

## 臺北市立聯合醫院 112 年 5 月院務會議

開會時間：112 年 5 月 23 日(星期二) 8:30-10:15

開會地點：鄭州辦公室 B101 會議室

主 席：璩大成總院長

出席人員：黃遵誠、蕭勝煌、黃弘孟、邱逸淳、蔡景耀、黃實宏、許家禎、陳冠仰、陳修聖、黃名琪、何清幼、程嘉傑、黃肇明、詹尚易、柯明中、陳宏明、林陳立、方麗容、方怡謨、楊宗翰、余佩燁、孫文榮、賴昭智、武俊傑、溫素瑩、林佩菁、王德珍、李雅玲、胡曉雲、楊清泉、楊淑瑜(吳淑娟代)、吳孟嬪、張惠萍、翁菁菁、謝明軒、朱昭美、楊君宜、朱彩鳳、林玉琴、簡雅芬、黃俊欽、蕭玫玲、陳大猷、劉欽釗、陳淑婉、葉郁儀、闕瑞紋、陳慈惠、王建淳、郭麗琳、劉建良、陳明正、翁瑞萱、郭垂文、黃湘苓、劉益璋、趙康邑

列席人員：林淑美、林怡菁、陳佳苓、林軒璋、復采蘋

記 錄：胡苑庭(分機 2624)

### 壹、主席報告：

- (一) 疫情指揮中心因應自 112 年 5 月 1 日起防疫降階，嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)調整為第四類傳染病，同步調整醫療機構 COVID-19 醫療照護措施及感染管制指引，現行各院區篩檢時機為當個案出現症狀時；對於疑似或感染 COVID-19 病人(含重症)優先收治於單人病室/單人隔間之 ICU 病床/隔離病室；若無前述病室或病床不敷使用時，建議將感染相同病原體且合適的病人採取集中照護(cohorting)；若仍無法採取集中照護時，得評估其他合適的安置方式(如：原地收治)，並採取適當防護措施，請各院區宣導。
- (二) 有關各院區大廳空間，建議減少海報張貼，提供更清爽的門面空間環境，優化就醫體驗。
- (三) 請相關單位未來提及院區改建，請思考是否為建築物含氣(與 HOD 並不一致)，請工務室釐清氣離子全面檢查之範圍及做法，並協助各院區規劃辦理期程。

### 貳、確認上次會議紀錄：確認。

### 參、重要案件報告：

- 一、營運狀況報告(醫療事務室)(5 分鐘)
- 二、財務營運報告(會計室)(5 分鐘)

醫事室							
項次	案由	說明					
1	醫療收入與健保申報醫療費用	1. 112 年 1-4 月醫療收入結構：折讓前醫療收入 43.7 億，較 111 年增加 1.12 億(2.6%)，較 108 年增加 1.17 億(2.8%)；惟健保申報 34.6 億點，較 111 年增加 2.87 億點(9.1%)，但尚未恢復至 108 年同期；各醫別與 108 年同期比較皆為負成長，以洗腎(-17.4%)降幅最大，其次為牙醫(-13.8%)、基層及其他(-12.3%)、中醫(-4.2%)、西醫門診(-5.1%)及住院(-1.1%)(如表一)。					
<b>表一 112 年 1-4 月醫療收入結構</b>							
單位:億							
		108 年	109 年	110 年	111 年	112 年	
						較 108 年 成長率	
	醫收(折讓前)	42.5	38.2	42.4	42.6	43.7	2.8%
	健保申報	36.2	32.7	35.2	31.8	34.6	-4.2%
	西醫住院	12.9	12.1	13.0	11.6	12.7	-1.1%
	西醫門診	20.2	17.7	19.3	17.6	19.2	-5.1%
	中醫	1.13	0.97	1.03	0.87	1.09	-4.2%
	基層及其他	0.42	0.43	0.43	0.36	0.37	-12.3%
	牙醫	0.27	0.22	0.26	0.23	0.23	-13.8%
	洗腎	1.26	1.25	1.21	1.12	1.04	-17.4%

醫事室											
項次	案由	說明									
		其他醫療 (含防疫收入)	6.3	5.5	7.2	10.8	9.0	42.7%			
		預估醫療折讓	4.5	4.3	4.9	4.9	5.1	12.7%			
		2. 112年1-4月各院區折讓前醫療收入與111年同期比較，除仁愛院區(-1.9%)與林中昆院區(-12.7%)負成長，餘院區均為正成長；與108年同期比較，除和平婦幼院區(-15.0%)與林中昆院區(-14.8%)負成長，其餘院區皆為正成長(如表三)；112年4月各院區折讓前醫療收入與111年同期比較，除松德院區(4.1%)正成長，餘院區皆為負成長；與108年同期比較，除忠孝院區(1.5%)、陽明院區(0.9%)與松德院區(0.3%)正成長，其餘院區皆為負成長(如表四)。									
		表三 112年1-4月折讓前醫療收入成長率與目標達成率					單位:億				
		院區	112年1-4月 折讓前醫收	較108年 同期成長率	較111年 同期成長率	112年 預算數	目標 達成率				
		全院	43.67	2.8%	2.6%	45.61	95.7%				
		忠孝	6.93	14.0%	6.5%	12.67	99.7%				
		中興	6.02	13.6%	9.0%	5.71	105.1%				
		陽明	5.94	13.0%	7.2%	5.73	104.0%				
		仁愛	11.97	5.3%	-1.9%	7.86	94.4%				
		松德	2.91	1.4%	5.4%	3.00	97.1%				
		和平婦幼	6.63	-15.0%	5.3%	6.95	84.4%				
		林中昆	3.23	-14.8%	-12.7%	3.68	87.8%				
		表四 112年4月折讓前醫療收入成長率與目標達成率					單位:億				
		院區	112年4月 折讓前醫收	較108年 同期成長率	較111年 同期成長率	112年 預算數	目標 達成率				
		全院	10.55	-9.7%	-15.1%	10.87	97.1%				
		忠孝	1.64	1.5%	-4.2%	1.66	98.7%				
		陽明	1.46	0.9%	-18.7%	1.36	107.0%				
		松德	0.75	0.3%	4.1%	0.72	103.9%				
		中興	1.39	-4.2%	-8.8%	1.36	102.1%				
		仁愛	2.83	-11.8%	-21.6%	3.01	93.9%				
		和平婦幼	1.64	-22.7%	-7.8%	1.88	87.3%				
		林中昆	0.80	-24.9%	-37.1%	0.87	92.0%				
		3. 112年1-4月各院區健保申報門診類(醫院總額門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊、居家護理)醫療收入點數較108年同期負成長(-6.0%)，其中忠孝、陽明院區為正成長，餘所有院區皆為負成長；住院健保申報醫療收入點數較108年同期負成長(-1.1%)，除松德(-8.5%)、和平婦幼(-20.7%)院區負成長外，餘院區為正成長(如表五)；112年4月健保申報門診類醫療收入點數較108年同期負成長(-14.0%)，所有院區皆為負成長；住院健保申報醫療收入點數較108年同期正成長(4.0%)，除和平婦幼院區負成長(-18.2%)外，餘院區為正成長。(如表六)。									
		表五 112年1-4月健保申報情形與成長率									
		112/1-4 健保申報(億點)與108年同期比較									
		合計			門診			住院			
		院區	數值	較108年 成長率	較111年 成長率	數值	較108年 成長率	較111年 成長率	數值	較108年 成長率	較111年 成長率
		全院	34.64	-4.2%	9.1%	21.92	-6.0%	8.5%	12.72	-1.1%	10.0%
		忠孝	5.61	7.8%	8.9%	3.75	4.7%	6.1%	1.85	14.6%	15.0%
		中興	4.78	4.4%	21.2%	2.85	-0.4%	17.1%	1.93	12.3%	28.0%
		陽明	4.36	2.3%	17.2%	2.44	1.9%	13.5%	1.91	2.9%	22.3%
		林中昆	2.59	-0.2%	0.0%	2.59	-0.2%	0.0%	0	0	0
		仁愛	9.47	-1.0%	5.2%	5.9	-1.8%	6.2%	3.57	0.3%	3.6%

