

臺北市立聯合醫院 112 年 6 月院務會議

開會時間：112 年 6 月 27 日(星期二) 8：30-10：05

開會地點：鄭州辦公室 B101 會議室

主 席：璩大成總院長

出席人員：黃遵誠、蕭勝煌、黃弘孟、邱逸淳、蔡景耀、黃實宏、許家禎、陳冠仰、陳修聖、黃名琪、何清幼、程嘉傑、黃肇明、詹尚易、柯明中、陳宏明、林陳立、方麗容、方怡謨、楊宗翰、余佩燁、孫文榮、楊添圍、賴昭智、武俊傑、溫素瑩、林佩菁、王德珍、李雅玲、林慶波、楊清泉、楊淑瑜(吳淑娟代)、吳孟嬪、張惠萍、翁菁菁、謝明軒、朱昭美、楊君宜、朱彩鳳、林玉琴、簡雅芬、黃俊欽、蕭玫玲、陳大猷、劉欽釗、陳淑婉、葉郁儀、闕瑞紋、陳慈惠、王建淳、郭麗琳、劉建良、陳明正、翁瑞萱、郭垂文、黃湘芬、劉益璋、趙康邑

列席人員：林淑美、林怡菁、陳佳苓、林軒璋、復采蘋

記 錄：胡苑庭(分機 2624)

壹、主席報告

貳、新進主管介紹：(人事室)

教學研究部林慶波主任

參、確認上次會議紀錄：確認。

肆、重要案件報告：

一、營運狀況報告(醫療事務室)(5 分鐘)

二、財務營運報告(會計室)(5 分鐘)

醫事室						
項次	案由	說明				
1	醫療收入與健保申報醫療費用	1. 112 年 1-5 月醫療收入結構：折讓前醫療收入 56.2 億，較 111 年減少 1.9 億(-3.2%)，較 108 年增加 1.3 億(2.4%)；惟健保申報 44.5 億點，較 111 年增加 5.0 億點(12.5%)，但尚未恢復至 108 年同期；各醫別皆為負成長，以洗腎(-17.5%)降幅最大，其次為牙醫(-13.4%)、基層及其他(-10.4%)、西醫門診(-4.0%)、中醫(-3.2%)及住院(-1.6%) (如表一)。				
表一 112 年 1-5 月醫療收入結構 單位:億						
		108 年	109 年	110 年	111 年	112 年 較 108 年 成長率
	醫收(折讓前)	54.9	48.3	51.8	58.1	56.2 2.4%
	健保申報	46.2	41.0	42.7	39.5	44.5 -3.8%
	西醫住院	16.5	15.1	16.2	14.2	16.2 -1.6%
	中醫	1.5	1.2	1.2	1.1	1.4 -3.2%
	西醫門診	25.8	22.3	23.0	22.2	24.7 -4.0%
	基層及其他	0.5	0.5	0.5	0.4	0.5 -10.4%
	牙醫	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3 -13.4%
	洗腎	1.6	1.6	1.5	1.4	1.3 -17.5%
	其他醫療 (含防疫收入)	8.7	7.4	9.1	18.6	11.7 35.3%
	預估醫療折讓	5.7	5.1	6.2	5.9	6.6 14.1%
2. 112 年 1-5 月各院區折讓前醫療收入與 111 年同期比較，除松德院區(10.2%)與和平						

