報告（出國類別：考察）

臺北市內湖區公所106年度基層建設  
人員出國考察-參訪大陸瀋陽及丹東  
地區「歷史文化」、「環境保護」與  
「觀光園區管理」考察報告

服務轄區：臺北市內湖區公所

姓名職稱：陳里長尤雪等34人

派赴國家：大陸(瀋陽、丹東、大連等地區)

出國期間：106年6月16日至106年6月20日

報告日期：106年9月7日

## 摘要

本次內湖區基層建設人員出國考察時間為106年6月16日至106年6月20日，由里長聯誼會陳尤雪會長擔任總領隊，率領本區基層建設人員33人，前往中國瀋陽、丹東、大連等地區進行考察，參訪虎山長城風景區、瀋陽故宮、張氏帥府、俄羅斯風情街、旅順日俄監獄舊址、旅順軍港、旅順博物館及金融博物館等地點。

經由為期5天參訪歷史文化、環境保護及觀光園區管理等建設，每位參與考察活動之成員表達著認真學習的態度，並積極的投入考察活動，藉著與中國大陸瀋陽、丹東、大連等地區人士進行座談交流之機會，讓彼此有更進一步的認識，收穫豐碩。

希望藉由此次參訪的學習經驗，對本區相關業務有所助益，所獲得之資訊，成為重要參考與借鏡，可提供有關人員推動區里公共事務時，有不同的思考模式，提升內湖區整體施政效能。

## 目錄

壹、計畫緣起	04
貳、考察目標	06
參、考察行程安排	10
肆、考察行前會議	12
伍、考察任務分工表	13
陸、考察過程	14
柒、考察心得	33
捌、考察建議事項	35
玖、附錄一照片	37
壹拾、參考資料來源	40

## 壹、計畫緣起

遼寧簡稱「遼」，舊稱「奉天省」，隔鴨綠江與朝鮮相望，南臨渤海和黃海，是中國東北地區和關內的交通要道，也是通往內蒙古並且和歐亞大陸前沿連結的交通要塞，遼寧地處遼河流域，1929年張學良將「奉天省」改名「遼寧省」，為遼寧得名的開始，意為「遼河兩岸永遠安寧」。

遼寧省位在中國東北三省的南方，因此歷史也比其他省分更為複雜鮮明，有著與中原文化的聯繫又秉有著特殊的北方古文化，本年度內湖區基層建設人員出國考察，由里長聯誼會陳尤雪會長擔任總領隊，至遼寧省的2個副省級市：瀋陽市及大連市，1個地級市：丹東市，進行五天四夜的考察行程。

瀋陽市，簡稱瀋，別稱盛京、奉天，是遼寧省省會及最大城市，係一座典型的放射型城市，其為中國設立國家新型工業化綜合配套改革試驗區的核心城市，亦為東北地區最大的中心城市，中國15個副省級市之一。瀋陽被定位為東北地區的區域中心城市，是中國東北地區的政治、經濟、文化、商貿中心，歷史文化名城。

瀋陽市政治、軍事、金融、外交機構林立，瀋陽市位於渾河北岸，因渾河古稱瀋水，取義「瀋水之陽」，故稱瀋陽。瀋陽歷史悠久，歷史文化遺產以清入關前及民國為主，有2,300年建城史。瀋陽市現轄十區一市兩縣，總面積約1.3萬平方千米，市區面積3,495平方千米，截至2016年末，常住人口有829.2萬人。

大連市，簡稱連，別稱鯤城、濱城，舊名旅大、達爾尼、青泥窪，因旅遊資源豐富，亦被稱為「浪漫之都」，是中國的5個計劃單列市之一，15個副省級城市之一，也是全國14個沿海開放城市之一；其為中國東北對外開放的窗口，有全中國最大石油轉運港和客運港，可說是非常現代的國際城市。

大連冬無嚴寒，夏無酷暑，素有「東北之窗」、「北方明珠」

之稱。2001年大連成為中國第一個被聯合國環境規劃署授予「全球環境500佳」的城市。2006年與杭州和成都一起被評為中國最佳旅遊城市。2009年大連獲得全球「國際花園城市」最高級別組的第一名。

丹東市，簡稱丹，舊稱安東市，位於遼寧省東南部鴨綠江與黃海匯合處，與北韓新義州隔江相望。鴨綠江是劃分中國和北韓的交界河，也是東北地區三大邊界河流之一，因為丹東市南臨黃海，坐控鴨綠江出海口，地理位置優勢，所以是東北亞經濟圈的中心、遼寧沿海經濟帶的交匯處。丹東市係中國最大的邊境城市、中國萬里長城的最東端起點和中國海岸線的最北端起點。

丹東亦為中國、日本、北韓愛恨糾結之地，處處可見當年戰亂時的遺跡。在中國抗美援朝運動時，「鴨綠江斷橋」這座跨越鴨綠江的鐵橋，遭到美軍飛機的轟炸，另外一座「中韓友誼大橋」亦為丹東市一大名勝。而雄峙在鴨綠江畔的「虎山長城」，早在戰國時期燕國就於此修長城，後來經過史學家證實丹東即為明朝修建萬里長城的東端起點，更是不可錯過的地方。丹東風景美妙，氣候宜人，2000年被評為「中國優秀旅遊城市」。

人文、幸福、宜居的內湖區，有內湖郭氏古宅、內湖庄役場會議室(內湖公民會館)及內湖清代採石場等直轄市定古蹟，歷史文化古城瀋陽在「古蹟保存」領域可謂成效顯著，可作為本區古蹟維護的借鏡。而中國最大的邊境城市丹東，原本是默默無名的邊城，現從軍事要塞成了旅遊勝地，在「觀光園區管理」方面可作為本區學習對象。另外進入大連市區，映入眼簾的就是乾淨整潔的街道，且大連是中國第一個被聯合國環境規劃署授予「全球環境500佳」的城市，其對「環境保護」議題的相關作為，值得我們效法。經由本次出國考察，增進本區基層建設人員業務之可勝任度，提升為民服務品質，並強化基層的服務效能，汲取其他成市成功的經驗及作法，

