

## 臺北市立聯合醫院 112 年 3 月院務會議

開會時間：112 年 3 月 21 日(星期二) 8:00-9:30

開會地點：視訊會議

主席：璩大成總院長

出席人員：黃遵誠、蕭勝煌、黃弘孟、邱逸淳、蔡景耀、黃實宏、許家禎、陳修聖、陳冠仰、楊添圍、許中華、黃肇明、葉郁儀、楊清泉、詹尚易、柯明中、陳宏明、林陳立、方麗容、方怡謨、楊宗翰、余佩燁、孫文榮、賴昭智、武俊傑、溫素瑩、林佩菁、王德珍、李雅玲、黃名琪、楊淑瑜(吳淑娟代)、吳孟嬪、張惠萍、翁菁菁、謝明軒、朱昭美、楊君宜、朱彩鳳、林玉琴、簡雅芬、黃俊欽、程嘉傑、蕭玫玲、陳大猷、劉欽釗、陳淑婉、闕瑞紋、陳慈惠、郭麗琳、劉建良、陳明正、翁瑞萱、郭垂文、黃湘芬、劉益璋、趙康邑

列席人員：林淑美、林怡菁、陳佳苓、林軒璋、復采蘋

記錄：胡苑庭(分機 2624)

### 壹、主席報告：

- (一) 112 年 3 月 20 日拜會衛生福利部中央健康保險署，在確保北市聯醫健保病床比率符合健保規定的前提下，建議採試辦方式，將現有利用率較低的急性一般病床(至多 200 床)改置，惟仍須符合醫院設置標準；北市聯醫健保床仍需維持試辦計畫前登記開放急性病床總床數之 75%，且健保住院人次需維持，不得少於原服務量。
- (一) 報准預計試辦床位須為固定床號，以利與健保床有所區隔，床位或可浮動，於固定區域提供服務。各院區需一致，請醫事室統籌規劃，先選定一院區試辦。本案請黃遵誠副總院長、黃弘孟副總院長督導。
- (二) 病人若需轉出雙北地區醫院須慎重，病人轉院請以院區轉院為原則，若院區有醫療資源不足需協助，請務必通報至醫療副總院長。

### 貳、重要案件報告：

- 一、營運狀況報告(醫療事務室)(5 分鐘)
- 二、財務營運報告(會計室)(5 分鐘)

醫事室		
項次	案由	說明
1	醫療收入與健保申報醫療費用	1. 112 年 1-2 月醫療收入結構：折讓前醫療收入 19.45 億，較 111 年 17.18 億，增加 2.27 億，成長 13.3%，也較 108 年 19.21 億，成長 1.2%；惟健保申報 16.25 億點，較 111 年增加 1.63 億點，但尚未恢復至 108 年同期(17.21 億點)，尚落差 0.96 億點，且各醫別均尚未恢復：西醫門診-0.71 億(-7.3%)、住院-0.04 億(-0.7%)、洗腎-0.12 億(-19.0%)、牙醫-0.03 億(-23.1%)、中醫 0.04 億(-7.5%)、基層及其他-0.03 億(-15.0%)，以西醫門診落差最大，但牙醫、洗腎減少比率最高(如圖一)。

醫事室		說明																																																																																																																																																																																							
項次	案由	說明																																																																																																																																																																																							
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>其他總額項目</th> <th>108年</th> <th>109年</th> <th>110年</th> <th>111年</th> <th>112年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>洗腎</td> <td>0.63</td> <td>0.62</td> <td>0.59</td> <td>0.55</td> <td>0.51</td> </tr> <tr> <td>牙醫</td> <td>0.13</td> <td>0.11</td> <td>0.12</td> <td>0.10</td> <td>0.10</td> </tr> <tr> <td>中醫</td> <td>0.53</td> <td>0.52</td> <td>0.48</td> <td>0.40</td> <td>0.49</td> </tr> <tr> <td>基層及其他</td> <td>0.20</td> <td>0.22</td> <td>0.20</td> <td>0.17</td> <td>0.17</td> </tr> </tbody> </table> <p>圖一 108-112年(1-2月)醫療收入結構</p> <p>2.112年1-2月各院區折讓前醫療收入與111年同期比較，除松德(-2.5%)及林中昆(-1.3%)負成長外，其餘院區均正成長；與108年同期比較，除林中昆院區(-17.0%)，和平婦幼(-16.0%)及松德(-10.3%)負成長，其餘院區皆為正成長(如表一)。112年2月健保申報門診類(醫院總額門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊、居家護理)醫療收入點數較108年同期成長，其中林中昆、和平婦幼為負成長，餘所有院區皆為正成長；住院健保申報醫療收入點數較108年同期正成長17.51%，除和平婦幼(-6.91%)及松德(-15.34%)院區負成長外，餘院區為正成長。(如表二)。</p> <p>表一 112年1-2月折讓前醫療收入成長率與目標達成率</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>院區</th> <th>112年1-2月折讓前醫收(億)</th> <th>較108年同期成長率</th> <th>較111年同期成長率</th> <th>112年預算數(億)</th> <th>目標達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全院</td> <td>19.45</td> <td>1.2%</td> <td>13.2%</td> <td>21.89</td> <td>88.9%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>2.74</td> <td>16.1%</td> <td>39.1%</td> <td>2.76</td> <td>99.3%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>3.12</td> <td>13.2%</td> <td>13.0%</td> <td>3.34</td> <td>93.5%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>2.59</td> <td>11.4%</td> <td>19.1%</td> <td>2.75</td> <td>94.1%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>5.31</td> <td>4.6%</td> <td>8.4%</td> <td>6.07</td> <td>87.6%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>1.22</td> <td>-10.3%</td> <td>-2.5%</td> <td>1.45</td> <td>84.0%</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>2.96</td> <td>-16.0%</td> <td>14.1%</td> <td>3.78</td> <td>78.3%</td> </tr> <tr> <td>林中昆</td> <td>1.49</td> <td>-17.0%</td> <td>-1.3%</td> <td>1.74</td> <td>85.7%</td> </tr> </tbody> </table> <p>表二 112年2月健保申報情形與成長率</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">院區</th> <th colspan="6">112/2 健保申報(億點)與108年同期比較</th> </tr> <tr> <th colspan="2">合計</th> <th colspan="2">門診</th> <th colspan="2">住院</th> </tr> <tr> <th>較108年數值</th> <th>較111年成長率</th> <th>較108年數值</th> <th>較111年成長率</th> <th>較108年數值</th> <th>較111年成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全院</td> <td>8.26</td> <td>11.85%</td> <td>31.26%</td> <td>5.21</td> <td>8.96%</td> <td>27.21%</td> <td>3.05</td> <td>17.15%</td> <td>38.81%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>1.35</td> <td>25.40%</td> <td>32.54%</td> <td>0.89</td> <td>18.51%</td> <td>25.35%</td> <td>0.46</td> <td>41.55%</td> <td>49.35%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>1.18</td> <td>24.44%</td> <td>53.40%</td> <td>0.68</td> <td>17.45%</td> <td>39.88%</td> <td>0.5</td> <td>35.31%</td> <td>76.43%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>2.31</td> <td>20.94%</td> <td>28.36%</td> <td>1.41</td> <td>14.97%</td> <td>22.15%</td> <td>0.89</td> <td>31.75%</td> <td>39.56%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>1.01</td> <td>18.28%</td> <td>44.52%</td> <td>0.58</td> <td>21.04%</td> <td>36.79%</td> <td>0.43</td> <td>14.78%</td> <td>56.31%</td> </tr> <tr> <td>林中昆</td> <td>0.61</td> <td>-0.09%</td> <td>0.19%</td> <td>0.61</td> <td>-0.09%</td> <td>0.19%</td> <td>0</td> <td>26.67%</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>0.56</td> <td>-4.52%</td> <td>14.43%</td> <td>0.26</td> <td>12.01%</td> <td>19.67</td> <td>0.3</td> <td>-15.34%</td> <td>10.24%</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>1.24</td> <td>-7.14%</td> <td>23.42%</td> <td>0.77</td> <td>-7.28%</td> <td>31.98%</td> <td>0.47</td> <td>-6.91%</td> <td>11.39%</td> </tr> </tbody> </table> <p>註：門診包含醫院總額西醫門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊及居家護理所</p>	其他總額項目	108年	109年	110年	111年	112年	洗腎	0.63	0.62	0.59	0.55	0.51	牙醫	0.13	0.11	0.12	0.10	0.10	中醫	0.53	0.52	0.48	0.40	0.49	基層及其他	0.20	0.22	0.20	0.17	0.17	院區	112年1-2月折讓前醫收(億)	較108年同期成長率	較111年同期成長率	112年預算數(億)	目標達成率	全院	19.45	1.2%	13.2%	21.89	88.9%	中興	2.74	16.1%	39.1%	2.76	99.3%	忠孝	3.12	13.2%	13.0%	3.34	93.5%	陽明	2.59	11.4%	19.1%	2.75	94.1%	仁愛	5.31	4.6%	8.4%	6.07	87.6%	松德	1.22	-10.3%	-2.5%	1.45	84.0%	和平婦幼	2.96	-16.0%	14.1%	3.78	78.3%	林中昆	1.49	-17.0%	-1.3%	1.74	85.7%	院區	112/2 健保申報(億點)與108年同期比較						合計		門診		住院		較108年數值	較111年成長率	較108年數值	較111年成長率	較108年數值	較111年成長率	全院	8.26	11.85%	31.26%	5.21	8.96%	27.21%	3.05	17.15%	38.81%	忠孝	1.35	25.40%	32.54%	0.89	18.51%	25.35%	0.46	41.55%	49.35%	中興	1.18	24.44%	53.40%	0.68	17.45%	39.88%	0.5	35.31%	76.43%	仁愛	2.31	20.94%	28.36%	1.41	14.97%	22.15%	0.89	31.75%	39.56%	陽明	1.01	18.28%	44.52%	0.58	21.04%	36.79%	0.43	14.78%	56.31%	林中昆	0.61	-0.09%	0.19%	0.61	-0.09%	0.19%	0	26.67%	0	松德	0.56	-4.52%	14.43%	0.26	12.01%	19.67	0.3	-15.34%	10.24%	和平婦幼	1.24	-7.14%	23.42%	0.77	-7.28%	31.98%	0.47	-6.91%	11.39%
其他總額項目	108年	109年	110年	111年	112年																																																																																																																																																																																				
洗腎	0.63	0.62	0.59	0.55	0.51																																																																																																																																																																																				
牙醫	0.13	0.11	0.12	0.10	0.10																																																																																																																																																																																				
中醫	0.53	0.52	0.48	0.40	0.49																																																																																																																																																																																				
基層及其他	0.20	0.22	0.20	0.17	0.17																																																																																																																																																																																				
院區	112年1-2月折讓前醫收(億)	較108年同期成長率	較111年同期成長率	112年預算數(億)	目標達成率																																																																																																																																																																																				
全院	19.45	1.2%	13.2%	21.89	88.9%																																																																																																																																																																																				
中興	2.74	16.1%	39.1%	2.76	99.3%																																																																																																																																																																																				
忠孝	3.12	13.2%	13.0%	3.34	93.5%																																																																																																																																																																																				
陽明	2.59	11.4%	19.1%	2.75	94.1%																																																																																																																																																																																				
仁愛	5.31	4.6%	8.4%	6.07	87.6%																																																																																																																																																																																				
松德	1.22	-10.3%	-2.5%	1.45	84.0%																																																																																																																																																																																				
和平婦幼	2.96	-16.0%	14.1%	3.78	78.3%																																																																																																																																																																																				
林中昆	1.49	-17.0%	-1.3%	1.74	85.7%																																																																																																																																																																																				
院區	112/2 健保申報(億點)與108年同期比較																																																																																																																																																																																								
	合計		門診		住院																																																																																																																																																																																				
	較108年數值	較111年成長率	較108年數值	較111年成長率	較108年數值	較111年成長率																																																																																																																																																																																			
全院	8.26	11.85%	31.26%	5.21	8.96%	27.21%	3.05	17.15%	38.81%																																																																																																																																																																																
忠孝	1.35	25.40%	32.54%	0.89	18.51%	25.35%	0.46	41.55%	49.35%																																																																																																																																																																																
中興	1.18	24.44%	53.40%	0.68	17.45%	39.88%	0.5	35.31%	76.43%																																																																																																																																																																																
仁愛	2.31	20.94%	28.36%	1.41	14.97%	22.15%	0.89	31.75%	39.56%																																																																																																																																																																																
陽明	1.01	18.28%	44.52%	0.58	21.04%	36.79%	0.43	14.78%	56.31%																																																																																																																																																																																
林中昆	0.61	-0.09%	0.19%	0.61	-0.09%	0.19%	0	26.67%	0																																																																																																																																																																																
松德	0.56	-4.52%	14.43%	0.26	12.01%	19.67	0.3	-15.34%	10.24%																																																																																																																																																																																
和平婦幼	1.24	-7.14%	23.42%	0.77	-7.28%	31.98%	0.47	-6.91%	11.39%																																																																																																																																																																																