醫事室																																																																																																																																																																																																																
項次	案由	說明																																																																																																																																																																																																														
		<p>婦幼院區(7.0%)正成長，餘院區均為負成長；與 108 年同期比較，除和平婦幼院區(-13.8%)與林中昆院區(-14.8%)負成長，其餘院區皆為正成長(如表三)；112 年 5 月各院區折讓前醫療收入與 111 年同期比較，除松德院區(32.0%)與和平婦幼院區(13.0%)正成長，餘院區皆為負成長；與 108 年同期比較，除松德院區(-4.0%)、和平婦幼院區(-9.9%)與林中昆院區(-14.5%)負成長，其餘院區皆為正成長(如表四)。</p> <p>表三 112 年 1-5 月折讓前醫療收入成長率與目標達成率 單位:億</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>院區</th> <th>112 年 1-5 月折讓前醫收</th> <th>較 108 年同期成長率</th> <th>較 111 年同期成長率</th> <th>112 年預算數</th> <th>目標達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>全院</td><td>56.2</td><td>2.4%</td><td>-3.2%</td><td>58.3</td><td>96.4</td></tr> <tr><td>忠孝</td><td>8.9</td><td>13.9%</td><td>-0.7%</td><td>8.8</td><td>101.1</td></tr> <tr><td>中興</td><td>7.8</td><td>12.4%</td><td>-8.3%</td><td>8.0</td><td>97.7</td></tr> <tr><td>陽明</td><td>7.6</td><td>12.3%</td><td>-8.0%</td><td>7.1</td><td>107.3</td></tr> <tr><td>仁愛</td><td>15.4</td><td>4.5%</td><td>-3.5%</td><td>16.4</td><td>94.0</td></tr> <tr><td>松德</td><td>3.7</td><td>0.1%</td><td>10.2%</td><td>3.8</td><td>97.7</td></tr> <tr><td>和平婦幼</td><td>8.7</td><td>-13.8%</td><td>7.0%</td><td>9.4</td><td>92.0</td></tr> <tr><td>林中昆</td><td>4.1</td><td>-14.8%</td><td>-16.7%</td><td>4.9</td><td>84.5</td></tr> </tbody> </table> <p>表四 112 年 5 月折讓前醫療收入成長率與目標達成率 單位:億</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>院區</th> <th>112 年 5 月折讓前醫收</th> <th>較 108 年同期成長率</th> <th>較 111 年同期成長率</th> <th>112 年預算數</th> <th>目標達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>全院</td><td>12.5</td><td>1.3%</td><td>-19.3%</td><td>15.3</td><td>81.6</td></tr> <tr><td>忠孝</td><td>2.0</td><td>13.4%</td><td>-19.7%</td><td>2.4</td><td>82.1</td></tr> <tr><td>陽明</td><td>1.7</td><td>9.6%</td><td>-39.0%</td><td>2.3</td><td>71.0</td></tr> <tr><td>中興</td><td>1.7</td><td>8.5%</td><td>-40.8%</td><td>2.8</td><td>62.8</td></tr> <tr><td>仁愛</td><td>3.4</td><td>1.5%</td><td>-8.8%</td><td>3.8</td><td>89.3</td></tr> <tr><td>松德</td><td>0.8</td><td>-4.0%</td><td>32.0%</td><td>0.7</td><td>116.9</td></tr> <tr><td>和平婦幼</td><td>2.0</td><td>-9.9%</td><td>13.0%</td><td>2.1</td><td>97.0</td></tr> <tr><td>林中昆</td><td>0.9</td><td>-14.5%</td><td>-28.4%</td><td>1.2</td><td>72.5</td></tr> </tbody> </table> <p>3. 112 年 1-5 月健保申報門診類(醫院總額門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊、居家護理)醫療收入點數較 108 年同期負成長(-4.9%)，其中忠孝、中興及陽明院區為正成長，餘所有院區皆為負成長；住院健保申報醫療收入點數較 108 年同期負成長(-1.6%)，除仁愛(-2.9%)、松德(-6.2%)、和平婦幼(-19.0%)院區負成長外，餘院區為正成長(如表五)；112 年 5 月健保申報門診類醫療收入點數較 108 年同期負成長(-1.2%)，所有院區皆為負成長；住院健保申報醫療收入點數較 108 年同期負成長(-3.5%)，除仁愛院區(-13.9%)及和平婦幼院區(-12.4%)負成長外，餘院區為正成長。(如表六)。</p> <p>表五 112 年 1-5 月健保申報情形與成長率</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">院區</th> <th colspan="9">112/1-5 健保申報(億點)與 108 年同期比較</th> </tr> <tr> <th colspan="3">合計</th> <th colspan="3">門診</th> <th colspan="3">住院</th> </tr> <tr> <th>數值</th> <th>較 108 成長率</th> <th>較 111 成長率</th> <th>數值</th> <th>較 108 成長率</th> <th>較 111 成長率</th> <th>數值</th> <th>較 108 成長率</th> <th>較 111 成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>全院</td><td>44.5</td><td>-3.8%</td><td>12.5%</td><td>28.2</td><td>-4.9%</td><td>11.4%</td><td>16.2</td><td>-1.6%</td><td>14.6%</td></tr> <tr><td>忠孝</td><td>7.2</td><td>8.3%</td><td>11.7%</td><td>4.8</td><td>5.9%</td><td>7.6%</td><td>2.4</td><td>13.4%</td><td>20.9%</td></tr> <tr><td>中興</td><td>6.2</td><td>4.3%</td><td>23.5%</td><td>3.7</td><td>0.6%</td><td>17.6%</td><td>2.5</td><td>10.5%</td><td>33.5%</td></tr> <tr><td>陽明</td><td>5.5</td><td>3.1%</td><td>16.2%</td><td>3.1</td><td>2.9%</td><td>14.1%</td><td>2.4</td><td>3.3%</td><td>19.2%</td></tr> <tr><td>仁愛</td><td>12.1</td><td>-1.4%</td><td>7.9%</td><td>7.6</td><td>-0.5%</td><td>9.1%</td><td>4.5</td><td>-2.9%</td><td>6.0%</td></tr> <tr><td>松德</td><td>3.3</td><td>-5.1%</td><td>11.4%</td><td>1.4</td><td>-3.6%</td><td>7.0%</td><td>1.9</td><td>-6.2%</td><td>14.8%</td></tr> <tr><td>和平婦幼</td><td>6.8</td><td>-18.0%</td><td>15.7%</td><td>4.3</td><td>-17.4%</td><td>22.5%</td><td>2.6</td><td>-19.0%</td><td>5.9%</td></tr> </tbody> </table>	院區	112 年 1-5 月折讓前醫收	較 108 年同期成長率	較 111 年同期成長率	112 年預算數	目標達成率	全院	56.2	2.4%	-3.2%	58.3	96.4	忠孝	8.9	13.9%	-0.7%	8.8	101.1	中興	7.8	12.4%	-8.3%	8.0	97.7	陽明	7.6	12.3%	-8.0%	7.1	107.3	仁愛	15.4	4.5%	-3.5%	16.4	94.0	松德	3.7	0.1%	10.2%	3.8	97.7	和平婦幼	8.7	-13.8%	7.0%	9.4	92.0	林中昆	4.1	-14.8%	-16.7%	4.9	84.5	院區	112 年 5 月折讓前醫收	較 108 年同期成長率	較 111 年同期成長率	112 年預算數	目標達成率	全院	12.5	1.3%	-19.3%	15.3	81.6	忠孝	2.0	13.4%	-19.7%	2.4	82.1	陽明	1.7	9.6%	-39.0%	2.3	71.0	中興	1.7	8.5%	-40.8%	2.8	62.8	仁愛	3.4	1.5%	-8.8%	3.8	89.3	松德	0.8	-4.0%	32.0%	0.7	116.9	和平婦幼	2.0	-9.9%	13.0%	2.1	97.0	林中昆	0.9	-14.5%	-28.4%	1.2	72.5	院區	112/1-5 健保申報(億點)與 108 年同期比較									合計			門診			住院			數值	較 108 成長率	較 111 成長率	數值	較 108 成長率	較 111 成長率	數值	較 108 成長率	較 111 成長率	全院	44.5	-3.8%	12.5%	28.2	-4.9%	11.4%	16.2	-1.6%	14.6%	忠孝	7.2	8.3%	11.7%	4.8	5.9%	7.6%	2.4	13.4%	20.9%	中興	6.2	4.3%	23.5%	3.7	0.6%	17.6%	2.5	10.5%	33.5%	陽明	5.5	3.1%	16.2%	3.1	2.9%	14.1%	2.4	3.3%	19.2%	仁愛	12.1	-1.4%	7.9%	7.6	-0.5%	9.1%	4.5	-2.9%	6.0%	松德	3.3	-5.1%	11.4%	1.4	-3.6%	7.0%	1.9	-6.2%	14.8%	和平婦幼	6.8	-18.0%	15.7%	4.3	-17.4%	22.5%	2.6	-19.0%	5.9%
院區	112 年 1-5 月折讓前醫收	較 108 年同期成長率	較 111 年同期成長率	112 年預算數	目標達成率																																																																																																																																																																																																											
全院	56.2	2.4%	-3.2%	58.3	96.4																																																																																																																																																																																																											
忠孝	8.9	13.9%	-0.7%	8.8	101.1																																																																																																																																																																																																											
中興	7.8	12.4%	-8.3%	8.0	97.7																																																																																																																																																																																																											
陽明	7.6	12.3%	-8.0%	7.1	107.3																																																																																																																																																																																																											
仁愛	15.4	4.5%	-3.5%	16.4	94.0																																																																																																																																																																																																											
松德	3.7	0.1%	10.2%	3.8	97.7																																																																																																																																																																																																											
和平婦幼	8.7	-13.8%	7.0%	9.4	92.0																																																																																																																																																																																																											
林中昆	4.1	-14.8%	-16.7%	4.9	84.5																																																																																																																																																																																																											
院區	112 年 5 月折讓前醫收	較 108 年同期成長率	較 111 年同期成長率	112 年預算數	目標達成率																																																																																																																																																																																																											
全院	12.5	1.3%	-19.3%	15.3	81.6																																																																																																																																																																																																											
忠孝	2.0	13.4%	-19.7%	2.4	82.1																																																																																																																																																																																																											
陽明	1.7	9.6%	-39.0%	2.3	71.0																																																																																																																																																																																																											
中興	1.7	8.5%	-40.8%	2.8	62.8																																																																																																																																																																																																											
仁愛	3.4	1.5%	-8.8%	3.8	89.3																																																																																																																																																																																																											
松德	0.8	-4.0%	32.0%	0.7	116.9																																																																																																																																																																																																											
和平婦幼	2.0	-9.9%	13.0%	2.1	97.0																																																																																																																																																																																																											
林中昆	0.9	-14.5%	-28.4%	1.2	72.5																																																																																																																																																																																																											
院區	112/1-5 健保申報(億點)與 108 年同期比較																																																																																																																																																																																																															
	合計			門診			住院																																																																																																																																																																																																									
	數值	較 108 成長率	較 111 成長率	數值	較 108 成長率	較 111 成長率	數值	較 108 成長率	較 111 成長率																																																																																																																																																																																																							
全院	44.5	-3.8%	12.5%	28.2	-4.9%	11.4%	16.2	-1.6%	14.6%																																																																																																																																																																																																							
忠孝	7.2	8.3%	11.7%	4.8	5.9%	7.6%	2.4	13.4%	20.9%																																																																																																																																																																																																							
中興	6.2	4.3%	23.5%	3.7	0.6%	17.6%	2.5	10.5%	33.5%																																																																																																																																																																																																							
陽明	5.5	3.1%	16.2%	3.1	2.9%	14.1%	2.4	3.3%	19.2%																																																																																																																																																																																																							
仁愛	12.1	-1.4%	7.9%	7.6	-0.5%	9.1%	4.5	-2.9%	6.0%																																																																																																																																																																																																							
松德	3.3	-5.1%	11.4%	1.4	-3.6%	7.0%	1.9	-6.2%	14.8%																																																																																																																																																																																																							
和平婦幼	6.8	-18.0%	15.7%	4.3	-17.4%	22.5%	2.6	-19.0%	5.9%																																																																																																																																																																																																							

