

## 臺北市立聯合醫院 112 年 1 月院務會議紀錄

開會時間：112 年 1 月 31 日(星期二) 8:00-9:15

開會地點：視訊會議

主 席：璩大成總院長

出席人員：黃遵誠、蕭勝煌、黃弘孟、邱逸淳、蔡景耀、黃實宏、許家禎、陳修聖、陳冠仰、楊添圍、許中華、黃肇明、葉郁儀、詹尚易、柯明中、陳宏明、林陳立、方麗容、方怡謨、楊宗翰、余佩燁、孫文榮、賴昭智、武俊傑、溫素瑩、林佩菁、王德珍、李雅玲、黃名琪、楊淑瑜(吳淑娟代)、吳孟嬪、張惠萍、何淑賢、謝明軒、朱昭美、楊君宜、朱彩鳳、林玉琴、簡雅芬、黃俊欽、程嘉傑、蕭玫玲、陳大猷、劉欽釗、陳淑婉、闕瑞紋、陳慈惠、陳亮妤、郭麗琳、劉建良、陳明正、翁瑞萱、郭垂文、黃湘芬、劉益璋、趙康邑

列席人員：林淑美、林怡菁、陳佳苓、林軒璋、復采蘋

記 錄：胡苑庭(分機 2624)

壹、主席報告：無。

貳、確認上次會議紀錄：確認。

參、追蹤列管事項：

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當 責 人	完 成 期 限
1. 松德院區執行公衛任務申請政府補助款事宜 (1111025 臺北市立聯合醫院 111 年 10 月院務會議)	申請政府補助款事宜	<p>松德院區</p> <p>松德院區設置關愛檢疫所，協助本市居隔/居檢/確診精神病人安置，以及住院中確診精神病人就地收治，檢疫所設置未申請中央/市府補助，故以 108 年為基期，扣除已申報健保收入，由企劃行政中心協助向衛生局提報「因應嚴重特殊傳染性肺炎設置關愛檢疫所—精神科病房清空及降載差額補助計畫」。</p> <p>企劃行政中心</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>鑑於松德院區為台北區精神醫療網重要核心醫院，且市府指定松德院區為北市居家隔離或檢疫者之集中檢疫場所-關愛檢疫所，為全國唯一設置之檢疫所之精神醫療機構，並依防疫需要進行病房清空及降載。本院於 11 月 8 日函報衛生局爭取政府補助款補助。</li> <li>然衛生局於 11 月 11 日回函：請本院重新檢視應排除健保給付項目，且不得與中央、本府或本局補助計畫、本補助款各項下經費重複編列或請款，並檢視政府補助款賸餘情形後，再重新函報本局。</li> <li>經已重新檢視並無重複編列請款情事並謹請衛生局優先補助松德院區，其餘院區視年底政府補助款實際賸餘情形，依各院區占率折計算補助費用。本案公文已於 11 月 21 日簽奉核定並回函衛生局。</li> <li>衛生局於 111 年 12 月 13、21 日請本院補充說明松德院區設置關愛檢疫所精神科病房疑義並需再次檢視申請補助費用應扣除中央發給補助津貼及獎勵、健保署醫療費用申報後，致使營收短收者始得申請補助款。本院已於 12 月 23 日回覆衛生局以上說明。</li> <li>依衛生局 111 年 12 月 28 日來函，同意核定松德院區配</li> </ol>	黃遵誠 楊添圍 謝明軒	112 1/31

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限
		合市府徵用開設關愛檢疫所(6C、2D)及關閉 7D 支援檢疫所護理人力，計補助 4,058 萬 8,218 元。 [申請解除列管]		
主席指示：[解除列管]。				
2. CT/MRI 醫令及排程系統優化 (1111227 臺北市立聯合醫院 111 年 12 月院務會議)	1. 醫令及排程系統介面操作友善化 2. 繪製流程圖	1. 提供醫師診間看診未存檔或暫出前可排程功能以方便醫師與患者討論下次回診時間。 2. 功能說明：醫令系統介面提供“預排”按鈕，醫師下完須排程之醫令後，可點擊“預排”按鈕，進行虛擬排程，待點擊“暫出”或“存檔”後即將此虛擬排程轉為正式排程並列印排程通知單，若刪除醫令則自動取消虛擬排程。 3. 此功能預計 2/28 前完成。	邱逸淳 葉郁儀 王德珍	112 2/28
主席指示：有關 CT/MRI 醫令及排程系統優化，此為流程精進優化，請影像醫學部確認流程圖，再由資訊中心開發資訊功能。				
3. 各院區醫師人才招募 (1111227 臺北市立聯合醫院 111 年 12 月院務會議)	1. 醫師人才招募辦理情形 2. 列表呈現	<p>中興院區</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>112 年 1 月 7 日由施世亮副院長帶領骨科團隊共同參與臺北榮民總醫院骨科部望年會，延攬年輕醫師，已得到初步良好回應。</li> <li>訂於 112 年 2 月 7 日拜會臺北榮民總醫院曾令明副院長，洽談延攬年輕醫師及各項合作事宜。</li> <li>陸續規劃拜訪臺大、馬偕及新光醫院等醫學中心。</li> </ol> <p>仁愛院區</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>目前主治醫師職登數共計 152 人、住院醫師 71 人、PGY 46 人，同時已公告徵才通知，胸腔內科及骨科皆待補 1 名。</li> <li>111 年醫師招募外派相關數據： <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 外招 VS：5 位</li> <li>(2) R 內升 VS：3 位</li> <li>(3) R 外派受訓：9 位</li> <li>(4) 與亞東健教合作，需至醫中受訓：19 位</li> </ol> </li> <li>人才羅致困難之次專科，將積極詢問住院醫師是否對該科有興趣並協助後續內升相關事宜。</li> </ol> <p>和平婦幼</p> <p>本院區總共 6 位主治醫師待招中(牙科 2、家醫科 1、一般外科 1、眼科 1、急診 1)。</p> <p>忠孝院區</p> <p>各醫療科招募醫師概況如下表：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>主治醫師招募中：5 位醫師(婦產科 1、麻醉科 1、家醫科 1、廣慈復健科 1、中醫科 1)</li> <li>規劃招募主治醫師：13 位醫師(消內 1、胸內 1、神內 1、安寧 1、外科 1、泌尿 1、急診 2、骨科 1、小兒科 1、口腔醫學 2、復健科 1)</li> </ol> <p>陽明院區</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>本院訂於 112 年 2 月份新進消化內科 1 位、腎臟內科 1 位及 112 年 8 月內科住院醫師 1 位，另經檢視尚須招募神經外科、一般外科、婦產科、整型外科、胸腔外科、</li> </ol>	蔡景耀 黃實宏 許家禎 陳修聖 陳冠仰 楊添圍 許中華	112 2/28