醫事室																																																																																																																																																																																																																																																																																					
項次	案由	說明																																																																																																																																																																																																																																																																																			
2	醫療服務量	<p>1. 112年2月門診人次(含 COVID-19 門診、疫苗)較去年同期負成長(-17.09%)，較 108 年同期正成長(3.62%)，目標達成率 107.98%，累計目標達成率 89.24%。若未排除 COVID-19 採檢及疫苗診，除忠孝、中興、陽明及仁愛院區外，餘均低於 108 年。排除 COVID-19 採檢及疫苗人次，除林中昆院區(-2.13%)，餘皆較 108 年正成長。</p> <p>表三 各院區門診人次及達成情形</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="4">112年2月</th> <th colspan="4">112年1-2月</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>108年 成長率</th> <th>111年 成長率</th> <th>目標 達成率</th> <th>人次</th> <th>108年 成長率</th> <th>111年 成長率</th> <th>目標 達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全院</td> <td>251,568</td> <td>3.62%</td> <td>-17.09%</td> <td>108.0%</td> <td>492,511</td> <td>-15.29%</td> <td>-31.47%</td> <td>89.2%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>41,196</td> <td>18.10%</td> <td>-7.41%</td> <td>128.5%</td> <td>82,439</td> <td>0.30%</td> <td>-22.69%</td> <td>107.3%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>37,059</td> <td>11.60%</td> <td>-9.79%</td> <td>131.0%</td> <td>71,831</td> <td>-9.53%</td> <td>-24.26%</td> <td>110.0%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>31,690</td> <td>8.54%</td> <td>-32.47%</td> <td>103.2%</td> <td>61,838</td> <td>-12.54%</td> <td>-45.70%</td> <td>83.0%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>62,061</td> <td>5.61%</td> <td>-32.01%</td> <td>96.7%</td> <td>122,348</td> <td>-11.98%</td> <td>-43.09%</td> <td>81.0%</td> </tr> <tr> <td>林中昆</td> <td>27,108</td> <td>-3.76%</td> <td>4.04%</td> <td>127.9%</td> <td>51,415</td> <td>-26.91%</td> <td>-16.51%</td> <td>102.7%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>8,983</td> <td>-7.96%</td> <td>-44.84%</td> <td>72.4%</td> <td>17,352</td> <td>-26.77%</td> <td>-51.27%</td> <td>64.0%</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>43,471</td> <td>-10.91%</td> <td>16.58%</td> <td>107.1%</td> <td>85,288</td> <td>-26.50%</td> <td>-6.48%</td> <td>85.9%</td> </tr> </tbody> </table> <p>表四 各院區門診人次及達成情形(不含 COVID-19 篩檢、疫苗診)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="3">112年2月</th> <th colspan="3">112年1-2月</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>108年 成長率</th> <th>111年 成長率</th> <th>人次</th> <th>108年 成長率</th> <th>111年 成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全院</td> <td>245,464</td> <td>17.47%</td> <td>31.16%</td> <td>441,360</td> <td>-13.38%</td> <td>12.48%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>39,257</td> <td>36.29%</td> <td>35.28%</td> <td>69,905</td> <td>0.57%</td> <td>13.78%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>31,328</td> <td>32.48%</td> <td>38.58%</td> <td>55,495</td> <td>-3.87%</td> <td>16.30%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>35,546</td> <td>22.88%</td> <td>39.76%</td> <td>63,569</td> <td>-8.83%</td> <td>23.22%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>59,889</td> <td>22.36%</td> <td>22.61%</td> <td>106,992</td> <td>-10.30%</td> <td>10.25%</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>42,897</td> <td>3.3%</td> <td>30.56%</td> <td>76,844</td> <td>-24.06%</td> <td>11.22%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>8,982</td> <td>0.42%</td> <td>7.76%</td> <td>17,026</td> <td>-21.87%</td> <td>-8.15%</td> </tr> <tr> <td>林中昆</td> <td>27,565</td> <td>-2.13%</td> <td>37.41%</td> <td>51,529</td> <td>-26.75%</td> <td>9.74%</td> </tr> </tbody> </table> <p>2. 2月急診人次較去年同期成長 20.92%(含 COVID-19 PCR 急診採檢)，較 108 年同期負成長 15.50%。</p> <p>表五 各院區急診人次及達成情形(含 COVID-19 急診採檢)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="3">112年2月</th> <th colspan="3">112年1-2月</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>較108年 成長率</th> <th>較111年 成長率</th> <th>人次</th> <th>較108年 成長率</th> <th>較111年 成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全院</td> <td>14,519</td> <td>-15.50%</td> <td>20.92%</td> <td>32,510</td> <td>-4.74%</td> <td>31.23%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>3,069</td> <td>23.45%</td> <td>98.90%</td> <td>6,469</td> <td>30.00%</td> <td>108.27%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>218</td> <td>-8.02%</td> <td>-8.40%</td> <td>433</td> <td>-9.79%</td> <td>-12.53%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>1,759</td> <td>-12.75%</td> <td>22.15%</td> <td>3,994</td> <td>-2.96%</td> <td>28.84%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>2,883</td> <td>-17.70%</td> <td>-10.96%</td> <td>6,582</td> <td>-4.69%</td> <td>2.49%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>2,857</td> <td>-22.68%</td> <td>23.36%</td> <td>6,550</td> <td>-10.22%</td> <td>31.13%</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>3,733</td> <td>-28.83%</td> <td>15.50%</td> <td>8,482</td> <td>-18.07%</td> <td>27.43%</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 住院人次與人日正成長：</p> <p>(1) 2月住院人次較去年同期成長 24.07%，較 108 年同期負成長 7.78%；1-2月住院人次較去年同期成長 15.08%，較 108 年同期負成長 21.69%。</p> <p>(2) 2月住院人日較去年同期成長 16.86%，較 108 年同期負成長 9.98%，目標達成率 90.5%；1-2月住院人日較去年同期成長 8.67%，較 108 年同期負成長 18.89% 累計目標達成率 84.1%。</p> <p>表六 各院區 112 年 2 月住院人次、人日及達成情形</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="3">住院人次</th> <th colspan="4">住院人日</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>較108年 成長率</th> <th>較111年 成長率</th> <th>人日</th> <th>較108年 成長率</th> <th>較111年 成長率</th> <th>當月 達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全院</td> <td>3,747</td> <td>-7.78%</td> <td>24.07%</td> <td>44,210</td> <td>-9.98%</td> <td>16.86%</td> <td>90.5%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>175</td> <td>22.38%</td> <td>33.59%</td> <td>9,397</td> <td>-16.56%</td> <td>7.62%</td> <td>80.1%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>653</td> <td>3.98%</td> <td>33.27%</td> <td>6,339</td> <td>9.31%</td> <td>39.35%</td> <td>115.2%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>623</td> <td>-2.81%</td> <td>46.59%</td> <td>6,565</td> <td>8.10%</td> <td>36.77%</td> <td>104.1%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>561</td> <td>-3.77%</td> <td>32.00%</td> <td>7,030</td> <td>-6.29%</td> <td>41.76%</td> <td>124.7%</td> </tr> </tbody> </table>	院區	112年2月				112年1-2月				人次	108年 成長率	111年 成長率	目標 達成率	人次	108年 成長率	111年 成長率	目標 達成率	全院	251,568	3.62%	-17.09%	108.0%	492,511	-15.29%	-31.47%	89.2%	忠孝	41,196	18.10%	-7.41%	128.5%	82,439	0.30%	-22.69%	107.3%	中興	37,059	11.60%	-9.79%	131.0%	71,831	-9.53%	-24.26%	110.0%	陽明	31,690	8.54%	-32.47%	103.2%	61,838	-12.54%	-45.70%	83.0%	仁愛	62,061	5.61%	-32.01%	96.7%	122,348	-11.98%	-43.09%	81.0%	林中昆	27,108	-3.76%	4.04%	127.9%	51,415	-26.91%	-16.51%	102.7%	松德	8,983	-7.96%	-44.84%	72.4%	17,352	-26.77%	-51.27%	64.0%	和平婦幼	43,471	-10.91%	16.58%	107.1%	85,288	-26.50%	-6.48%	85.9%	院區	112年2月			112年1-2月			人次	108年 成長率	111年 成長率	人次	108年 成長率	111年 成長率	全院	245,464	17.47%	31.16%	441,360	-13.38%	12.48%	忠孝	39,257	36.29%	35.28%	69,905	0.57%	13.78%	陽明	31,328	32.48%	38.58%	55,495	-3.87%	16.30%	中興	35,546	22.88%	39.76%	63,569	-8.83%	23.22%	仁愛	59,889	22.36%	22.61%	106,992	-10.30%	10.25%	和平婦幼	42,897	3.3%	30.56%	76,844	-24.06%	11.22%	松德	8,982	0.42%	7.76%	17,026	-21.87%	-8.15%	林中昆	27,565	-2.13%	37.41%	51,529	-26.75%	9.74%	院區	112年2月			112年1-2月			人次	較108年 成長率	較111年 成長率	人次	較108年 成長率	較111年 成長率	全院	14,519	-15.50%	20.92%	32,510	-4.74%	31.23%	中興	3,069	23.45%	98.90%	6,469	30.00%	108.27%	松德	218	-8.02%	-8.40%	433	-9.79%	-12.53%	陽明	1,759	-12.75%	22.15%	3,994	-2.96%	28.84%	仁愛	2,883	-17.70%	-10.96%	6,582	-4.69%	2.49%	忠孝	2,857	-22.68%	23.36%	6,550	-10.22%	31.13%	和平婦幼	3,733	-28.83%	15.50%	8,482	-18.07%	27.43%	院區	住院人次			住院人日				人次	較108年 成長率	較111年 成長率	人日	較108年 成長率	較111年 成長率	當月 達成率	全院	3,747	-7.78%	24.07%	44,210	-9.98%	16.86%	90.5%	松德	175	22.38%	33.59%	9,397	-16.56%	7.62%	80.1%	忠孝	653	3.98%	33.27%	6,339	9.31%	39.35%	115.2%	中興	623	-2.81%	46.59%	6,565	8.10%	36.77%	104.1%	陽明	561	-3.77%	32.00%	7,030	-6.29%	41.76%	124.7%
院區	112年2月				112年1-2月																																																																																																																																																																																																																																																																																
	人次	108年 成長率	111年 成長率	目標 達成率	人次	108年 成長率	111年 成長率	目標 達成率																																																																																																																																																																																																																																																																													
全院	251,568	3.62%	-17.09%	108.0%	492,511	-15.29%	-31.47%	89.2%																																																																																																																																																																																																																																																																													
忠孝	41,196	18.10%	-7.41%	128.5%	82,439	0.30%	-22.69%	107.3%																																																																																																																																																																																																																																																																													
中興	37,059	11.60%	-9.79%	131.0%	71,831	-9.53%	-24.26%	110.0%																																																																																																																																																																																																																																																																													
陽明	31,690	8.54%	-32.47%	103.2%	61,838	-12.54%	-45.70%	83.0%																																																																																																																																																																																																																																																																													
仁愛	62,061	5.61%	-32.01%	96.7%	122,348	-11.98%	-43.09%	81.0%																																																																																																																																																																																																																																																																													
林中昆	27,108	-3.76%	4.04%	127.9%	51,415	-26.91%	-16.51%	102.7%																																																																																																																																																																																																																																																																													
松德	8,983	-7.96%	-44.84%	72.4%	17,352	-26.77%	-51.27%	64.0%																																																																																																																																																																																																																																																																													
和平婦幼	43,471	-10.91%	16.58%	107.1%	85,288	-26.50%	-6.48%	85.9%																																																																																																																																																																																																																																																																													
院區	112年2月			112年1-2月																																																																																																																																																																																																																																																																																	
	人次	108年 成長率	111年 成長率	人次	108年 成長率	111年 成長率																																																																																																																																																																																																																																																																															
全院	245,464	17.47%	31.16%	441,360	-13.38%	12.48%																																																																																																																																																																																																																																																																															
忠孝	39,257	36.29%	35.28%	69,905	0.57%	13.78%																																																																																																																																																																																																																																																																															
陽明	31,328	32.48%	38.58%	55,495	-3.87%	16.30%																																																																																																																																																																																																																																																																															
中興	35,546	22.88%	39.76%	63,569	-8.83%	23.22%																																																																																																																																																																																																																																																																															
仁愛	59,889	22.36%	22.61%	106,992	-10.30%	10.25%																																																																																																																																																																																																																																																																															
和平婦幼	42,897	3.3%	30.56%	76,844	-24.06%	11.22%																																																																																																																																																																																																																																																																															
松德	8,982	0.42%	7.76%	17,026	-21.87%	-8.15%																																																																																																																																																																																																																																																																															
林中昆	27,565	-2.13%	37.41%	51,529	-26.75%	9.74%																																																																																																																																																																																																																																																																															
院區	112年2月			112年1-2月																																																																																																																																																																																																																																																																																	
	人次	較108年 成長率	較111年 成長率	人次	較108年 成長率	較111年 成長率																																																																																																																																																																																																																																																																															
全院	14,519	-15.50%	20.92%	32,510	-4.74%	31.23%																																																																																																																																																																																																																																																																															
中興	3,069	23.45%	98.90%	6,469	30.00%	108.27%																																																																																																																																																																																																																																																																															
松德	218	-8.02%	-8.40%	433	-9.79%	-12.53%																																																																																																																																																																																																																																																																															
陽明	1,759	-12.75%	22.15%	3,994	-2.96%	28.84%																																																																																																																																																																																																																																																																															
仁愛	2,883	-17.70%	-10.96%	6,582	-4.69%	2.49%																																																																																																																																																																																																																																																																															
忠孝	2,857	-22.68%	23.36%	6,550	-10.22%	31.13%																																																																																																																																																																																																																																																																															
和平婦幼	3,733	-28.83%	15.50%	8,482	-18.07%	27.43%																																																																																																																																																																																																																																																																															
院區	住院人次			住院人日																																																																																																																																																																																																																																																																																	
	人次	較108年 成長率	較111年 成長率	人日	較108年 成長率	較111年 成長率	當月 達成率																																																																																																																																																																																																																																																																														
全院	3,747	-7.78%	24.07%	44,210	-9.98%	16.86%	90.5%																																																																																																																																																																																																																																																																														
松德	175	22.38%	33.59%	9,397	-16.56%	7.62%	80.1%																																																																																																																																																																																																																																																																														
忠孝	653	3.98%	33.27%	6,339	9.31%	39.35%	115.2%																																																																																																																																																																																																																																																																														
中興	623	-2.81%	46.59%	6,565	8.10%	36.77%	104.1%																																																																																																																																																																																																																																																																														
陽明	561	-3.77%	32.00%	7,030	-6.29%	41.76%	124.7%																																																																																																																																																																																																																																																																														