醫事室										
項次	案由	說明								
		林中昆	3.3	-20.4%	3.0%	3.3	-20.4%	3.0%	0	55.4%
		註：門診包含醫院總額西醫門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊及居家護理所								
		表六 112年5月健保申報情形與成長率								
		112/5 健保申報(億點)與 108 年同期比較								
		合計			門診			住院		
院區	數值	較 108 成長率	較 111 成長率	數值	較 108 成長率	較 111 成長率	數值	較 108 年成長率	較 111 年成長率	
全院	9.8	-2.0%	26.8%	6.3	-1.2%	22.7%	3.5	-3.5%	34.9%	
忠孝	1.6	9.9%	22.7%	1.1	10.1%	13.4%	0.5	9.6%	47.6%	
陽明	1.2	6.1%	12.9%	0.7	6.7%	16.2%	0.5	5.2%	8.6%	
中興	1.4	4.1%	32.2%	0.8	4.0%	19.4%	0.6	4.3%	57.5%	
松德	0.7	1.1%	35.4%	0.3	-0.4%	19.2%	0.5	2.1%	48.1%	
仁愛	2.6	-2.9%	19.0%	1.7	4.1%	20.5%	0.9	-13.9%	16.4%	
和平婦幼	1.6	-12.6%	62.1%	1.0	-12.7%	62.0%	0.6	-12.4%	62.4%	
林中昆	0.7	-18.8%	15.4%	0.7	-18.8%	15.3%	0.0	-38.3%		
		註：門診包含醫院總額西醫門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊及居家護理所								
		4. 1-5 月預估醫療折讓較去年同期負成長 11.7%，較 108 年同期正成長 14.1%；5 月預估醫療折讓較去年同期成長 49.4.0%，較 108 年同期正成長 19.3%。								
		112 年 1-5 月			112 年 5 月					
院區	預估醫療折讓(億)	較 108 年成長率	較 111 年成長率	預估醫療折讓(億)	較 108 年成長率	較 111 年成長率				
全院	6.6	14.1%	11.7%	1.5	19.3%	49.4%				
中興	1.0	22.0%	21.2%	0.2	22.6%	44.6%				
忠孝	1.1	20.9%	10.3%	0.2	21.1%	40.3%				
陽明	0.9	20.1%	15.2%	0.2	29.4%	24.4%				
仁愛	1.8	15.9%	6.0%	0.4	18.5%	41.7%				
林中昆	0.2	15.6%	9.1%	0.1	38.3%	85.9%				
松德	0.5	14.4%	11.5%	0.1	18.8%	38.0%				
和平婦幼	1.1	-4.0%	12.9%	0.3	6.6%	123.2%				
2	醫療服務量	1. 112 年 1-5 月門診人次(含 COVID-19 門診、疫苗)較去年同期負成長(-22.9%)，較 108 年同期負成長(-12.8%)，累計目標達成率 100.5%。112 年 1-5 月若未排除 COVID-19 採檢及疫苗診，除忠孝院區外，餘皆較 108 年負成長；排除 COVID-19 採檢及疫苗人次，僅忠孝院區較 108 年正成長 2.0%，餘所有院區均較 108 年負成長。5 月門診人次(含 COVID-19 門診、疫苗)較去年同期負成長(-17.6%)，較 108 年同期負成長(-9.8%)，目標達成率 107.3%。								
		表七 112 年 1-5 月各院區門診人次及達成情形								
院區	含 COVID-19 篩檢、疫苗診				不含 COVID-19 篩檢、疫苗診					
	人次	108 年成長率	111 年成長率	目標達成率	人次	108 年成長率	111 年成長率			
全院	1,355,251	-12.8%	-22.9%	100.5%	1,325,619	-10.6%	39.6%			
忠孝	220,560	0.6%	-21.8%	108.6%	210,343	2.0%	40.4%			
中興	195,380	-9.1%	-25.7%	108.0%	190,800	-7.0%	39.8%			
仁愛	334,094	-9.1%	-32.4%	96.2%	324,455	-6.9%	36.6%			
陽明	170,657	-10.2%	-33.5%	101.6%	168,207	-4.5%	42.3%			
林中昆	148,327	-21.8%	-1.6%	120.9%	148,243	-21.9%	43.3%			
和平婦幼	239,556	-23.2%	0.7%	92.5%	236,951	-20.4%	44.0%			
松德	46,677	-24.1%	-35.5%	84.7%	46,620	-21.4%	17.8%			
		表八 112 年 5 月各院區門診人次及達成情形								
院區	含 COVID-19 篩檢、疫苗診				不含 COVID-19 篩檢、疫苗診					
	人次	108 年	111 年成	目標	人次	108 年	111 年			

醫事室									
項次	案由	說明							
			成長率	長率	達成率	成長率	成長率		
		全院	302,517	-9.8%	-17.6%	107.3%	301,799	1.3%	6.8%
		忠孝	48,053	0.6%	-27.8%	100.2%	47,829	15.8%	-11.4%
		中興	42,595	-10.8%	-20.9%	114.9%	42,503	0.9%	10.8%
		仁愛	74,137	-4.6%	-25.4%	106.1%	73,921	8.8%	27.4%
		陽明	38,268	-6.9%	-23.0%	117.6%	38,202	12.9%	-9.0%
		林中昆	34,021	-17.3%	9.4%	134.5%	34,013	-17.3%	13.6%
		和平婦幼	55,409	-17.2%	0.6%	92.4%	55,297	-7.4%	8.9%
		松德	10,034	-22.6%	-11.9%	115.7%	10,034	-15.3%	5.2%
		2. 1-5 月急診人次較去年同期負成長 10.2%(含 COVID-19 PCR 急診採檢)，較 108 年同期負成長 5.0%；5 月急診人次較去年同期負成長 37.7%(含 COVID-19 PCR 急診採檢)，較 108 年同期負成長 1.6%。							
		表九 各院區急診人次及達成情形(含 COVID-19 急診採檢)							
		112 年 1-5 月			112 年 5 月				
		院區	人次	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	人次	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	
		全院	79,018	-5.0%	-10.2%	16,210	-1.6%	-37.7%	
		中興	14,834	21.1%	24.3%	2,307	-4.8%	-30.5%	
		松德	1,390	6.9%	8.4%	309	8.0%	40.5%	
		陽明	9,822	-2.0%	-24.5%	2,144	11.7%	-57.1%	
		仁愛	15,889	-3.1%	-26.8%	3,385	6.5%	-31.0%	
		忠孝	16,302	-8.8%	-3.6%	3,582	-2.0%	-30.6%	
		和平婦幼	20,781	-18.1%	-10.1%	4,483	-10.5%	-39.5%	
		3. 住院人次與人日正成長：							
		甲、 1-5 月住院人次較去年同期成長 24.1%，較 108 年同期負成長 19.6%；5 月住院人次較去年同期成長 85.8%，較 108 年同期負成長 14.1%。							
		乙、 1-5 月住院人日較去年同期成長 13.5%，較 108 年同期負成長 17.2%，累計目標達成率 87.9%；5 月住院人日較去年同期成長 38.1%，較 108 年同期負成長 14.2%，目標達成率 106.9%。							
		表十 各院區 112 年 1-5 月住院人次、人日及達成情形							
		住院人次			住院人日				
		院區	人次	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	人日	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	累計 達成率
		全院	20,047	-19.6%	24.1%	242,065	-17.2%	13.5%	87.9%
		林中昆	11	37.5%	-	43	-50.6%	-	12.36%
		松德	846	-6.3%	29.4%	54,279	-13.7%	12.5%	83.7%
		忠孝	3,499	-7.0%	37.9%	33,690	-5.3%	25.5%	103.7%
		中興	3,541	-13.1%	46.1%	35,745	-2.1%	33.5%	101.6%
		陽明	2913	-17.9%	16.3%	38,304	-12.8%	21.4%	106.8%
		仁愛	5,087	-20.1%	15.0%	47,812	-24.0%	0.9%	87.7%
		和平婦幼	4150	-33.7%	15.0%	32192	-36.1%	-0.7%	60.2%
		表十一 各院區 112 年 5 月住院人次、人日及達成情形							
		住院人次			住院人日				
		院區	人次	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	人日	較 108 年 成長率	較 111 年 成長率	當月 達成率
		全院	4,646	-14.1%	85.8%	53,625	-14.2%	38.1%	106.9%
		林中昆	3	0%	-	15	-37.5%	-	21.56%
		忠孝	812	-3.6%	127.5%	7,373	-8.1%	55.1%	128.2%
		中興	862	-5.0%	127.4%	8,009	3.1%	60.1%	121.8%
		仁愛	1,129	-16.1%	75.6%	10,132	-24.1%	20.0%	104.3%
		陽明	633	-16.9%	24.4%	8,330	-8.8%	24.6%	109.6%
		松德	166	-21.7%	144.1%	12,209	-8.4%	37.4%	102.3%
		和平婦幼	1041	-22.1%	91.0%	7557	-30.7%	49.6%	90.8%
3	門診處方釋出	1. 依據總院長於 112 年 5 月 23 日院務會議指示「有關處方箋釋出一案，請大數據中心與醫事室再擴大資料統計範圍，將處方箋釋出藥品量排序，並對照本院採購的藥品進一步分析」辦理。							
		2. 112 年 1 月 1 日至 5 月 31 日止，門診開出 828,202 張處方，其中僅開立一般處方有 474,409 張，佔 57.3%，僅開立連續處方有 265,075 張(32.0%)，同時開立一般							

