

## 臺北市立聯合醫院 112 年 2 月院務會議

開會時間：112 年 2 月 21 日(星期二) 8:00-9:30

開會地點：視訊會議

主 席：璩大成總院長

出席人員：黃遵誠、蕭勝煌、黃弘孟、邱逸淳、蔡景耀、黃實宏、許家禎、陳修聖、陳冠仰、楊添圍(邱智強代)、許中華、馮容莊、黃肇明、葉郁儀、詹尚易、柯明中、陳宏明、林陳立、方麗容、方怡謨、楊宗翰、余佩燁、孫文榮、賴昭智、武俊傑、溫素瑩、林佩菁、王德珍、李雅玲、黃名琪、楊淑瑜(吳淑娟代)、吳孟嬪、張惠萍、翁菁菁、謝明軒、朱昭美、楊君宜、朱彩鳳、林玉琴、簡雅芬、黃俊欽、程嘉傑、蕭玫玲、陳大猷、劉欽釗、陳淑婉、闕瑞紋、陳慈惠、陳亮好、郭麗琳、劉建良、陳明正、翁瑞萱、郭垂文、黃湘芬、劉益璋、趙康邑

列席人員：林淑美、林怡菁、陳佳苓、林軒璋、復采蘋

記 錄：胡苑庭(分機 2624)

壹、主席報告：本院持續朝醫中化社區醫院方向發展，請各院區持續發展醫療業務，將社區及同仁照顧好。

貳、確認上次會議紀錄：

參、追蹤列管事項：

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限
1. CT/MRI 醫令及排程系統優化 (1111227 臺北市立聯合醫院 111 年 12 月院務會議)	1. 醫令及排程系統介面操作友善化 2. 繪製流程圖	1. 提供醫師診間看診未存檔或暫出前可排程功能以方便醫師與患者討論下次回診時間。 2. 功能說明：醫令系統介面提供“預排”按鈕，醫師下完須排程之醫令後，可點擊“預排”按鈕，進行虛擬排程，待點擊“暫出”或“存檔”後即將此虛擬排程轉為正式排程並列印排程通知單，若刪除醫令則自動取消虛擬排程。 3. 系統優化目標 (1) 醫師在看診結束(存檔)前，可以知道檢查實際排程的時間。 (2) 確認開立藥物是否足夠。 4. 診間醫令檢查排程流程方案說明 (1) 作業流程圖 <pre>                     graph TD                         Start([開出]) --&gt; Step1[開出所有醫令]                         Step1 --&gt; Decision1{排程方式}                         Decision1 --&gt; Step2[暫出未排程醫令]                         Decision1 --&gt; Step3[預排醫令]                         Step2 --&gt; Step4[暫存醫令]                         Step3 --&gt; Step5[預排醫令]                         Step4 --&gt; Step5                         Step5 --&gt; Step6[暫出排程醫令]                         Step6 --&gt; Decision2{是否排程}                         Decision2 --&gt; Step7[暫出排程正式通知單]                         Decision2 --&gt; Step5                         Step7 --&gt; End([結束])                     </pre> (2) 操作畫面說明：診間醫令系統:開完醫令後,按下[排程]或[存檔 F12]鈕,[檢查排程作業]就會開啟。	邱逸淳 葉郁儀 王德珍	112 2/28

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限
		 <p>檢查排檢作業</p>  <p>5.此功能預計 2/28 前完成程式撰寫，另完成後會在仁愛測試後，再正式上線到各院區。</p>		
<p>主席指示：[解除列管]。有關 CT/MRI 診間醫令檢查排程流程，系統完成後進行測試，宣導醫師使用。本案解除列管，由各院區自行列管。</p>				
<p>2.各院區醫師人才招募 (1111227 臺北市立聯合醫院 111 年 12 月院務會議)</p>	<p>1. 醫師人才招募辦理情形 2. 列表呈現</p>	<p>中興院區</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.112 年 1 月 7 日由施世亮副院長帶領骨科團隊共同參與臺北榮民總醫院骨科部望年會，延攬年輕醫師，已得到初步良好回應。</li> <li>2.訂於 112 年 2 月 7 日拜會臺北榮民總醫院曾令明副院長，洽談延攬年輕醫師及各項合作事宜。</li> <li>3. 陸續規劃拜訪臺大、馬偕及新光醫院等醫學中心。</li> </ol> <p>仁愛院區</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 目前主治醫師職登數共計 152 人、住院醫師 71 人、PGY 46 人，同時已公告徵才通知，胸腔內科及骨科皆待補 1 名。</li> <li>2. 111 年醫師招募外派相關數據：</li> </ol>	<p>蔡景耀 黃實宏 許家禎 陳修聖 陳冠仰 楊添園 許中華</p>	<p>112 2/28</p>

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限																																
		<p>(1) 外招 VS：5 位 (2) R 內升 VS：3 位 (3) R 外派受訓：9 位 (4) 與亞東健教合作，需至醫中受訓：19 位</p> <p>3. 人才羅致困難之次專科，將積極詢問住院醫師是否對該科有興趣並協助後續內升相關事宜。</p> <p>和平婦幼 本院區總共 6 位主治醫師待招中(牙科 2、家醫科 1、一般外科 1、眼科 1、急診 1)。</p> <p>忠孝院區 各醫療科招募醫師概況如下表： 1. 主治醫師招募中：5 位醫師(婦產科 1、麻醉科 1、家醫科 1、廣慈復健科 1、中醫科 1) 2. 規劃招募主治醫師：13 位醫師(消內 1、胸內 1、神內 1、安寧 1、外科 1、泌尿 1、急診 2、骨科 1、小兒科 1、口腔醫學 2、復健科 1)</p> <p>陽明院區 1. 本院訂於 112 年 2 月份新進消化內科 1 位、腎臟內科 1 位及 112 年 8 月內科住院醫師 1 位，另經檢視尚須招募神經外科、一般外科、婦產科、整型外科、胸腔外科、心血管內、外科、新代科須招募專任主治醫師，及家醫科與復健科住院醫師等。 2. 持續與北榮、新光等醫學中心合作，聘請相關科別的醫師兼任，深化互動與合作關係之後，希望能引薦醫師專任。目前有北榮婦產科、新光胸腔外科、仁愛神經外科、仁愛一般外科、心血管外科等醫師兼診與執行手術；(北榮大腸直腸外科接洽中)。 3. 已在台灣醫界、人力網等公民營機構刊登徵才訊息，並透過友院與外科醫學會等相關醫學會協助引薦醫師。</p> <p>松德院區 1. 松德院區主治醫師人力包括精神科 26 名、神經內科 2 名、牙科 1 名，精神科主治醫師年資 10 年內 7 名、11-20 年 3 名、21-30 年 10 名，31 年以上 6 名，院區持續依臨床業務需求招募新進主治醫師。 2. 除目前 16 名住院醫師訓練外，松德院區為成癮、兒童青少年精神醫學、老年精神醫學、司法精神醫學次專科訓練醫院，現有 6 名研究醫師，以及 11 名代訓醫師(111 年)，院區將依次專科發展需求，延攬優秀年輕主治醫師人才。</p> <p>林中昆院區 本院區將於近期招募一名新陳代謝科主治醫師，其餘科別醫師陸續招募中。</p> <p>各院區醫師人才招募表列</p> <table border="1" data-bbox="603 1532 1297 1861"> <thead> <tr> <th>院區</th> <th>(111)年醫師 聘任數</th> <th>(112)年公告 聘任醫師數</th> <th>(112)年已聘任 醫師數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>中興</td> <td>8</td> <td>10</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>5</td> <td>2</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>3</td> <td>18</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>17</td> <td>6</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>3</td> <td>5</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>林中昆</td> <td>11</td> <td>11</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table>	院區	(111)年醫師 聘任數	(112)年公告 聘任醫師數	(112)年已聘任 醫師數	中興	8	10	3	仁愛	5	2	1	和平婦幼	3	18	4	忠孝	17	6	0	陽明	3	5	2	松德	2	2	0	林中昆	11	11	5		
院區	(111)年醫師 聘任數	(112)年公告 聘任醫師數	(112)年已聘任 醫師數																																	
中興	8	10	3																																	
仁愛	5	2	1																																	
和平婦幼	3	18	4																																	
忠孝	17	6	0																																	
陽明	3	5	2																																	
松德	2	2	0																																	
林中昆	11	11	5																																	
<p>主席指示：</p> <p>(一) 有關各院區醫師人才招募情形，表列各院區醫師人數，請人事室設計並彙整表格，資料蒐集的操作型定義需一致(如主治/PGY、外補/內陞等)，並補充主治及住院醫師的招募情形，若院區有特殊情形請另行備註。請以 112 年已聘任新招募數進行院區排序。本案請於一週內提專案會議報告。</p> <p>(二) 有關會議資料表格，請統一使用 APA 格式。</p>																																				