以為市府及區里行政改善施政品質的依據。

## 貳、考察目標

### 一、考察主題

#### (一) 歷史文化古蹟保存

##### 1. 瀋陽故宮—見證大清皇朝的歷史

清代入關前，其皇宮設在瀋陽，遷都北京後，這裡成了陪都宮殿。宮內建築物保存完好，是大陸地區僅存的兩大宮殿建築群之一。規模雖比北京故宮小，但有自己的建築特色，現在是瀋陽最重要的遊覽點。瀋陽故宮建於1625年，是後金第一代汗努爾哈赤開始修築。努爾哈赤死後，第二代汗皇太極繼續修建成功。瀋陽故宮的建築佈局可以分為東中西路。各具特色與不同的功能性。瀋陽故宮博物館所陳列的多半是舊皇宮遺留下來的宮廷文物。如清代的八旗甲冑，作戰用的弓箭、火槍、火炮，其中有努爾哈赤用過的劍、皇太極用過的腰刀和鹿角椅等。瀋陽故宮博物館陳列的藝術品也很豐富。在書法繪畫陳列室裏，有明、清兩代一些大師的作品如清鄭燮、金農、明文徵明書畫精品，陶瓷、雕刻、織繡、漆器等工藝品也不少。

##### 2. 張氏帥府—大時代的張式雙雄

興建於1914年，面積5.3萬平方公尺，是中國境內保存最完整且規模最大的近代名人故居，雖偽滿州國時期建築曾遭毀壞，但仍博得「東北第一名人故居」美譽。中西文化合璧，勾勒出張氏帥府的建築風格，中院為仿封建帝王宮殿建築風格，磚瓦皆流露貴氣，是張作霖的辦公官邸與眷屬私宅。後期興建的大青樓，羅馬式建築氣派恢弘，是張氏父子的主要辦公場所。小青樓為張作霖愛妻壽氏住所，也是他人人生謝幕之地。邊業銀行是張氏父子企圖控制

東北地區經濟命脈的表現。而西院紅樓群的建造，象徵園區龐大的建築群，遊賞其建築，足以見證半部國民史。

### 3. 旅順軍港、旅順博物館—借鏡歷史，換得今日和平

在地人稱「一個旅順口，半部近代史」，說明了旅順軍港的軍事地位，東方雄偉的黃金山、西面老虎尾半島與西南邊的老鐵山，周圍形勢險要，自古便為渤海咽喉，因此名列世界五大軍港之一的旅順口，一直處於兵家必爭之地，至今仍可感受到帝國主義的侵略痕跡。旅順博物館建於1915年日本統治大連時期，原是俄清銀行旅順分行，隔年更名為「關東都督府滿蒙物產館」，目前的主館是沙俄時期陸軍將校俱樂部改建，建築外觀是文藝復興時期的折衷主義風格，館前廣場並豎立一座中蘇友誼紀念塔，該塔被列為國家級重點文物保護單位。館內珍藏大連、新疆及中外傳世的歷史藝術類文物，其中包括考古、銅器、陶瓷、畫作、佛教造像等20多種類，約6萬多件。

## (二) 觀光園區管理

### 1. 丹東虎山長城—虎山長城園區管理處單位參訪

萬里長城的東方起點，舊稱老邊牆，山勢險要，狀似虎而得名，與北韓八景之一的統軍亭僅隔鴨綠江世紀相望。其建於1496年，位於虎山南麓，是為阻擋滿州人對領土的覬覦，清朝入關後，失去了千古留名的戰略地位而荒棄，如今換了面貌，改以吸納四方遊人的垂青而流傳於世。登上長城之巔，海拔146公尺的防禦敵樓，放眼望去是丹東與北韓新義州美麗的市容風光。除了懾人風景，虎山長城近期修建時，也照明朝建築工法與特點重新修復，將當時的烽火台、城樓、馬面、戰台、敵台等十二種明代虎山長城的壯觀與特殊性完整呈現。位於虎山長城腳下的

「一步跨」是中國與北韓水路邊界最近的距離，如果是秋冬少雨時，只要腳跨一步便能跨越國界藩籬。石刻上寫著「風月」，意即只有清風、明月能在兩國間穿梭自如，相當有意境

## 2. 俄羅斯風情街—百年風華異國風情

1898年初俄羅斯人在這裡建立起大連第一條街道，於西元2000年，大連市政府重新翻修這條500公尺長的風情街建築，至今保留了38棟原遠東白俄羅斯時的建築，還利用蠟像捏塑了當時的總督、行政官員辦公情景，並用俄式馬車、典雅歐風路燈等休閒娛樂設施，開啟了特色旅遊新局。集合觀光、購物、娛樂、餐飲於一身的俄羅斯風情街，整個大內湖科學園區的商業、購物、娛樂、餐飲發展更可借鏡參考。

## 3. 旅順日俄監獄舊址—重見光明的美好

俄羅斯興建這座青磚牢房，共有85間，並曾做為戰時的野戰醫院與騎兵營。日俄戰爭後，日本以紅磚擴建為「關東都督府監獄本屬」，並逐步建造驗身室、工場、牢病房，遭受囚禁的對象也擴大至思想犯，人心惶惶過日。這座監獄建築成大字型放射狀，青、紅磚混合的建築牆體間接寫下了日俄的掠奪史，圍牆內面積廣達2萬6千平方公尺，總共近300間牢房，而每層牢房都並列兩排，走廊地面還裝有鐵算子供看守者監視。曾經這裡同時關押超過2千人，數字之可怕令人瞠目結舌。所幸1945年蘇聯紅軍進駐旅順監獄解體，1971年修復後才對外開放，這才結束它為期百年的黑暗。