項次	案由	說明
----	----	----

及連續處方有 88,718 張(10.7%); 整體而言, **醫師開立交付調劑處方共 54,736 張(交付比率 6.6%)**, 連續處方交付比率約 13%, 遠高於一般處方之 1.7%; 另醫師未開立交付調劑但民眾自行攜出院外調劑共 1,982 張, 因醫師開立非交付調劑處方, 本院藥局就會進行調劑, 民眾若未領藥, 藥局會將未領藥之藥袋送醫事課, 將該藥品上刪藥註記, 不能向健保申報藥費及藥事服務費, 類此案件會造成本院人力及藥品之損耗。

- 院區方面, 整體處方之交付比例最高為林森院區(23.0%), 最低為忠孝院區(3.7%), 如下表十二。

表十二 臺北市立聯合醫院門診處方箋調劑樣態_院區別

院區別	全部處方類型			連續立一般處方			連續立連續處方			同時開立一般及連續處方					
	處方張數	交付調劑張數	交付比率	處方張數	交付調劑張數	交付比率	處方張數	交付調劑張數	交付比率	處方張數	交付調劑張數	交付比率			
0.全院	928,202	54,736	6.8%	1,982	474,409	8,182	1,087	268,075	35,246	13.3%	748	88,718	11,908	12.7%	150
7A.林森	24,499	5,637	23.0%	139	9,644	430	39	16,894	3,819	22.6%	89	4,629	1,592	34.4%	11
3.陽明	106,656	8,237	7.7%	239	80,976	1,881	22	33,692	5,070	15.0%	174	11,988	1,818	15.2%	43
8B.婦幼	46,717	3,686	7.9%	17	31,834	339	4	6,014	2,160	35.9%	12	2,769	588	21.2%	1
4.中興	122,897	8,897	7.3%	382	65,813	1,243	173	42,218	6,007	14.2%	146	14,828	1,747	11.8%	34
5A.和平	121,826	8,493	7.0%	487	73,773	1,338	347	37,183	6,756	18.2%	106	10,360	1,598	14.8%	14
1.仁愛	287,673	12,864	4.5%	629	119,126	1,732	435	64,225	7,484	11.6%	168	24,323	2,881	11.8%	34
8.松德	39,692	2,271	5.7%	1	24,810	972	0	14,228	1,202	8.4%	1	1,467	98	6.8%	8
2.忠孝	186,648	6,824	3.7%	110	83,181	640	27	49,938	3,782	7.6%	78	17,626	1,201	6.8%	13

- 全院交付調劑共 54,736 張, 其中**交付調劑的藥品皆為本院採購藥品有 13,757 張(佔率 24.8%, 總藥費 9,207,592 元, 藥品利潤 2,386,020 元)**, 而有部分非本院採購藥品共 41,161 張(佔率 75.2%, 總藥費 36,655,815 元), 其中非本院採購藥品藥費 14,660,843 元(佔率 40.0%), 而本院採購藥品藥費 21,994,972 元(佔率 60%, 藥品利潤 4,364,378 元)。

- 院區方面, 交付調劑處方中皆為本院採購藥品之佔率最高前三名依序為忠孝(30.1%), 其次、松德(27.0%)與仁愛院區(26.7%), 最低為婦幼之 14.6%, 如下表十三。

表十三 臺北市立聯合醫院門診交付調劑樣態_院區別

院區別	交付調劑合計		交付調劑處方皆本院採購藥品			交付調劑處方有部分非本院採購藥品			佔率 (F/(D+F))		
	交付張數 (A)	藥費 (B)	交付張數 (B)	佔率 (B/A)	藥費 (C)	交付張數 (D)	藥費 (E)				
0.全院	54,736	48,249,427	13,757	24.8%	9,207,592	2,386,020	41,161	21,994,972	4,364,378	14,660,843	40.0%
2.忠孝	5,624	5,352,173	1,694	30.1%	1,079,314	257,808	3,930	2,806,556	681,462	1,408,496	38.1%
6.松德	2,271	2,150,236	614	27.0%	416,427	182,184	1,657	869,121	252,374	691,504	44.6%
1.仁愛	12,054	9,532,621	3,215	26.7%	2,127,733	600,698	8,839	3,950,841	794,669	2,953,349	42.8%
3.陽明	8,237	6,888,901	2,170	26.3%	1,391,779	340,237	6,067	3,142,036	618,584	1,994,850	38.8%
4.中興	8,997	8,180,007	2,324	25.8%	1,755,064	447,156	6,673	3,332,237	704,961	2,625,551	44.1%
5A.和平	8,493	8,409,427	2,105	24.8%	1,418,287	645,773	6,388	4,020,132	814,267	2,429,235	37.7%
7B.婦幼	338	796,924	68	17.2%	60,513	14,619	280	455,678	73,295	236,114	34.1%
7A.林森	5,637	3,820,710	945	16.8%	511,879	95,034	4,692	1,982,415	380,896	1,231,382	38.3%
8B.婦幼	3,085	3,188,428	450	14.6%	446,598	6,511	2,635	1,644,968	174,170	1,099,361	39.9%

- 連續處方箋第 2 及第 3 次回院調劑比率約 20%**, 所以開兩次月平均調劑張數 **0.6 張**, 遠高於開立三次之月平均調劑張數 **0.43 張**。

- 全院開立連續處方共 353,785 張, 其中開立可調劑 2 次件數有 49,558 件(佔率約 14.0%), 以松德院區之佔率 34.8%(5,463 件)為最高, 而中興、忠孝、和平院區之佔率約 14%, 陽明與婦幼院區之佔率約為 12%, 仁愛與林森院區之佔率約為 11%, 最低佔率為昆明院區(10.4%), 如下表十四。

表十四 臺北市立聯合醫院開立連續處方調劑次數分析_院區別

院區別	連續處方箋開立總數	開立可調劑 2 次件數	佔率	開立可調劑 3 次件數
0.全院	353,785	49,558	14.0%	304,227
6.松德	15,682	5,463	34.8%	10,219
4.中興	57,044	8,113	14.2%	48,931
2.忠孝	67,449	9,533	14.1%	57,916
5A.和平	48,053	6,710	14.0%	41,343
3.陽明	45,678	5,789	12.7%	39,889
5B.婦幼	8,783	1,051	12.0%	7,732
1.仁愛	88,548	10,431	11.8%	78,117
7A.林森	14,833	1,667	11.2%	13,166
7B.昆明	7,715	801	10.4%	6,914

- 經本院開出之處方於院外社區藥局調劑, **本院除減少該藥品收入外, 釋出之藥費會併入本院總額, 作為攤扣及單價核減之計算範圍, 會增加本院核減金額, 如何**