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限
3. 和平婦幼院區護理人力 (1120131 臺北市立聯合醫院 112 年 1 月院務會議)	持續追蹤留任情形	<p>一、現況:112 年 1 月 9 位離職、2 月 8 位離職；112 年 3 月預計 7 位離職 平均 工作年資 3-5 年。</p> <p>1. 護理科針對離職同仁會先予以會談，了解其原因，積極努力予以慰留，同時協調可轉任之單位留任或調任其他院區。</p> <p>2. 訪談同仁多數反映，院方因應防疫應變計畫及急性床位開設，須隨時關閉即開啟病房因，人員頻繁調動因應，導致同仁不安定及無歸屬感。</p> <p>3. 因 3 年疫情的影響，同仁想暫時休息/出國進修/返鄉/升學等職涯規劃。</p> <p>二、策略：</p> <p>1. 護理主管能及時與同仁關懷與職涯規劃。</p> <p>2. 依據疫情及急性床位開設，已制定標準規範，依規範執行，讓單位及同仁有所準備，減少被異動不安全感。</p> <p>3. 人員持續招募緩解臨床工作負荷壓力；對於新進人員多加關懷及指導。</p> <p>4. 營造跨團隊合作及友善工作氛圍。</p>	許家禎	112/2/28
<p>主席指示：</p> <p>(一) 請和平婦幼院區列表比較去(111)年及前(110)護理人力，釐清離職原因，並規劃未來人力因應方案。請護理部針對本院各院區護理離職情形進行通盤分析檢討，並討論留任方案。本案請於一週內提案會議報告。</p> <p>(二) 未來護理人才招募規劃，應從學校到醫院無縫銜接，請教研部研議與學校建立策略聯盟之可行性(例如：以類公費生制度招募學生)，另案列管於專案會議。</p>				

#### 肆、重要案件報告：

一、營運狀況報告(醫療事務室)(5分鐘)

二、財務營運報告(會計室)(5分鐘)

醫事室																																			
項次	案由	說明																																	
1	醫療收入與健保申報醫療費用	<p>1.112 年 1 月醫療收入結構：折讓前醫療收入 8.6 億，較 108 年低；且常規醫療(健保)降載仍未恢復至 108 年同期；健保各醫別中，以住院降幅最大，其次為西醫門診(如圖一)。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>其他總額項目</th> <th>108年</th> <th>109年</th> <th>110年</th> <th>111年</th> <th>112年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>洗腎</td> <td>0.33</td> <td>0.32</td> <td>0.30</td> <td>0.29</td> <td>0.27</td> </tr> <tr> <td>牙醫</td> <td>0.08</td> <td>0.06</td> <td>0.07</td> <td>0.05</td> <td>0.05</td> </tr> <tr> <td>中醫</td> <td>0.32</td> <td>0.28</td> <td>0.26</td> <td>0.23</td> <td>0.24</td> </tr> <tr> <td>基層及其他</td> <td>0.12</td> <td>0.12</td> <td>0.11</td> <td>0.10</td> <td>0.08</td> </tr> </tbody> </table> <p>圖一 108-112 年(1 月)醫療收入結構</p> <p>2.折讓前醫療收入 112 年 1 月為 8.6 億元，較 108 年同期 10.27 億元，減少 1.67 億，負成長 16.3%，其中以林中昆院區負成長最多(-29.6%)，其次為和平婦幼(-28.2%)、松德(-21%)、仁愛(-15.2%)、陽明(-11.2%)、忠孝(-7.6%)及中興(-3.3%)。112 年 1 月</p>				其他總額項目	108年	109年	110年	111年	112年	洗腎	0.33	0.32	0.30	0.29	0.27	牙醫	0.08	0.06	0.07	0.05	0.05	中醫	0.32	0.28	0.26	0.23	0.24	基層及其他	0.12	0.12	0.11	0.10	0.08
其他總額項目	108年	109年	110年	111年	112年																														
洗腎	0.33	0.32	0.30	0.29	0.27																														
牙醫	0.08	0.06	0.07	0.05	0.05																														
中醫	0.32	0.28	0.26	0.23	0.24																														
基層及其他	0.12	0.12	0.11	0.10	0.08																														