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限
		<p>心血管內、外科、新代科須招募專任主治醫師，及家醫科與復健科住院醫師等。</p> <p>2. 持續與北榮、新光等醫學中心合作，聘請相關科別的醫師兼任，深化互動與合作關係之後，希望能引薦醫師專任。目前有北榮婦產科、新光胸腔外科、仁愛神經外科、仁愛一般外科、心血管外科等醫師兼診與執行手術；(北榮大腸直腸外科接洽中)。</p> <p>3. 已在台灣醫界、人力網等公民營機構刊登徵才訊息，並透過友院與外科醫學會等相關醫學會協助引薦醫師。</p> <p>松德院區</p> <p>1. 松德院區主治醫師人力包括精神科 26 名、神經內科 2 名、牙科 1 名，精神科主治醫師年資 10 年內 7 名、11-20 年 3 名、21-30 年 10 名，31 年以上 6 名，院區持續依臨床業務需求招募新進主治醫師。</p> <p>2. 除目前 16 名住院醫師訓練外，松德院區為成癮、兒童青少年精神醫學、老年精神醫學、司法精神醫學次專科訓練醫院，現有 6 名研究醫師，以及 11 名代訓醫師(111 年)，院區將依次專科發展需求，延攬優秀年輕主治醫師人才。</p> <p>林中昆院區</p> <p>本院區將於近期招募一名新陳代謝科主治醫師，其餘科別醫師陸續招募中。</p>		
主席指示：有關各院區醫師人才招聘請以院區列表呈現去(111)年醫師聘任數、今(112)年公告聘任醫師數、已聘任醫師數。				
4. 和平婦幼院區護理人力 (1120131 臺北市立聯合醫院 112 年 1 月院務會議)	持續追蹤留任情形		許家禎	112 2/28

#### 肆、重要案件報告：

##### 一、營運狀況報告（醫療事務室）(3 分鐘)

醫事室		
項次	案由	說明
1	醫療收入與健保申報醫療費用	1.111 年 1-12 月醫療收入結構：折讓前醫療收入 143.23 億，雖較 108 年高；但常規醫療(健保)因降載尚未恢復至 108 年同期；健保各醫別中，以住院降幅最大，其次為西醫門診(如圖一)。

項次	案由	說明
----	----	----



圖一 108-111年(1-12月)醫療收入結構

2.折讓前醫療收入 111年 1-12月為 143.23 億元，較 108 年同期 138.74 億元，增加 4.49 億，成長 3.2%，其中以陽明院區成長最多 23.1%，其次為忠孝、中興、仁愛、林中昆院區，和平婦幼(CDC 補傳染病防治醫療網應變醫院啟動營運損失差額，11 月已先預掛 1.08 億元)及松德院區為負成。折讓前醫療收入決算數，尚未達預算數 150.43 億元，預算數執行率為 95.2%，各院區除陽明(115.3%)達預算數，其餘均尚未達標(如表一)。

表一 111 年折讓前醫療收入成長率與目標達成率

院區	111 年 1-12 月 折讓前醫收(億)	較 108 年 同期成長率	111 年 目標值(億)	目標 達成率
全院	143.23	3.2%	150.43	95.2%
陽明	21.02	23.1%	18.23	115.3%
忠孝	22.32	13.2%	22.56	98.9%
中興	19.36	9.1%	19.37	99.9%
仁愛	39.03	4.9%	39.27	99.4%
林中昆	11.6	-2.6%	11.94	97.2%
松德	8.34	-12.0%	9.97	83.7%
和平婦幼	21.43	-16.0%	28.67	74.7%

3.111 年 12 月健保申報為 9.38 億點，尚低於 108 年同期 0.31 億點(-3.2%)，其中住院成長高於門診成長，院區別中以陽明、忠孝及中興院區成長較多。111 年第 4 季健保申報點數為 27.62 億點，仍較 108 年減少 0.99 億點(-3.5%)，其中陽明、忠孝、中興、仁愛均以高於 108 年同期(如表二)。另健保台北區醫院總額 111 年第 4 季攤扣比較基期為 110 年第 4 季，本院 111 年第 4 季較 110 年增加 2.58 億點，排除和平仍增加 2.08 億點，故攤扣核減數將會較 110 年第 4 季增加。

表二 111 年第 4 季及 12 月健保申報情形與成長率

院區	111/12 健保申報(億點)與 108 年同期比較				111/10-12 健保申報(億點)與 108 年比較			
	合計		門診		住院		合計	
	數值	成長率	數值	成長率	數值	成長率	數值	成長率
全院	9.38	-3.2%	5.83	-4.1%	3.55	-1.7%	27.62	-3.5%
陽明	1.21	12.0%	0.67	6.3%	0.54	20.0%	3.54	10.3%
忠孝	1.51	4.9%	0.99	7.6%	0.52	0.0%	4.49	7.4%
中興	1.26	4.1%	0.74	-1.3%	0.52	13.0%	3.72	0.8%
仁愛	2.58	-0.8%	1.59	-1.2%	0.99	0.0%	7.66	0.7%
和平婦幼	1.43	-19.7%	0.85	-19.0%	0.58	-20.5%	4.23	-19.7%
林中昆	0.71	-14.4%	0.71	-14.5%	0.00	-	2.09	-16.4%
松德	0.67	-10.7%	0.29	0.0%	0.38	-17.4%	1.89	-12.1%