醫事室									
項次	案由	說明							
		仁愛	970	-9.77%	16.31%	9,261	-9.60%	8.66%	94.4%
		和平婦幼	764	-22.98%	6.85%	5,616	-31.74%	-10.39%	54.4%
		林中昆	1	0%	0%	2	-50%	-100%	0%
表七 各院區 112 年 1-2 月住院人次、人日及達成情形									
		住院人次			住院人日				
院區	人次	較 108 年 成長率	較 111 成長率	人日	較 108 年 成長率	較 111 成長率	累計 達成率		
全院	7,187	-21.69%	15.08%	88,108	-18.89%	8.67%	84.1%		
松德	292	-9.88%	8.55%	18,800	-22.73%	0.07%	53.3%		
忠孝	1,243	-10.32%	21.39%	12,316	-2.06%	19.82%	89.4%		
中興	1,254	-14.29%	40.90%	13,380	1.04%	33.2%	74.5%		
陽明	1,057	-18.57%	17.05%	13,925	-15.39%	23.91%	109.0%		
仁愛	1,864	-21.08%	8.75%	18,380	-20.53%	2.95%	99.0%		
和平婦幼	1,475	-37.05%	2.08%	11,303	-40.10%	-12.21%	101.4%		
林中昆	2	0%	0%	4	-85.19%	-100%	0%		
會計室									
3	112 年 2 月財務報告	<p>1. 截至 112 年 02 月，業務收入執行數 22.28 億元，分配執行率 88.73%，較預算分配數減少 2.83 億元；業務支出 21.63 億元，執行率 90.68%，較預算分配數減少 2.22 億元。</p> <p>2. 收支淨抵後業務賸餘 0.65 億元，執行率 51.88%，較預算分配數減少 0.61 億元，主要因業務成本過高，係源於業務內實際成本率 97.06%，較預算成本率 94.9% 高出 2.16% 所致。</p> <p>3. 加計業務外淨收入 0.23 億元，本期賸餘為 0.88 億元，主要係業務外場地使用費收入。</p>							
		院區	112 年 1-2 月 常規收入	108 年 1-2 月 常規收入	成長%	排名			
		合計	2,216,058,321	2,261,758,288	-2.02%				
		中興	274,178,976	243,688,027	12.51%	1			
		忠孝	300,066,593	273,420,618	9.75%	2			
		陽明	253,285,254	234,388,913	8.06%	3			
		仁愛	513,901,148	505,892,546	1.58%	4			
		林森中醫	67,525,072	76,538,584	-11.78%	5			
		松德	116,924,390	136,408,933	-14.28%	6			
		和平婦幼	302,472,486	366,996,546	-17.58%	7			
		昆明	88,285,495	112,606,616	-21.60%	8			
		院本部 (含昆防)	299,418,907	311,817,505	-3.98%				
		院區	112 年 1-2 月 常規支出 (不含獎勵金)	108 年 1-2 月 常規支出 (不含獎勵金)	成長%	排名			
		合計	1,820,486,690	1,670,802,704	8.96%				
		忠孝	292,299,987	236,639,146	23.52%	1			
		仁愛	474,099,334	414,015,158	14.51%	2			
		陽明	231,455,639	206,717,657	11.97%	3			
		中興	245,153,808	222,588,467	10.14%	4			