醫事室																																																																																																																																																																							
項次	案由	說明																																																																																																																																																																					
		<p>健保申報門診類(醫院總額門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊、居家護理)醫療收入點數較 108 年同期下降，所有院區為負成長；住院健保申報醫療收入點數較 108 年同期雖-14.1%，除中興(6.71%)及忠孝(1.56%)院區正成長外，餘院區仍負成長 10% 以上。(如表一)。</p> <p>表一 112 年 1 月折讓前醫療收入成長率與目標達成率</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>院區</th> <th>112 年 1 月 折讓前醫收 (億)</th> <th>較 108 年 同期成長率</th> <th>較 111 年 同期成長率</th> <th>112 年 目標值 (億)</th> <th>目標 達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>全院</td><td>8.60</td><td>-16.3%</td><td>-5.2%</td><td>10.92</td><td>78.8%</td></tr> <tr><td>中興</td><td>1.21</td><td>-3.3%</td><td>+20.7%</td><td>1.38</td><td>88.0%</td></tr> <tr><td>忠孝</td><td>1.41</td><td>-7.6%</td><td>-5.3%</td><td>1.67</td><td>84.3%</td></tr> <tr><td>陽明</td><td>1.10</td><td>-11.2%</td><td>-7.1%</td><td>1.38</td><td>80.1%</td></tr> <tr><td>仁愛</td><td>2.29</td><td>-15.2%</td><td>-8.2%</td><td>3.01</td><td>76.2%</td></tr> <tr><td>松德</td><td>0.54</td><td>-21.0%</td><td>-21.2%</td><td>0.74</td><td>73.4%</td></tr> <tr><td>和平婦幼</td><td>1.32</td><td>-28.2%</td><td>+1.9%</td><td>1.90</td><td>69.4%</td></tr> <tr><td>林中昆</td><td>0.72</td><td>-29.6%</td><td>-20.7%</td><td>0.84</td><td>85.1%</td></tr> </tbody> </table> <p>表二 112 年 1 月健保申報情形與成長率</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">院區</th> <th colspan="9">112/1 健保申報(億點)與 108 年同期比較</th> </tr> <tr> <th colspan="3">合計</th> <th colspan="3">門診</th> <th colspan="3">住院</th> </tr> <tr> <th>數值</th> <th>較 108 年 成長率</th> <th>較 111 年 成長率</th> <th>數值</th> <th>較 108 年 成長率</th> <th>較 111 年 成長率</th> <th>數值</th> <th>較 111 年 成長率</th> <th>較 111 年 成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>全院</td><td>7.98</td><td>-18.8%</td><td>-4.1%</td><td>5.01</td><td>-21.3%</td><td>-2.7%</td><td>2.97</td><td>-14.1%</td><td>-6.4%</td></tr> <tr><td>中興</td><td>1.10</td><td>-8.2%</td><td>12.5%</td><td>0.65</td><td>-16.5%</td><td>11.2%</td><td>0.46</td><td>6.7%</td><td>14.4%</td></tr> <tr><td>忠孝</td><td>1.29</td><td>-8.3%</td><td>-7.3%</td><td>0.86</td><td>-12.5%</td><td>-5.3%</td><td>0.43</td><td>1.6%</td><td>-10.9%</td></tr> <tr><td>陽明</td><td>1.00</td><td>-13.4%</td><td>0.6%</td><td>0.55</td><td>-16.1%</td><td>1.1%</td><td>0.45</td><td>-9.8%</td><td>-0.1%</td></tr> <tr><td>仁愛</td><td>2.17</td><td>-17.2%</td><td>-6.8%</td><td>1.36</td><td>-17.2%</td><td>-3.1%</td><td>0.81</td><td>-17.1%</td><td>-12.3%</td></tr> <tr><td>松德</td><td>0.58</td><td>-24.7%</td><td>-10.5%</td><td>0.25</td><td>-23.2%</td><td>-8.4%</td><td>0.33</td><td>-25.8%</td><td>-11.9%</td></tr> <tr><td>和平婦幼</td><td>1.23</td><td>-30.5%</td><td>-3.1%</td><td>0.75</td><td>-31.7%</td><td>1.3</td><td>0.48</td><td>-28.5%</td><td>-9.3%</td></tr> <tr><td>林中昆</td><td>0.61</td><td>-32.7%</td><td>-14.4%</td><td>0.61</td><td>-32.7%</td><td>-14.5%</td><td>0.00</td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table> <p>註：門診包含醫院總額西醫門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊及居家護理所</p>				院區	112 年 1 月 折讓前醫收 (億)	較 108 年 同期成長率	較 111 年 同期成長率	112 年 目標值 (億)	目標 達成率	全院	8.60	-16.3%	-5.2%	10.92	78.8%	中興	1.21	-3.3%	+20.7%	1.38	88.0%	忠孝	1.41	-7.6%	-5.3%	1.67	84.3%	陽明	1.10	-11.2%	-7.1%	1.38	80.1%	仁愛	2.29	-15.2%	-8.2%	3.01	76.2%	松德	0.54	-21.0%	-21.2%	0.74	73.4%	和平婦幼	1.32	-28.2%	+1.9%	1.90	69.4%	林中昆	0.72	-29.6%	-20.7%	0.84	85.1%	院區	112/1 健保申報(億點)與 108 年同期比較									合計			門診			住院			數值	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	數值	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	數值	較 111 年 成長率	較 111 年 成長率	全院	7.98	-18.8%	-4.1%	5.01	-21.3%	-2.7%	2.97	-14.1%	-6.4%	中興	1.10	-8.2%	12.5%	0.65	-16.5%	11.2%	0.46	6.7%	14.4%	忠孝	1.29	-8.3%	-7.3%	0.86	-12.5%	-5.3%	0.43	1.6%	-10.9%	陽明	1.00	-13.4%	0.6%	0.55	-16.1%	1.1%	0.45	-9.8%	-0.1%	仁愛	2.17	-17.2%	-6.8%	1.36	-17.2%	-3.1%	0.81	-17.1%	-12.3%	松德	0.58	-24.7%	-10.5%	0.25	-23.2%	-8.4%	0.33	-25.8%	-11.9%	和平婦幼	1.23	-30.5%	-3.1%	0.75	-31.7%	1.3	0.48	-28.5%	-9.3%	林中昆	0.61	-32.7%	-14.4%	0.61	-32.7%	-14.5%	0.00		
院區	112 年 1 月 折讓前醫收 (億)	較 108 年 同期成長率	較 111 年 同期成長率	112 年 目標值 (億)	目標 達成率																																																																																																																																																																		
全院	8.60	-16.3%	-5.2%	10.92	78.8%																																																																																																																																																																		
中興	1.21	-3.3%	+20.7%	1.38	88.0%																																																																																																																																																																		
忠孝	1.41	-7.6%	-5.3%	1.67	84.3%																																																																																																																																																																		
陽明	1.10	-11.2%	-7.1%	1.38	80.1%																																																																																																																																																																		
仁愛	2.29	-15.2%	-8.2%	3.01	76.2%																																																																																																																																																																		
松德	0.54	-21.0%	-21.2%	0.74	73.4%																																																																																																																																																																		
和平婦幼	1.32	-28.2%	+1.9%	1.90	69.4%																																																																																																																																																																		
林中昆	0.72	-29.6%	-20.7%	0.84	85.1%																																																																																																																																																																		
院區	112/1 健保申報(億點)與 108 年同期比較																																																																																																																																																																						
	合計			門診			住院																																																																																																																																																																
	數值	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	數值	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	數值	較 111 年 成長率	較 111 年 成長率																																																																																																																																																														
全院	7.98	-18.8%	-4.1%	5.01	-21.3%	-2.7%	2.97	-14.1%	-6.4%																																																																																																																																																														
中興	1.10	-8.2%	12.5%	0.65	-16.5%	11.2%	0.46	6.7%	14.4%																																																																																																																																																														
忠孝	1.29	-8.3%	-7.3%	0.86	-12.5%	-5.3%	0.43	1.6%	-10.9%																																																																																																																																																														
陽明	1.00	-13.4%	0.6%	0.55	-16.1%	1.1%	0.45	-9.8%	-0.1%																																																																																																																																																														
仁愛	2.17	-17.2%	-6.8%	1.36	-17.2%	-3.1%	0.81	-17.1%	-12.3%																																																																																																																																																														
松德	0.58	-24.7%	-10.5%	0.25	-23.2%	-8.4%	0.33	-25.8%	-11.9%																																																																																																																																																														
和平婦幼	1.23	-30.5%	-3.1%	0.75	-31.7%	1.3	0.48	-28.5%	-9.3%																																																																																																																																																														
林中昆	0.61	-32.7%	-14.4%	0.61	-32.7%	-14.5%	0.00																																																																																																																																																																
2	醫療服務量	<p>1. 112 年 1 月門診人次(含 COVID-19 門診、疫苗)較去年同期負成長(-42.0%)，較 108 年同期負成長(-28.9%)，目標達成率 75.6%。若未排除 COVID-19 採檢及疫苗診，均低於 108 年，也低於 111 年。排除 COVID-19 採檢及疫苗人次，皆較 108 年負成長。</p> <p>表三 各院區門診人次及達成情形</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="4">112 年 1 月</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>108 年同 期成長率</th> <th>較 111 年同 期成長率</th> <th>目標 達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>全院</td><td>240,943</td><td>-28.9%</td><td>-42.0%</td><td>75.6%</td></tr> <tr><td>忠孝</td><td>41,243</td><td>-12.8%</td><td>-33.6%</td><td>92.1%</td></tr> <tr><td>中興</td><td>34,772</td><td>-24.7%</td><td>-35.3%</td><td>94.0%</td></tr> <tr><td>仁愛</td><td>60,287</td><td>-24.9%</td><td>-51.3%</td><td>69.4%</td></tr> <tr><td>陽明</td><td>30,148</td><td>-27.4%</td><td>-55.0%</td><td>68.8%</td></tr> <tr><td>和平婦幼</td><td>41,817</td><td>-37.8%</td><td>-22.4%</td><td>71.2%</td></tr> <tr><td>松德</td><td>8,369</td><td>-40.0%</td><td>-56.7%</td><td>56.9%</td></tr> <tr><td>林中昆</td><td>24,307</td><td>-42.4%</td><td>-31.6%</td><td>84.1%</td></tr> </tbody> </table> <p>表四 各院區門診人次及達成情形(不含 COVID-19 篩檢、疫苗診)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="3">112 年 1 月</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>較 108 年 同期成長率</th> <th>較 111 年同 期成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>全院</td><td>195,896</td><td>-34.8%</td><td>-4.5%</td></tr> <tr><td>忠孝</td><td>30,648</td><td>-24.7%</td><td>-5.5%</td></tr> </tbody> </table>				院區	112 年 1 月				人次	108 年同 期成長率	較 111 年同 期成長率	目標 達成率	全院	240,943	-28.9%	-42.0%	75.6%	忠孝	41,243	-12.8%	-33.6%	92.1%	中興	34,772	-24.7%	-35.3%	94.0%	仁愛	60,287	-24.9%	-51.3%	69.4%	陽明	30,148	-27.4%	-55.0%	68.8%	和平婦幼	41,817	-37.8%	-22.4%	71.2%	松德	8,369	-40.0%	-56.7%	56.9%	林中昆	24,307	-42.4%	-31.6%	84.1%	院區	112 年 1 月			人次	較 108 年 同期成長率	較 111 年同 期成長率	全院	195,896	-34.8%	-4.5%	忠孝	30,648	-24.7%	-5.5%																																																																																																		
院區	112 年 1 月																																																																																																																																																																						
	人次	108 年同 期成長率	較 111 年同 期成長率	目標 達成率																																																																																																																																																																			
全院	240,943	-28.9%	-42.0%	75.6%																																																																																																																																																																			
忠孝	41,243	-12.8%	-33.6%	92.1%																																																																																																																																																																			
中興	34,772	-24.7%	-35.3%	94.0%																																																																																																																																																																			
仁愛	60,287	-24.9%	-51.3%	69.4%																																																																																																																																																																			
陽明	30,148	-27.4%	-55.0%	68.8%																																																																																																																																																																			
和平婦幼	41,817	-37.8%	-22.4%	71.2%																																																																																																																																																																			
松德	8,369	-40.0%	-56.7%	56.9%																																																																																																																																																																			
林中昆	24,307	-42.4%	-31.6%	84.1%																																																																																																																																																																			
院區	112 年 1 月																																																																																																																																																																						
	人次	較 108 年 同期成長率	較 111 年同 期成長率																																																																																																																																																																				
全院	195,896	-34.8%	-4.5%																																																																																																																																																																				
忠孝	30,648	-24.7%	-5.5%																																																																																																																																																																				