醫事室																																																																																									
項次	案由	說明																																																																																							
		減少交付調劑並增加連處第 2 及第 3 次民眾回院調劑的動機，以下有幾點建議： (1)減少民眾自行攜出醫師開立非交付調劑處方至院外調劑 (2)應避免醫師開立之藥品皆為本院採購藥品但仍交付調劑 (3)針對釋出非本院採購藥品衝擊較大者進行評估開立必要性 (4)提高民眾連處第 2 及第 3 次回院調劑意願																																																																																							
會計室																																																																																									
1	112 年 5 月財務報告	1.截至 112 年 05 月，業務收入執行數 64.19 億元，分配執行率 94.61%，較預算分配數減少 3.65 億元；業務支出 61.98 億元，執行率 95.84%，較預算分配數減少 2.68 億元。 2.收支淨抵後業務賸餘 2.2 億元，執行率 69.58%，較預算分配數減少 0.97 億元，主要係因衛材及外包費增加所致，加計業務外淨收入 0.17 億元，本期賸餘為 2.37 億元。 3.截至 5 月底止，常規收支相關分析如下																																																																																							
		<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th>112 年 1-5 月</th> <th>111 年 1-5 月</th> <th>成長%</th> <th>108 年 1-5 月</th> <th>成長%</th> <th>排名</th> </tr> <tr> <th>常規收入</th> <th>常規收入</th> <th>與 111 年</th> <th>常規收入</th> <th>與 108 年</th> <th>與 108 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>合計</td> <td>6,396,214,356</td> <td>5,704,803,910</td> <td>12.12%</td> <td>6,305,712,436</td> <td>1.44%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>888,064,754</td> <td>782,103,237</td> <td>13.55%</td> <td>789,212,385</td> <td>12.53%</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>806,625,379</td> <td>641,825,605</td> <td>25.68%</td> <td>723,451,072</td> <td>11.50%</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>768,488,493</td> <td>677,216,223</td> <td>13.48%</td> <td>689,825,205</td> <td>11.40%</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>1,531,169,537</td> <td>1,433,496,259</td> <td>6.81%</td> <td>1,478,936,165</td> <td>3.53%</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>375,979,221</td> <td>342,200,034</td> <td>9.87%</td> <td>378,248,148</td> <td>-0.60%</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>林森中醫</td> <td>193,564,697</td> <td>184,413,081</td> <td>4.96%</td> <td>218,517,194</td> <td>-11.42%</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>919,379,743</td> <td>778,227,921</td> <td>18.14%</td> <td>1,071,903,132</td> <td>-14.23%</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>昆明</td> <td>247,428,826</td> <td>249,242,230</td> <td>-0.73%</td> <td>299,204,222</td> <td>-17.30%</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>院本部 (含昆防)</td> <td>665,513,706</td> <td>616,079,320</td> <td>8.02%</td> <td>656,414,913</td> <td>1.39%</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>					院區	112 年 1-5 月	111 年 1-5 月	成長%	108 年 1-5 月	成長%	排名	常規收入	常規收入	與 111 年	常規收入	與 108 年	與 108 年	合計	6,396,214,356	5,704,803,910	12.12%	6,305,712,436	1.44%		忠孝	888,064,754	782,103,237	13.55%	789,212,385	12.53%	1	中興	806,625,379	641,825,605	25.68%	723,451,072	11.50%	2	陽明	768,488,493	677,216,223	13.48%	689,825,205	11.40%	3	仁愛	1,531,169,537	1,433,496,259	6.81%	1,478,936,165	3.53%	4	松德	375,979,221	342,200,034	9.87%	378,248,148	-0.60%	5	林森中醫	193,564,697	184,413,081	4.96%	218,517,194	-11.42%	6	和平婦幼	919,379,743	778,227,921	18.14%	1,071,903,132	-14.23%	7	昆明	247,428,826	249,242,230	-0.73%	299,204,222	-17.30%	8	院本部 (含昆防)	665,513,706	616,079,320	8.02%	656,414,913	1.39%	
院區	112 年 1-5 月	111 年 1-5 月	成長%	108 年 1-5 月	成長%	排名																																																																																			
	常規收入	常規收入	與 111 年	常規收入	與 108 年	與 108 年																																																																																			
合計	6,396,214,356	5,704,803,910	12.12%	6,305,712,436	1.44%																																																																																				
忠孝	888,064,754	782,103,237	13.55%	789,212,385	12.53%	1																																																																																			
中興	806,625,379	641,825,605	25.68%	723,451,072	11.50%	2																																																																																			
陽明	768,488,493	677,216,223	13.48%	689,825,205	11.40%	3																																																																																			
仁愛	1,531,169,537	1,433,496,259	6.81%	1,478,936,165	3.53%	4																																																																																			
松德	375,979,221	342,200,034	9.87%	378,248,148	-0.60%	5																																																																																			
林森中醫	193,564,697	184,413,081	4.96%	218,517,194	-11.42%	6																																																																																			
和平婦幼	919,379,743	778,227,921	18.14%	1,071,903,132	-14.23%	7																																																																																			
昆明	247,428,826	249,242,230	-0.73%	299,204,222	-17.30%	8																																																																																			
院本部 (含昆防)	665,513,706	616,079,320	8.02%	656,414,913	1.39%																																																																																				
		<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th>112 年 1-5 月</th> <th>111 年 1-5 月</th> <th>成長%</th> <th>108 年 1-5 月</th> <th>成長%</th> <th>排名</th> </tr> <tr> <th>常規支出 (不含獎勵金)</th> <th>常規支出 (不含獎勵金)</th> <th>與 111 年</th> <th>常規支出 (不含獎勵金)</th> <th>與 108 年</th> <th>與 108 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>合計</td> <td>5,116,986,456</td> <td>4,813,909,478</td> <td>6.30%</td> <td>4,816,920,456</td> <td>6.23%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>766,953,934</td> <td>716,478,725</td> <td>7.04%</td> <td>673,407,146</td> <td>13.89%</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>林森中醫</td> <td>160,477,996</td> <td>149,626,015</td> <td>7.25%</td> <td>143,592,358</td> <td>11.76%</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>667,054,826</td> <td>611,243,429</td> <td>9.13%</td> <td>598,893,965</td> <td>11.38%</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>1,344,413,226</td> <td>1,277,235,483</td> <td>5.26%</td> <td>1,210,509,747</td> <td>11.06%</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>689,756,651</td> <td>633,412,571</td> <td>8.90%</td> <td>643,390,195</td> <td>7.21%</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>382,272,814</td> <td>374,544,418</td> <td>2.06%</td> <td>371,398,127</td> <td>2.93%</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>858,349,454</td> <td>804,553,600</td> <td>6.69%</td> <td>889,261,040</td> <td>-3.48%</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>昆明</td> <td>235,769,643</td> <td>238,988,395</td> <td>-1.35%</td> <td>280,811,192</td> <td>-16.04%</td> <td>8</td> </tr> </tbody> </table>					院區	112 年 1-5 月	111 年 1-5 月	成長%	108 年 1-5 月	成長%	排名	常規支出 (不含獎勵金)	常規支出 (不含獎勵金)	與 111 年	常規支出 (不含獎勵金)	與 108 年	與 108 年	合計	5,116,986,456	4,813,909,478	6.30%	4,816,920,456	6.23%		忠孝	766,953,934	716,478,725	7.04%	673,407,146	13.89%	1	林森中醫	160,477,996	149,626,015	7.25%	143,592,358	11.76%	2	陽明	667,054,826	611,243,429	9.13%	598,893,965	11.38%	3	仁愛	1,344,413,226	1,277,235,483	5.26%	1,210,509,747	11.06%	4	中興	689,756,651	633,412,571	8.90%	643,390,195	7.21%	5	松德	382,272,814	374,544,418	2.06%	371,398,127	2.93%	6	和平婦幼	858,349,454	804,553,600	6.69%	889,261,040	-3.48%	7	昆明	235,769,643	238,988,395	-1.35%	280,811,192	-16.04%	8							
院區	112 年 1-5 月	111 年 1-5 月	成長%	108 年 1-5 月	成長%	排名																																																																																			
	常規支出 (不含獎勵金)	常規支出 (不含獎勵金)	與 111 年	常規支出 (不含獎勵金)	與 108 年	與 108 年																																																																																			
合計	5,116,986,456	4,813,909,478	6.30%	4,816,920,456	6.23%																																																																																				
忠孝	766,953,934	716,478,725	7.04%	673,407,146	13.89%	1																																																																																			
林森中醫	160,477,996	149,626,015	7.25%	143,592,358	11.76%	2																																																																																			
陽明	667,054,826	611,243,429	9.13%	598,893,965	11.38%	3																																																																																			
仁愛	1,344,413,226	1,277,235,483	5.26%	1,210,509,747	11.06%	4																																																																																			
中興	689,756,651	633,412,571	8.90%	643,390,195	7.21%	5																																																																																			
松德	382,272,814	374,544,418	2.06%	371,398,127	2.93%	6																																																																																			
和平婦幼	858,349,454	804,553,600	6.69%	889,261,040	-3.48%	7																																																																																			
昆明	235,769,643	238,988,395	-1.35%	280,811,192	-16.04%	8																																																																																			