醫事室					
項次	案由	說明			
		林森中醫	55,345,733	50,438,046	9.73% 5
		松德	135,999,123	134,731,400	0.94% 6
		和平婦幼	297,486,050	309,062,094	-3.75% 7
		昆明	86,284,190	95,366,215	-9.52% 8
		院本部 (含昆防)	2,362,826	1,244,521	89.86%
		<b>院區</b>	<b>112年1-2月 常規賸餘</b>	<b>108年1-2月 常規賸餘</b>	<b>增減% 排名</b>
		合計	<b>395,571,631</b>	<b>590,955,584</b>	<b>-33.06%</b>
		中興	29,025,168	21,099,560	37.56% 1
		陽明	21,829,615	27,671,256	-21.11% 2
		林森中醫	12,179,339	26,100,538	-53.34% 3
		仁愛	39,801,814	91,877,388	-56.68% 4
		忠孝	7,766,606	36,781,472	-78.88% 5
		昆明	2,001,305	17,240,401	-88.39% 6
		和平婦幼	4,986,436	57,934,452	-91.39% 7
		松德	-19,074,733	1,677,533	-1237.07% 8
		院本部 (含昆防)	297,056,081	310,572,984	-4.35%
		4. 截至 112 年 2 月，防疫收入 1216 萬元，檢驗衛材成本 753 萬元，各院區 112 年 1-2 月防疫收支如下			
		<b>院區</b>	<b>收入</b>	<b>防疫收入</b>	<b>檢驗衛材成本 賸餘</b>
			<b>排序</b>		
		合計		<b>12,163,347</b>	<b>7,532,034 4,631,313</b>
		忠孝	1	3,131,350	- 3,131,350
		中興	2	2,941,350	4,100,440 -1,159,090
		仁愛	3	2,774,350	2,013,594 760,756
		和平婦幼	4	1,352,550	1,392,000 -39,450
		陽明	5	1,149,747	- 1,149,747
		松德	6	360,300	- 360,300
		昆明	7	310,000	26,000 284,000
		林森中醫	8	143,700	- 143,700
		院本部 (含昆防)		-	- -
		<b>主席指示：</b>			
		<b>(一) 鑒於部分院區外科醫療人力支援一案，請外科部規劃橫向調度院區間人力支援，研議外科醫師支援院區獎勵，提升醫師跨院區(科)支援意願。</b>			