醫事室										
項次	案由	說明								
		陽明	24,167	-29.1%	-3.8%					
		仁愛	47,103	-31.0%	-2.3%					
		中興	28,023	-31.3%	7.1%					
		松德	8,044	-37.4%	-21.1%					
		和平婦幼	33,947	-43.1%	-6.3%					
		林中昆	23,964	-43.2%	-10.9%					
		2. 1月急診人次較去年同期成長40.92%(含 COVID-19 PCR 急診採檢)，較108年同期成長6.2%。								
		表五 各院區急診人次及達成情形(含 COVID-19 急診採檢)								
		112年1月								
		院區	人次	較108年同期 成長率	較111年同期 成長率					
		總計	17,991	6.2%	40.9%					
		中興	3,400	36.6%	117.5%					
		仁愛	3,699	8.7%	16.2%					
		陽明	2,235	6.4%	34.6%					
		忠孝	3,693	2.6%	37.9%					
		和平婦幼	4,749	-7.0%	38.7%					
		松德	215	-11.5%	-16.3%					
		3. 住院人次與人日正成長：								
		(1) 1月住院人次較去年同期成長6.7%，較108年同期負成長32.8%。								
		(2) 1月住院人日較去年同期成長1.5%，較108年同期負成長26.2%，目標達成率69.2%。								
		表六 各院區112年1月住院人次、人日及達成情形								
		住院人次		住院人日						
		院區	人次	較108年 成長率	較111 成長率	數值	較108年 成長率	較111 成長率	當月 達成率	累計 達成率
		總計	3,440	-32.8%	6.7%	43,898	-26.2%	1.5%	69.2%	69.2%
		忠孝	590	-22.2%	10.5%	5,977	-11.8%	4.3%	86.2%	86.2%
		中興	631	-23.2%	35.7%	6,815	-4.9%	29.9%	98.9%	98.9%
		仁愛	894	-30.5%	1.6%	9,119	-29.2%	-2.3%	84.9%	84.9%
		陽明	496	-30.6%	3.8%	6,895	-23.0%	9.8%	96.6%	96.6%
		松德	117	-35.4%	-15.2%	9,403	-28.1%	-6.5%	69.6%	69.6%
		和平婦幼	711	-47.4%	-2.6%	5,687	-46.6%	-13.9%	52.2%	52.2%
		林森中醫	1	0%	0	2	-91.3%	-100%	0%	0%
		主席指示：								
		(一) 請醫事室分析假日開診服務量及服務狀況，以評估假日開診可行性。								
		(二) 請各院區以回歸108年醫療收入為目標，請和平婦幼、林中昆院區分析醫療收入減少原因並提出回復策略。本案另案列管於專案會議，並於兩週內提供資料。								
		會計室								
3	111年12月財務報告	1. 截至111年12月，業務收入執行數161.7億元，佔預算分配數執行率96.13%，業務支出156億元，執行率96.62%，業務賸餘5.7億元；業務外淨收入0.5億元，本期賸餘6.2億元，執行率92.08%。								
		2. 截至111年12月，本期賸餘佔累計預算分配數執行率92.08%，主要係認列以前年度收入並補提該年度獎勵金，致雜項費用增加，進而減少本期賸餘。								
		3. 截至111年12月，常規業務收入147.01億元，常規業務支出(不含獎勵金)124.84億元。								
		院區	111年1-12月 常規收入	108年1-12月 常規收入	成長%	排名				
		合計	14,701,303,135	15,769,978,218	-6.78%					
		忠孝	2,247,122,198	2,184,427,914	2.87%	1				
		陽明	1,968,833,820	1,933,449,481	1.83%	2				