醫事室											
項次	案由	說明									
		松德	2.55	-6.8%	6.0%	1.08	-4.4%	4.1%	1.47	-8.5%	7.4%
		和平婦幼	5.28	-19.4%	6.7%	3.3	-18.6%	14.2%	1.98	-20.7%	-3.9%
		註：門診包含醫院總額西醫門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊及居家護理所									
		表六 112年4月健保申報情形與成長率									
		<b>112/4 健保申報(億點)與 108 年同期比較</b>									
		合計			門診			住院			
院區	數值	較 108 年成長率	較 111 年成長率	數值	較 108 年成長率	較 111 年成長率	數值	較 108 年成長率	較 111 年成長率		
全院	8.26	-11.5%	3.0%	5.13	-14.0%	2.9%	3.13	4.0%	3.3%		
林中昆	0.6	-0.3%	-0.1%	0.6	-0.3%	-0.1%	0	0	0		
忠孝	1.31	-0.7%	2.2%	0.88	-1.9%	0.8%	0.43	19.4%	5.2%		
陽明	1.07	-3.7%	9.1%	0.57	-8.5%	4.5%	0.5	7.0%	14.9%		
中興	1.14	-4.0%	9.5%	0.67	-7.7%	6.4%	0.47	9.4%	14.5%		
松德	0.64	-5.9%	4.2%	0.24	-12.0%	-5.7%	0.4	10.5%	11.1%		
仁愛	2.23	-10.2%	-1.9%	1.38	-10.8%	1.9%	0.85	5.2%	-7.6%		
和平婦幼	1.29	-25.0%	6.3%	0.79	-24.6%	13.1%	0.5	-18.2%	-3.0%		
		註：門診包含醫院總額西醫門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊及居家護理所									
		4. 1-4 月預估醫療折讓較去年同期負成長 10.5%，較 108 年同期正成長 2.4%；4 月預估醫療折讓較去年同期成長 4.0%，較 108 年同期正成長 12.7%。									
		112 年 1-4 月			112 年 4 月						
院區	預估醫療折讓(億)	較 108 年成長率	較 111 年成長率	預估醫療折讓(億)	較 108 年成長率	較 111 年成長率					
全院	5.07	12.7%	4.0%	1.20	2.4%	-10.5%					
中興	0.76	21.9%	15.7%	0.18	10.1%	-3.6%					
忠孝	0.83	20.9%	4.1%	0.20	11.6%	-3.5%					
陽明	0.69	17.7%	12.8%	0.16	6.8%	-3.2%					
仁愛	1.41	15.1%	-1.2%	0.32	0.1%	-19.6%					
松德	0.40	13.2%	5.6%	0.11	21.0%	6.9%					
林中昆	0.16	9.2%	-5.0%	0.04	-5.7%	-20.1%					
和平婦幼	0.81	-6.8%	-1.9%	0.19	-15.4%	-17.1%					
2	醫療服務量	5. 112 年 1-4 月門診人次(含 COVID-19 門診、疫苗)較去年同期負成長(-24.2%)，較 108 年同期負成長(-13.7%)，累計目標達成率 98.7%。112 年 1-4 月若未排除 COVID-19 採檢及疫苗診，除忠孝院區外，餘皆較 108 年負成長；排除 COVID-19 採檢及疫苗人次，所有院區均較 108 年負成長。4 月門診人次(含 COVID-19 門診、疫苗)較去年同期負成長(-26.4%)，較 108 年同期負成長(-22.3%)，目標達成率 95.9%。									
		表七 112 年 1-4 月各院區門診人次及達成情形									
院區	含 COVID-19 篩檢、疫苗診				不含 COVID-19 篩檢、疫苗診						
	人次	108 年成長率	111 年成長率	目標達成率	人次	108 年成長率	111 年成長率				
全院	1,052,734	-13.7%	-24.2%	98.7%	1,023,820	-13.6%	7.8%				
忠孝	172,507	0.6%	-19.9%	111%	162,514	-1.4%	8.4%				
中興	152,785	-8.7%	-26.9%	106%	148,297	-9.0%	8.7%				
仁愛	259,957	-10.3%	-34.1%	93.7%	250,534	-10.7%	5.4%				
陽明	132,389	-11.2%	-36.0%	97.8%	130,005	-8.6%	10.0%				
林中昆	114,306	-23.1%	-4.5%	117%	114,230	-23.1%	10.5%				
松德	36,643	-24.5%	-39.9%	79.0%	36,586	-22.9%	-7.6%				
和平婦幼	184,147	-24.8%	0.7%	92.5%	181,654	-23.6%	10.4%				
		表八 112 年 4 月各院區門診人次及達成情形									
院區	含 COVID-19 篩檢、疫苗診				不含 COVID-19 篩檢、疫苗診						
	人次	108 年成長率	111 年成長率	目標達成率	人次	108 年成長率	111 年成長率				
全院	244,864	-22.3%	-26.4%	95.9%	243,211	-13.1%	-1.0%				
忠孝	38,925	-12.1%	-30.9%	95.9%	38,418	2.1%	0.2%				
陽明	30,408	-22.4%	-24.9%	115%	30,313	-6.5%	-0.6%				