### (三)環境保護

#### 1. 金融博物館—中西建築合併，室內大量採用自然光



1930年成立瀋陽邊業銀行，而奉系軍閥張作霖家族就佔95%銀行股份，其後又陸續在東北開設28間分行，勢力不可一世，還逕自發行紙幣，開啟了東北金融的商業繁榮。總行當時委由德國設計師設計，是棟中西合璧的混血建築，仿羅馬式的正門少了繁雜雕花綴飾，只以簡單石雕提點，室內則恰如其分導入陽光，減少電源使用機會，結合綠能環保。最重要的金庫大門則是由德國柏林進口。特別的是這棟地下三層，地上一層的銀行，從空中鳥瞰像極一把手槍，頗具趣味及特色。館內有仿真交易場景讓您身歷其境，有各朝代硬幣、古代與民國東北金融史等展覽，讓人猶如進入一座金庫，不捨離去。

## 2. 星海廣場—全世界最大的城市廣場，綠色低碳、國際視野

1997年為了紀念香港回歸而設計的超大廣場，前身是星海灣的廢棄鹽場，利用垃圾填海造地和開發土地，形成了最大城市廣場，廣場中心有全中國最大的漢白玉華表，高19.97公尺，底座雕有八條龍，柱身雕著一條龍，以九條龍寓意中國九州，頂端坐著望天吼，還依照北京天壇圜丘的設計，由999塊四川紅大理石鋪成，刻著中國地理天文學的天干地支、二十四節氣和十二生肖。廣場外圓直徑239.9公尺，寓意2399年大連將迎接建市500周年，面積要比兩個天安門廣場還要大，北面是現代化的星海會展中心，南面臨海是百年城雕，並找來大連市民印上100雙腳印，寓意大連走過的滄桑百年，兒童雕像、面海敞開的大「書」讓這座城市不斷開放向上，輝映在不遠處的百年燈塔下。

## 二、預期效益

內湖區基層建設人員今(106)年度前往瀋陽、丹東及大連地區進行考察活動，考察有關市政業務及與民眾息息相關的主題，本次訂

定三項考察主題，主題一：歷史文化旅遊景區古蹟保存、主題二：環保業務及維護環境生態景觀、主題三：觀光園區管理。本次出國考察計畫訂於106年6月16日至6月20日由陳會長尤雪帶領內湖區基層建設人員，參訪人員一行計34人，前往丹東虎山長城景區拜會其園區管理處，吸取其經驗及作法。

此次考察業務包含歷史古蹟保存、觀光園區管理、環保業務、為民服務措施、古蹟園區營運及管理維護、公共空間環境營造及綠美化、推廣地方特色文化產業等。藉由實地觀摩學習、導覽解說的方式，以「帶著問題出去，帶著答案回來」的精神，培養本區基層建設人員之國際新觀念，期能精進本區相關業務，俾使區政業務與國際接軌、日新月異。

## 參、考察行程安排

一、辦理日期：

106年6月16日至106年6月20日(計5天4夜)

二、參訪地點/機關及參訪項目：

(一)參訪機關：虎山長城園區管理處

1. 參訪項目1：歷史文化
2. 參訪項目2：古蹟保存
3. 參訪項目3：觀光園區管理

(二)參訪機關：大連旅順風景園區管理處

1. 參訪項目1：歷史文化
2. 參訪項目2：觀光園區管理

三、考察人員：基層建設人員34人。

四、考察方式：

採分組考察方式，分為3組：

第1組考察主題：觀光園區管理

第2組考察主題：環境保育業務

第3組考察主題：歷史文化古蹟維護

五、行程安排：

表1、行程安排一覽表

日期	參訪行程及機關	參訪主題及重點
第1天 6/16 (星期五)	1. 九一八歷史博物館 2. 瀋陽故宮 3. 滿清古街	1. 歷史文化 2. 古蹟保存
第2天 6/17 (星期六)	1. 張氏帥府 2. 趙四小姐樓 3. 金融博物館	1. 歷史文化 2. 古蹟保存 3. 環境保護
第3天 6/18 (星期日)	1. 虎山長城園區管理處參訪 2. 船遊鴨綠江	1. 與丹東虎山長城 景區管理部交流 2. 觀光園區管理
第4天 6/19 (星期一)	1. 旅順風景區 2. 日俄監獄 3. 棒棰島	1. 環境保護 2. 觀光園區管理
第5天 6/20 (星期二)	1. 老虎灘群雕 2. 星海灣廣場 3. 星海公園 4. 俄羅斯風情街	1. 環境保護 2. 觀光園區管理

## 肆、考察行前會議

### 內湖區 106 年度基層建設人員出國考察 行前說明會會議紀錄

時間：106 年 4 月 12 日上午 10 時

地點：內湖區公所 5 樓第 2 會議室

主持人：陳尤雪里長聯誼會會長

紀錄：高瑜璞

出席人員：詳如簽到表

一、主持人報告：略

二、雄獅旅行社報告

(一) 本區 106 年度基層建設人員至中國大陸地區瀋陽及丹東出國考察訂於 106 年 6 月 16 日至 6 月 20 日辦理，共計 5 天 4 夜。

(二) 本年度出國考察參加人員有基層建設人員(里長)34 人，任務分工編組詳如附件，請各參與出國考察人員針對任務分工內容，依臺北市政府出國考察相關規定撰寫出國考察心得及提供建議採參事宜。

(三) 考察單位建議為

1. 丹東虎山長城(歷史文化、古蹟保存相關議題)
2. 大連旅順園區管理處(環保、觀光議題)

四、散會。(11 時 05 分)