註：門診包含醫院總額西醫門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊及居家護理所

醫事室																																																																																																																																																																																																																																				
項次	案由	說明																																																																																																																																																																																																																																		
2	醫療服務量	<p>1. 111年12月門診人次(含 COVID-19 門診、疫苗)較去年同期負成長(-19.06%)，較108年同期負成長(11.23%)，目標達成率 85.49%，累計目標達成率 105.11%。若未排除 COVID-19 採檢及疫苗診，除忠孝院區外，餘均低於 108 年，也低於 110 年。排除 COVID-19 採檢及疫苗人次，皆較 108 年負成長。</p> <p style="text-align: center;">表三 各院區門診人次及達成情形</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="4">111年12月</th> <th colspan="4">111年1-12月</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>108年 成長率</th> <th>110年 成長率</th> <th>目標 達成率</th> <th>人次</th> <th>108年 成長率</th> <th>110年 成長率</th> <th>目標 達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全院</td> <td>303,892</td> <td>-11.23%</td> <td>-19.06%</td> <td>85.49%</td> <td>3,861,492</td> <td>1.93%</td> <td>-0.48%</td> <td>105.11%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>47,946</td> <td>4.55%</td> <td>-18.58%</td> <td>92.80%</td> <td>629,146</td> <td>18.61%</td> <td>1.87%</td> <td>116.11%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>77,046</td> <td>-3.38%</td> <td>-20.62%</td> <td>100.78%</td> <td>1,025,588</td> <td>16.35%</td> <td>-5.24%</td> <td>120.32%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>37,087</td> <td>-8.24%</td> <td>-41.31%</td> <td>64.02%</td> <td>533,041</td> <td>15.48%</td> <td>7.42%</td> <td>117.17%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>11,067</td> <td>-12.24%</td> <td>-39.60%</td> <td>72.57%</td> <td>147,766</td> <td>0.33%</td> <td>-14.30%</td> <td>102.97%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>45,305</td> <td>-12.64%</td> <td>-6.68%</td> <td>96.91%</td> <td>564,789</td> <td>6.82%</td> <td>5.61%</td> <td>109.67%</td> </tr> <tr> <td>林中昆</td> <td>33,470</td> <td>-22.62%</td> <td>-3.05%</td> <td>83.16%</td> <td>384,530</td> <td>-19.67%</td> <td>8.36%</td> <td>92.95%</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>51,971</td> <td>-24.24%</td> <td>-5.37%</td> <td>78.26%</td> <td>576,632</td> <td>-24.16%</td> <td>-7.32%</td> <td>76.65%</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: center;">表四 各院區門診人次及達成情形(不含 COVID-19 篩檢、疫苗診)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">111年12月</th> <th colspan="3">111年1-12月</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>108年 成長率</th> <th>110年 成長率</th> <th>人次</th> <th>108年 成長率</th> <th>110年 成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全院</td> <td>248,078</td> <td>-16.18%</td> <td>8.42</td> <td>2,734,211</td> <td>-18.41%</td> <td>14.50</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>38,361</td> <td>-2.54%</td> <td>8.12</td> <td>440,173</td> <td>-2.91%</td> <td>17.03</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>30,810</td> <td>-6.65%</td> <td>18.37</td> <td>346,306</td> <td>-8.65%</td> <td>23.95</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>59,121</td> <td>-11.21%</td> <td>5.9</td> <td>646,297</td> <td>-15.64%</td> <td>11.31</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>34,845</td> <td>-15.28%</td> <td>13.45</td> <td>371,575</td> <td>-20.47%</td> <td>14.20</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>9,638</td> <td>-16.74%</td> <td>-10.9</td> <td>114,817</td> <td>-14.53%</td> <td>-2.00</td> </tr> <tr> <td>林中昆</td> <td>33,024</td> <td>-23.65%</td> <td>9.01</td> <td>362,269</td> <td>-24.44%</td> <td>16.72</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>42,279</td> <td>-30.76%</td> <td>6.64</td> <td>452,774</td> <td>-32.59%</td> <td>13.52</td> </tr> </tbody> </table> <p>2. 12月急診人次較去年同期成長 20.58%(含 COVID-19 PCR 急診採檢)，較108年同期負成長 17.74%。</p> <p style="text-align: center;">表五 各院區急診人次及達成情形(含 COVID-19 急診採檢)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="3">111年12月</th> <th colspan="3">111年1-12月</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>較108年 成長率</th> <th>較110年 成長率</th> <th>人次</th> <th>較108年 成長率</th> <th>較110年 成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>總計</td> <td>14,172</td> <td>-17.74%</td> <td>20.58%</td> <td>195,986</td> <td>-2.84%</td> <td>33.32%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>3,443</td> <td>0.64%</td> <td>37.55%</td> <td>46,200</td> <td>16.95%</td> <td>21.94%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>1,865</td> <td>-6.61%</td> <td>14.14%</td> <td>27,756</td> <td>18.12%</td> <td>36.60%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>224</td> <td>-15.15%</td> <td>-8.33%</td> <td>3,110</td> <td>-2.72%</td> <td>-3.86%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>2,879</td> <td>-20.43%</td> <td>11.55%</td> <td>38,475</td> <td>-10.67%</td> <td>31.52%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>2,027</td> <td>-25.40%</td> <td>20.87%</td> <td>27,982</td> <td>-7.81%</td> <td>21.19%</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>3,734</td> <td>-28.36%</td> <td>21.99%</td> <td>52,463</td> <td>-15.49%</td> <td>57.93%</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 住院人次與人日正成長：</p> <p>(1) 12月住院人次較去年同期成長 12.45%，較108年同期負成長 20.69%。</p> <p>(2) 12月住院人日較去年同期成長 3.33%，較108年同期負成長 21.54%，目標達成率 75.02%，累計目標達成率 71.79%。</p>							院區	111年12月				111年1-12月				人次	108年 成長率	110年 成長率	目標 達成率	人次	108年 成長率	110年 成長率	目標 達成率	全院	303,892	-11.23%	-19.06%	85.49%	3,861,492	1.93%	-0.48%	105.11%	忠孝	47,946	4.55%	-18.58%	92.80%	629,146	18.61%	1.87%	116.11%	仁愛	77,046	-3.38%	-20.62%	100.78%	1,025,588	16.35%	-5.24%	120.32%	陽明	37,087	-8.24%	-41.31%	64.02%	533,041	15.48%	7.42%	117.17%	松德	11,067	-12.24%	-39.60%	72.57%	147,766	0.33%	-14.30%	102.97%	中興	45,305	-12.64%	-6.68%	96.91%	564,789	6.82%	5.61%	109.67%	林中昆	33,470	-22.62%	-3.05%	83.16%	384,530	-19.67%	8.36%	92.95%	和平婦幼	51,971	-24.24%	-5.37%	78.26%	576,632	-24.16%	-7.32%	76.65%		111年12月			111年1-12月			人次	108年 成長率	110年 成長率	人次	108年 成長率	110年 成長率	全院	248,078	-16.18%	8.42	2,734,211	-18.41%	14.50	忠孝	38,361	-2.54%	8.12	440,173	-2.91%	17.03	陽明	30,810	-6.65%	18.37	346,306	-8.65%	23.95	仁愛	59,121	-11.21%	5.9	646,297	-15.64%	11.31	中興	34,845	-15.28%	13.45	371,575	-20.47%	14.20	松德	9,638	-16.74%	-10.9	114,817	-14.53%	-2.00	林中昆	33,024	-23.65%	9.01	362,269	-24.44%	16.72	和平婦幼	42,279	-30.76%	6.64	452,774	-32.59%	13.52	院區	111年12月			111年1-12月			人次	較108年 成長率	較110年 成長率	人次	較108年 成長率	較110年 成長率	總計	14,172	-17.74%	20.58%	195,986	-2.84%	33.32%	仁愛	3,443	0.64%	37.55%	46,200	16.95%	21.94%	陽明	1,865	-6.61%	14.14%	27,756	18.12%	36.60%	松德	224	-15.15%	-8.33%	3,110	-2.72%	-3.86%	忠孝	2,879	-20.43%	11.55%	38,475	-10.67%	31.52%	中興	2,027	-25.40%	20.87%	27,982	-7.81%	21.19%	和平婦幼	3,734	-28.36%	21.99%	52,463	-15.49%	57.93%
院區	111年12月				111年1-12月																																																																																																																																																																																																																															
	人次	108年 成長率	110年 成長率	目標 達成率	人次	108年 成長率	110年 成長率	目標 達成率																																																																																																																																																																																																																												
全院	303,892	-11.23%	-19.06%	85.49%	3,861,492	1.93%	-0.48%	105.11%																																																																																																																																																																																																																												
忠孝	47,946	4.55%	-18.58%	92.80%	629,146	18.61%	1.87%	116.11%																																																																																																																																																																																																																												
仁愛	77,046	-3.38%	-20.62%	100.78%	1,025,588	16.35%	-5.24%	120.32%																																																																																																																																																																																																																												
陽明	37,087	-8.24%	-41.31%	64.02%	533,041	15.48%	7.42%	117.17%																																																																																																																																																																																																																												
松德	11,067	-12.24%	-39.60%	72.57%	147,766	0.33%	-14.30%	102.97%																																																																																																																																																																																																																												
中興	45,305	-12.64%	-6.68%	96.91%	564,789	6.82%	5.61%	109.67%																																																																																																																																																																																																																												
林中昆	33,470	-22.62%	-3.05%	83.16%	384,530	-19.67%	8.36%	92.95%																																																																																																																																																																																																																												
和平婦幼	51,971	-24.24%	-5.37%	78.26%	576,632	-24.16%	-7.32%	76.65%																																																																																																																																																																																																																												
	111年12月			111年1-12月																																																																																																																																																																																																																																
	人次	108年 成長率	110年 成長率	人次	108年 成長率	110年 成長率																																																																																																																																																																																																																														
全院	248,078	-16.18%	8.42	2,734,211	-18.41%	14.50																																																																																																																																																																																																																														
忠孝	38,361	-2.54%	8.12	440,173	-2.91%	17.03																																																																																																																																																																																																																														
陽明	30,810	-6.65%	18.37	346,306	-8.65%	23.95																																																																																																																																																																																																																														
仁愛	59,121	-11.21%	5.9	646,297	-15.64%	11.31																																																																																																																																																																																																																														
中興	34,845	-15.28%	13.45	371,575	-20.47%	14.20																																																																																																																																																																																																																														
松德	9,638	-16.74%	-10.9	114,817	-14.53%	-2.00																																																																																																																																																																																																																														
林中昆	33,024	-23.65%	9.01	362,269	-24.44%	16.72																																																																																																																																																																																																																														
和平婦幼	42,279	-30.76%	6.64	452,774	-32.59%	13.52																																																																																																																																																																																																																														
院區	111年12月			111年1-12月																																																																																																																																																																																																																																
	人次	較108年 成長率	較110年 成長率	人次	較108年 成長率	較110年 成長率																																																																																																																																																																																																																														
總計	14,172	-17.74%	20.58%	195,986	-2.84%	33.32%																																																																																																																																																																																																																														
仁愛	3,443	0.64%	37.55%	46,200	16.95%	21.94%																																																																																																																																																																																																																														
陽明	1,865	-6.61%	14.14%	27,756	18.12%	36.60%																																																																																																																																																																																																																														
松德	224	-15.15%	-8.33%	3,110	-2.72%	-3.86%																																																																																																																																																																																																																														
忠孝	2,879	-20.43%	11.55%	38,475	-10.67%	31.52%																																																																																																																																																																																																																														
中興	2,027	-25.40%	20.87%	27,982	-7.81%	21.19%																																																																																																																																																																																																																														
和平婦幼	3,734	-28.36%	21.99%	52,463	-15.49%	57.93%																																																																																																																																																																																																																														