醫事室									
項次	案由	說明							
		中興	35,211	-18.5%	-47.1%	76.9%	34,974	-10.3%	-16.3%
		仁愛	59,306	-19.8%	-34.9%	92.6%	58,648	-9.2%	-1.2%
		松德	8,246	-30.9%	-18.7%	107%	8,246	-24.2%	-11.4%
		林中昆	28,609	-26.3%	5.8%	130%	28,585	-26.4%	8.2%
		和平婦幼	44,159	-30.6%	7.7%	98.9%	44,027	-22.0%	10.0%
		6. 1-4 月急診人次較去年同期成長 1.4%(含 COVID-19 PCR 急診採檢)，較 108 年同期負成長 5.9%；4 月急診人次較去年同期負成長 37.4%(含 COVID-19 PCR 急診採檢)，較 108 年同期負成長 9.2%。							
		表九 各院區急診人次及達成情形(含 COVID-19 急診採檢)							
		112 年 1-4 月			112 年 4 月				
		院區	人次	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	人次	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	
		全院	62,808	-5.9%	1.4%	14,571	-9.2%	-37.4%	
		中興	12,527	27.4%	45.4%	2,490	6.6%	-32.1%	
		松德	1,081	6.6%	1.8%	315	15.8%	27.5%	
		陽明	7,678	-5.2%	-4.2%	1,821	-6.2%	-46.7%	
		仁愛	12,504	-5.4%	-25.6%	2,953	-6.4%	-55.8%	
		忠孝	12,720	-10.6%	8.3%	3,082	-9.4%	-21.3%	
		和平婦幼	16,298	-20.0%	3.8%	3,910	-20.8%	-26.8%	
		7. 住院人次與人日正成長：							
		(1) 1-4 月住院人次較去年同期成長 12.8%，較 108 年同期負成長 21.1%；4 月住院人次較去年同期成長 11.3%，較 108 年同期負成長 27.6%。							
		(2) 1-4 月住院人日較去年同期成長 8.1%，較 108 年同期負成長 18.0% 累計目標達成率 83.7%；4 月住院人日較去年同期成長 7.6%，較 108 年同期負成長 18.1%，目標達成率 83.3%。							
		表十 各院區 112 年 1-4 月住院人次、人日及達成情形							
		住院人次			住院人日				
		院區	人次	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	人日	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	累計 達成率
		全院	15,401	-21.1%	12.8%	188,440	-18.0%	8.1%	83.7%
		松德	680	-1.6%	16.0%	42,070	-15.2%	6.9%	79.6%
		忠孝	2,687	-8.0%	23.3%	26,317	-4.5%	19.1%	98.5%
		中興	2,679	-15.4%	31.1%	27,736	-3.5%	27.0%	97.0%
		陽明	2,280	-18.2%	14.3%	29,974	-13.9%	20.6%	106.0%
		仁愛	3,958	-21.1%	4.7%	37,680	-24.0%	-3.2%	84.1%
		和平婦幼	3,109	-36.9%	1.4%	24,635	-37.6%	-10.0%	54.6%
		林中昆	8	60.0%		28	-55.6%		
		表十一 各院區 112 年 4 月住院人次、人日及達成情形							
		住院人次			住院人日				
		院區	人次	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	人日	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	當月 達成率
		全院	3,748	-27.6%	11.3%	49,143	-18.1%	7.6%	83.3%
		松德	180	-5.3%	26.8%	11,644	-7.5%	14.5%	85.2%
		忠孝	651	-15.9%	23.5%	6,784	-6.5%	17.0%	96.7%
		中興	667	-21.0%	28.3%	7,217	-7.6%	21.1%	92.1%
		陽明	536	-28.3%	1.5%	7,783	-13.4%	14.4%	100.6%
		仁愛	914	-30.7%	-2.8%	9,137	-30.1%	-9.5%	78.7%
		和平婦幼	798	-38.6%	12.4%	6,568	-36.2%	-4.4%	58.0%
		林中昆	2			10			
會計室									
3	112 年 4 月財務報告	1. 截至 112 年 04 月，業務收入執行數 49.78 億元，分配執行率 94.49%，較預算分配數減少 2.90 億元；業務支出 48.05 億元，執行率 95.46%，較預算分配數減少 2.29 億元。 2. 收支淨抵後業務賸餘 1.73 億元，執行率 73.71%，較預算分配數減少 0.62 億元，主要係因衛材及外包費增加所致，加計業務外淨收入 0.24 億元，本期賸餘為 1.97 億元。							

醫事室						
項次	案由	說明				
		3.截至4月底止，常規收支相關分析如下				
		<b>院區</b>	<b>112年1-4月 常規收入</b>	<b>108年1-4月 常規收入</b>	<b>成長%</b>	<b>排名</b>
		合計	4,958,173,431	4,910,241,629	0.98%	
		中興	624,203,738	554,828,284	12.50%	1
		忠孝	685,834,635	609,931,959	12.44%	2
		陽明	598,532,866	534,343,559	12.01%	3
		仁愛	1,187,509,782	1,143,008,727	3.89%	4
		松德	292,133,334	288,397,529	1.30%	5
		林森中醫	149,052,866	168,958,237	-11.78%	6
		和平婦幼	700,720,137	821,037,764	-14.65%	7
		昆明	194,097,780	236,300,795	-17.86%	8
		院本部 (含昆防)	526,088,293	553,434,775	-4.94%	
		<b>院區</b>	<b>112年1-4月 常規支出 (不含獎勵金)</b>	<b>108年1-4月 常規支出 (不含獎勵金)</b>	<b>成長%</b>	<b>排名</b>
		合計	3,952,753,732	3,776,586,315	4.66%	
		忠孝	600,252,034	527,397,514	13.81%	1
		林森中醫	123,899,552	112,067,630	10.56%	2
		仁愛	1,039,393,458	940,275,826	10.54%	3
		陽明	506,523,671	473,542,747	6.96%	4
		中興	535,974,081	506,192,448	5.88%	5
		松德	299,054,361	293,908,231	1.75%	6
		和平婦幼	656,803,212	700,203,895	-6.20%	7
		昆明	184,155,640	218,683,071	-15.79%	8
		院本部 (含昆防)	6,697,723	4,314,953	55.22%	
		<b>院區</b>	<b>112年1-4月 常規賸餘</b>	<b>108年1-4月 常規賸餘</b>	<b>增減%</b>	<b>排名</b>
		合計	1,005,419,699	1,133,655,314	-11.31%	
		中興	88,229,657	48,635,836	81.41%	1
		陽明	92,009,195	60,800,812	51.33%	2
		忠孝	85,582,601	82,534,445	3.69%	3
		松德	-6,921,027	-5,510,702	-25.59%	4