會議情形

## 伍、考察任務分工表

表1、基層建設人員出國考察任務分工表

106 年度臺北市內湖區基層建設人員出國考察名冊暨任務職掌表					
編號	職銜	職稱	姓名	組別	備註
1	領隊	湖濱里里長	陳尤雪	第 1 組	觀光園區管 理觀摩考察
2	基層建設人員	西湖里里長	林正雄	第 1 組	
3	基層建設人員	港墘里里長	魏景城	第 1 組	
4	基層建設人員	港華里里長	劉達逢	第 1 組	
5	基層建設人員	內湖里里長	許昌華	第 1 組	
6	基層建設人員	紫星里里長	謝萬春	第 1 組	
7	基層建設人員	大湖里里長	洪美惠	第 1 組	
8	基層建設人員	金龍里里長	鄭允強	第 1 組	
9	基層建設人員	金瑞里里長	羅世甫	第 1 組	
10	基層建設人員	碧山里里長	呂之杞	第 1 組	
11	基層建設人員	紫雲里里長	夏亦芳	第 1 組	
12	基層建設人員	清白里里長	陳東源	第 2 組	環境保育業 務觀摩考察
13	基層建設人員	葫洲里里長	曾宏昌	第 2 組	
14	基層建設人員	紫陽里里長	謝源德	第 2 組	
15	基層建設人員	瑞陽里里長	江光輝	第 2 組	
16	基層建設人員	瑞光里里長	黃崇賢	第 2 組	
17	基層建設人員	五分里里長	王海枝	第 2 組	
18	基層建設人員	東湖里里長	蔡麗美	第 2 組	
19	基層建設人員	樂康里里長	張碧玉	第 2 組	
20	基層建設人員	內溝里里長	王曉芳	第 2 組	
21	基層建設人員	週美里里長	黃俊壽	第 2 組	
22	基層建設人員	行善里里長	沈茂松	第 2 組	
23	基層建設人員	石潭里里長	廖煒國	第 2 組	
24	基層建設人員	湖興里里長	蔡穎峰	第 2 組	
25	基層建設人員	湖元里里長	林明源	第 3 組	歷史文化古 蹟維護觀摩 考察
26	基層建設人員	安湖里里長	尤樹旺	第 3 組	
27	基層建設人員	秀湖里里長	謝明毅	第 3 組	
28	基層建設人員	金湖里里長	邱金波	第 3 組	
29	基層建設人員	康寧里里長	鄭秀鳳	第 3 組	

106 年度臺北市內湖區基層建設人員出國考察名冊暨任務職掌表					
編號	職銜	職稱	姓名	組別	備註
30	基層建設人員	明湖里里長	何應賢	第 3 組	歷史文化古蹟維護觀摩考察
31	基層建設人員	蘆洲里里長	陳明霖	第 3 組	
32	基層建設人員	麗山里里長	許明全	第 3 組	
33	基層建設人員	寶湖里里長	邱顯松	第 3 組	
34	基層建設人員	南湖里里長	洪宜河	第 3 組	

## 陸、考察過程

### 一、參訪瀋陽故宮

#### (一)簡介

瀋陽故宮位於瀋陽市瀋河區明清舊城中心，建於1625、1626年至1783年間，占地約6萬平方米，共有114座建築，包括一間極為珍貴的圖書館。瀋陽故宮是清朝在遷都北京與權力擴大到全國中心之前，朝代建立的見證，後來成為北京故宮的附屬建築。這座雄偉的建築為清朝歷史、滿族和中國北方其他部族的文化傳統提供了重要的歷史見證。

1926年以後，其建築群陸續闢作博物館（現稱瀋陽故宮博物院）。1961年被中華人民共和國國務院確定為首批全國重點文物保護單位，2004年7月列入《世界遺產名錄》「北京及瀋陽的明清皇家宮殿」項目。

與北京故宮相比，瀋陽故宮建築風格具有獨特的滿、蒙、藏特色。東路大政殿、十王亭建築群布局仿照八旗行軍帳殿（大幄次）的布局。中路的特點則是「宮高殿低」，居住部分位於高台之上，俯瞰理政的正殿區域，這是來源於滿族人喜居於台崗之上的生活習慣（為避猛獸和遼望敵情）。西路以及中路的東西二宮則是完全的漢式建築。

瀋陽故宮前即是滿清一條街，是大陸目前唯一的盛京古

文化街，建於清光緒31年，走在這裡可以充分體驗十足的滿清古味。

圖1、瀋陽故宮考察照片



## (二)業務考察主題

考察內容以歷史建築、文物展覽及古蹟保存為主題，中國大陸擁有悠久的歷史、眾多的古蹟文化，近年來文物保護的工作逐步納入法制化軌道，不但保護文物建築和歷史地段，也包括保存古城規劃格局、風貌特色以及傳統文化，中國大陸在古蹟文化維護保存上所作的努力是世界有目共睹，亦是本區效法的對象，不但學習其古蹟保存的制度，更要學習其精神。

本區「內湖庄役場會議室」於1999年8月29日經指定為直轄市定古蹟，現已活化利用為內湖公民會館與戶外開放空間。內湖公民會館於104年9月20日正式啟用，擔負發展內湖地方文史、產業特色的任務，館內展示內湖區史、區政行政

區域發展史、歷史老照片及地方產業特色等，入口處設置服務台由志工負責引導解說，並提供各項文史及市政資訊取閱。館內不定期辦理各項藝文展覽活動，邀請藝術文化工作者、團體、社區等辦理藝文創作、藝文成果展示，內容豐富多元，供民眾免費參觀。建議未來加強與民間企業團體合作，結合新媒體藝術及數位科技，更緊密的與現代生活及年輕學子們產生互動。

圖2、本區內湖公民會館照片



表2、與本區內湖公民會館業務比較表

比較項目	瀋陽故宮	本區內湖公民會館
古蹟保存	聯合國教科文組織列為世界文化遺產	直轄市定古蹟
歷史建築	具有獨特的滿、蒙、藏特色	1930年代盛行之「藝術裝飾式樣」(Art Deco) 建築
文物展覽	大量明清時期珍貴文物	不定期辦理各項藝文展覽活動

## 二、參訪張氏帥府

張氏帥府博物館是中國重點文物保護單位，又稱「大帥府」或「少帥府」，是北洋政府奉系軍閥首領「中華民國陸海軍



大元帥」張作霖及其長子「千古功臣」張學良將軍的官邸和私宅，為東北地區規模最大，保存最為完好的名人故居，是國家4A級旅遊景區。

大帥府由中院和東、西兩院組成。中院是傳統風格三進四合院落，在細部處理上既沿襲了中國傳統的民間風俗，也呈現了東北遼南的風土人情。東院原是帥府的後花園，亦稱帥府苑，主要是大青樓、小青樓、帥府花園和關帝廟。大青樓當時作為張氏的公署；小青樓位處帥府花園的中心，又有「園中花廳」的美譽。西院為一組紅樓群，南部有7間瓦房，當時是帥府衛隊營的營部，北半部有兩組四合院，還包括院外的邊業銀行、帥府辦事處、趙一荻故居等建築。