醫事室							
項次	案由	說明					
		院本部 (含昆防)	11,937,912	7,826,842	52.53%	5,656,686 111.04%	
			112年1-5月 常規賸餘	111年1-5月 常規賸餘	成長% 與111年	108年1-5月 常規賸餘 與108年	
						排名 與108年	
		合計	1,279,227,900	890,894,432	43.59%	1,488,791,980 -14.08%	
		中興	116,868,728	8,413,034	1289.14%	80,060,877 45.97% 1	
		陽明	101,433,667	65,972,794	53.75%	90,931,240 11.55% 2	
		忠孝	121,110,820	65,624,512	84.55%	115,805,239 4.58% 3	
		仁愛	186,756,311	156,260,776	19.52%	268,426,418 -30.43% 4	
		昆明	11,659,183	10,253,835	13.71%	18,393,030 -36.61% 5	
		林森中醫	33,086,701	34,787,066	-4.89%	74,924,836 -55.84% 6	
		和平婦幼	61,030,289	-26,325,679	331.83%	182,642,092 -66.58% 7	
		松德	-6,293,593	-32,344,384	80.54%	6,850,021 -191.88% 8	
		院本部 (含昆防)	653,575,794	608,252,478	7.45%	650,758,227 0.43%	
		4.截至112年5月，防疫收入2,293萬元，檢驗衛材成本1,576萬元，各院區112年1-5月防疫收支如下					
			院區	收入排序	防疫收入	檢驗衛材成本	賸餘
		合計			22,933,975	15,756,648	7,177,327
		忠孝	1	6,839,199	2,900,159	3,939,040	
		仁愛	2	5,143,770	4,191,760	952,010	
		中興	3	5,115,132	6,330,960	-1,215,828	
		和平婦幼	4	2,277,186	1,496,400	780,786	
		陽明	5	2,262,635	798,369	1,464,266	
		松德	6	699,903	-	699,903	
		昆明	7	425,000	39,000	386,000	
		林森中醫	8	171,150	-	171,150	
		院本部 (含昆防)		-	-	-	
		主席指示：					
		(一) 感謝大數據中心及醫療事務室對本院交付處方箋的分析，請醫療事務室進一步分析本院各院區自動批掛機使用數據(如比例等)，使各院區了解使用情形。					
		(二) 對於本院有採購卻仍交付釋出之藥品，請醫療事務室將相關分析資料，提供各院區參考。					
		(三) 請教研部協同大數據中心、醫療事務室對連續處方箋第2及第3次回院/未回院調劑進一步分析，以了解其中原因。					
		(四) 請中興院區評估，連續處方第2、3次調劑民眾快速通道的可行方案，例如自助取藥櫃。					

醫事室		
項次	案由	說明
(五)	請林中昆院區評估，以品質手法簡化連續處方第 2、3 次調劑免先批價再至藥局領藥之可行方案。	
(六)	請各院區研擬用電節電方案，例如部份區域在安全的前題下於夜間調整照明等。	

伍、院區業務報告事項：(各院區報告時間 5 分鐘)

【營運財務概況、重大事件、振興醫療業務、未來展望】備註:營運、財務數據應採基準年(108 年)作比較

一、中興院區

(一) 112 年 1-5 月營運概況

1. 營運面

- (1) 門診人次 172,233 人次、急診人次 14,834 人次、住診人次 3,541 人次，其中急診人次較 108 年同期增加 2,581 人次(21.06%)。
- (2) 佔床率：總佔床率較 108 年同期增加 8.98%，急性一般病床佔床率(實開床)較 108 年同期增加 8.71%。

2. 財務面

- (1) 業務收入(折讓後)8.11 億元，常規收入 8.06 億元，較 108 年同期增加 8,829 萬元(12.20%)。
- (2) 業務支出(不含獎勵金)6.96 億元，常規支出 6.89 億元，較 108 年同期增加 52,697 萬元(8.19%)。
- (3) 獎前賸餘 12.406 萬元，常規獎前賸餘 11,686 萬元，較 108 年同期增加 3,558 萬元(40.22%)。

(二) 重大事件報告

1. 112 年 5 月及 6 月連續兩個月，本院整合醫學科許甯傑主任 correspondence letter 刊登於國際知名期刊 NEJM (IF:176.082)。
2. 急診伍智杰總醫師榮獲 2023 年第 23 屆國際急診醫學聯合會最佳海報獎。
3. 中興院區推動乳癌業務表現優良，榮獲 111 年度臺北市政府「乳癌陽追王」。
4. 112 年 6 月 6 日血液透析及腹膜透析訪視實地訪查順利通過。
5. 112 年 6 月 13 日 112 年度受聘僱外國人入國健康檢查(TAF)評鑑順利完成。
6. 112 年 6 月 14 日母嬰親善認證順利通過。
7. 112 年 6 月 15 日「執行 COVID-19 醫療照護及防治發給補助津貼、獎勵」實地查核作業順利完成。
8. 112 年 6 月 7 日品管中心與中興院區聯合主辦「永續發展研討會」，特別邀請衛福部劉越萍司長、陳進堂榮譽院長、雙和醫院程毅君院長、亞東醫院林俊民主任專題演講，永續發展基金會簡又新大使親臨現場，基金會與聯醫共同簽署倡議書，致力於追求永續發展，更期許臺北市立聯合醫院持續發揮影響力，成為臺北市推動醫院永續發展的領頭羊。
9. 112 年 5 月 25 日完成上半年度中興院區暨產後護理之家、住宿長照機構自衛消防編組演練順利完成，獲得消防局長官高度肯定。
10. 112 年 6 月 14 日中興院區與第一銀行文教基金會共同合辦「2023 點亮人生 第一圓夢舞台」公益音樂會，透過生命鬥士(視障朋友)豐富暨溫暖的音樂演出，鼓舞所有病友及家屬以正面、積極的態度面對生命，也慰勞辛苦忙碌的醫護人員。

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 112 年 5 月醫療業績前 3 名：

排名	科別	5 月醫療營收	當月達成率	累計達成率	年目標值	月目標值
1	心臟血管內科	15,251,223	112%	44%	163,158,894	13,596,575
2	胸腔內科	13,786,635	118%	45%	139,952,336	11,662,695
3	一般外科	13,076,431	112%	45%	139,998,661	11,666,555

2. 112 年 5 月自費健檢業績：一般健檢 139 萬 9,060 元、高階健檢 258 萬 6,422 元。
3. 112 年 5 月 17 日中興院區腎臟科及泌尿科團隊完成第一例腎臟切片檢查，協助 1 名長期腎病症候群病人診斷出 primary membranous glomerulonephritis。

- 112年6月7日啟動夜間門診，內、外科各開1診，方便夜間有醫療需求的民眾。
- 骨科張彥銓醫師承擔本屆特奧代表隊醫隨團至柏林照護選手們為國爭光。
- 112年5月13日至6月16日共計辦理4場社區及醫院整合型篩檢活動，總計服務933人次。

主席指示：

- (一) 感謝中興院區的努力，correspondence letter 雖未認列論文及個人升等，期望能帶動研究發表風氣，持續以期刊論文發表方向精進。
- (二) 請各院區了解夜間服務情形，評估夜間開診的可行性。

二、仁愛院區

(一) 112年5月營運財務概況

1. 營運面

- (1) 門診人次 65,182 人次，較 108 年減少 2,759 人次 (-4.1%)。
(門診篩檢 0 人次、門診施打疫苗 416 人次)
- (2) 急診人次 3,385 人次，較 108 年同期減少 207 人次(6.5%)。
- (3) 住診人次 1,129 人次，較 108 年同期減少 217 人次(-16.1%)。