醫事室																																																																							
項次	案由	說明																																																																					
		仁愛	148,116,324	202,732,901	-26.94%	5																																																																	
		昆明	9,942,140	17,617,724	-43.57%	6																																																																	
		林森中醫	25,153,314	56,890,607	-55.79%	7																																																																	
		和平婦幼	43,916,925	120,833,869	-63.66%	8																																																																	
		院本部	519,390,570	549,119,822	-5.41%																																																																		
		(含昆防)																																																																					
		4.截至 112 年 4 月，防疫收入 1,986 萬元，檢驗衛材成本 1,435 萬元，各院區 112 年 1-4 月防疫收支如下																																																																					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>院區</th> <th>收入</th> <th>防疫收入</th> <th>檢驗衛材成本</th> <th>賸餘</th> </tr> <tr> <th colspan="2">排序</th> <th colspan="3"></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>合計</td> <td></td> <td><b>19,857,323</b></td> <td><b>14,354,442</b></td> <td><b>5,502,881</b></td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>1</td> <td>6,041,450</td> <td>1,573,039</td> <td>4,468,411</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>2</td> <td>4,288,970</td> <td>4,147,994</td> <td>140,976</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>3</td> <td>4,206,582</td> <td>6,330,960</td> <td>-2,124,378</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>4</td> <td>2,096,485</td> <td>767,049</td> <td>1,329,436</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>5</td> <td>1,998,386</td> <td>1,496,400</td> <td>501,986</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>6</td> <td>630,700</td> <td>-</td> <td>630,700</td> </tr> <tr> <td>昆明</td> <td>7</td> <td>425,000</td> <td>39,000</td> <td>386,000</td> </tr> <tr> <td>林森中醫</td> <td>8</td> <td>169,750</td> <td>-</td> <td>169,750</td> </tr> <tr> <td>院本部</td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td colspan="3">(含昆防)</td> </tr> </tbody> </table>					院區	收入	防疫收入	檢驗衛材成本	賸餘	排序					合計		<b>19,857,323</b>	<b>14,354,442</b>	<b>5,502,881</b>	忠孝	1	6,041,450	1,573,039	4,468,411	仁愛	2	4,288,970	4,147,994	140,976	中興	3	4,206,582	6,330,960	-2,124,378	陽明	4	2,096,485	767,049	1,329,436	和平婦幼	5	1,998,386	1,496,400	501,986	松德	6	630,700	-	630,700	昆明	7	425,000	39,000	386,000	林森中醫	8	169,750	-	169,750	院本部		-	-	-			(含昆防)		
院區	收入	防疫收入	檢驗衛材成本	賸餘																																																																			
排序																																																																							
合計		<b>19,857,323</b>	<b>14,354,442</b>	<b>5,502,881</b>																																																																			
忠孝	1	6,041,450	1,573,039	4,468,411																																																																			
仁愛	2	4,288,970	4,147,994	140,976																																																																			
中興	3	4,206,582	6,330,960	-2,124,378																																																																			
陽明	4	2,096,485	767,049	1,329,436																																																																			
和平婦幼	5	1,998,386	1,496,400	501,986																																																																			
松德	6	630,700	-	630,700																																																																			
昆明	7	425,000	39,000	386,000																																																																			
林森中醫	8	169,750	-	169,750																																																																			
院本部		-	-	-																																																																			
		(含昆防)																																																																					
4	112 年 Q2 醫師個人績效浮動點值	<p><b>1.</b> 112 年 1-3 月全院財務概況</p> <p>112 年 1-3 月與 111 年同期比較：折讓前醫療收入增加 3.00 億元，醫療折讓增加 0.34 億元，折讓後醫療收入增加 2.66 億元，業務收入增加 2.51 億元，業務支出(不含獎勵金)減少 3.18 億元，獎前賸餘增加 1.33 億元，獎勵金增加 1.06 億元。(單位：億元)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th></th> <th>醫療收入 (折讓前)</th> <th>醫療折讓</th> <th>醫療收入 (折讓後)</th> <th>業務收入</th> <th>業務支出 (不含獎勵金)</th> <th>獎前賸餘</th> <th>獎勵金</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>112年</td> <td>1-3月</td> <td>33.12</td> <td>3.87</td> <td>29.25</td> <td>37.08</td> <td>24.78</td> <td>7.94</td> <td>6.57</td> </tr> <tr> <td>111年</td> <td>1-3月</td> <td>30.12</td> <td>3.54</td> <td>26.59</td> <td>34.58</td> <td>27.96</td> <td>6.61</td> <td>5.51</td> </tr> <tr> <td>110年</td> <td>1-3月</td> <td>30.88</td> <td>3.43</td> <td>27.45</td> <td>35.39</td> <td>27.18</td> <td>8.21</td> <td>6.79</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>112-111年</b></td> <td><b>3.00</b></td> <td><b>0.34</b></td> <td><b>2.66</b></td> <td><b>2.51</b></td> <td><b>-3.18</b></td> <td><b>1.33</b></td> <td><b>1.06</b></td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>112-110年</b></td> <td><b>2.24</b></td> <td><b>0.44</b></td> <td><b>1.80</b></td> <td><b>1.69</b></td> <td><b>-2.40</b></td> <td><b>-0.27</b></td> <td><b>-0.22</b></td> </tr> </tbody> </table> <p><b>2.</b> 111-112 年 PF 預發點值</p>							醫療收入 (折讓前)	醫療折讓	醫療收入 (折讓後)	業務收入	業務支出 (不含獎勵金)	獎前賸餘	獎勵金	112年	1-3月	33.12	3.87	29.25	37.08	24.78	7.94	6.57	111年	1-3月	30.12	3.54	26.59	34.58	27.96	6.61	5.51	110年	1-3月	30.88	3.43	27.45	35.39	27.18	8.21	6.79	<b>112-111年</b>		<b>3.00</b>	<b>0.34</b>	<b>2.66</b>	<b>2.51</b>	<b>-3.18</b>	<b>1.33</b>	<b>1.06</b>	<b>112-110年</b>		<b>2.24</b>	<b>0.44</b>	<b>1.80</b>	<b>1.69</b>	<b>-2.40</b>	<b>-0.27</b>	<b>-0.22</b>											
		醫療收入 (折讓前)	醫療折讓	醫療收入 (折讓後)	業務收入	業務支出 (不含獎勵金)	獎前賸餘	獎勵金																																																															
112年	1-3月	33.12	3.87	29.25	37.08	24.78	7.94	6.57																																																															
111年	1-3月	30.12	3.54	26.59	34.58	27.96	6.61	5.51																																																															
110年	1-3月	30.88	3.43	27.45	35.39	27.18	8.21	6.79																																																															
<b>112-111年</b>		<b>3.00</b>	<b>0.34</b>	<b>2.66</b>	<b>2.51</b>	<b>-3.18</b>	<b>1.33</b>	<b>1.06</b>																																																															
<b>112-110年</b>		<b>2.24</b>	<b>0.44</b>	<b>1.80</b>	<b>1.69</b>	<b>-2.40</b>	<b>-0.27</b>	<b>-0.22</b>																																																															