醫事室						
項次	案由	說明				
		仁愛	3,879,250,857	3,946,122,639	-1.69%	3
		中興	1,901,877,050	2,036,500,927	-6.61%	4
		松德	993,894,185	1,095,633,119	-9.29%	5
		林森中醫	523,949,504	607,277,021	-13.72%	6
		昆明	612,643,315	721,626,160	-15.10%	7
		和平婦幼	2,256,930,462	2,924,227,462	-22.82%	8
		院本部	316,801,744	320,713,495	-1.22%	
		(含昆防)				
		<b>院區</b>	<b>111年1-12月 常規支出 (不含獎勵金)</b>	<b>108年1-12月 常規支出 (不含獎勵金)</b>	<b>成長%</b>	<b>排名</b>
		<b>合計</b>	<b>12,484,772,847</b>	<b>12,385,550,181</b>	<b>0.80%</b>	
		陽明	1,657,022,133	1,542,119,776	7.45%	1
		忠孝	1,844,966,620	1,726,666,543	6.85%	2
		仁愛	3,288,892,317	3,120,344,831	5.40%	3
		中興	1,658,499,253	1,650,622,293	0.48%	4
		松德	936,201,465	945,598,154	-0.99%	5
		林森中醫	382,159,275	386,171,631	-1.04%	6
		和平婦幼	2,111,145,329	2,311,205,351	-8.66%	7
		昆明	579,639,461	677,837,040	-14.49%	8
		院本部	26,246,994	24,984,562	5.05%	
		(含昆防)				
		<b>院區</b>	<b>111年1-12月 常規賸餘</b>	<b>108年1-12月 常規賸餘</b>	<b>增減%</b>	<b>排名</b>
		<b>合計</b>	<b>2,216,530,288</b>	<b>3,384,428,037</b>	<b>-34.51%</b>	
		忠孝	402,155,578	457,761,371	-12.15%	1
		陽明	311,811,687	391,329,705	-20.32%	2
		昆明	33,003,854	43,789,120	-24.63%	3
		仁愛	590,358,540	825,777,808	-28.51%	4
		林森中醫	141,790,229	221,105,390	-35.87%	5
		中興	243,377,797	385,878,634	-36.93%	6
		松德	57,692,720	150,034,965	-61.55%	7
		和平婦幼	145,785,133	613,022,111	-76.22%	8
		院本部	290,554,750	295,728,933	-1.75%	
		(含昆防)				

醫事室				
項次	案由	說明		
		4.截至 111 年 12 月，防疫收入 14.72 億元，檢驗衛材成本 3.98 億元，各院區 111 年 1-12 月防疫收支如下		
		<b>院區</b>	<b>收入</b>	<b>防疫收入</b>
		<b>排序</b>	<b>檢驗衛材成本</b>	<b>賸餘</b>
		<b>合計</b>	<b>1,472,328,319</b>	<b>398,289,932</b>
		陽明	1	316,252,262
		中興	2	307,242,699
		和平婦幼	3	276,948,663
		仁愛	4	218,376,308
		忠孝	5	183,700,919
		昆明	6	129,385,551
		松德	7	17,980,530
		林森中醫	8	7,611,680
		院本部		14,829,707
		(含昆防)		9,920
				14,819,787
主席指示：無。				

## 伍、院區業務報告事項：(各院區報告時間 5 分鐘)

【營運財務概況、重大事件、振興醫療業務、未來展望】備註:營運、財務數據應採基準年(108 年)作比較

### 一、中興院區

#### (一) 112 年 1 月營運財務概況

##### 1. 營運面

- (1) 門診人次 29,819 人次，較 108 年同期減少 10,978 人次 (-26.91%)。
- (2) 急診人次 3,400 人次，較 108 年同期增加 910 人次(36.55%)。
- (3) 住診人次 631 人次，較 108 年同期減少 191 人次(-23.24%)。
- (4) 佔床率：總佔床率 73.00%，較 108 年同期增加 8.43%，急性一般病床佔床率(實開床) 71.48%，較 108 年同期增加 5.32%。

##### 2. 財務面

- (1) 業務收入(折讓後)22 億元，篩檢業務收入、疫苗接種業務收入等防疫收入 3 億元，常規收入 19 億元，較 108 年同期增加 1.7 億元(8.48%)。
- (2) 業務支出(不含獎勵金)17.55 億元，防疫檢驗衛材成本為 0.97 億元，常規支出 16.58 億，較 108 年同期增加 1 億元(6.35%)。
- (3) 獎前賸餘 4.73 億元，防疫獎前賸餘為 2.1 億元，常規獎前賸餘 2.63 億，較 108 年同期增加 0.67 億元(16.59%)。

#### (二) 重大事件報告

1. 112 年 1 月 1 日至 2 月 12 日急診自費 PCR 達 1,504 人次，營收 676 萬 8,000 元整，提供 24 小時隨到隨採服務，6 小時後可領取報告，全天候皆可領取，將持續精進採檢作業流程，展現效率及具彈性的服務，以提升民眾對醫院正向感受及額外收入。
2. 112 年 2 月 2 日舉辦「118 週年院慶暨元宵節、營養師節慶祝活動」。

### 3. 院外交流：

- (1)112年2月7日由醫療副院長率團拜訪臺北榮總外科部曾令民部長洽談延攬優秀主治醫師，後續擬安排北榮外科部醫師回訪。
- (2)112年2月9日由醫療副院長率團拜訪新光醫院侯勝茂院長、張志華主任洽談有關創新整合照護 Innovated Integrated Care (ICC)、醫師招募及學習新光第二醫療大樓（桂蘭樓）規劃相關事宜。
4. 112年2月17日邀請市立關渡醫院陳亮恭院長至本院演講，陳院長同時也是全球高齡醫學領域第一名、全球2%頂尖科學家國內第一名，題目為「營造健康長壽宜居新社區：數位轉型連結全球行動」。

### (三) 振興醫療業務

#### 1. 112年1月份醫療業績前3名：

排名	科別	醫療營收	當月達成率	累計達成率	年目標值	月目標值
1	急診醫學科	14,325,243	153%	13%	112,481,962	9,373,497
2	心臟血管內科	13,396,937	99%	9%	161,706,851	13,475,571
3	胸腔內科	13,063,128	113%	10%	138,673,072	11,556,089

2. 112年1月牙科增加一位專任主治醫師，在牙科10大次專制度下，成立次專科訓練機構、增加次專科訓練，添購牙科數位化（牙科CT，數位口掃機）等配備，持續提升自費治療佔率。
3. 112年1月份中醫林在裕醫師於臺灣中醫男科醫學會2023年學術研討會中擔任講師，講題：雄性禿與斑禿的中醫治療概論。

### (四) 未來展望

1. 預計112年2月24日至臺大醫院拜訪內科部何奕倫主任及整合醫學中心王宗道主任，進行整合醫學相關交流及洽談延攬優秀主治醫師。
2. 預計112年3月5日至臺北馬偕拜訪葉宏一副院長進行雙向轉診議題交流及洽談延攬優秀主治醫師。

**主席指示：**感謝中興院區邀請市立關渡醫院陳亮恭院長蒞臨演講，本次演講為共識營系列演講2(1120119石富元教授「危機與緊急事件時的風險溝通」為共識營系列演講1)，請中興院區徵得陳院長同意後分享演講影片予各院區，並請各院區於內部會議請主管分享心得，凝聚院區共識。請中興院區於下次會議分享重要性與 impact。

## 二、 仁愛院區

### (一) 112年度1月營運狀況說明

#### 1. 營運面

- (1) 門診人次 51,648 人次，較 108 年減少 18,685 人次 (-26.57%)。  
(門診篩檢 1,156 人次、門診施打疫苗 3,387 人次)
- (2) 急診人次 3,699 人次，較 108 年同期增加 296 人次(8.7%)。
- (3) 住診人次 894 人次，較 108 年同期減少 393 人次(-30.54%)。

#### 2. 財務面

- (1) 醫療收入(折讓後) 1.97 億元，篩檢業務收入、疫苗接種業務收入等防疫收入 0.02 億元，常規收入 2.22 億元，較 108 年同期減少 0.46 億元(-17.04%)。
- (2) 業務成本(不含獎勵金) 2.25 億元，防疫檢驗衛材成本為 0.004 億元，常規支出 2.24 億，較 108 年同期增加 0.09 億元(3.95%)。
- (3) 獎前賸餘 0.01 億元，防疫賸餘為 0.02 億元，常規賸餘 -0.02 億，較 108 年同期減少 0.54 億元(-104.14%)。