醫事室																																																																																																
項次	案由	說明																																																																																														
		<p style="text-align: center;">表六 各院區 111 年 12 月住院人次、人日及達成情形</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="3">住院人次</th> <th colspan="4">住院人日</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>較 108 年 成長率</th> <th>較 110 成長率</th> <th>人日</th> <th>較 108 年 成長率</th> <th>較 110 成長率</th> <th>當月 達成率</th> <th>累計 達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>總計</td> <td>4,271</td> <td>-20.69%</td> <td>12.45%</td> <td>49,516</td> <td>-21.54%</td> <td>3.33%</td> <td>75.02%</td> <td>71.79%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>1,155</td> <td>-15.20%</td> <td>3.96%</td> <td>10,440</td> <td>-21.54%</td> <td>-4.43%</td> <td>75.94%</td> <td>78.67%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>679</td> <td>-15.34%</td> <td>11.68%</td> <td>6,645</td> <td>-15.43%</td> <td>8.33%</td> <td>77.99%</td> <td>73.49%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>744</td> <td>-16.31%</td> <td>34.54%</td> <td>6,979</td> <td>-15.78%</td> <td>21.29%</td> <td>80.54%</td> <td>67.72%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>618</td> <td>-18.25%</td> <td>15.51%</td> <td>8,023</td> <td>-17.23%</td> <td>13.77%</td> <td>84.44%</td> <td>77.89%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>150</td> <td>-21.47%</td> <td>-9.64%</td> <td>10,097</td> <td>-24.42%</td> <td>-5.91%</td> <td>77.05%</td> <td>75.19%</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>924</td> <td>-33.19%</td> <td>12.00%</td> <td>7,330</td> <td>-30.77%</td> <td>0.10%</td> <td>58.58%</td> <td>57.51%</td> </tr> <tr> <td>林森中醫</td> <td>1</td> <td>-50%</td> <td>0</td> <td>2</td> <td>-91.30%</td> <td>-100%</td> <td>0%</td> <td>0.23%</td> </tr> </tbody> </table>							院區	住院人次			住院人日				人次	較 108 年 成長率	較 110 成長率	人日	較 108 年 成長率	較 110 成長率	當月 達成率	累計 達成率	總計	4,271	-20.69%	12.45%	49,516	-21.54%	3.33%	75.02%	71.79%	仁愛	1,155	-15.20%	3.96%	10,440	-21.54%	-4.43%	75.94%	78.67%	忠孝	679	-15.34%	11.68%	6,645	-15.43%	8.33%	77.99%	73.49%	中興	744	-16.31%	34.54%	6,979	-15.78%	21.29%	80.54%	67.72%	陽明	618	-18.25%	15.51%	8,023	-17.23%	13.77%	84.44%	77.89%	松德	150	-21.47%	-9.64%	10,097	-24.42%	-5.91%	77.05%	75.19%	和平婦幼	924	-33.19%	12.00%	7,330	-30.77%	0.10%	58.58%	57.51%	林森中醫	1	-50%	0	2	-91.30%	-100%	0%	0.23%
院區	住院人次			住院人日																																																																																												
	人次	較 108 年 成長率	較 110 成長率	人日	較 108 年 成長率	較 110 成長率	當月 達成率	累計 達成率																																																																																								
總計	4,271	-20.69%	12.45%	49,516	-21.54%	3.33%	75.02%	71.79%																																																																																								
仁愛	1,155	-15.20%	3.96%	10,440	-21.54%	-4.43%	75.94%	78.67%																																																																																								
忠孝	679	-15.34%	11.68%	6,645	-15.43%	8.33%	77.99%	73.49%																																																																																								
中興	744	-16.31%	34.54%	6,979	-15.78%	21.29%	80.54%	67.72%																																																																																								
陽明	618	-18.25%	15.51%	8,023	-17.23%	13.77%	84.44%	77.89%																																																																																								
松德	150	-21.47%	-9.64%	10,097	-24.42%	-5.91%	77.05%	75.19%																																																																																								
和平婦幼	924	-33.19%	12.00%	7,330	-30.77%	0.10%	58.58%	57.51%																																																																																								
林森中醫	1	-50%	0	2	-91.30%	-100%	0%	0.23%																																																																																								
3	健保署 111 年第 4 季抽審，病歷檢核作業	<p>1. 111 年第 4 季健保抽審(樣本月為 111/12)，健保署已於 1/18 已給本院抽樣明細，本室 1/19 已完成易核減項目註記，並將抽審清單檔案轉寄各院區醫事課準備，刻進行病歷檢核中，針對立意抽審、易核減註記項目及單位醫師立抽量大者，需加強病歷書寫完整性，再請託各院長、副院長協助督導檢視病歷之完整性，以避免個別醫師單項目核減率過高，而列為專案審查標的。</p> <p>2. 本次立意抽審較多科別：心臟血管內科、泌尿科、消化內科、骨科、耳鼻喉科、急診醫學科。</p> <p>3. 請協助多加強病歷書寫或佐證資料，避免被核刪及標註而被後續再專案抽審。</p>																																																																																														
<p>主席指示：有關醫療收入與健保申報醫療費用，請醫療事務室補充 111 全年與 108 年健保申報比較資料，並請將院區以合計之成長率排序。</p>																																																																																																