醫事室		
項次	案由	說明
(二)	各院區專責病房設置數以符合中央規範床數為原則即可，以利盡速恢復醫療常規業務，振興醫療業務增加醫療收入為目標。	
(三)	請會計室於財務營運報告分析各院區業務支出項目。	
(四)	請企劃行政中心於下次會議報告成本會計概況，並擇一應用成會報表之院區進行經驗分享。	

### 參、院區業務報告事項：(各院區報告時間 5 分鐘)

【營運財務概況、重大事件、振興醫療業務、未來展望】備註:營運、財務數據應採基準年(108年)作比較

#### 一、中興院區

##### (一) 112 年 2 月營運財務概況

###### 1. 營運面

- (1) 門診人次 32,504 人次，較 108 年同期增加 3,576 人次 (12.36%)。
- (2) 急診人次 3,069 人次，較 108 年同期增加 583 人次(23.45%)。
- (3) 住診人次 623 人次，較 108 年同期減少 18 人次(-2.81%)。
- (4) 佔床率：總佔床率 77.24%，較 108 年同期增加 17.29%，急性一般病床佔床率(實開床) 79.46%，較 108 年同期增加 17.36%。

###### 2. 財務面

- (1) 業務收入(折讓後)2.77 億元，篩檢業務收入、疫苗接種業務收入等防疫收入 294 萬元，常規收入 2.74 億元，較 108 年同期增加 3,343 萬元(13.72%)。
- (2) 業務支出(不含獎勵金)2.49 億元，防疫檢驗衛材成本為 410 萬元，常規支出 2.45 億元，較 108 年同期增加 2,667 萬元(11.98%)。
- (3) 獎前賸餘 3,123 萬元，防疫獎前賸餘為-116 萬元，常規獎前賸餘 3,239 萬元，較 108 年同期增加 677 萬元(27.69%)。

##### (二) 重大事件報告

1. 藥劑科「長者藥健康甲子園」榮獲國際 SNQ 國家品質標章。
2. 社區整合照護科/整合醫學科「照顧社區弱勢族群的全方位整合醫學照護病房」榮獲國際 SNQ 國家品質標章。
3. 大同及中山門診部通過衛福部國健署高齡友善診所認證(112-114 年)。
4. 112 年 3 月 9 日中興住宿式長照機構評鑑順利圓滿。
5. 112 年 2 月 15 日與第一銀行文教基金會共同合辦 2023「點亮人生 第一圓夢舞台」音樂會，邀請弱勢團體來院表演。
6. 台灣期貨交易所響應政府號召認購鳳梨釋迦，並感謝本院所有同仁於疫情期間辛勞，112 年 3 月 7 日舉辦致贈儀式，全院員工每人一人一箱鳳梨釋迦。
7. 112 年 3 月 8 日邀請奇美醫院急診部黃建程主任至本院專題演講，題目為「從統計 BI 到人工智慧 AI 到發表 SCI」，除了臨床實用外，BI 與 AI 還可以變成論文，發表在 SCI 期刊。
8. 112 年 3 月 15 日舉辦 2023 國際明智選擇新進展及醫學論文發表論壇，邀請日本教授蒞臨指導 Choosing wisely 與論文寫作。
9. 112 年 3 月 15 日舉辦國醫節「中醫養生，健康滿分」醫療諮詢及衛教活動。

##### (三) 振興醫療業務與未來展望

1. 112 年 2 月份醫療業績前 3 名：

排名	科別	2 月醫療營收	當月達成率	累計達成率	年目標值	月目標值
1	心臟血管內科	14,021,271	103%	17%	163,158,894	13,596,575
2	一般外科	13,513,438	116%	18%	139,998,661	11,666,555
3	急診醫學科	13,447,627	142%	24%	113,519,612	9,459,968

1. 112年2月份自費PCR隨到隨採1510人次，營收667萬3,500元整。
2. 112年2月21日辦理醫院型免費整合性篩檢活動，成健100人次、子抹33人次、乳攝29人次、腸篩87人次、口篩21人次，總計180人次。
3. 外科部
  - (1)112年2月7日由副院長率團拜訪臺北榮總外科部曾令民部長洽談延攬優秀主治醫師，後續擬安排北榮外科部醫師回訪。
  - (2)112年2月9日由副院長率團拜訪新光醫院侯勝茂院長、張志華主任洽談有關創新整合照護Innovated Integrated Care (ICC)、醫師招募及學習新光第二醫療大樓（桂蘭樓）規劃相關事宜。
4. 內科部
  - (1)112年2月24日副院長率團至臺大醫院拜訪內科部何奕倫主任及整合醫學中心王宗道主任，進行整合醫學相關交流及洽談延攬優秀主治醫師。
  - (2)112年3月8日副院長率團至臺北馬偕拜訪葉宏一副院長、醫教部主任、內科部主任進行雙向轉診議題交流及洽談延攬優秀主治醫師，後續擬安排馬偕團隊回訪。
  - (3)112年3月9日副院長率團至臺大醫院於內科次專科主任會議上報告策略聯盟計畫。
  - (4)簡穎瑄主任通過睡眠專科醫師資格，中興院區將提供民眾更優質且專業的睡眠檢查。
  - (5)中醫科112年2月份辦理萬華區老人服務中心長青學苑中醫講座：共計2場次。

主席指示：無。

## 二、仁愛院區

### (一)112年2月營運財務概況

#### 1. 營運面

- (1) 門診人次54,269人次，較108年增加5,326人次(10.88%)。  
(門診篩檢1,585人次、門診施打疫苗596人次)
- (2) 急診人次2,883人次，較108年同期減少620人次(-17.7%)。
- (3) 住診人次970人次，較108年同期減少105人次(-9.77%)。

#### 2. 財務面

- (1) 醫療收入(折讓後)4.64億元，篩檢業務收入、疫苗接種業務收入等防疫收入0.03億元，常規收入5.14億元，較108年同期增加0.08億元(1.58%)。
- (2) 業務成本(不含獎勵金)4.76億元，防疫檢驗衛材成本為0.02億元，常規支出4.74億，較108年同期增加0.60億元(14.51%)。
- (3) 獎前賸餘0.44億元，防疫賸餘為0.008億元，常規賸餘0.40億，較108年同期減少0.52億元(-56.72%)。

### (二)重大事項報告-高劑量率立體定位影像導引強度調控直線加速器採購案

#### 1. 儀器規格(採購金額220,000,000)

- (1) 高劑量率立體定位影像導引強度調控直線加速器系統(135,000,000)：
- (2) 高劑量率立體定位影像導引強度調控直線加速器一台；高階反算式電腦治療計劃系統及弧形強度調控治療計劃系統；直線加速器治療系統放射治療網路資訊管理系統及遠端工作站；病患固定和安全配件；輻射測量系統；電子化病歷系統；自動備份系統；其他相關附件
- (3) 第三方放射治療影像定位追蹤系統(35,000,000)
- (4) 電腦斷層模擬定位系統(30,000,000)
- (5) 房間工程(20,000,000):拆除與土木泥作(1,500,000)；空調(1,500,000)；機電(2,000,000)；輻防(15,000,000)

#### 2. 採購進度

- (1) 110.07中興院區提租賃採購案(展延配合仁愛院區以共啟新案)
- (2) 110.12院本部醫療儀器審查委員會：決議會後邀集相關單位研議可行方案
- (3) 111.03院本部相關單位與使用單位共同研議，提出三方案：
  - A. 仁愛與中興院區共啟新案(自購或合作租賃)。

- B. 中興與仁愛租賃案到期各自採購((自購或合作租賃)，中興 113 年先啟動採購，仁愛院 3 年於 116 年採購。
- C. 中興與仁愛院區放射腫瘤科合併於仁愛院區 116 年啟動採購(亦可符合放射腫瘤科專科訓練醫院資格)。
- (4) 111.04-06 中興院區研議後並簽呈呈核後，決議採第一案仁愛與中興院區共啟新案(自購或合作租賃)。
- (5) 111.07 提仁愛與中興院區共啟新案以自購或合作租賃分別作效益分析，院本部第一次醫療儀器審查委員會決議於 113 年規劃 2 年連續性預算，採自購方式。
- (6) 111.12 第三次醫療儀器審查委員會院醫審會再次審查，決議通過採最有利標自購方式。
- (7) 將於 112 年 3 月 28 日提臺北市衛生局醫療儀器審議委員會審議。