### (二) 重大事項報告-興岩社會福利綜合大樓

本院區接受衛生局委託經營 2 樓興岩住宿室長照機構及 4 樓興岩物理治療所，相關工程進度：預計 112 年 5 月竣工；112 年 5 至 6 月點交。

#### 1. 2F 興岩住宿式長照機構

配合長照政策由衛生局委託聯合醫院仁愛院區經營，提升長照住宿式之服務量能以解決長期照護床位供需不足問題，促進長期照護服務體系完整。

開設進度：

- (1) 因應興岩住宿事長照機構無法於六月底前完成開設，配合衛生局指示挪至六月後開設，仁愛院區以 4 東病房(原產後護理之家)轉銜長照轉銜床替代使用。目前已連繫廠商至病房完成場勘以急性病房設置標準進行簡易修繕規劃。擬上簽申請標餘款辦理後續修繕及所需零件設備採購相關事宜。
- (2) 2 月 14 日配合衛生局指示興岩住宿事長照機構由 49 床下修至 48 床，配合局長指示調整為 48 床，相關預算費用及配置圖已完成修正。

## 2. 4F 興岩物理治療所

聯合醫院於 108 年 11 月接受衛生局的委託規劃萬隆東營區社會福利設施 4 樓復健中心，該中心位於文山區，屬於聯合醫院仁愛院區服務範圍，於 109 年 1 月委託仁愛院區為復健中心的經營單位。

開設進度：

- (1) 興岩物理治療所相關設備預算皆已編列，初期開辦需新增 3 名人力(物理治療師\*2、批價掛號人員\*1)，惟院區現無員額可新聘人力，已上簽請增員額，經裁示於人力資源委員會討論；提案已送出待委員會決議。
- (2) 興岩物治/職治所已於 2 月 7 日上簽申請擬以擴充醫院總樓地板面積方式設立經營，以解決無法增設門診部開立醫囑問題，公文已奉核。
- (3) 擴充計畫書參照「醫院設立或擴充許可辦法」及衛福部公告計畫書格式由本院醫療事務室協助撰寫中，待相關所需資料彙整後續辦理報局作業。經衛生局召開醫審會審查，以利於規劃期程(112 年 10 月)前營運。

## (三) 振興醫療業務與未來展望

運動健康管理科(運動選手健康管理中心)-全方位服務之亮點

1. 運動健康管理科 111 年度共有 1,272 人次在運動醫學門診接受自費物理治療，其中 1,020 人次(80.2%)是一般民眾及基層運動選手，另有 252 人次(19.8%)是績優運動選手及臺北興發棒球隊球員。此外，111 年度有 628 人次運動選手透過運動傷害防護綠色通道轉介至一般門診接受疾病治療。台北田徑場物理治療所於 111 年度共治療 1,585 人次運動選手。運動健康管理科亦於 111 年度提供 3 場次全國性比賽臺北市代表隊隨隊醫療。本科也於 111 年度安排 5 場次針對運動選手及教練之運動醫學防護講座與衛教講座。近年來，已有不少運動健康管理科照顧之績優選手在比賽場上獲得不錯之成績。
2. 未來發展
  - (1) 新設運動醫學門診：運動健康管理科今年正在整合包含醫師、物理治療師、營養師等職類，新設運動醫學門診，提供一個更全面性的評估(包含身體組成分析，身體平衡分析等)與處置。初期先以電話約診為主，之後會開放給一般民眾自行掛號。
  - (2) 球隊合作：今年預計與 UBA 政大雄鷹籃球隊(近兩年 UBA 年度冠軍隊伍)討論醫療照護合作之可能性。
  - (3) 運動醫學進校園：與台灣運動醫學醫學會及臺北市政府體育局合作，推展運動醫學進校園。
  - (4) 自費平衡分析檢測：評估將身體平衡分析檢測納入仁愛院區自費身體健康檢查的自行選擇選項之一及肌少症特別門診的其中一項專業檢測。

**主席指示：請仁愛院區研議運動健康管理結合 AI 模式推廣運用。本案另案列管於專案會議，藉以提供各院區未來實務參考。**

## 三、 和平婦幼院區

### (一) 111 年 1 月服務量

#### 1. 營運面

- (1) 門診人次為 33,947，較 108 年同期減少 43.1%
  - (2) 急診人次為 4,749，較 108 年同期減少 7.0%
  - (3) 住院人次為 711，較 108 年同期減少 47.4%，住院人日為 5,687，較 108 年同期減少 46.6%
- 主要為 111 年過年為 1 月份，108 年過年為 2 月份。

### (二) 有關醫事人員及清潔班負壓病房防疫津貼辦理進度

1. 111 年 1 月已發放八成，除急診外已審定通過，二成津貼 112 年 2 月 10 日入帳。
2. 111 年 2-4 月除急診外已審定通過，112 年 2 月 10 日入帳。
3. 111 年 5 月 112 年 2 月 17 日入帳。

4. 血液透析津貼 111 年 8-10 月依衛福部來文於 112 年 2 月 15 日申請。
  - (三) 依中央流行疫情指揮中心 112 年 1 月 7 日來文指示，臺北市應變醫院專責病房開設比例為 10-15% 為原則，2 月 15 日起本院區維持新冠肺炎病人收治至負壓隔離病房 A9 病房 29 床，佔床率 11%，後續將視疫情情況，進行滾動式修正。
  - (四) 和平急診大樓 7 樓病房整修工程已於 112 年 2 月 10 日決標。
  - (五) 110 至 111 年度和平急診大樓 8 樓病房、停車位整修工程，111 年 10 月 30 日竣工，預計 112 年 3 月中旬完成驗收。
  - (六) 複合式心導管室：和平院區心導管室將於 112 年全新換機及空間規劃
    1. 整體規劃：整合心導管與放射科侵入性治療，在同一無菌空間進行治療。使所有冠心病疾病與放射科、腦神經外科、腸胃科等需要侵入性治療之病患，均可在心導管室得到多科醫療服務，提供先進之醫療設備，為醫療科技發展之趨勢。
    2. 目標及策略：
      - (1) 創新動線：急診、導管室、加護病房流程動線完全整合。心臟科急診病人，可由急診室直上加護病房，亦可直入心導管室施行緊急心導管檢查治療，打通阻塞血管後再直送加護病房，強調服務效率及安全性。病房中如有緊急狀況，亦可直接經聯通走道送至心導管室接受治療。
      - (2) 規劃家屬會談區：醫師於心導管治療中，亦能直接為病人或多位家屬作病情說明與解釋。
- 主席指示：**
- (一) 請和平婦幼院區補充專責病房及一般急性病房佔床率，如一般急性病床趨於飽和時需與衛生局討論專責病床開設率。請於會後直接提供佔床率資料給總院長。
  - (二) 請和平婦幼院區將龍山國中納入未來發展範圍考量，本案請黃遵誠副總院長督導，另案列管於專案會議。