醫事室									
項次	案由	說明							
		合計	中興	仁愛	和平 婦幼	陽明	忠孝	松德	林中昆
	111年Q1	0.43	0.44	0.45	0.42	0.44	0.46	0.25	0.52
	111年Q2	0.43	0.46	0.45	0.44	0.46	0.44	0.25	0.52
	111年Q3	0.47	0.50	0.50	0.46	0.50	0.50	0.25	0.55
	111年Q4	0.53	0.60	0.60	0.50	0.60	0.55	0.25	0.60
	112年Q1	0.50	0.55	0.55	0.45	0.55	0.55	0.25	0.60
	112年Q2	0.47	0.52	0.52	0.40	0.52	0.50	0.25	0.60

主席指示：

(一) 營運狀況及財務營運報告內其他醫療收入請以相同的比較基礎，如扣除防疫相關業務之數據或將防疫收入分開計算，呈現院區回歸常態之營運情形，本案請黃遵誠副總院長督導。

(二) 請各院區以 111 年為穩定成長之基期，避免服務量高低起伏過大，以免增加健保攤扣比例，並持續用心服務民眾，提升服務品質。

(三) 請醫療事務室持續協助提升本院健保申報品質。

(四) 有關處方箋釋出一案，感謝黃肇明數據長整理數據。請大數據中心與醫事室再擴大資料統計範圍，將處方箋釋出藥品量排序，並對照本院採購的藥品進一步分析，本案請蕭勝煌副總院長督導。

(五) 請各院區審視急診動線，回復常規醫療的動線流程。

(六) 請會計室協助於財務報告中，增列 112 年與 111 年的比較資料。

(七) 請各院區每月檢視收支與常規業務資料，並請大數據中心及時擷取數據提供各院區參考。

(八) 各院區 PF 點值，請提供計算方式及排除防疫收入，本案請黃遵誠副總院長督導。

#### 肆、院區業務報告事項：(各院區報告時間 5 分鐘)

**【營運財務概況、重大事件、振興醫療業務、未來展望】備註:營運、財務數據應採基準年(108 年)作比較**

##### 一、中興院區

##### (一) 112 年 4 月營運財務概況

##### 1. 營運面

- (1) 門診人次 31,126 人次，較 108 年同期減少 7,852 人次(-20.14%)。
- (2) 急診人次 2,490 人次，較 108 年同期增加 155 人次(6.64%)。
- (3) 住診人次 667 人次，較 108 年同期減少 177 人次(-20.97%)。
- (4) 佔床率：總佔床率較 108 年同期增加 3.67%，急性一般病床佔床率(實開床)較 108 年同期增加 3.30%。

##### 2. 財務面

- (1) 業務收入(折讓後)6.28 億元，常規收入 6.24 億元，較 108 年同期增加 6,938 萬元(12.5%)。
- (2) 業務支出(不含獎勵金)5.42 億元，常規支出 5.35 億元，較 108 年同期增加 2,978 萬元(5.88%)。
- (3) 獎前賸餘 9,284 萬元，常規獎前賸餘 8,823 萬元，較 108 年同期增加 3,959 萬元(81.41%)。

##### (二) 重大事件報告

##### 1. 111 年 SNQ 國家品質標章續審通過共計 5 項：

- (1) 社區整合照護科「照顧社區弱勢族群的全方位整合醫學照護病房」
- (2) 藥劑科「長者藥健康甲子園」
- (3) 整合醫學照護科「全人醫療-以人為本的全面性整合轉銜照護」。
- (4) 行政中心「全方位智能升級：打造百年環境友善的惜福醫院」。
- (5) 早療中心「慢飛天使幸福的秘密---療育與家的距離」。

##### 2. 112 年 4 月 28 日臺東馬偕王光德副院長至本院支援心臟血管內科心導管困難病灶處理，協助 2 位

冠狀動脈疾病病人順利完成治療。

- 112年3月31日本院婦產科及新生兒科照顧本院生產，31週又1天、1610克出生的早產兒，於5月12日順利出院，母子均安，嬰兒出院體重2370克，為近年來本院照顧早產兒的新里程碑。
- 臺北市衛生局醫事科何科長指導大同門診部拍攝戰時大量傷患應變影片，5月4日在市府演習時播出。
- 大同及中山門診部全新加入保安社區醫療群。
- 10B住宿型長照機構案，已於112年4月28日奉市長核准辦理補辦預算，並於112年5月3日函請衛生局協助陳送臺北市議會。5月2日由李玉斌建築師事務所決標承攬委託設計案，後續辦理工作會議及需求訪談。

### (三) 振興醫療業務與未來展望

- 112年4月份醫療業績前3名：

排名	科別	4月醫療營收	當月達成率	累計達成率	年目標值	月目標值
1	心臟血管內科	12,219,287	90%	34%	163,158,894	13,596,575
2	一般外科	12,022,919	103%	36%	139,998,661	11,666,555
3	胸腔內科	11,953,298	102%	35%	139,952,336	11,662,695

- 112年4月份自費健檢業績：一般健檢153萬4,271元、高階健檢195萬7,836元。
- 整合醫學科邱奕瑞醫師及許甯傑主任文章(Letter comment & response)刊登於JAMA Int Med, IF 44.4。
- 中興院區預計於112年下半年接受母嬰親善醫院再認證，並參與112年度青少年親善照護機構認證。已於5月3日邀請江千代院長至院區指導相關準備重點。
- 112年5月5日辦理醫院型整合性篩檢活動，成健102人次；四癌篩檢：子抹47人次、乳攝22人次、腸篩68人次、口篩21人次及LDCT轉介1人次，總計159人次。

主席指示：有關中興院區早產兒照護，建議彙整相關成果，適當增加媒體露出。

## 二、 仁愛院區

### (一) 112年度4月營運財務概況

#### 1. 營運面

- (1) 門診人次52,000人次，較108年減少12,678人次(-19.6%)。  
(門診篩檢494人次、門診施打疫苗164人次)
- (2) 急診人次2,953人次，較108年同期減少203人次(-6.43%)。
- (3) 住診人次914人次，較108年同期減少405人次(-30.7%)。

#### 2. 財務面

- (1) 醫療收入(折讓後)10.55億元，篩檢業務收入、疫苗接種業務收入等防疫收入0.04億元，常規收入11.87億元，較108年同期增加0.44億元(3.89%)。
- (2) 業務成本(不含獎勵金)10.44億元，防疫檢驗衛材成本為0.04億元，常規支出10.39億，較108年同期增加0.99億元(10.54%)。
- (3) 獎前賸餘1.56億元，防疫賸餘為0.002億元，常規賸餘1.48億，較108年同期減少0.55億元(-26.96%)。