充滿濃郁民國文化特色的張氏帥府博物館，以其恢宏的建築，精湛的裝飾藝術，豐富的歷史人文內涵，贏得了「東北第一名人故居」的美譽。「一座大帥府，半部民國史」，瀋陽大帥府可以說印刻著民國時期帥府的風雲往事，也見證著瀋陽的歷史變遷。

圖3、張氏帥府考察照片





### 三、參訪旅順軍港、旅順博物館

#### (一) 簡介

旅順軍港地處遼東半島西南端，黃海北岸。港口門開向東南，東側是雄偉的黃金山，西側是老虎尾半島，西南是巍峨的老鐵山，周圍形勢險要環守著旅順港，天然不凍被譽為“天下奇觀”。

旅順軍港始建清代，因帝國主義不斷侵入黃渤沿海，為加強旅順口海上防務，從1880年至1890年間，清政府命北洋大臣李鴻章籌建北洋水師，經營旅順港，在旅順徵民大擴航道，疏浚港灣，填海，築砲台，建港池，使旅順口成為當時世界聞名的軍事要塞，並為五大軍港之一。至1894年的中日甲午戰爭和1904年的日俄戰爭，隨後的幾十年旅順港由日俄分別侵占，1955年4月15日中蘇舉行旅順軍港交接儀式，旅順軍港的防務由中華人民共和國掌管，現做為北海艦隊的一處訓練基地。

旅順博物館是一座隸屬於大連市的歷史及藝術類博物館，1915年11月26日建館，館舍建築為文藝復興時期折衷主義風格，現為國家重點文物保護單位。現有藏品六萬餘件，主要是大連、新疆文物及著名的歷史藝術類文物，其中不少

有極高的歷史文化價值，分20個門類，分設鼻煙壺藝術陳列廳、琺瑯工藝陳列廳、古代貨幣陳列廳、古代陶瓷陳列廳、木乃伊陳列廳、新疆文物陳列廳、漆器工藝陳列廳、日本書畫藝術陳列廳等20個陳列廳。博物館前廣場上樹有中蘇友誼紀念塔，是1951年中蘇兩國人民團結和友誼的象徵。

圖4、旅順軍港、旅順博物館

	
<p>旅順軍港留下戰爭的遺跡，也見證了軍事歷史。</p>	
	
<p>考察團團體照</p>	<p>旅順博物館內存有相當多歷史價值古物</p>

## (二)業務考察主題

中國大陸觀光資源豐富，擁有宏偉壯麗的山岳河川、豐富多元的風俗民情和數不勝數的古蹟名勝，加之獨具風格且久遠的文化，使得目前的中國大陸成為世界上規模最大、增速最快、潛力最強的觀光勝地。本市在觀光推廣上亦有文化感動及品質提昇的政策方向，可藉之作為參考，以截人之長補己之短。

內湖區擁有的「湖光山色、好山好水」，如此美景天成，不僅堪稱「臺北市的後花園」，其中佔地約全區六成比例的森林保護區更是內湖居民得天獨厚的珍貴寶藏。其中草莓園為本區有別於本市其他區的觀光資源，本區草莓產季約在12月至4月期間，目前觀光草莓園分布在碧山路(白石湖地區)與大湖街一帶，不同於苗栗大湖的露天栽種方式，內湖的草莓園多採用溫室、棚架包覆。另外，遊客除可享受採草莓的樂趣外，還可以享受「春秋步道」、「白石湖吊橋」、「夫妻樹」、「同心圓濕地」及「龍船岩」等山林之美。

圖5、本區白石湖觀光園區照片



表3、與本區白石湖地區觀光業務比較表

比較項目	旅順風景區	本區白石湖園區
觀光主題	歷史文化、景觀藝術	農業特色、景觀生態
觀光人次	106年5月1日起多處景點免費開放後，軍港公園遊客人數達到5600人	假日遊客可達5000人次

#### 四、參訪丹東虎山長城

##### (一)簡介

本區基層建設人員出國考察團於6月16日至20日由陳尤雪會長擔任總領隊，一行計33人前往遼寧省瀋陽、丹東、大連地區進行考察觀摩活動，訂定6月18日參訪丹東虎山長城景區管理部，全員於參訪過程中提問並且了解管理部業務。

丹東虎山長城景區管理部直屬遼寧省，是中國「國家級4星景區」位於遼寧省丹東市寬甸滿族自治縣虎山鎮虎山村，是明長城的東端起點。管委會下轄專業研究處、環境管理處、違規檢驗管理處、船隻技術管理處、搜救中心、計劃管理處以及相關風景區保育中心等單位。2013年，虎山長城被列入全國重點文物保護單位，歸併入第五批的長城中。

登上長城之巔海拔146公尺的防禦敵樓，隨時有解放軍駐守，與北韓八景之一的統軍亭隔鴨綠江相望，既是邊境景點又是軍事要地，一眼望盡神秘北韓的自然景色。而虎山長城的腳下知名景點「一步跨」，是中國大陸與北韓水路邊界最近的地方，誇張點地說秋冬少雨之季只要腳跨一步的距離就可以達到北韓。這裡的石刻寫著「風月」，象徵著只有清風與明月才能夠在這兩國之間穿梭自如。

圖6、丹東虎山長城景區





虎山長城內知名景點一步跨，是中國和北韓的界河，可一覽兩國風光。



虎山長城內石雕



考察團員們於虎山長城內石雕前合影



鴨綠江斷橋



考察團員們乘船導覽鴨綠江，並同時考察一河之隔的北韓文化



考察團員們乘船導覽鴨綠江，並同時考察一河之隔的北韓文化

## (二)業務考察主題

1989年，通過飛機航拍和實地調查考證，在中朝邊境的遼寧省丹東市寬甸滿族自治縣境內，發掘出600餘米長城遺址。1990年，經羅哲文等長城專家學者實地考察認定為明長城東端起點，它橫越虎山向北向西經遼寧省的撫順、瀋陽、遼陽、鞍山、錦州與河北省境內的山海關長城相連接。這一發現使中國長城延長了