#### 四、忠孝院區

- (一) 112 年 1 月營運財務概況
  1. 營運面
    - (1) 門診人次為 35,405 人次，較 108 年同期減少 13.02%。
    - (2) 急診人次為 3,693 人次，較 108 年同期增加 2.55%。
    - (3) 住院人次為 590 人次，較 108 年同期減少 22.16%，住院人日為 5,977，較 108 年同期減少 11.79%。
    - (4) 急性一般病床佔床率(實開床)為 68.9%，較 108 年同期增加 9.5%；加護病床佔床率為 75.3%，較 108 年同期增加 14.3%。
  2. 財務面
    - (1) 業務收入為 1 億 3,664 萬，減少 1,314 萬(-8.78%)；醫療收入總額為 1 億 4,114 萬，減少 1,154 萬(-7.56%)；醫療收入淨額為 1 億 2,223 萬，減少 1,208 萬(-8.99%)。
    - (2) 門、住診收入佔率分別為 72.43%、27.57%，門診收入減少 9.31%，住院收入減少 6.13%。
    - (3) 業務成本與費用(不含獎勵金) 為 1 億 2,948 萬，增加 1,076 萬(9.06%)；獎前賸餘為 877 萬，減少 2,390 萬，減少 73.15%。
- (二) 廣慈長照機構
  1. 目前收置 3 位住民。
  2. 宣傳計畫：規劃至聯合醫院各院區復健科、骨科、神經內科、郵政醫院、北醫、三總(復健科、骨科及出備)、台北市各大醫院 PAC 病房宣傳，鼓勵轉介。
  3. 各機關、學校參訪及合作
    - (1) 2/13-國北護參訪及研商合作方案。
    - (2) 2/23：日本東京都立大學參訪。
    - (3) 2/23：陽交大、敏盛資訊集團參訪及研商合作方案。
  4. 廣慈記者暫定 3 月 10 日上午辦理。
- (三) 異地重建
 

112 年 2 月 9 日現場會勘八德監理站用地，監理站本身面積約 9,302 m<sup>2</sup> (國市各有地)、停車場面積 783 m<sup>2</sup> (西松段二小段 675-2 地號-市有、698 地號-國有)、機關用地面積 710 m<sup>2</sup>(國有)，共計約有 1 公頃

大小，經初步評估周遭環境並考量用地面積大小與區域位置，擬思考評估作為院區改建之中繼用地。

主席指示：無。

## 五、陽明院區

### (一) 112年1月營運財務概況

#### 1. 營運面

- (1) 門診人次(含新冠疫苗接種、防疫急門診、快篩陽視訊門診等) 25,522 人次，較 108 年同期減少 8,560 人次 (-25.12%)。
- (2) 門診人次(未含新冠疫苗接種、防疫急門診、快篩陽視訊門診等) 24,167 人次，較 108 年同期減少 9,915 人次 (-29.09%)。
- (3) 急診人次 2,235 人次，較 108 年同期增加 135 人次(6.43%)。
- (4) 住院人次 496 人次，較 108 年同期減少 219 人次(-30.63%)。
- (5) 住院人日 6,895 人次，較 108 年同期減少 2,061 人次(-23.01%)。

#### 2. 財務面

財務面營運狀況：112 年 1 月獎前賸餘 109 萬元，較 108 年同期減少 1,708 萬元，主要係 112 年農曆過年為 1 月份，致醫療收入淨額減少 1,411 萬元、其他費用增加 321 萬元(含院本部優利退撫)。(院本部統籌各項收入、支出(含政府補助款、獎勵金、其他各項收支)尚待分攤)

111 年 1 月與 108 年同期業務收入與成本費用增減比較

業務收入	減少	15,738 萬元
1.醫療收入淨額	減少	14,112 萬元
2.其他業務收入	增加	82 萬元
業務成本與費用	減少	12,316 萬元
1.用人費用(不含獎勵金)	減少	15,535 萬元
2.衛材費用	增加	1,754 萬元
3.藥品費用	減少	4,582 萬元
4.商品及醫療用品	減少	2605 萬元
5.折舊、折耗及攤銷	減少	88 萬元
6.服務費用	增加	5,293 萬元
7.材料及用品費	增加	676 萬元
8.其他費用	減少	58 萬元

### (二) 重大事件

1. 為利 112 年醫院暨教學醫院評鑑作業，本院已於 111 年完成評鑑條文自評表審查作業，刻正由各二碼主管再次審閱及回饋意見，另亦規劃預評委員實地訪查時程如下：
  - 醫療組：2 月 14 日(二) 09:00-12:00 和平婦幼院區詹尚易副院長（因事延期）
  - 管理組：2 月 22 日(三) 13:30-16:30 院本部職安室朱彩鳳主任（如期實施）
  - 教學組：2 月 9 日(四) 14:00-17:00 忠孝院區邱婷芳副院長（已完成）。
2. 本院已於 112 年 2 月 13 日實施「品質改善成果發表院區評選會」，由門診護理暨中醫科提報「降低門診中醫病人針灸毫針掉落發生率」獲選第一名，並將代表參選院本部成果發表會，藉以鼓勵同仁參與品質改善活動，促使全院推動及重視品質改善活動。
3. 本院預定於 112 年 2 月 23 日(星期四)下午 13 時 30 分舉辦「112 年主管共識營」，並安排大師講堂，邀請臺大醫療體系管理發展中心洪冠予教授主講，共識主題為 1.如何運用智慧醫療，增進照護品質? 2. 如何發展○○科特色與行銷? 3.如何提升高階自費健檢與行銷? 4.如何精進社區伙伴關係，強化服務區域連結? 5.後疫情時代，如何提升科室績效及整體收入。由院區各單位主管區分 5 組分組研討及發表，統由洪教授指導與回饋，以有效提升營運績效。

### (三) 振興醫療業務

#### 1. 改善就醫空間

- (1) 3樓內視鏡室空間修繕工程：配合12月22日聖誕點燈活動擴大辦理揭幕儀式，112年1月6日辦理驗收，驗收結果不合格，後於112年1月10日廠商缺失改善完成；已增設1間內視鏡室、增購內視鏡影像系統，發展介入性超音波，強化肝臟切片、穿刺肝膿瘍乾囊泡引流技術，預計檢查量能可提升3倍，每週6台提升至20台。
- (2) 增設泌尿科第二門診、磁波儀及低能量震波治療室：增加體外震波碎石服務量能20%、磁波儀及低能量震波服務量能30%，泌尿科檢查（超音波、門診膀胱鏡、尿路動力學檢查）服務量能增加10%，預估增加健保收入每年370萬點，自費項目每年增加84萬點。
- (3) 檢驗科抽血櫃檯空間修繕工程：已完成並配合12月22日聖誕點燈活動擴大辦理揭幕儀式。
- (4) 8C護理之家整修工程：112年1月4日召開施工前協調會議，擇定112年1月16日開工，預定竣工日為112年7月20日。已召開四次工程協調會議，預定於2月22日召開第五次工程協調會議。
- (5) 2樓門診B區廁所整修工程：111年11月9日開工，112年2月12日廠商申報竣工，2月17日辦理竣工查驗。
- (6) 2樓門診A區廁所整修工程：111年11月14日奉准，112年1月30日規劃設計訪談、2月9日與使用單位進行需求訪談。
- (7) 1樓大廳天花板整修工程(第1期)：112年2月9日簽陳工程公開上網招標案。
- (8) 9樓B區高級健檢中心修繕工程：112年2月1日召開施工前協調會議，112年2月6日開工，預定完工日為112年3月17日。
- (9) 急診室防疫感控負壓改善工程：112年1月4日第一次招標無廠商投標流標，1月31日第二次招標亦無廠商投標流標，已於2月9日簽陳第三次公開上網招標案。