3. 預期使用情形及效益分析

(1) 資訊系統分析(點數)

108-110 年			107-111 年		
項目	預估(A)金額		項目	預估(A)金額	
變動成本	服務人次	4834	變動成本	服務人次	4,889
	收入	\$7,208,738		收入	\$7,450,189
	藥品、材料費	\$53,260		藥品、材料費	\$53,260
	水電蒸氣空調	\$26,770		水電蒸氣空調	\$31,980
	小計	\$80,030		小計	\$85,240
	邊際貢獻	\$7,128,708		邊際貢獻	\$7,364,949
固定成本	用人薪資	\$1,487,588	固定成本	用人薪資	\$1,487,588
	設備折舊	\$1,666,667		設備折舊	\$1,666,667
	修護費用	\$1,466,667		修護費用	\$1,466,667
	其他費用	\$681,226		其他費用	\$704,043
	小計	\$5,302,148		小計	\$5,324,965
銷管財	管理費用	\$432,524	銷管財	管理費用	\$447,011
	財務費用	\$126,500		財務費用	\$126,500
損益平衡	淨利	\$1,267,536	損益平衡	淨利	\$1,466,473
	投資金額(元)	\$220,000,000		投資金額(元)	\$220,000,000
	收費單價(元)	\$1,491		收費單價(元)	\$1,524
	收入(元/月)	\$5,920,376		收入(元/月)	\$5,958,057
	數量(元/件)	\$3,971		數量(元/件)	\$3,909
	回收年限(月)	75		回收年限(月)	70
	淨利率%	17.58%		淨利率%	19.68%

(2) 合併點值與獎勵金(元)

- 108-110 年平均淨利率 6.02%(平均點值 0.902 ) 371394/6,168,322  
 108 年 淨利率 7.25%(點值 0.866 ) 462,793/6,379,263  
 109 年 淨利率 -1.18%(點值 0.896 )-66,684/5,644,218  
 110 年 淨利率 11.13%(點值 0.943 )721,445/6,481,486
- 107-111 年平均淨利率 7.09%(平均點值 0.865 ) 440,008/6,208,661  
 107 年 淨利率 7.03%(點值 0.822 )440,216/6,262,320  
 108 年 淨利率 7.20%(點值 0.866 ) 459,422/6,379,263  
 109 年 淨利率 -1.18%(點值 0.896 )-66,684/5,644,218



110 年 淨利率 11.13%(點值 0.943 )721,445/6,481,486  
111 年 預期淨利率 10.29 %(點值 0.8 ) 645,644/6,276,020

(3) 預期使用情形：

- A. 無疫情影響、提升治療品質與精準度增加業務療、增加附加價值提升自費項目
- B. 預期提高業務量(107-111 年平均業務量)10% 成為 6,859,109，提升淨利率至 12.34%
- C. 預期提高業務量(108-110 年平均業務量)10% 成為 6,785,154，提升淨利率至 11.86%

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 運動健康管理科(運動選手健康管理中心)- 結合 AI 模式推廣運用

- (1) 分析現有數據整理與整合，並協請公衛專家協助規劃未來收案與資料庫建立。
- (2) AI 運用規劃與流程設計：考量獨立開發 AI 應用工具作運動健康管理使用需耗用大量資源、人(物)力及時間，使用現有 AI 產品係為較適合之選擇如：
  - A. Afa scan 人體運動機能評估系統(專業運動員或運動愛好者)：
    - 提供全面運動能力評估及單一動作獨有之專業級運動數據，團隊據以分析制定更有效率的訓練計劃與復健治療指導
    - 售價 15-20 萬，自費收費暫以 700 元/次為收費基準
    - 以每年 100 人次為目標
  - B. 機械手動作訓練系統-EMG 驅動系統(已購)：
    - 使用對象為腦中風、創傷性頭部損傷及脊髓損傷為主。
    - 收費 2000 元/次
    - 自 108 年 11 月啟用，108 年：28 人次，109 年：88 人次，近兩年因 COVID-19，復健科病房床位大幅縮減，導致使用率下降，110 年：55 人次，111 年：37 人次。
    - 以每年 130 人次為目標
  - C. 穿戴式上肢互動訓練組(已購)：
    - 使用對象為中風、帕金森氏症、肌無力及上肢運動障礙。
    - 自 110 年 10 月購入，平均約 20 人次/月使用，目前提供住院及急門診病人使用採健保收費，後續擬比照陽明院區收費 1200 元/次
    - 持續追蹤門診量訂定未來營運目標及策略

(3) 未來發展

- A. 新設運動醫學門診：
  - (A) 整合跨職類醫護團隊，包含醫師、物理治療師、營養師及心理師等職類，提供一個更全面性的評估與處置。
  - (B) 擴大服務對象至一般民眾，擬於 112 年 4 月開放每週五下午診次(有限額)，掛號方式同一般門診。
- B. 運動醫學進校園：與台灣運動醫學醫學會及臺北市政府體育局合作，推展運動醫學進校園，預計今年度到訪 4 間學校進行運動醫學相關概念宣導。
- C. AI 智能運用與訓練，透過 AI 產品或互動式復健訓練設備，給予個人化的專業建議，提升復健需求者主動運動意願。
- D. 配合興岩物理治療所於 112 年底前正式啟用，至興岩社福綜合大樓辦理運動衛教講座。

2. 新增夜間門診等相關規劃

- (1) 院區於 2 月 20 日發送院區全院公告，徵詢主治醫師開設夜診意願，已安排自 3 月 15 日每週三新增夜間門診，並於 3 月 1 日進行外網公告開放民眾預約。
- (2) 目前開設夜診科別及主治醫師詳如下表：

科別	診間	醫師
心臟血管內科	外科 3 診	盧彥廷
內分泌及新陳代謝科	外科 5 診	醫師輪診

皮膚科	皮膚科 1 診	溫素瑩
泌尿科	泌尿科 1 診	薛又仁
骨科	外科 10 診	林家麟
中醫內科	中醫科 4 診	周暉哲
中醫婦(兒)科	中醫科 1 診	謝旭東 (不針灸)

主席指示：仁愛院區以新增夜間門診規劃振興醫療業務，值得各院區學習。

### 三、和平婦幼院區

#### (一) 112 年 2 月營運財務概況

##### 1. 營運面

- (1) 112 年 2 月服務量較 108 年同期比較，包括
- (2) 門診人次為 37,717，減少 9.2%
- (3) 急診人次為 3,722，減少 28.8.0%
- (4) 住院人次為 764，減少 23.0%，住院人日為 5,616，減少 31.7%

##### 2. 財務面

- (1) 112 年 1-2 月常規收入為 3 億 0,247 萬元較 108 年同期減少 6 仟 4,524 萬元，約 17.58%。
- (2) 112 年 1-2 月常規收入(不含獎勵金)為 2 億 9,748 萬元較 108 年同期減少 1 仟 1,576 萬元，約 3.75%。
- (3) 112 年 1-2 月常規賸餘為 4 佰 9,864 萬元較 108 年同期減少 5 仟 2,948 萬元，約 91.39%。
- (4) 112 年 1-2 月防疫收入為 1 佰 3,525 萬元。
- (5) 醫療收入減少原因
  - A. 112 年 1 月 7 日中央流行疫情指揮指示：臺北市應變醫院專責病房開設比例為 10%-15%。
  - B. 112 年 1 月 30 日臺北市衛生局指示:請本院區自 111 年 12 月 29 日起調整 COVID-19 專責病床開設數至 20%。
  - C. 111 年未被啟動台北區傳染病防治醫療網的其餘期間，皆配合台北市政府及衛生局政策執行部分病房清空準備隨時啟動收治新冠肺炎病人，且遇農曆春節期間，因而導致臨床業務門診、急診及住院之服務量急速降載，亦使醫療收入急遽下降。

#### (二) 重大事件報告

##### 1. 有關醫事人員及清潔班負壓病房防疫津貼辦理進度

- (1) 111 年 1 月已發放八成，除急診外已審定通過，二成津貼 112 年 2 月 10 日入帳。
- (2) 111 年 2-4 月除急診外已審定通過，112 年 2 月 10 日入帳。
- (3) 111 年 5 月 112 年 2 月 17 日入帳。
- (4) 血液透析津貼 111 年 8-10 月已全數通過。