2. 財務面

- (1) 醫療收入(折讓後)13.54 億元，篩檢業務收入、疫苗接種業務收入等防疫收入 0.05 億元，常規收入 15.31 億元，較 108 年同期增加 0.52 億元(3.53%)。
- (2) 業務成本(不含獎勵金) 13.49 億元，防疫檢驗衛材成本為 0.04 億元，常規支出 13.44 億，較 108 年同期增加 1.34 億元(11.06%)。
- (3) 獎前賸餘 1.97 億元，防疫賸餘為 0.01 億元，常規賸餘 1.87 億，較 108 年同期減少 0.82 億元(-30.44%)。

(二) 重大事件報告

1. 大量傷患演習

- (1) 仁愛院區於 112 年 6 月 2 日下午 3 點啟動大量傷患演習，模擬在高速公路上發生嚴重車禍，受傷人數超過 30 人，啟動急診 3 號，動員在院及值班人員前往急診支援。
- (2) 當日動員人數共 110 人(醫師 30 名、護理師 60 名、行政 20 名)。

2. 松山門診部開幕儀式

- (1) 松山門診部自 111 年 3 月 1 日改由仁愛院區醫護團隊進駐，於 111 年底進行整修工程，調整診間動線，優化掛號櫃台、更新候診區位置及新增諮詢空間，並在今年 2 月正式竣工，提供松山區在地居民更加優質便利的就醫環境。
- (2) 松山門診部於 112 年 6 月 9 日上午 10 時舉辦開幕儀式，邀請總院長、松山區區長、健康服務中心、戶政事務所、衛生局長官、議員、里長及附近居民們共襄盛舉並給予祝福，使本次開幕儀式蓬華生輝，另邀請三民國中「醒獅大鼓社」熱情參與演出，使活動圓滿成功!

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 運動健康管理科(運動選手健康管理中心)-全方位服務之亮點

- (1) 運動健康管理科 112 年度 1-5 月共有 610 人次在運動醫學門診接受自費物理治療，其中 379 人次(62.13%)是一般民眾及基層運動選手，另有 231 人次(37.87%)是績優運動選手及臺北興富發棒球隊球員。此外，112 年度 1-5 月有 423 人次運動選手透過運動傷害防護綠色通道轉介至一般門診接受疾病治療。台北田徑場物理治療所於 112 年度 1-5 月共治療 513 人次運動選手。運動健康管理科亦於 112 年度提供 4 場次全國性比賽臺北市代表隊隨隊醫療。本科也於 112 年度安排 6 場次針對運動選手及教練之運動醫學防護講座與衛教講座。
- (2) 112 年運動健康管理科與台北市中山區新興國中體育班合作，透過綠色通道-運動醫學門診安排網球選手接受檢查及診療，有部份選手因手腕部受傷影響運動表現，經超音波診斷及音波導引注射增生療法，並結合物理治療師團隊及運動營養師專業，協助統學訓練肌力，調整動作模式、透過飲食增加肌肉質量，選手在獲得全方位的團隊照護後，運動表現逐步提升，獲得良好回饋，未來將持續擴展合作範圍，以協助更多選手有更好的表現。

主席指示：請仁愛院區持續發展健康管理中心 EIM、增生療法，及未來的商業模式，如隨隊醫療等。

三、 和平婦幼院區

(一) 112年5月營運財務概況

1. 營運面

(1) 112年1-5月服務量較108年同期比較，包括

A. 門診人次為20萬8,371人次，較108年同期減少6萬6,946人次(24.32%)。

B. 急診人次為2萬0,781人次，較108年同期減少4,594人次(18.10%)。

C. 住院人日為3萬2,192人日，較108年同期減少1萬8,166人日(36.07%)。

2. 財務面

(1) 醫療收入(未扣折讓)為8.64億元，較108年同期減少1.38億元(13.84%)。

(2) 業務成本與費用為9.14億元，較108年同期減少1.27億元(12.21%)。

(3) 業務盈餘(含獎勵金)為0.61億元。

(二) 重大事件報告

1. 有關醫事人員及清潔班負壓病房防疫津貼辦理進度

(1) 112年1月津貼於112年5月26日通過。

(2) 111年12月津貼於112年6月1日通過。

(3) 111年11月津貼於112年6月6日通過。

(4) 111年4月24日衛福部來文有關急診110年4月、7月-111年4月減列747萬9,200元，持續辦理中。

2. 6月6日辦理國立陽明交通大學國際衛生碩士學程參訪研討會。

3. 6月12日起因醫療需求及加速病床周轉率，A9病房全面開床，共計29床。

4. 6月16日中醫科、感控與社工課團隊與人安基金會合作「寒士慶端午」關懷活動，針對清寒單親媽媽、街友、社會邊緣人及長期失業生活陷困者，協助義診，共計200人參加。

5. 6月18日與社區合作里民端午節慶祝活動，協助支援抹片篩檢，藉由醫療單位與社區的合作，提升民眾預防保健參與率。

6. 6月21日辦理「端出健康，午出平安」健康篩檢活動，推動四癌篩檢及BC肝追蹤，並與護理百歲住民同樂，接續與萬華社會福利中心共同為地區遊民送暖。

7. 減少急診轉出人數，急診轉出病人數：112年1-5月急診轉出167人(同期111年1-5月急診轉出203人)。

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 6月5日起開始新增和平週一、週四夜診服務。

2. 規劃於婦幼院區設立復健治療室，擴展醫療服務對象。

3. 規劃辦理各類研討會，6月27日辦理112年傳染病防治醫療網教育訓練，對象為支援台北區網區應變醫院及大型隔離收治場所之人力及衛生局防疫人員。

主席指示：感謝各院區於疫情後人力缺口的情形下互相支援，順利收治急重症病患。

四、 陽明院區

(一) 112年5月營運財務概況

1. 營運面

(1) 門診人次(含新冠疫苗接種、防疫急門診、快篩陽視訊門診等)147,270人次，較108年同期減少9,441人次(-6.02%)。

(2) 門診人次(未含新冠疫苗接種、防疫急門診、快篩陽視訊門診等)143,050人次，較108年同期減少13,661人次(-8.72%)。

(3) 急診人次9,822人次，較108年同期減少198人次(-1.98%)。

(4) 住院人次2,913人次，較108年同期減少637人次(-17.94%)。

(5) 住院人日31,274人次，較108年同期減少12,662人次(-28.82%)。

2. 財務面

(1) 112年1-5月獎前賸餘1億801萬元，較108年同期增加1,198萬元，主要係醫療收入淨額增

加 6,807 萬元，業務成本與費用增加 6,895 萬元；較 111 年同期減少 1 億 666 萬元，主要係醫療收入淨額減少 7,738 萬元，業務成本與費用增加 2,358 萬元。

(二) 重大事件報告

1. 本院已於 112 年 4 月 21 日完成「112 年度醫院評鑑及教學醫院評鑑申請作業」。
2. 院本部闕瑞紋行政長暨品管中心主任已於 4 月 26 日及 5 月 4 日完成教學醫院評鑑條文導讀會議。
3. 本院已於 112 年 5 月 8 日至 5 月 12 日辦理「陽明 38，健康、樂齡、好鄰居」歡慶母親節暨 38 週年院慶活動。
4. 為完成 112 年 112 年度醫院緊急醫療能力分級評定-中度級評鑑作業，本院已完成 2 場預評作業：5/25 廖訓禎教授場次及 6/1 張子明教授場次。
5. 本院已於 112 年 6 月 9 日完成辦理「112 年度醫院緊急醫療能力分級評定自評資料表」，同日也完成自評資料表郵寄醫策會。
6. 為利 112 年醫院暨教學醫院評鑑作業，本院已責由各二碼主管再次審閱評鑑條文自評表，其回饋意見即時轉知三碼負責人辦理修正，第二次預評作業預定於 7 月 6 日實施，邀請委員如下：
 - 教學組：7 月 6 日(四) 09:30-16:00 預定邀請國泰醫院汪志雄教授
 - 醫療組：7 月 6 日(四) 09:30-16:00 預定邀請恩主公醫院黃信彰院長
 - 護理組：7 月 6 日(四) 09:30-16:00 預定邀請臺北醫學大學附設醫院蕭淑代副院長
7. 預訂於 6 月 27 日(二)上午 10 時於院區 601 會議室辦理「本院區與新光醫院 FHIR 病歷交換平台記者會」。