#### 2. 拓展醫療服務量能

- (1) 加強中醫會診及癌症照護：腦血管疾病、顱腦損傷、脊髓損傷、呼吸困難、乳癌、肝癌、肺癌、大腸癌等病人。
- (2) 拓展自費高級健檢中心：設置於9樓B區，預計每月200人。
- (3) 籌劃智慧長期照護醫療大樓新建工程。
- (4) 過敏風溼免疫科：精進超音波排檢時程及效能，增加病人轉介會診服務。
- (5) 麻醉科：配合高階健檢中心設立，擴大無痛健檢業務。
- (6) 家醫科：增加消化內科、放射科、內視鏡等跨域合作；加強住院醫師完訓後留任院區並提升研究量能。
- (7) 婦產科：與北榮合作兼任醫師支援，與泌尿科共同發展婦女泌尿疾病照護，增加病人就醫可近性及提升儀器使用效能。
- (8) 心臟血管內科：提升心臟血管照護，設有最新運動心電圖檢查設備，最新一代心臟超音波、心律不整電燒治療、週邊超音波檢查及分段壓力檢查、24小時/48小時心電圖檢查、3D經食道心臟超音波檢查。
- (9) 消化內科：ERCP內視鏡逆行性膽胰管造影，成立內視鏡治療中心於12月22日聖誕點燈活動擴大辦理揭幕儀式。
- (10) 復健科：推廣機器人復健，設有上肢機器人復健系統、機器人步態訓練系統，適用於腦中風、脊髓損傷、腦外傷、多發性硬化等，以訓練肢體動作。
- (11) 泌尿科：攝護腺雷射手術、攝護腺瘤海福刀、低能量震波治療、強化婦女泌尿保健，提供磁波儀骨盆底復健、尿失禁手術TVTO。
- (12) 眼科：最新購置先進「頻域光學同調斷層掃描儀」、「超廣角眼底雷射掃描照相儀」提供眼底影像精準診斷工具，糖尿病眼睛病變的檢查利器。
- (13) 骨科：扳機指微創無痕手術，無傷口，不必縫針，門診手術，手術時間短。
- (14) 耳鼻喉科：設有睡眠中心，提供睡眠檢查，上呼吸道相關手術、睡覺時配戴正壓呼吸器，通過睡眠醫學專業認證。

### (四) 未來展望

1. 持續改善就醫環境，強化院區正面形象。
2. 拓展自費高級健檢，提升醫療服務量能。
3. 通過 112 年衛福部醫院評鑑優等暨教學醫院評鑑合格、通過中度級急救責任醫院認定。
4. 成為士林、北投地區最優質的社區型教學醫院。
5. 定期辦理院內外社區活動，邀請里長、社區友好單位，精進社區夥伴關係，鞏固社區網絡連結。
6. 持續推動院區增建案，符合區域就醫及長照需求，追求永續經營。

**主席指示：**陽明院區近期將辦理共識營邀請洪冠予教授演講，為共識營系列演講 3，請徵得講座同意開放視訊參與及錄影，請各院區主秘以上主管及院本部一級以上主管提出心得報告。請教研部邀請資訊局長辦理共識營系列演講 4，並規劃辦理大師講堂。

## 六、松德院區

### (一) 112 年 1 月營運狀況

#### 1. 營運面：

- (1) 門診人次(不含篩檢及疫苗)8,044 人次，較 108 年減少 5,649 人次(-41.3%)。
- (2) 急診人次 215 人次，較 108 年減少 28 人次(-11.5%)。
- (3) 住院人次 117 人次，較 108 年減少 64 人次(-35.4%)。

#### 2. 111 年 1-12 月財務面：

- (1) 常規收入 9.93 億元，較 108 年 10.95 億元減少 1.01 億元(-9.29%)。
- (2) 常規支出 9.36 億元，較 108 年 9.45 億元減少 0.09 億元(-0.99%)。
- (3) 111 年整體業務收入 10.11 億元，扣除業務成本 9.36 億元，業務賸餘為 0.75 億元。

### (二) 重大事項報告

1. 112 年 4 月 30 日與臺灣精神醫學會辦理春季研討會。
2. 112 年 4 月 11、18 日與臺灣司法精神醫學會辦理國民法官法與精神鑑定研討，由法務部法制司鄧巧羚副司長、士林地院蔡元仕主任檢察官擔任主講。
3. 精神護理之家擴床規劃，112 年 2 月完成轉銜床 10 床設置，112 年 3 月完成精神護理之家擴充 7 床設置與申請，本院區現正辦理擴床所需空間設備採購與安裝，並於 112 年 2 月 15 日提送擴床申請計畫書至衛生局。
4. 112 年度臺北市第 7 屆青鳥盃社區康復之友健康促進運動會預訂於 112 年 4 月 12 日假臺北體育館舉辦，現正籌劃北市各康復之友團體組隊參加及活動辦理事宜。

### (三) 振興醫療業務與未來展望

1. 松德院區申請衛生福利部「112 年度疑似或社區精神病人照護優化計畫」，本項計畫採 1 縣市 2 家醫院執行，主要針對社區疑似個案進行居家訪視(不開藥)，藉由訪視回歸居家/一般門診，透過本項計畫提升院區精神疾病患者照護個案數。
2. 松德院區臨床心理科與成癮防治科共同合作發展博弈門診服務，111 年發展賭博門診治療團體，包括第一階段 8 週早期復原技巧團體及第二階段 16 週預防復發團體，並設計 5 次家屬衛教團體於其中，為更完善賭博成癮心理治療模式，已提出 113 年公衛計畫「賭博成癮心理治療團體服務計畫」，以擴展現有治療團體，並邀請專家進行現場督導。
3. 松德院區位處象山山麓，環境較為潮濕，院內硬體服務環境維護不易，需常時檢修與維護，未積極提升第一線服務品質，同時為 113 年醫院與教學醫院評鑑準備，院區啟動病房、科室環境盤點，以作整體性規劃與改善。
4. 松德院區原規劃 113 年增購 1 臺穿顱高速磁波刺激器(rTMS)，考量服務需求與新機型之研究與臨床訓練，治療上，除憂鬱症外，可進一步對強迫症、成癮疾患等精神疾病提供治療選擇，因此院區規劃提前於 112 年購置。

**主席指示：**無。

## 七、林森中醫昆明院區

### (一) 112 年 1 月營運財務概況

#### 1. 營運面

- (1) 112年1月院區門診服務量2萬4,307人次,較111年同期衰退31.58%,較108年同期減少42.38%,主因為今年1月適逢農曆春節期間停診。
- (2) 112年1月住院2人日,日間延長照護共157人日。

## 2. 財務面

- (1) 111年1-12月醫療收入總額11億6,039萬8,199元,較110年同期減少1,424萬2,471元(衰退1.2%),較108年同期減少3,015萬7,281元(衰退2.53%),主因係111年業務成本與費用增加1,601萬元。
- (2) 111年第四季醫師個人績效預發點值維持0.6。

## (二) 重大事件報告

無。

## (三) 振興醫療業務執行項目(創新亮點)、目標與策略

1. 增設「後新冠特別門診」(每週增加14診次,以診斷碼U09.9篩選,112年1月已服務811人次)。
  2. 增加兼任(他院區支援)醫師(每週增加消化內科3診次、骨科3診次,112年1月已服務347人次)。
  3. 新聘5名主治醫師(111年9月新進心身醫學科蘇璿允醫師,112年1月新進骨科施世亮副院長、中醫師陳慈玉醫師、胡玉芳醫師、魏任宣醫師,5位醫師1月份門診合計服務1,228人次)。
  4. 整體規劃行銷新任主治醫師或年輕主治醫師(媒體露出112年1月共24件,每月發佈2篇新聞稿)。
- 主席指示：無。

**陸、下次開會時間：112年3月21日8：00**

**柒、散會**