### (二) 重大事項報告-仁愛院區松山門診部整修後開幕儀式

- 本院區於111年3月1日承接松山門診部醫療業務，因隔間及動線不敷使用，為提供民眾舒適及友善就醫環境，故重新整修並竣工後啟用。
- 活動時間：112年6月9日(五)上午10時
- 籌備狀況：預計邀請松山區議員、松山區區長、松山區里長、松山區健康服務中心主任、松山區戶政事務所主任、松山區地政事務所主任、松山派出所、鄰近宮廟。

### (三) 振興醫療業務與未來展望-眼科就診及檢查流程改善

- 因應眼科門診人數眾多，民眾於就診過程中須經過多項檢查，等候時間較長且就診排序易造成民



眾疑慮，故進行眼科就診及檢查流程改善。

2. 提升就診及檢查流程可近性

- (1) 視覺友善：導入電子叫號系統並張貼看診及插卡流程圖供就診民眾依循。
- (2) 散瞳紀錄單張：填寫散瞳時間、檢查瞳孔時間，以利工作人員掌握病人狀況。
- (3) 減少視覺死角：將公播電視移至候診區中央，單獨顯示檢查室號碼。

本案以現有空間進行系統導入及流程改善，期能提供就醫民眾更好的服務及就醫環境。

**主席指示：**

- (一) 松山門診部開幕，請邀請慈祐宮董事長參與。
- (二) 仁愛眼科門診就診流程改善，建議可參考中興院區眼科門診動線、流程等。

### 三、和平婦幼院區

#### (一) 112年4月營運財務概況

1. 營運面

- (1) 112年1-4月服務量較108年同期比較，包括
  - A. 門診人次為15萬9,644人次，較108年同期減少5萬5,964人次(25.96%)。
  - B. 急診人次為1萬6,298人次，較108年同期減少4,069人次(19.98%)。
  - C. 住院人日為2萬4,635人日，較108年同期減少1萬4,819人日(37.56%)。

2. 財務面

- (1) 醫療收入(未扣折讓)為6.63億元，較111年同期增加0.33億元(5.30%)。
- (2) 業務成本與費用為6.97億元，較111年同期增加0.24億元(3.65%)。
- (3) 業務盈餘(含獎勵金)為0.44億元。

#### (二) 重大事件報告

1. 有關醫事人員及清潔班負壓病房防疫津貼辦理進度

- (1) 111年6月津貼於112年4月26日通過。
- (2) 111年8月津貼於112年5月8日通過。
- (3) 111年4月24日衛福部來文有關急診110年4月、7月-111年4月減列747萬9,200元。

2. 加強外部醫療合作，與福星國民小學簽訂醫療合作案。

3. 減少急診轉出人數，急診轉出病人數：112年1-4月急診轉出139人，同期111年1-4月急診轉出151人。

#### (三) 振興醫療業務與未來展望

1. 增加周一至周五夜診。
2. 設立整合門診及住院跨團隊醫療服務。
3. 未來規劃急診及發燒篩檢站等擴建方案，急診正前方及側面擴建與發燒篩檢站連接擴建後重新規劃動線，提供流暢、且增加智慧化醫療服務，期能以病人觀點與民眾意見，強化急診醫療品質之監控，擴展醫療量能，服務在地中正萬華居民，提升整體醫療服務品質與效能。

**主席指示：**

- (一) 建議和平院區長程以異地重建為目標，中程則以現有發燒篩檢站地重新規劃，近程將急診兩遮納入規劃。
- (二) 請持續追蹤和平院區應變醫院補助，以衡平未啟動之營運損失。

### 四、陽明院區

#### (一) 112年4月營運財務概況

1. 營運面：

- (1) 門診人次(含新冠疫苗接種、防疫急門診、快篩陽視訊門診等)26,665人次，較108年同期減少5,771人次(-17.8%)。
- (2) 門診人次(未含新冠疫苗接種、防疫急門診、快篩陽視訊門診等)26,570人次，較108年同期減少5,866人次(-18.1%)。
- (3) 急診人次1,821人次，較108年同期減少120人次(-6.2%)。

(4) 住院人次 536 人次，較 108 年同期減少 211 人次(-28.2%)。

(5) 住院人日 7,783 人次，較 108 年同期減少 1,206 人次(-13.4%)。

2. 財務面營運狀況：112 年 1-4 月獎前賸餘 9,742 萬元，較 108 年同期增加 3,255 萬元，主要係醫療收入淨額增加 5,793 萬元，業務成本與費用增加 3,374 萬元；較 111 年同期增加 2,000 萬元，主要係醫療收入淨額增加 3,196 萬元，業務成本與費用增加 607 萬元。

112 年 1-4 月與 108 年同期業務收入與成本費用增減比較			
業務收入	增加	3,255	萬元
1. 醫療收入淨額	增加	5,793	萬元
2. 其他業務收入	減少	1.3	萬元
業務成本與費用	增加	3,374	萬元
1. 用人費用(含獎勵金)	增加	989	萬元
2. 衛材費用(排除防疫)	增加	1,516	萬元
3. 藥品費用	減少	624	萬元
4. 折舊、折耗及攤銷	減少	63	萬元
5. 服務費用	增加	1,362	萬元
6. 材料及用品費	減少	8	萬元
7. 其他費用	增加	19	萬元

## (二) 重大事件

1. 本院已依醫策會規範，於 112 年 5 月 3 日完成申請「112 年度醫院緊急醫療能力分級評定作業」，並於 5 月 12 日(五)下午 1 時至 5 時 20 分召集相關人員於本院九樓大禮堂參與說明會議，續依作業程序完成自評表上傳等相關事宜。
2. 本院已於 112 年 5 月 8 日函請臺北榮民總醫院續簽「醫療合作支援合約書」，期限自 112 年 8 月 1 日起至 113 年 12 月 31 日止，以持續強化雙方醫療品質，提升醫療服務水準與造福病人。
3. 本院已於 112 年 5 月 8 日至 5 月 12 日辦理「陽明 38，健康、樂齡、好鄰居」歡慶母親節暨 38 週年院慶活動，計邀請衛生局陳局長、本院璩總院長、士林、北投區里長、社區友好代表等貴賓 86 人參與慶祝活動，並進行 9 樓健檢中心揭牌儀式及社區聯繫會議，活動圓滿完成。
4. 臺北市議會第 14 屆第 1 次定期大會警政衛生委員會市政考察於 112 年 5 月 12 日(星期五)上午 10 時至 12 時假「北投觀光醫療暨健康保健中心暨臺北市立聯合醫院附設北投門診部」實施，考察議員計有第一召集人劉耀仁議員、第二召集人陳慈慧議員、林世宗議員、王世堅議員及陳賢蔚議員等，全程由局長及總院長等相關同仁陪同，其會議結論為：於北觀中心 2、3 樓租約屆期後，由北投門診部遷駐，並納入 5 月 23 日議會議程作成決議，請相關單位立即執行。
5. 為利 112 年醫院暨教學醫院評鑑作業，本院預定於 112 年 5 月 25 日及 6 月 1 日實施預評作業。