## 伍、院區業務報告事項：(各院區報告時間 5 分鐘)

【營運財務概況、重大事件、振興醫療業務、未來展望】備註:營運、財務數據應採基準年(108 年)作比較

### 一、中興院區

#### (一)重大事件報告

- 111 年 12 月 26 日啓動萬華檢疫所，截至 112 年 1 月 19 日累計服務人數 417 人。因應衛福部防疫政策，自 112 年 1 月 1 日起非本國籍人士在臺期間確診，入住集中檢疫場所隔離治療費用自付，112 年 1 月 7 日首位自費民眾刷卡繳費解隔，截至 1 月 19 日共收治 69 名外國籍人士，59 名解隔，其中 57 名完成繳費，2 名具健保身份未繳費。
- 112 年 1 月 6 日及 1 月 17 日辦理春節整備會議，由陳怡龍副院長、吳岱穎副院長主持，檢視門診整備、收治整備、急診整備、防疫口服藥物庫存、防疫物資及人力備援計畫。
- 教育部體育署於 112 年 1 月 9 日(一) 辦理「2022 年第 24 屆達福林匹克運動會」代表團晉見副總統及返國餐會，本院林俊龍醫師、湯怡卿專科護理師為醫療支援代表出席。
- 112 年 1 月 12 日(四)10:00 於中興院區 1F 大廳，辦理「用毛筆做愛心-2023 年春聯義賣」活動，邀請呂嘉峰主任、馮睿哲主任現場揮毫，及林隆達書法老師帶領學童現場揮毫義賣春聯。
- 112 年 1 月 13 日(五)上午 9 點於中興院區 6 樓第四會議室，辦理資訊系統電腦當機桌上模擬會議，桌模情境題為「因電力發生異常，導致院區核心網路交換器停擺，全院當機(因應仁愛院區事件)」、「因 HIS 主機異常，導致全院 HIS 停擺」，並檢視緊急應變計畫暨各科作業原則。
- 112 年 1 月 18 日(三)辦理除舊佈新暨 6S 競賽活動，由 10A 病房(產後護理之家)榮獲金獎、7A 病房榮獲銀獎、7B 病房榮獲銅獎。
- 112 年 1 月 21 日(六)蔣萬安市長除夕慰勞臺北市立聯合醫院(中興院區)及萬華檢疫所慰勞執勤同仁，由陳正誠代理局長、璩大成總院長、黃遵誠副總院長、蕭勝煌副總院長、黃弘孟副總院長、邱逸淳副總院長、蔡景耀院長、陳怡龍副院長、吳岱穎副院長、連欣怡主任秘書、柯明中醫務秘書、朱怡蓁主任陪同，視察萬華檢疫所、中興院區住宿長照機構—悠活居、產後護理之家及整合醫學照護病房。

#### (二)振興醫療業務與未來展望

- 中興從 ESG 永續經營概念發起，對應醫院願景及策略地圖、亮點醫療發展規劃，側重於環境永續、社會

共融與績效發展，開展中長程規劃及行動方案，111-114 年茁壯及精進創新亮點為全人醫學中心、微創手術中心、心臟醫學中心、消化醫學中心、眼科精準微創中心、整合醫學病房、專責暨外科加護病房、醫療服務教學中心。

2. 定期召開各醫療科營運發展會議，協助各科特色發展開拓及執行，持續引進主治醫師，發展多科一中心之陣容。

(1) 112 年 1 月 7 日由施世亮副院長帶領骨科團隊共同參與臺北榮民總醫院骨科部望年會，延攬年輕醫師，已得到初步良好回應。

(2) 規劃拜訪：臺大、馬偕及新光醫院，洽談延攬年輕醫師及各項合作事宜。

3. 優化門急診服務空間及流程：

(1) 111 年 12 月 26 日啟動眼科、骨科、整形外科共用之門診處置室試營運及線上排程，以優化民眾就醫感受，提高就醫品質及振興醫療服務。

(2) 111 年 12 月 22 日院區院長室會議討論 5 樓消化醫學中心及心臟醫學中心空間規劃事宜。

(3) 112 年度中興院區防災型智慧醫療大樓新建工程先期可行性評估案，已於 111 年 12 月 23 日提送院本部工程橫向會議討論通過，並提送 112 年 1 月 5 日工程諮詢委員會審議在案。

**主席指示：**

**(一) 有關資訊系統當機事件演練，請各院區於下週主管會報報告演練重點及解決方案，並安排總院長實地訪查。**

**(二) 有關視訊診療，請研議相關作業升級可能性，如跨院區領藥現採 google 表單之優化。**

## 二、仁愛院區

### (一) 111 年度營運狀況說明

#### 1. 營運面

(1) 門診人次 904,440 人次，較 108 年增加 138,313 人次 (18.05%)。

(門診篩檢 30,611 人次、門診施打疫苗 269,512 人次)

(2) 急診人次 46,200 人次，較 108 年同期增加 6,695 人次(16.95%)。

(3) 住診人次 11,406 人次，較 108 年同期減少 4,377 人次(-27.73%)。

### (二) 重大事項報告

#### 1. 癌症品質認證籌備情形

##### (1) 預評及會議時間

開會時間	開會內容	開會重點
112.01.11 (三) 中午	評鑑會議	討論執行困難點或需協助的地方
112.03.02 (四) 下午	院內預評	檢視自評書內容 檢視評鑑卷夾內容(紙本/線上)
112.03.30 (四) 中午	癌委會	會議報告暨院內預評檢討
112.04.13 (四) 下午	院外預評	委員指導評鑑卷夾內容(紙本/線上)
112.04.27 (四) 中午	評鑑會議	檢討院外預評 1 檢討
112.05.11 (四) 下午	院外預評	委員指導評鑑卷夾內容(紙本/線上)
112.05.25 (四) 中午	評鑑會議	院外預評 2 檢討及年報報告
112.06.29 (四) 中午	癌委會	三次預評總檢討

##### (2) 自評書正式書寫期程

a 112 年 2 月 3 日自評書各單位繳交完成

b 112 年 2 月 9 日癌委會第一次審核

c 112 年 2 月 17 日癌委會審核完畢回饋給各單位

d 112 年 2 月 24 日各單位自評書修改後繳交覆核

e 112 年 3 月 3 日癌委會覆核完畢

f 112 年 3 月 6 日請顧問審核自評書

- g 112年3月13日顧問審核完成後回饋給本院癌委會，癌委會轉知各單位進行第二次修改
- h 112年3月15日各組修改完成後繳交至癌委會，由癌委會綜整
- i 112年3月20日陳核自評書
- j 112年3月31日前完成自評書繳交作業

## 2. 精準醫療執行進度

(1) 以臺北市立醫療院所醫療收費基準現有項目為主

- a 肺癌基因檢測(11enes)
- b 多重癌症基因檢測(52genes)
- c 家族性乳癌(BRCA1/2)
- d EGFR 基因突變分析(4enes)
- e 固態腫瘤基因檢測(所有固態腫瘤)
- f 固態腫瘤基因檢測(所有固態腫瘤液態切片)
- g 血液腫瘤基因檢測(血液癌及肉瘤)
- h GUARDANT360(所有固態腫瘤)
- i UGT1A1\*28 polymorphism assay(GT1A1\*28 多型性檢測)