1000多公里，更修改了歷史教課書上講述的長城東端起點為山海關的說法。內湖區素有臺北後花園之稱，擁有郭子儀紀念堂、內湖郭氏古宅、內湖清代採石場、五分吊橋等古蹟，臺北花市、大湖公園、八葉農常、彩虹橋等觀光景點，延平宮、碧山巖、金龍寺、太陽廟等廟宇之美，不但是觀光景點，更賦有鄉土教學之用，借用他國古蹟文化之維護保存經驗，以推動內湖觀光產值。內溝溪為基隆河之支流，兩河流域生態豐富，具生態保育、教學、休憩等多重功能。此次考察成員為里長，借由此次考察，學習古蹟保護、歷史結合觀光事業、寺廟文化保存、環保節能、生態保育等經驗，以提昇社區經營之視野，再塑內湖人文特色，朝向人文、宜居、幸福的城市邁進。

### (三)與丹東虎山長城園區管理處交流經過

1. 提問:虎山長城已列為中國文化遺產，且每年吸引數百萬遊客前往朝聖，請問如何再次吸引遊客二次或多次造訪?

回答：管理處針對吸引遊客二次或多次觀光，除了以四季不同景色做為觀光招攬廣告外，可有觀光大使、幸運物等作為主題延伸，或發展與旅客互動觀光方式，如手做商品、登上長城穿古裝攝影、園區內增設餐廳可增加遊客於園區內的停留時間等，都是吸引遊客再次造訪的概念。

2. 提問:景區內古蹟保存和環保清潔工作?例如:負責衛生單位、清理時間、清潔工具、垃圾處理、人員排班..等。

回答：中國針對文物保護制度分為可移動文物及不可移動文物，虎山長城屬不可移動之文物，其列為文物保護單位。國家級、省級和縣級三個層次，以及古遺址、古墓葬、古建築、石窟寺及石刻、近現代重要史跡及代表性建築、其它六個種類，由各級文物機構負責管理。全國重點文物保護單位名單由國家文物局提出，報國務院批准。目前已批准了六批共2351處（現有2350處）全國重點文物保護單位。在台灣，文物保護單位被稱為古蹟。針對虎山長

城的保存，以古式建築工法加以修復後，持續維護任何園區內之古蹟。另外，管理處之環保清潔工作，包含如何維持水上環保清潔管理，虎山長城在此設有1個管理分中心，負責管理環保觀光、遊客諮詢、園區環境清潔、水質檢測、取締違法等作業。

3. 提問3:鴨綠江搭乘遊船係觀光一大特點，大小不一的遊船，如何規範商家以維護渾然天成的美景，例如:遊船機型、燃料選擇、噪音處理、船上汙水處理..等。

回答：管理處對於船隻管理業務主要為船隻取締違規，在中國屬地岸邊以及江上觀光小島。另協助管理處人員學習各種型態廢棄物之處理方式，宣傳垃圾回收分類、購置廢棄物處理設備等，除建構具專業之環保管理人才外，同時也向遊客以及鄰近店家宣傳環保之概念。

4. 提問4:中國部分地區位於地震帶上，對於災害發生時是否有預警系統，且如何啟動？

回答：中國救災防災體系，基本上也分為中央與地方兩個層級。地方層級除了省之外，亦包含縣市層級。2006年1月11日，中共中央頒佈《國家防汛抗旱應急預案》，其法律之依據包括《中華人民共和國水法》、《中華人民共和國防洪法》和《國家突發公共事件總體應急預案》等。該預案規定國務院設立國家防汛抗旱指揮機構，縣級以上地方人民政府、有關流域設立防汛抗旱指揮機構，負責本行政區域的防汛抗旱突發事件應對工作。有關單位可根據需要設立防汛抗旱指揮機構，負責本單位防汛抗旱突發事件應對工作。國家防汛抗旱總指揮部（簡稱「國家防總」）負責領導、組織全國的防汛抗旱工作，其辦事機構國家防總辦公室設在水利部。主要職責是擬訂國家防汛抗旱的政策、法規和制度等，組織制訂大江大河防禦洪水方案和跨省、自治區、直轄市行政區劃的調水方案，及時掌握全國汛情、



旱情、災情並組織實施抗洪搶險及抗旱減災措施，統一調控和調度全國水利、水電設施的水量，做好洪水管理工作，組織災後處置，並做好有關協調工作。

另外地方層級部份，各省與各縣市亦有頒佈「防洪防颱風應急預案」，在組織上，省人民政府設立省人民政府防汛抗旱指揮部（簡稱「省指揮部」），負責領導全省防洪防颱風工作，其辦事機構為省人民政府防汛抗旱指揮部辦公室（簡稱「省防辦」），設在省水利廳；各市、縣（區）人民政府設立防汛抗旱指揮機構，在上級防汛抗旱指揮機構和同級人民政府領導下，負責該行政區域的防洪防颱風工作。省指揮部主要成員包括省軍區、省水利廳、省武警總隊與省政府各單位等，各司其職。同樣，省的應急預案中亦包含「預防和預警機制」與「響應工作」。在預防機制上，平日就必須預擬各項預案，包括「危險區域人員移轉預案」，並進行思想教育與平時演練工作。至於響應作則區分「防洪響應」與「防颱響應」各四級，其分級標準均予以明訂，同時規範相應於各種級數之必要作為，包括預警監控、預測、通報、物資調度與徵用、救災作為、請求中央協助等。省指揮部於必要時，可協調指揮駐軍和武警投入救災；亦可宣布進入緊急防汛期，動員全省人民投入救災。

圖7、丹東虎山長城園區管理處單位參訪

	
<p>陳尤雪會長代表致贈 「永繫情誼」琉璃牌</p>	<p>考察團於虎山長城園區合影</p>
	
<p>考察團與虎山長城園區管理處單位交流</p>	<p>考察團與虎山長城園區管理處單位交流</p>
	
<p>考察團於「一步跨」景點旁咫尺石合影</p>	<p>考察團於「一步跨」景點旁咫尺石合影</p>

### 五、參訪俄羅斯風情街

位在大連市區西崗區的北團結街，早在1900年，俄國佔領大連時期，就在此地建了第一條俄羅斯街。2000年，大連市政府重修俄羅斯街，總長430公尺，有20座仿俄仿歐建築群，可以