##### 2. 和平急診大樓 8 樓病房整修工程於 3 月 9 日驗收合格，衛生局於 112 年 3 月 10 日完成開床會勘。

111 至 112 年度和平急診大樓 7 樓病房整修工程已於 112 年 3 月 10 日開工，並於 112 年 3 月 14 日、15 日將急診大樓 7 樓病房搬遷至急診大樓 8 樓病房。

##### 3. 111 至 112 年度和平急診大樓 7 樓病房整修工程，已於 112 年 3 月 10 日開工，預計 112 年 9 月 5 日竣工。

#### (三) 振興醫療業務與未來展望

##### 1. 心血管照護中心：更新心導管室設備、整合照護流程、跨單位服務模式。

預計為 112 年 6 月底前完成招標，9 月開始施作，12 月底前完成驗收。

##### 2. 消化系照護中心及血液透析中心提供 24 小時服務：

加入新進醫師排班，打造消化內視鏡治療團隊，提升血液透析中心醫療量能，提供不間斷服務，以利服務民眾之醫療需求。

##### 3. 軟硬體持續更新及優化:提升醫療服務品質。

主席指示：和平婦幼院區近期活用人力調度 ICU 量能，請各院區以 ICU 實際可用床位不足為例，彈性處理，進行情境模擬或教育訓練，事先進行演練與溝通，並將院區經驗互相分享。模擬或教育訓練。

#### 四、忠孝院區

##### (一) 112 年 2 月營運財務概況

###### 1. 營運面：

- (1) 門診人次為 71,278 人次，較 108 年同期成長 2.54%。
- (2) 急診人次為 6,550 人次，較 108 年同期減少 10.22%。
- (3) 住院人次為 1,024 人次，較 108 年同期減少 10.32%，住院人日為 12,316，較 108 年同期減少 2.06%。
- (4) 急性一般病床佔床率(實開床)為 70%，較 108 年同期增加 13.1%；加護病床佔床率(實開床)為 84.67%，較 108 年同期增加 18.78%。

###### 2. 財務面：

- (1) 業務收入為 3 億 320 萬，較 108 年同期增加 2,977 萬(+10.89%)；醫療收入總額為 3 億 1,236 萬，較 108 年同期增加 3,644 萬(+13.21%)；醫療收入淨額為 2 億 7,322 萬，增加 2,983 萬(+12.26%)。
- (2) 門、住診收入佔率分別為 65.76%、32.67%；門診收入較 108 年同期增加 5.84%，住院收入較 108 年同期增加 26.73%。
- (3) 業務成本與費用(不含獎勵金) 為 2 億 9,230 萬，較 108 年同期增加 5,566 萬(23.52%)；獎前賸餘為 1,410 萬，較 108 年同期減少 2,587 萬，減少 64.73%。

##### (二) 重大事件報告：廣慈長照機構

1. 目前收置 10 位住民。

2. 擴充計畫：預計收置尿管、鼻胃管個案，擴充計畫送件中。

3. 宣傳計畫：

- (1) 已完成聯合醫院各院區復健科、骨科、神經內科、北醫出備、骨科、關渡醫院、台安醫院宣傳，鼓勵轉介。
- (2) 與健康中心合作。
- (3) 舉辦社區篩檢服務活動：社區整合篩檢、骨鬆檢測、健康講座……等。

4. 機關、學校參訪及合作

- (1) 國北護合作方案進行中。
- (2) 陽交大、敏盛資訊集團參訪後，建立合作管道。
- (3) 與南港綜合長照機構研商復健合作事宜。
- (4) 拜訪福德國小，建立體育班運動傷害緊急處理綠色通道。

主席指示：無。

#### 五、陽明院區

##### (一) 112 年 2 月營運財務概況

###### 1. 營運面

- (1) 門診人次(含新冠疫苗接種、防疫急門診、快篩陽視訊門診等) 66,559 人次，較 108 年同期減少 1,416 人次(-2%)。
- (2) 門診人次(未含新冠疫苗接種、防疫急門診、快篩陽視訊門診等) 62,950 人次，較 108 年同期減少 5,007 人次(-7.4%)。
- (3) 急診人次 4,737 人次，較 108 年同期減少 12 人次(-0.2%)。
- (4) 住院人次 1,301 人次，較 108 年同期減少 242 人次(-16%)。
- (5) 住院人日 16,799 人次，較 108 年同期減少 2,943 人次(-15%)。

###### 2. 財務面：

財務面營運狀況：112 年 1-2 月獎前賸餘 2502 萬元，較 108 年同期減少 468 萬元，主要係醫療收入淨額增加 2180 萬元、其他業務收入減少 176 萬元、業務成本與費用增加 2473 萬元。獎勵金提列 2002

萬元，較 108 年同期減少 375 萬元。

112 年 1-2 月與 108 年同期業務收入與成本費用增減比較			
業務收入	增加	2,005	萬元
1.醫療收入淨額	增加	2,180	萬元
2.其他業務收入	減少	176	萬元
業務成本與費用	增加	2,474	萬元
1.用人費用(不含獎勵金)	減少	152	萬元
2.衛材費用(排除防疫)	增加	1,395	萬元
3.藥品費用	減少	229	萬元
4.血液	增加	77	萬元
5.折舊、折耗及攤銷	減少	15	萬元
6.服務費用	增加	1,335	萬元
7.材料及用品費	減少	11	萬元
8.其他費用	增加	74	萬元

## (二) 重大事件

- 為利 112 年醫院暨教學醫院評鑑作業，本院已於 111 年完成評鑑條文自評表審查作業，刻正由各二碼主管再次審閱及回饋意見，112 年 2 月份已完成各組第一次預評作業：
  - 管理組：2 月 22 日(三) 13:30-16:30 院本部職安室朱彩鳳主任
  - 教學組：2 月 9 日(四)14:00-17:00 忠孝院區邱婷芳副院長
  - 醫療組：3 月 7 日(二) 09:00-12:00 和平婦幼院區詹尚易副院長
- 112 年 2 月 13 日辦理「品質改善成果發表院區評選會」，由門診護理暨中醫科提報「降低門診中醫病人針灸毫針掉落發生率」獲選第一名，並將代表參選院本部成果發表會，藉以鼓勵同仁參與品質改善活動，促使全院推動及重視品質改善活動。
- 112 年 2 月 23 日(星期四)下午 13 時 30 分舉辦「112 年主管共識營」，並安排大師講堂，邀請臺大醫療體系管理發展中心洪冠予教授主講，共識主題為 1. 如何運用智慧醫療，增進照護品質？2. 如何發展○○科特色與行銷？3. 如何提升高階自費健檢與行銷？4. 如何精進社區伙伴關係，強化服務區域連結？5. 後疫情時代，如何提升科室績效及整體收入。由院區各單位主管區分 5 組分組研討及發表，統由洪教授指導與回饋。
- 112 年 3 月 7 日配合院本部品管中心辦理 PDCA 工作坊，邀請部立臺北醫院廖素玲秘書，課程大綱包含 PDCA 概念介紹、撰寫技巧、展現技巧及案例研討等。
- 112 年 3 月 16 日衛生福利部公告「112 年度醫院評鑑及教學醫院評鑑作業程序」，刻依評鑑準備期程管制辦理。
- 本院 112 年 3 月 17 日 15 時辦理邀請院本部人文書院陳盈旭高級管理師，講授知識管理在醫院的應用；16 時由院本部品管中關瑞紋主任，講授評鑑重點準備研討。

## (三) 振興醫療業務

- 改善就醫空間
  - (1) 已完成項目：3 樓內視鏡室空間修繕工程、檢驗科抽血櫃檯空間修繕工程
  - (2) 8C 護理之家整修工程：截至 3 月 15 日(三) 預定進度 8.16%，實際進度 8.21%，超前 0.05%。
  - (3) 2 樓門診 B 區廁所整修工程：3 月 16 日修正結算明細表，簽辦驗收作業陳核中。。
  - (4) 2 樓門診 A 區廁所整修工程：3 月 15 日召開規劃設計成果審查會議。。
  - (5) 1 樓大廳天花板整修工程(第 1 期)：2 月 20 日第一次公開上網，3 月 2 日開標，未進入底價，廢標。
  - (6) 9 樓 B 區高級健檢中心修繕工程：廠商 3 月 17 日申報竣工。
  - (7) 急診室防疫感控負壓改善工程：3 月 14 日第三次公開上網，預計 3 月 22 日開標。