(2) 決標後醫事室即開檔使用

(3) 檢體採檢、送檢、送驗、發報告

## (三) 振興醫療業務與未來展望

### 1. 生殖醫學中心-不孕症試管嬰兒補助

- (1) 本院區肩負公立醫院責任，服務低收入戶及中低收入戶的不孕夫妻，與衛福部國健署簽署了低收入戶及中低收入戶之體外受精（俗稱試管嬰兒）補助方案，於110年7月推行不孕症擴大補助。
- (2) 有鑑於國內少子化問題，不孕人口增加，本中心108年與109年皆爭取到臺北市衛生局的支持，推行了試管嬰兒補助試辦計畫。110年則是列入臺北市衛生局的A級公衛計畫，延續至今。試管嬰兒補助試辦計畫執行至今，本院區提供相關服務成果如下：不孕症諮詢人數共計128人、試管嬰兒人數共計73人、人工授精人數共6人。
- (3) 本院區將持續執行公衛計畫並照顧弱勢，期望可持續落實分級轉診及增加合作院所至10間並通過CAP認證，另期待發展國際醫療同時訓練願意照顧弱勢走進社區的婦產科醫師，同時持續培育專科醫師。

### 2. 精進手術運用科技，提升微創手術之量能與醫療品質

- (1) 為落實精準醫療，提昇微創手術精確性，本院區於109年購置達文西機械手臂，提供外科醫師手術上的新選擇，同時擴大達文西應用之科別及手術適應症，提升各科手術之品質。109年8月至今達文西機械手臂手術已應用在一般外科、婦產科及泌尿科，共計服務173人次。另外為加速擴大應用之科別，本院區積極邀請各科主治醫師、住院醫師參與受訓，截至111年已有一般外科、婦產科、泌尿科、胸腔外科及耳鼻喉科參與受訓，共計59位醫師。
- (2) 本院區心臟血管中心積極發展各種診療技術，並將微創手術廣泛應用於心臟相關檢查及治療，如：微創主動脈手術治療(Aortic stent graft)及周邊血管腔內手術治療(PTA)等等；微創主動脈手術治療(Aortic stent graft)111年共服務11例；周邊血管腔內手術治療(PTA)111年共服務154例。

**主席指示：有關新增精準醫療基因套組檢測服務，以提供癌症診斷醫療服務之完整性，請各院區以此為標竿，推展服務優化，並請仁愛院區於下週主管會報分享報告。**

## 三、 和平婦幼院區

(一) 111年1-12月服務量較108年同期比較

- 1. 門診人次為513,893，減少23.5%

2. 急診人次為 52,463，減少 15.5%
  3. 住院人次為 8,929，減少 43.4%，住院人日為 75,226，減少 39.7%
  4. 急性一般病床佔床率為 38.5%，減少 31.0%;加護病床佔床率 48.9%，減少 17.4%
- (二) 有關醫事人員及清潔班負壓病房防疫津貼辦理進度
1. 110 年 5、6 月二成津貼於 111 年 11 月 30 入帳。
  2. 110 年 4、7-12 月除急診外已審定通過，二成津貼於 112 年 1 月 13 日入帳。
  3. 111 年 1 月已發放八成，除急診外已審定通過，二成津貼院本部入帳作業中。
  4. 111 年 2-4 月除急診外已審定通過，院本部入帳作業中。
  5. 111 年 5 月已審定通過，待衛福部回文，名冊人事比對中。
- (三) 依中央流行疫情指揮中心 112 年 1 月 7 日來文指示，臺北市應變醫院專責病房開設比例為 10-15% 為原則，本院維持新冠肺炎病人收治至負壓隔離病房 A9 病房 29 床，A8 專責病房 22 床，共 51 床，佔床率 19.54%，後續將視疫情情況，進行滾動式修正。
- (四) 藥劑科「藥師來把關~兒童藥心安~提供全方位小兒藥事照護服務」、小兒科「精準營養，母庫捐乳點滴呵護」2 項新案均通過 SNQ 國家品質標章新案審查。

**主席指示：**

- (一) 請企劃行政中心於下週主管會報提供防疫獎勵總表，並說明實際獎勵發放進度及目前待發放獎勵。
- (二) 有關和平婦幼院區護理人力不足問題，請持續追蹤辦理。

**四、 忠孝院區**

- (一) 營運概況說明：111 年 1-12 月營運概況與 108 年同期比較：
1. 門診人次為 559,392 人次，增加 23.15%。
  2. 急診人次為 38,475 人次，減少 10.67%。
  3. 住院人次為 7,046 人次，減少 24.31%，住院人日為 70,321，減少 21.66%。
  4. 急性一般病床佔床率(實開床)為 62.5%，較 110 年同期增 5.0%；加護病床佔床率為 69.0%，較 110 年同期增加 7.5%。
- (二) 廣慈 3-5 樓設立許可已於 1/16 通過，預計 112 年 1 月 31 日開始收置住民，2 月 1 日至 4 月 30 日開 32 床(3 樓)、4 月 30 日至 6 月 30 日開 61 床(4、5 樓)。

**主席指示：**

- (一) 謝謝忠孝院區及護理部持續耕耘廣慈園區，擴大醫療服務。
- (二) 有鑑於忠孝及陽明院區服務量持續擴大，請持續規劃院區擴建事宜，拓展醫療量能。

**五、 陽明院區**

- (一) 營運財務概況：
1. 門診人次(含新冠疫苗接種、防疫急門診、快篩陽視訊門診等)：111 年 1~12 月共 463,190 人次，較 108 年同期 379,122 人次，成長 22%。
  2. 門診人次(未含新冠疫苗接種、防疫急門診、快篩陽視訊門診等)：111 年 1~12 月共 328,046 人次，較 108 年同期 379,122 人次，減少 13%。
  3. ) 急診人次：111 年 1~12 月共 27,756 人次，較 108 年同期 23,499 人次，成長 18%。
  4. 住院人次：111 年 1~12 月共 6,444 人次，較 108 年同期 8,465 人次，減少 24%。
  5. 住院人日：111 年 1~12 月共 83,413 人次，較 108 年同期 107,322 人次，減少 22%。
  6. 財務面營運狀況：111 年 1-12 月獎前賸餘 5.1 億元，較 108 年同期增加 1.6 千萬元，主要係醫療收入淨額增加 3.6 億元、其他業務收入增加 15 萬元、業務成本與費用增加 1.8 億元。

(院本部統籌各項收入.支出(含政府補助款.獎勵金.其他各項收支)尚待分攤)

111 年 1-12 月與 108 年同期業務收入與成本費用增減比較			
業務收入	增加	19,976	萬元
1.醫療收入淨額	增加	36,278	萬元
2.其他業務收入	增加	15	萬元
業務成本與費用	增加	18,365	萬元

1.用人費用(不含獎勵金)	增加	3,542	萬元
2.衛材費用	增加	13,669	萬元
3.藥品費用	減少	2,039	萬元
4.商品及醫療用品	增加	12,013	萬元
5.折舊、折耗及攤銷	減少	438	萬元
6.服務費用	增加	3,247	萬元
7.材料及用品費	減少	99	萬元
8.其他費用	增加	100	萬元