在此地找到許多俄羅斯商品。

俄羅斯人藉著差參不齊的尖式、塔式閣樓獨戶建築化解了思鄉情懷。就在歷史送走沙俄敵人後，這反倒成了緬懷歷史、感受異國風情的最佳場所。走進外觀分明如一座俄羅斯城堡的建築，裡面卻是歡樂酒吧、悠哉咖啡廳、美味餐廳或旅遊藝品店，這類的空間錯亂感，增添了此地的吸引力。

圖8、俄羅斯風情街

	
<p>已有百餘年歷史的俄羅斯風情街</p>	<p>俄羅斯風情街保留了许多經典建築</p>
	
<p>俄羅斯風情街乾淨整潔的街道</p>	<p>達里尼市政廳官邸舊址</p>

## 六、參訪旅順日俄監獄舊址

旅順監獄舊址，位於遼寧省大連市旅順口區市區北部，現為「旅順日俄監獄舊址博物館」，是俄羅斯帝國和大日本帝國統治旅順時建立的一座監獄，1902年由俄羅斯帝國始建，1907年由大日本帝國擴建，牢房擴充至253間，並增加病房、驗身室、暗牢及工場等附屬設施，1920年更名為關東廳監獄，並再次擴大監獄面積，新開窯場、菜地、林場及看守訓練所等。1934年更名為旅順刑務所，1945年8月15日日本投降，旅順監獄解體。監獄主要關押當時滿洲和朝鮮的抗日活動組織和參與者，亦有蘇聯、埃及乃至日本國內的反戰人士，據稱1942年到1945年8月間有大約700多名革命及反抗人士在此犧牲，其中包含朝鮮愛國人士安重根，1971年7月監獄修復後改為陳列館向公眾開放。1988年中華人民共和國國務院公布為第三批全國重點文物保護單位。

圖9、旅順日俄監獄舊址





監獄內展出許多歷史文物和照片資料，如今是國家級文物重點保護單位。

## 七、參訪瀋陽金融博物館

### (一)簡介

瀋陽金融博物館利用民國時期張作霖張學良父子控股的邊業銀行舊址落成，該建築由德國設計師設計1930年建成，1996年列入全國重點文物保護單位。

俯瞰金融博物館像一把手槍，整座大樓佔地4967平方米，建築面積7440平方米。其前樓主體建築為四層，呈中西合璧式建築風格。正門6根由花崗岩雕刻成的巨型羅馬式門柱，直排到三樓，三樓以上為一座西式門樓，由6根柱頂飾花垂穗門柱作為裝飾，顯得宏偉氣派。門前11級石階形成的高大平台兩側裝有華麗飾燈，十分壯觀。建築內部宛如迷宮般的結構，走廊如龍盤蛇繞，曲折蜿蜒，房間依勢而建，彼此聯通，加之每層樓體之間還有錯層的存在，越加顯得錯綜複雜。

瀋陽金融博物館內陳列了中國古代各種貨幣和世界各國

的貨幣，展示了東北金融業的發展歷程，還以人物蠟像再現了銀行營業廳當年的繁榮景象，集科學性、趣味性和觀眾參與性為一體。

圖10、金融博物館



考察團成員與維妙維肖的交易人物蠟像合影



考察成員與博物館內的關公財神殿合影



銀行大廳的彩色玻璃頂棚大量導入自然光

## (二)業務考察主題

瀋陽金融博物館除建築特色讓人驚艷外，其為中國同類型博物館中規模最大、內容最豐富，展示形式與觀眾參與項目最多樣的博物館。本區亦有2個博物館，雖然沒有瀋陽博物

館的規模，可是卻很有特色，值得發展。

本區博物館其一為「防災科學教育館」，因有鑑於日本於1995年1月17日發生芮氏規模7.2的阪神大地震，死傷及財產損失慘重，爰此於同年7月10日，臺北市政府消防局改制成立，為提昇市民防災教育讓市民同胞體驗災害，進而了解防災的重要性，著手規劃設置臺灣第一座防災科學教育館。市民透過館內電腦、電子、機械設備，模擬各種災害發生狀況，實地操作體驗，使防火、防洪、防震、防颱等緊急避難知能，自然地融入日常生活中，以「寓教於樂」方式，提昇市民災害應變能力。

另一個為「亞洲寵物博物館」，成立的理念是希望透過各種教育管道推廣動物生命教育、同伴動物的正確照護和注重醫療等資訊傳達給各族群的人，進而提升動物福利與權益，改善人類與動物間共存關係。其中讓小朋友在模擬寵物醫療環境體驗過程中，瞭解飼養寵物的責任與醫療照護觀念，及飼養前自我評估的重要性，期許減少衝動飼養及棄養問題。

圖11、本區博物館



表4、與本區博物館比較表

比較項目	瀋陽金融博物館	防災科學教育館	亞洲寵物博物館
規模	大	小	小
展覽內容	貨幣、歷史建築	天然災害知能	兒童體驗寵物醫療、生命教育
對象	觀光團體	機關團體 各年齡層學生	親子

#### 八、參訪星海廣場

星海廣場的前身是星海灣的廢棄鹽場，改造工程啟幕於1993年7月16日，建成於1997年6月30日，利用建築垃圾填海造地和開發土地，形成了亞洲最大城市廣場，亦是大連市的城市標誌之一。