## (三) 振興醫療業務

### 1. 改善就醫空間

- (1) 已完成項目：3 樓內視鏡室空間修繕工程、檢驗科抽血櫃檯空間修繕工程、醫療大樓 2 樓 B 區門診區廁所整修工程、醫療大樓 9 樓 B 區健檢中心修繕工程。
- (2) 8C 護理之家整修工程：112 年 1 月 16 日開工，預定竣工日為 112 年 7 月 20 日。
- (3) 血液透析室電力改善工程：112 年 3 月 29 日開工，預定竣工日為 112 年 6 月 11 日。
- (4) 急診室防疫感控負壓改善工程：112 年 4 月 24 日開工，預定竣工日為 112 年 7 月 22 日。
- (5) 醫療大樓 1 樓大廳天花板整修工程：112 年 5 月 24 日開工，預定竣工日為 112 年 7 月 22 日。
- (6) 醫療大樓 2 樓 A 區門診區廁所整修工程：112 年 4 月 19 日召開規劃設計審查會議通過，112 年 5 月 10 日審退發包資料。
- (7) 空調系統改善工程：112 年 6 月 2 日提送細部設計規劃報告。

## 2. 拓展醫療服務量能

- (1) 拓展自費高級健檢中心。
- (2) 籌劃智慧長期照護醫療大樓新建工程。
- (3) 購置彩色超音波掃描儀，早期偵測小兒心臟病變，早期治療。
- (4) 購置數位超音波掃描儀，提升肝臟穿刺及甲狀腺穿刺檢查服務量能。
- (5) 購置內視鏡影像系統，影像系統畫質佳，對於診斷疾病能提升效益。
- (6) 購置二十四小時心電圖記錄及分析系統，推廣心律不整電燒中心，提升心律不整診斷率，精準治療心臟疾病。
- (7) 購置彩色超音波掃描儀，輔助診斷肌肉骨骼關節病變及精準術前評估
- (8) 如遇需要心導管的病人在合理醫療處置下，宣導病人使用導管塗藥支架之比例
- (9) 增加心臟內科合適病人使用新型「無導線節律器」意願
- (10) 提高腸胃鏡的病人使用無痛鏡檢的比率
- (11) 推廣心房顫動的病人使用自費冷凍燒灼術治療的比率
- (12) 增加納入已通過台北市衛生局核定新增自費收費項目的衛材與治療處置等，以期擴大服務
- (13) 擴大大自費衛材的品項，以提供民眾更多選擇
- (14) 引進新的治療方法(初期可採用新增自費耗材或租賃折帳方式引進，若成效良好再編列預算購置)
- (15) 宣導民眾參加高階健檢項目
- (16) 參訪其他同儕醫院，比照引進新式治療方法
- (17) 增加各種行銷方式與管道

### (四) 未來展望

1. 持續改善就醫環境，強化院區正面形象。
2. 拓展自費高級健檢，提升醫療服務量能。
3. 通過 112 年衛福部醫院評鑑優等暨教學醫院評鑑合格、通過中度級急救責任醫院認定。
4. 成為士林、北投地區最優質的社區型教學醫院。
5. 定期辦理院內外社區活動，邀請里長、社區友好單位，精進社區夥伴關係，鞏固社區網絡連結。

持續推動院區增建案，符合區域就醫及長照需求，追求永續經營。

#### 主席指示：

- (一) 有關北觀中心 2、3 樓租約屆期後由聯醫回收提供服務，請與北投門診部現址改建分為 2 案，積極爭取保留北投門診部現址，或另尋空間。
- (二) 各院區護理科主任輪調，原陽明護理科主任輪調至仁愛院區期程請簽准後進行，原則於 112 年 6 月 2 日生效。

## 五、 忠孝院區

### (一) 112 年 4 月營運財務概況

#### 1. 營運面

- (1) 門診人次為 149,198 人次，較 108 年同期成長 1.98%。
- (2) 急診人次為 12,720 人次，較 108 年同期減少 10.55%。
- (3) 住院人次為 2,687 人次，較 108 年同期減少 8.04%，住院人日為 26,317，較 108 年同期減少 4.52%。
- (4) 急性一般病床佔床率(實開床)為 72.14%，較 108 年同期增加 9.57%；加護病床佔床率(實開床)為 86.83%，較 108 年同期增加 17.38%。

#### 2. 財務面

- (1) 業務收入為 6 億 9,188 萬，較 108 年同期增加 8,194 萬(+13.43%)；醫療收入總額為 6 億 9,261 萬，較 108 年同期增加 8,519 萬(+14.02%)；醫療收入淨額為 6 億 962 萬，增加 7,086 萬(+13.15%)。
- (2) 門、住診收入佔率分別為 64.14%、35.86%；門診收入較 108 年同期減少 3.81%，住院收入較 108 年同期增加 3.81%。
- (3) 業務成本與費用(不含獎勵金) 為 6 億 183 萬，較 108 年同期增加 7,443 萬(+14.11%)；獎前賸餘為 9,645 萬，較 108 年同期增加 753 萬(+8.47%)。

## (二) 重大事件報告

### 1. 慈長照機構

(1) 目前收置 20 位住民。

(2) 5 月 1 日市長參訪廣慈 2F 機器手臂和機器人復健(市長有試戴)，民眾反映熱情；參觀 3F 長照床，與住民互動。

主席指示：請忠孝院區邀請部科分享成本會計資料之應用。

## 六、 松德院區

### (一) 112 年 4 月營運財務概況

#### 1. 營運面

(1) 門診人次 7,931 人次，較 108 年減少 3,737 人次(-32.0%)。

(2) 急診人次 315 人次，較 108 年增加 43 人次(+15.8%)。

(3) 住院人次 180 人次，較 108 年減少 10 人次(-5.3%)。

(4) 全院平均佔床率 75.2%，較 108 減少 6.1%；急性精神科病床平均佔床率 83.6%，較 108 年減少 0.8%。

#### 2. 財務面

(1) 常規業務收入為 2.92 億元，較 108 年 2.88 億元增加 374 萬元(+1.30%)。

(2) 常規業務成本 2.99 億元，較 108 年 2.93 億元增加 515 萬元(+1.75%)。

(3) 常規賸餘為-692 萬元，較 108 年-551 萬元減少 141 萬元。

### (二) 重大事件報告

#### 1. 精神護理之家擴充 7 床進度：

衛生局於 112 年 4 月 26 日至院區實地會勘，並於 5 月 4 日接獲衛生局核定擴充申請。

2. 112 年 4 月 12 日假臺北體育館辦理臺北市第 7 屆康復之友青鳥盃運動會，共 27 隊、520 名選手參加。

3. 112 年 4 月 27 日舉辦「毒品危害防制司法與醫療跨界合作國際交流討論會」，來訪外賓包含美國、德國、日本司法工作者、學者交流司法與成癮醫學，並邀請陳彥元局長與會致詞。