## (二) 重大事件：

1. 本院於 112 年 1 月 8 日(星期日)上午 8 時假北投福星慈悲關懷社區(石牌福星宮)，舉辦「陽明迎春 健康福星」聯合免費義診活動，此次社區義診有眼科前眼檢查、牙科口腔黏膜檢查、泌尿科腎臟超音波、中醫科耳穴服務，神經內科失智篩檢、四癌篩檢、影像醫學攝影及社工課預立醫療宣導等，並請參與民眾概約 100 餘人填寫意見及滿意度調查表。
2. 衛生局陳正誠代理局長於 112 年 1 月 6 日(星期五)下午 2 時蒞院視導「本院研議增加住宿式長照機構床位」，並由總院長等人陪同。
3. 衛生局於 112 年 1 月 12 日(星期四)上午 10 時蒞院實施「護理之家機構改建專家實地輔導」。
4. 衛生局陳正誠代理局長復於 112 年 1 月 13 日(星期五)上午 9 時陪同陳永光顧問蒞院實施「護理之家機構改建專家實地輔導」，並由黃副總院長等人陪同。
5. 本院於 112 年 1 月 16 日上午 9 時 30 分至 10 時 30 分及下午 1 時 30 分至 3 時 30 分舉辦 112 年度「玉兔迎春，陽明賀年」春節揮毫活動。
6. 和平婦幼院區許家禎院長等一行 12 人於 112 年 1 月 17 日(星期二)下午 3 時蒞院參訪「住宿式長照機構床位」，並相互交流與研討。
7. 中醫科以「社區衛教從「中」學，居家照護「醫」起來— 中西整合的全人照護模式」主題，榮獲「SNQ 標章認證」。
8. 藥劑科以「提升門診藥師發藥查核正確率」榮獲臺灣醫療品質協會 2022 年品質改善成果發表「銅品獎」。
9. 護理科暨醫品病安團隊 榮獲衛生福利部 111 年病人安全週響應活動「優秀推行獎」、「創意獎」。

## (三) 振興醫療業務：

### 1. 改善就醫空間

- (1) 3 樓內視鏡室空間修繕工程：配合 12 月 22 日聖誕點燈活動擴大辦理揭幕儀式，112 年 1 月 6 日辦理驗收，驗收結果不合格，後於 112 年 1 月 10 日廠商缺失改善完成；已增設 1 間內視鏡室、增購內視鏡影像系統，發展介入性超音波，強化肝臟切片、穿刺肝膿瘍乾囊泡引流技術，預計檢查量能可提升 3 倍，每週 6 台提升至 20 台。
- (2) 增設泌尿科第二門診、磁波儀及低能量震波治療室：增加體外震波碎石服務量能 20%、磁波儀及低能量震波服務量能 30%，泌尿科檢查(超音波、門診膀胱鏡、尿路動力學檢查)服務量能增加 10%，預估增加健保收入每年 370 萬點，自費項目每年增加 84 萬點。
- (3) 檢驗科抽血櫃檯空間修繕工程：已完成並配合 12 月 22 日聖誕點燈活動擴大辦理揭幕儀式。
- (4) 8C 護理之家整修工程：112 年 1 月 4 日召開施工前協調會議，擇定 112 年 1 月 16 日開工，預定竣工日為 112 年 7 月 20 日。預定 112 年 1 月 19 日召開第一次工程協調會議。
- (5) 2 樓門診 B 區廁所整修工程(第 1 期)：預定 112 年 1 月 18 日召開第五次工程協調會議。
- (6) 1 樓大廳天花板整修工程(第 1 期)：111 年 12 月 15 日室裝施工許可掛件台北市建築師公會審查中，初審已完成送消防審查中。
- (7) 9 樓 B 區高級健檢中心修繕工程：112 年 1 月 11 日公開上網，預計 112 年 1 月 19 日第一次開標。
- (8) 急診室防疫感控負壓改善工程：112 年 1 月 9 日召開第一次流廢標檢討會議，1 月 11 日將奉核之會議紀錄及第 2 次底價表交總務室協助簽辦公開上網招標作業。
- (9) 士林門診部中醫科門診空間改善工程：2111 年 12 月 12 日依原使照圖進行拆除復原完成並於當日與健康中心及建築師會勘確認隔間及面積無誤；預訂於 112 年 1 月 30 日辦理中醫科重啟營業揭牌儀式。

### 2. 拓展醫療服務量能

- (1) 加強中醫會診及癌症照護：腦血管疾病、顱腦損傷、脊髓損傷、呼吸困難、乳癌、肝癌、肺癌、大腸癌等病人。
- (2) 拓展自費高級健檢中心：設置於9樓B區，預計每月200人。
- (3) 籌劃智慧長期照護醫療大樓新建工程。
- (4) 過敏風溼免疫科：精進超音波排檢時程及效能，增加病人轉介會診服務。
- (5) 麻醉科：配合高階健檢中心設立，擴大無痛健檢業務。
- (6) 家醫科：增加消化內科、放射科、內視鏡等跨域合作；加強住院醫師完訓後留任院區並提升研究量能。
- (7) 婦產科：與北榮合作兼任醫師支援，與泌尿科共同發展婦女泌尿疾病照護，增加病人就醫可近性及提升儀器使用效能。
- (8) 心臟血管內科：提升心臟血管照護，設有最新運動心電圖檢查設備，最新一代心臟超音波、心律不整電燒治療、週邊超音波檢查及分段壓力檢查、24小時/48小時心電圖檢查、3D經食道心臟超音波檢查。
- (9) 消化內科：ERCP內視鏡逆行性膽胰管造影，成立內視鏡治療中心於12月22日聖誕點燈活動擴大辦理揭幕儀式。
- (10) 復健科：推廣機器人復健，設有上肢機器人復健系統、機器人步態訓練系統，適用於腦中風、脊髓損傷、腦外傷、多發性硬化等，以訓練肢體動作。
- (11) 泌尿科：攝護腺雷射手術、攝護腺癌海福刀、低能量震波治療、強化婦女泌尿保健，提供磁波儀骨盆底復健、尿失禁手術TVTO。
- (12) 眼科：最新購置先進「頻域光學同調斷層掃描儀」、「超廣角眼底雷射掃描照相儀」提供眼底影像精準診斷工具，糖尿病眼睛病變的檢查利器。
- (13) 骨科：扳機指微創無痕手術，無傷口，不必縫針，門診手術，手術時間短。
- (14) 耳鼻喉科：設有睡眠中心，提供睡眠檢查，上呼吸道相關手術、睡覺時配戴正壓呼吸器，通過睡眠醫學專業認證。

#### (四) 未來展望：

1. 持續改善就醫環境，強化院區正面形象
  2. 拓展自費高級健檢，提升醫療服務量能
  3. 通過112年衛福部醫院評鑑優等暨教學醫院評鑑合格、通過中度級急救責任醫院認定
  4. 成為士林、北投地區最優質的社區型教學醫院
  5. 定期辦理院內外社區活動，邀請里長、社區友好單位，精進社區夥伴關係，鞏固社區網絡連結。
- 主席指示：無。

## 六、 松德院區

### (一) 111年1-12月營運狀況

1. 營運面：
  - (1) 門診人次(不含篩檢及疫苗)113,895人次，較108年減少29,404人次(-20.5%)。
  - (2) 急診人次3,110人次，較108年減少87人次(-2.7%)。
  - (3) 住院人次1,701人次，較108年減少486人次(-22.2%)。
2. 財務面：
  - (1) 醫療收入淨額(扣除折讓)7.20億元，較108年8.36億元減少1.15億元(-13.8%)。
  - (2) 業務成本與費用8.74億元，較108年9.45億元減少0.71億元(-7.6%)。
  - (3) 因年度關帳時程，部分收支尚待分攤。

### (二) 重大事項報告

1. 松德院區「精神專科醫院面對COVID之精進與策略—從檢疫隔離到與疫病共存」通過2022國家品質標章醫療院所類醫院特色醫療組。
2. 112年4月分別規劃與臺灣精神醫學會辦理春季研討會、與臺灣司法精神醫學會辦理國民法官法與精神鑑定研討會。
3. 精神護理之家擴床規劃，112年2月完成轉銜床10床設置，112年3月完成精神護理之家擴充7床設置