星海廣場比兩個天安門廣場還大的面積，帶給人們感官上的衝擊，並擁有美麗的海景和迷人的夜景，整座廣場呈橢圓形，貫穿廣場南北的中央大道兩側綠草如茵，航標石柱燈一線排開直通大海，大型音樂噴泉環繞著廣場。廣場中心遍地的紅色大理石上刻著天干地支、24節氣和12生肖。廣場南臨星海灣，有巨型城雕、長長的千人足跡浮雕、人造沙灘海水浴場、遊艇俱樂部等。北部座落著大連國際會議展覽中心，大連市體育館、大連市游泳館。在重大節假日時可以看到英姿颯爽的女騎警騎著駿馬巡邏，而每年的7月底8月初，會在廣場上舉辦一年一度的中國國際啤酒節，有各大酒商及各地的遊客前來品鑑。



圖12、星海廣場

	
<p>星海廣場為亞洲最大城市廣場</p>	<p>考察成員於星海廣場合影</p>
	
<p>星海灣(海水浴場)</p>	<p>考察成員於星海灣合影</p>

## 柒、考察心得

### 一、實務經驗方面

城市綠美化的一點一滴、藝文風格，與觀光發展是成正比的，瀋陽市、大連市政府在規畫中山廣場、星海灣廣場時，幾條寬廣筆直的大街，街道兩旁生長著四季長青的高大樹木，安全島及綠地的規畫頗為用心，甚至有的街道還有藝術彩繪，而古蹟、景點的綠美化造景也很有特色，非常吸睛。

經過這次考察參訪後，發現中國遼寧省大部分城市雖然生活水準普遍較台灣低以外，但是在自然觀景規劃卻十分完善也

應用得宜，值得台灣人民更加勉勵與警覺。包含了虎山長城、旅順管理區等環境管理的整體運作，如管理環保觀光、遊客諮詢、水上環境清潔、水質檢測等作業。不僅如此，在廢棄物處理上當地也十分重視，包含全新的生活廢水處理廠以及人管理的分配。每年150萬人次旅客的造訪的因應，是我們非常值得學習的。

## 二、行銷策略方面

東北三省之一的遼寧省具有相當豐富的歷史文物古蹟，包括著名的瀋陽故宮、虎山長城、旅順風景區，以及具有神秘色彩的北韓朝鮮歌舞戲劇，對於這些歷史傳統文化，省政府投入相當的資源進行保存，同時也注入新的發展概念，這些古蹟維護足以讓我們反思台灣對古蹟、寺廟等地點的維護政策，是否需增加更多人力、政策來做更多的維護？值得思索。

環保減能減碳等與自然相結合融入讓公共設施不破壞自然景觀，借考察與觀察從中擷取可供學習之鏡，汲取當地營造自然生態景緻與商業融合與共、生態維護及保存之經驗；學習如何在環境保護、綠美化與觀光旅遊間取得平衡發展，更加以了解中國當局如何設置硬體設施生態維護及自然景觀的各項服務措施。

借用展觀光之經驗，推動內湖人文、觀光事業發展。以城市帶動鄉村，城市以古蹟文化之營造社區景觀，鄉村以世界遺產、生態景觀吸引人潮，回流市區消費，增加觀光產值。近年來政府一直戮力在觀光產業的發展，湧入的觀光人潮愈多、停留時間愈長，消費就愈多，產值越高，而所涵蓋的產業越多，就經濟效益而言，不僅促進觀光產值，連帶也能帶動其他產業發展，增加就業機會，還可進一步透過觀光交流，將臺灣推向國際舞臺，展現臺灣人文內涵、經濟實力，助益匪淺，可謂四

贏。

## 捌、考察建議事項

### 一、辦理活動善用故事行銷，增進活動印象，提高能見度

本次參觀的景點歷史文化背景，多具有高知名度，但仍需依靠故事行銷，方能提高民眾觀賞興趣。建議未來策畫各式展覽活動計畫時，運用與民眾切身的生活經驗，編擬行銷故事，並增加民眾體驗參與的部分，以提升民眾的想像力及感受度，增進民眾的參與。

例如本所於湖興區民活動中心辦理「阿公阿嬤逗陣運動呷奔金促咪」長者運動及共餐的活動，建議可以利用故事行銷的方式，強調此活動對長者生活的改變所帶來的好處，吸引更多長者參加，亦能拋磚引玉讓更多單位舉辦，使更多長者受惠。

### 二、古蹟維護及活用，文化與觀光結合

歷史與古蹟不再只是一個靜止的歷史展示櫥窗，進一步應建構一個動態的歷史場域，未來除持續妥善維護保存古蹟文化資產，並可朝帶動文化觀光效益思考，締造文化觀光產業商機。

例如本區公民會館前身為「內湖庄役場會議室」，現已活化利用並於104年9月20日正式啟用，館內不定期辦理各項藝文展覽活動，邀請藝術文化工作者、團體、社區等辦理藝文創作、藝文成果展示，內容豐富多元，供民眾免費參觀。建議未來加強與民間企業團體合作，結合新媒體藝術及數位科技，更緊密的與現代生活及年輕學子們產生互動，有更多的人能有機會親近文化資產。

### 三、積極營造內湖鄰里公園景觀，提高觀光及休閒價值

內湖鄰里公園高達50餘個，由規畫經驗得知，綠美化的程度，城市藝文風格，對觀光發展有相當大之助益，建議公園應朝意象、藝術空間設計營造，提高觀光及休閒價值。

例如本區康寧里童心花園，里長把里內的畸零地進行綠美化改造，園內的兩柱雕有排灣族百步蛇圖文以及象徵父親與母親意象的雕刻作品，不僅美化環境亦展現當地特色。

## 玖、附錄一照片



考察團於桃園機場合影



考察團於九一八歷史博物館前合影



考察團深度走訪瀋陽故宮，探索古蹟保存



考察團於張氏帥府/趙四小姐樓專注於歷史人物探討



朝鮮歌舞晚宴體驗



考察團成員品嚐當地餐食



虎攤群雕前參訪團合影



棒槌島參訪團合影



參訪成員於旅順風景園區留影

## 壹拾、參考資料來源

### 參考網站

遼寧旅遊資訊網 <http://www.liaoning.com.tw/>

中華人民共和國國家統計局 [www.stats.gov.cn/](http://www.stats.gov.cn/)

中國防災機制簡介 <http://www.npf.org.tw/1/6720>

大陸旅遊網 <http://cntour.weebly.com>

維基百科