## 2. 拓展醫療服務量能

- (1) 拓展自費高級健檢中心。
- (2) 籌劃智慧長期照護醫療大樓新建工程。
- (3) 購置彩色超音波掃描儀，早期偵測小兒心臟病變，早期治療。
- (4) 購置數位超音波掃描儀，提升肝臟穿刺及甲狀腺穿刺檢查服務量能。
- (5) 購置內視鏡影像系統，影像系統畫質佳，對於診斷疾病能提升效益。
- (6) 購置二十四小時心電圖記錄及分析系統，推廣心律不整電燒中心，提升心律不整診斷率，精準治療心臟疾病。
- (7) 購置彩色超音波掃描儀，輔助診斷肌肉骨骼關節病變及精準術前評估

### (四) 未來展望

1. 持續改善就醫環境，強化院區正面形象。
2. 拓展自費高級健檢，提升醫療服務量能。
3. 通過 112 年衛福部醫院評鑑優等暨教學醫院評鑑合格、通過中度級急救責任醫院認定。
4. 成為士林、北投地區最優質的社區型教學醫院。
5. 定期辦理院內外社區活動，邀請里長、社區友好單位，精進社區夥伴關係，鞏固社區網絡連結。
6. 持續推動院區增建案，符合區域就醫及長照需求，追求永續經營。

主席指示：請品管中心朝向以「評鑑為導向的品管整備措施」，支援院區為導向規劃進駐。

## 六、 松德院區

### (一) 112 年 1-2 月營運財務概況

#### 1. 營運面

- (1) 門診人次 17,200 人次，較 108 年減少 6,016 人次(-25.9%)。
- (2) 急診人次 433 人次，較 108 年減少 47 人次(-9.8%)。
- (3) 住院人次 292 人次，較 108 年減少 32 人次(-9.9%)。

#### 2. 財務面

- (1) 醫療收入(扣除折讓)為 1.03 億元，較 108 年 1.18 億元減少 0.15 億元(-12.5%)。
- (2) 業務成本 1.36 億元，較 108 年 1.35 億元增加 0.01 億元(+0.9%)。
- (3) 業務賸餘為-0.19 億元，較 108 年 0.02 億元減少 0.20 億元。

### (二) 重大事件報告

1. 112 年 4 月 11、18 日與臺灣司法精神醫學會辦理國民法官法與精神鑑定研討，由法務部法制司鄧巧羚副司長、士林地院蔡元仕主任檢察官擔任主講。
2. 精神護理之家擴充 7 床進度：
  - (1) 112 年 3 月提報衛生局申請擴充 7 床，衛生局已於 3 月 6 日下午召開審查會議，本院已於 3 月 16 日函復衛生局說明委員審查意見。
  - (2) 已完成擴床所需空間設備之採購與安裝。
3. 112 年度臺北市第 7 屆青島盃社區康復之友健康促進運動會預訂於 112 年 4 月 12 日假臺北體育館舉辦，北市各康復之友團體共有 27 隊 520 位病友參加。
4. 院外交流：
  - (1) 112 年 3 月 13 日上午日本福祉大學社會福祉學科大谷京子教授及臺灣社會工作專業人員協會人員來院交流精神醫療照護與精神職能復健。
  - (2) 112 年 3 月 27 日浸信會澳門愛群社會服務處來院交流兒童青少年精神復健、精神疾病長期照護服務。

### (三) 振興醫療業務與未來展望

#### 1. 深化精神衛生：

- (1) 執行衛生福利部「112 年度疑似或社區精神病人照護優化計畫」，針對社區疑似個案進行居家訪視，藉由訪視回歸居家/一般門診，透過本項計畫提升院區精神疾病患者照護個案數。
- (2) 原規劃 113 年增購 1 臺穿顱高速磁波刺激器(rTMS)，考量服務需求與新機型之研究與臨床訓練，治療上，除憂鬱症外，可進一步對強迫症、成癮疾患等精神疾病提供治療選擇，因此院

區規劃提前於 112 年購置。

2. 整合失智照護：

- (1) 精進老年精神次專科訓練計畫。
- (2) 提高老年日間留院(德智學園)收案人數。
- (3) 112 年 2 月 24 日拜訪信義區健康服務中心周真貞主任，強化失智症照護服務合作與協調失智社區服務據點合作事宜，促進照護服務在地推廣。

3. 擴展成癮治療：

- (1) 臨床心理科與成癮防治科共同合作發展博弈門診服務，111 年發展賭博門診治療團體，包括第一階段 8 週早期復原技巧團體及第二階段 16 週預防復發團體，並設計 5 次家屬衛教團體於其中，為更完善賭博成癮心理治療模式，已提出 113 年公衛計畫「賭博成癮心理治療團體服務計畫」，以擴展現有治療團體，並邀請專家進行現場督導。
- (2) 承接衛生福利部 112-113 年度「問題性飲酒與酒癮者成癮醫療及社會復健轉銜服務模式深耕計畫」，與中崙諮商所合作進行個案雙向轉介。
- (3) 深化與司法機關合作關係，賡續辦理一、二級毒品緩起訴醫療介入服務、酒駕個案緩起訴醫療介入服務。
- (4) 於行為成癮領域，持續擴大個案服務，分析個案特性與治療模式，創建照護口碑。

**主席指示：**

- (一) 有關松德財務面成本會計狀況，請盡速討論並提出解決方案，本案另案列管於專案會議。
- (二) 強調落實行政專才管理，院區由非醫師(事)人員擔任院區副院長，可強化院區行政管理作業。

**七、林森中醫昆明院區**

**(一) 112 年 2 月營運財務概況**

1. 營運面

- (1) 112 年 2 月院區門診服務量 2 萬 7,672 人次，較 111 年同期衰退 6.21%，係因本院區 110 年 6 月起承接較大量之 COVID-19 疫苗接種業務，較 108 年同期減少 1.7%。
- (2) 112 年 2 月住院 2 人日，日間延長照護共 175 人日。

2. 財務面

- (1) 112 年 1-2 月醫療收入總額 1 億 4,916 萬 156 元，較 111 年同期減少 198 萬 2,944 元(衰退 1.3%)，較 108 年同期減少 3,055 萬 7,096 元(衰退 17%)，主因係今年 1 月適逢農曆春節期間停診。
- (2) 112 年第一季醫師個人績效預發點值維持 0.6。

**(二) 重大事件報告**

1. 112 年 3 月起執行照護機構中醫醫療照護方案。
2. 112 年 3 月 29 日前完成中醫醫院評鑑申請。

**(三) 振興醫療業務執行項目(創新亮點)、目標與策略**

1. 增設「後新冠特別門診」(每週增加 14 診次，以診斷碼 U09.9 篩選，112 年 2 月已服務 498 人次)。
2. 增加兼任(他院區支援)醫師(每週增加消化內科 3 診次、骨科 3 診次，112 年 2 月已服務 504 人次)。
3. 新聘 5 名主治醫師(111 年 9 月新進心身醫學科蘇璿允醫師，112 年 1 月新進骨科施世亮副院長、中醫科陳慈玉醫師、胡玉芳醫師、魏任宣醫師，5 位醫師 2 月份門診合計服務 1,217 人次)。
4. 整體規劃行銷新任主治醫師或年輕主治醫師(媒體露出 112 年 2 月共 74 件，每月發佈 2 篇新聞稿)。

**(四) 醫療收入減少原因分析：**

1. 人才流動，資深醫師離職，新進年輕醫師服務量尚未填滿空缺。
2. COVID-19 疫情期間暫停針傷科處置、物理治療、夜診等醫療服務項目。
3. COVID-19 疫情期間中藥材供應不穩定。
4. 院區分兩處，發展空間受限。

**(五) 回復改善醫療收入策略：**

1. 建立醫師的專長、專業、專家形象。

2. 擇定主題，建構團隊式照護，如：
  - A. 癌症照護團隊。
  - B. 不孕照護團隊。
  - C. 老年照護團隊。
  - D. 中西醫合作團隊。
3. 鼓勵承接中醫試辦計畫或專案計畫。
4. 協助年輕醫師提升療效。
5. 輔導年輕醫師發展特色專長。

主席指示：鑒於中藥藥材缺乏問題，請林中昆院區規劃建立藥材的替代機制，請許中華院長督導。

肆、臨時動議：

伍、下次開會時間：112年4月25日8:00

陸、散會