與申請，現正積極辦理擴床所需空間設備採購設置及擴充計畫申請事宜。

4. 112年1月12日進行院區資訊當機桌上模擬演練。

### (三) 振興醫療業務與未來展望

1. 因應春節期間疫情照護需求，112年1月16日起精神官能症病房與其他急性病房合併運作，以因應春節期間醫療照護人力需求。
2. 關愛檢疫所收治病房6C病房(27床)自111年11月14日起恢復老年神經精神科病房，收治年長住院病人，111年12月平均佔床率已達84.3%，顯見老年精神醫療個案照護需求，醫療團隊將納入整合門診、德智學園整體規劃長者服務模式，發展老年精神醫療專區。
3. 松德院區申請衛生福利部「112年度疑似或社區精神病人照護優化計畫」，本項計畫採1縣市2家醫院執行，主要針對社區疑似個案進行居家訪視(不開藥)，藉由訪視回歸居家/一般門診，透過本項計畫提升院區精神疾病患者照護個案數。
4. 松德院區臨床心理科與成癮防治科共同合作發展博弈門診服務，111年發展賭博門診治療團體，包括第一階段8週早期復原技巧團體及第二階段16週預防復發團體，並設計5次家屬衛教團體於其中，為更完善賭博成癮心理治療模式，已提出113年公衛計畫「賭博成癮心理治療團體服務計畫」，以擴展現有治療團體，並邀請專家進行現場督導。

主席指示：

(一) 請松德院區評估增加重覆式經顱磁刺激服務的可行性。

(二) 請公關中心規劃定期記者會，增加媒體露出，促進醫療業務發展。

## 七、 林森中醫昆明院區

### (一) 營運狀況說明

1. 111年12月院區門診服務量3萬3,470人次，較110年同期減少1,053人次(衰退3.05%)，較108年同期減少22.62%。
2. 111年12月住院2人日，日間延長照護共257人日。
3. 111年1-11月醫療收入總額10億8,913萬1,326元，較110年同期減少2,792萬7,119元(衰退2.5%)，較108年同期增加947萬5,115元(成長0.88%)，主因係111年1-11月累計防疫收入約1億6,219萬元。
4. 111年第四季醫師個人績效預發點值提升至0.6。

### (二) 重大事件報告

1. 因應疫情原臨時設置於昆明大樓1樓側門之美沙冬給藥點，於111年12月30日搬遷回昆明大樓4樓美沙冬給藥窗口。
2. 因應疫情原設置於昆明大樓10樓之PCR檢測儀器(Amplitude Solution)，於112年1月6日因PCR檢驗需求降低，由廠商協助搬遷撤除。

### (三) 振興醫療業務執行項目(創新亮點)、目標與策略

1. 增設「後新冠特別門診」(每週增加14診次，7/18至12/31已服務1,465人次)。
2. 增加兼任(他院區支援)醫師(每週增加消化內科3診次、骨科2診次，9-12月已服務2,659人次)。
3. 新聘主治醫師(9月新進心身醫學科蘇璿允醫師，已服務462人次，疫苗診734人次)。
4. 整體規劃行銷新任主治醫師或年輕主治醫師(媒體露出12月共50件，每月發佈2篇新聞稿)。

主席指示：無。

陸、提案備查：

人事室		說明																																																															
項次	案由	說明																																																															
1	修訂本院「任務編組設置暨院聘職銜遴聘作業要點」增設忠孝院區之院區一級任務編組—廣慈長照復健醫療中心一案。	<p>1. 本案緣由：為配合本府信義健康服務中心搬遷至廣慈博愛園區行政大樓，信義門診部亦隨同搬遷至該大樓一至二樓。復因衛生局亦委託本院經營該大樓三至五樓之住宿型長照機構，奉長官指示，上開信義門診部及住宿型長照機構統一由忠孝院區整合經營，該院區爰請成立「廣慈長照復健醫療中心」辦理本項業務，該中心組織架構說明如下：</p> <pre> graph TD     A[廣慈長照復健醫療中心] --- B[管理長1名：醫務秘書兼任 副管理長1名：院區行政主管兼任]     A --- C[院區支援單位： 社工課、總務課、醫事課、工務課 醫術科、影像醫學科、護理科 檢驗科、營養科、檢驗科]     A --- D[長照組 設組長1名]     A --- E[復健組 設組長1名]     A --- F[門診組 設組長1名 由信義門診部主任兼任]     </pre> <p>2. 法規修正內容：配合修正本院「任務編組設置暨院聘職銜遴聘作業要點」附件二—於院區醫療任務編組單位中新增院區一級任務編組「廣慈長照復健醫療中心」、下設 3 個二級任務編組「門診組」、「復健組」及「長照組」並註明係於忠孝院區設置（圖示如下）。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th colspan="2" rowspan="2">編制單位</th> <th colspan="3">院區任務編組單位</th> </tr> <tr> <th colspan="2">院區</th> <th rowspan="2">備註</th> </tr> <tr> <th>一級單位</th> <th>二級單位</th> <th>一級單位</th> <th>二級單位</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>社區醫學部</td> <td></td> <td>—</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>家庭醫學科</td> <td>家庭醫學科</td> <td>健康檢查組</td> <td>仁愛院區設置</td> </tr> <tr> <td></td> <td>老年醫學科</td> <td>—</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>預防醫學科</td> <td>社區整合照護科</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>職業醫學科</td> <td>職業醫學科</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td><b>廣慈長照復健醫療中心</b></td> <td><b>門診組、復健組、長照組</b></td> <td><b>忠孝院區設置</b></td> </tr> <tr> <td>緊急醫療部</td> <td></td> <td>急診科</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>急診醫學科</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>災難醫學科</td> <td>災難醫學科</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>重症醫學科</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 本案業經 111 年 12 月 27 日本院 111 年第 7 次人力資源管理委員會議審議通過，並於 111 年 12 月 29 日簽奉總院長核定，現依該作業要點規定提本院院務會議備查。</p>	編制單位		院區任務編組單位			院區		備註	一級單位	二級單位	一級單位	二級單位		社區醫學部		—				家庭醫學科	家庭醫學科	健康檢查組	仁愛院區設置		老年醫學科	—				預防醫學科	社區整合照護科				職業醫學科	職業醫學科					<b>廣慈長照復健醫療中心</b>	<b>門診組、復健組、長照組</b>	<b>忠孝院區設置</b>	緊急醫療部		急診科				急診醫學科					災難醫學科	災難醫學科					重症醫學科		
編制單位		院區任務編組單位																																																															
		院區		備註																																																													
一級單位	二級單位	一級單位	二級單位																																																														
社區醫學部		—																																																															
	家庭醫學科	家庭醫學科	健康檢查組	仁愛院區設置																																																													
	老年醫學科	—																																																															
	預防醫學科	社區整合照護科																																																															
	職業醫學科	職業醫學科																																																															
		<b>廣慈長照復健醫療中心</b>	<b>門診組、復健組、長照組</b>	<b>忠孝院區設置</b>																																																													
緊急醫療部		急診科																																																															
	急診醫學科																																																																
	災難醫學科	災難醫學科																																																															
		重症醫學科																																																															
主席指示：照案通過。																																																																	

柒、臨時動議

捌、下次開會時間：112 年 2 月 21 日 8：00

玖、散會