4. 112 年 5 月 18 日舉辦「112 年度網路遊戲成癮研討會」。

5. 112 年 5 月 9 日松德院區與台灣酒害防治協會、台灣酒駕防制社會關懷協會、台灣成癮協會、輔仁大學公衛學系於台北市松山文創園區共同舉辦「台灣無酒日嘉年華」，號召民眾關注飲酒的危險，支持「無酒、節酒、零酒精」。

### (三) 振興醫療業務與未來展望

#### 1. 人才培育與教學研究：

(1) 執行中研究計畫計 31 案，研究總經費 2,892 萬 4,605 元，其中包括國科會計畫 6 案（3 年期計畫 4 案、1 年期計畫 2 案）。

(2) 新聘 1 名精神科主治醫師(112 年 4 月 12 日到職)，松德院區住院、門急診與居家照護規模，主治醫師人數約需 31 人，惟近期減少至 26-27 人，對於臨床服務配置捉襟見肘，為提高生產力，應積極遴補進用優秀主治醫師。

(3) 鼓勵次專科訓練發展，培養優秀人才，現正招募兒童青少年精神醫學、老年精神醫學、成癮精神醫學研究醫師。

(4) 發展以勝任能力為導向的醫學教育(Competence-Based Medical Education, CBME)，成立院區工作小組，已於 4 月 24 日、5 月 15 日召開討論會議，並將召開教師會議進行 EPA 討論。

#### 2. 全面提升臨床個案服務的質與量

##### (1) 優化門診服務：

A. 優化就醫流程(如動線以及空間)，規劃宣傳策略，擴增門診診次，新增特別門診(如 neurosis 個案)。

B. 逐步擴增大專院校輔導諮商合作機制，拓展個案來源。

##### (2) 加強住院醫療服務：

A. 改善硬體照護環境。

- B. 提升各職類人員專業能力與主動介入。
- C. 規劃老人精神照護專區、擴增老人加護病床。

(3) 擴大社區服務

- A. 強化高風險個案處理，包括緊急醫療、居家治療、優化計畫(疑似個案)。
- B. 合併精神疾病之遊民照護。
- C. 發病早期精神病主動介入計畫。
- D. 社區疑似失智個案訪視與整合服務。

3. 提高自費佔比：

- (1) 引進新興治療：如運用 Spravato 鼻噴劑，運用於憂鬱症治療，病患使用後於院內留觀，並搭配心理治療。
- (2) 提升醫療-司法之合作：與高檢署討論放寬酒駕個案轉介醫療之條件，以及增加毒品使用者轉介醫療之人數。
- (3) 加強 rTMS 治療技術的推廣與轉介。

**主席指示：建議松德院區進行計畫擬案時，檢視劃分可對應之公衛任務，積極爭取公衛補助款財源。**

## 七、林森中醫昆明院區

### (一) 112 年 4 月營運財務狀況

1. 營運面

- (1) 112 年 4 月院區門診服務量 2 萬 8,606 人次，較 111 年同期成長 5.79%，較 108 年同期減少 26.3%。
- (2) 112 年 4 月住院 10 人日，日間延長照護共 188 人日。

2. 財務面

- (1) 112 年 1-4 月醫療收入總額 3 億 2,321 萬 2,843 元，較 111 年同期減少 4,720 萬 1,228 元(衰退 12.74%)，較 108 年同期減少 5,636 萬 4,934 元(衰退 14.85%)。
- (2) 業務收入為 3.44 億元，較 111 年同期減少 0.47 億元(-12%)；較 108 年同期減少 0.61 億元(-15.18%)。
- (3) 業務支出(不含獎勵金)為 3.08 億元，較 111 年同期減少 0.32 億元(-9.5%)；較 108 年同期減少 0.23 億元(-6.85%)。

### (二) 重大事件報告

- 1. 4 月 21 日拜會聚葉里里長。
- 2. 4 月 27 日拜會祥安尊榮養護中心。
- 3. 5 月 19 日拜會中山區健康服務中心主任。
- 4. 5 月 22 日拜會全聯會藥師公會理事長。

### (三) 振興醫療業務執行項目(創新亮點)、目標與策略

- 1. 增設「後新冠特別門診」(每週增加 14 診次，以診斷碼 U09.9 篩選，112 年 4 月已服務 734 人次)。
- 2. 增加兼任(他院區支援)醫師(每週增加消化內科 3 診次、骨科 3 診次，112 年 4 月已服務 1,217 人次)。並陸續邀請友院骨科醫師來本院開診。
- 3. 新聘 6 名主治醫師(111 年 9 月新進心身醫學科蘇璿允醫師，112 年 1 月新進骨科施世亮副院長、中醫科陳慈玉醫師、胡玉芳醫師、魏任宣醫師，5 位醫師 4 月份門診合計服務 3,488 人次；5 月新進代謝科王舜禾醫師)。
- 4. 本院區家庭醫學科醫師至中醫中心開設門診。
- 5. 陸續盤點護理人力，5 月 3 日恢復林森院區夜診。

### (四) 醫療收入減少原因分析：

- 1. 人才流動，資深醫師離職，新進年輕醫師服務量尚未填滿空缺。
- 2. COVID-19 疫情期間暫停針傷科處置、物理治療、夜診等醫療服務項目。

### (五) 回復改善醫療收入策略：

- 1. 以全人照護之觀點，發展中醫專科化照護。
- 2. 與社區意見領袖，多方資源連結，如里長、宗教團體。

3. 多元化自費品項(中藥即飲包、中藥外用膏方、中醫徒手治療…等)開發。
4. 舉辦多元社區健康講座，推廣專病特色醫療。

主席指示：

- (一) 請林中昆院區積極規劃中醫未來發展及定位，並積極培養中醫師。
- (二) 有關林中昆院區長新冠門診，請進行階段性任務資料整理。

#### 伍、臨時動議：

仁愛院區及中興院區放腫科直線加速器評估案(醫工室)

主席指示：有關醫療儀器評估分析資料，請假設一致的情境及時間範圍後進行比較。如 IGRT 評估案請以相同的時間來進行(例如 10 年)，並逐項列出單項成本，本案請蕭勝煌副總院長督導。

陸、下次開會時間：112 年 6 月 27 日 8：30

柒、散會