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 改善就醫空間
 - (1) 已完成項目：1 樓檢驗科抽血櫃檯空間修繕工程、門診候診區及各等待空間辦理藝術展示、停車場環境改善工程(由 39 格停車格提升至 57 格停車格)。
 - (2) 第二醫療大樓(智慧長期照護)新建工程可行性評估及先期規劃委託技術服務案，刻正辦理招標作業中。
 - (3) 8C 護理之家整修工程：112 年 1 月 16 日開工，預定竣工日為 112 年 7 月 20 日。
 - (4) 急診室防疫感控負壓改善工程：112 年 4 月 24 日開工，預定竣工日為 112 年 7 月 22 日。
 - (5) 醫療大樓 1 樓大廳天花板整修工程：112 年 5 月 24 日開工，預定竣工日為 112 年 7 月 22 日。
2. 拓展醫療服務量能
 - (1) 拓展自費高級健檢中心。
 - (2) 籌劃智慧長期照護醫療大樓新建工程。
 - (3) 購置彩色超音波掃描儀，早期偵測小兒心臟病變，早期治療。
 - (4) 購置數位超音波掃描儀，提升肝臟穿刺及甲狀腺穿刺檢查服務量能。
 - (5) 購置內視鏡影像系統，影像系統畫質佳，對於診斷疾病能提升效益。
 - (6) 購置二十四小時心電圖記錄及分析系統，推廣心律不整電燒中心，提升心律不整診斷率，精準治療心臟疾病。
 - (7) 購置彩色超音波掃描儀，輔助診斷肌肉骨骼關節病變及精準術前評估
3. 力行公衛任務完成年度公衛計畫達 100%。

主席指示：接下來陽明院區將優先接受評鑑，明年由忠孝院區、松德院區接受評鑑，請陽明院區於評鑑後將書面資料提供其他院區參考，以建立評鑑資料分享機制。

五、 忠孝院區

(一) 112 年 5 月營運財務概況

1. 營運面
 - (1) 門診人次為 190,050 人次，較 108 年同期成長 1.30%。
 - (2) 急診人次為 16,302 人次，較 108 年同期減少 8.80%。
 - (3) 住院人次為 3,499 人次，較 108 年同期減少 7.04%，住院人日為 33,690，較 108 年同期減少 5.34%。
 - (4) 急性一般病床佔床率(實開床)為 74.58%，較 108 年同期增加 9.72%；加護病床佔床率(實開床)

為 85.38%，較 108 年同期增加 18.28%。

2. 財務面

- (1) 業務收入為 8 億 9,490 萬，較 108 年同期增加 1 億 569 萬(+13.39%)；醫療收入總額為 8 億 9,224 萬，較 108 年同期增加 1 億 885 萬(+13.89%)；醫療收入淨額為 7 億 8,596 萬，增加 9,046 萬(+13.01%)。
- (2) 門、住診收入佔率分別為 64.09%、35.91%；門診收入佔率較 108 年同期減少 3.1%，住院收入佔率較 108 年同期增加 3.1%。
- (3) 業務成本與費用(不含獎勵金) 為 7 億 6,985 萬，較 108 年同期增加 9,645 萬(+14.32%)；獎前賸餘為 1 億 3,305 萬，較 108 年同期增加 926 萬(+7.48%)。

(二) 重大事件報告

廣慈長照機構

1. 目前收置 24 位住民。
2. 擴充計畫：有關收治兩管個案計畫已完成審查，待修正計畫後即可通過。

主席指示：目前已通過院區統籌款加倍提案，請院區院長以「獎要即時」為原則，以激勵同仁士氣。

六、 松德院區

(一) 112 年 5 月營運財務概況

1. 營運面

- (1) 門診人次 9,725 人次，較 108 年減少 2,946 人次(-23.2%)。
- (2) 急診人次 309 人次，較 108 年增加 23 人次(+8.0%)。
- (3) 住院人次 166 人次，較 108 年減少 46 人次(-21.7%)。
- (4) 全院平均佔床率 76.3%，較 108 年減少 7.0%；急性精神科病床平均佔床率 84.7%，較 108 年減少 2.7%。

2. 財務面

- (1) 常規收入為 3.76 億元，較 108 年 3.78 億元減少 226 萬元(-0.60%)。
- (2) 常規成本 3.82 億元，較 108 年 3.71 億元增加 1,087 萬元(+2.93%)。
- (3) 常規賸餘為-629 萬元，較 108 年 685 萬元減少 1,314 萬元。

(二) 重大事件報告

1. 松德院區規劃 113 年同時申請參加精神科醫院評鑑及精神科教學醫院評鑑，自 112 年 5 月 24 日起召開評鑑討論會議，就評鑑議題討論，並規劃分組安排評鑑條文導讀與討論。
2. 5 月 4 日復健病友春季郊遊至宜蘭綠色博覽會，共 155 位病友及工作人員參與。
3. 5 月 25 日舉辦藥癮專業人員教育訓練課程「藥駕的誘惑與危機」。
4. 6 月 3 日松德院區與台灣精神流行病學學會合辦 SCAN 訓練課程。
5. 6 月 6 日衛生福利部派食品工業發展研究所至本院區進行 HACCP 不定期稽查。
6. 6 月 7 日簽署醫院永續發展倡議書。
7. 6 月 8 日辦理員工心理健康促進：職場咖啡吧活動，結合職安課員工健康課程。
8. 6 月 10 日參與 RRC 線上說明會。
9. 因應精神衛生法修法及施行期程，司法院少家廳預定舉辦法官研習(預定 80 人)，規劃安排於 8 月中旬至松德院區實地參訪精神醫療作業流程、醫院與法院端連線審理之作業與空間。

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 全面提升服務質量

(1) 優化門診服務：

- A. 優化就醫流程(如動線以及空間)，規劃宣傳策略，擴增門診診次，新增特別門診(如 neurosis 個案)。
- B. 逐步擴增大專院校輔導諮商合作機制，拓展個案來源。

(1) 加強住院醫療服務：

- A. 改善硬體照護環境。
- B. 提升各職類人員專業能力與主動介入。

C. 規劃老人精神照護專區、擴增老人加護病床。

(2) 擴大社區服務

A. 112 年 6 月逐一拜訪本市信義、文山、大安、松山、內湖、南港區健康服務中心、社區心理衛生中心，討論社區精神病人照護與相關醫療業務，強化院區與公衛體系合作機制，提供醫療後援。

B. 強化高風險個案處理，包括緊急醫療、居家治療、優化計畫(疑似個案)。

C. 合併精神疾病之遊民照護。

D. 發病早期精神病主動介入計畫。

E. 社區疑似失智個案訪視與整合服務。

(3) 提高自費佔比：

A. 引進新興治療：如運用 Spravato 鼻噴劑，運用於憂鬱症治療，病患使用後於院內留觀，並搭配心理治療。

B. 提升醫療-司法之合作：與高檢署討論放寬酒駕個案轉介醫療之條件，以及增加毒品使用者轉介醫療之人數。

C. 加強 rTMS 治療技術的推廣與轉介，規劃拍攝 rTMS 宣導影片。

2. 教學

(1) 鼓勵次專科訓練發展，培養優秀人才，5 月 29 日招募兒童青少年精神醫學研究醫師，5 月 30 日招募老年精神醫學、成癮精神醫學研究醫師。

(2) 預定 112 年 8 月完成住院醫師招募微電影影片拍攝與後製，強化松德院區特色介紹、提高知名度，以增加明年度住院醫師招募之效率與人數。

(3) 發展以勝任能力為導向的醫學教育，成立院區工作小組，已於 4 月 24 日、5 月 15 日召開討論會議，5 月 19 日召開教師會議進行 EPA 討論，並收集全院醫師意見回饋，於 6 月 5 日做 EPA 意見分析。

(4) 松德院區思想起心理治療中心於 112 年 7 月舉辦暑期系列講座，包含心理治療、一般精神病理學、成癮科學、心理衡鑑、自殺防治、團隊合作等，提供各職類實習學生、新進人員參與。

3. 研究

(1) 執行中研究計畫計 31 案，研究總經費 2,892 萬 4,605 元，其中包括國科會計畫 6 案 (3 年期計畫 4 案、1 年期計畫 2 案)。

(2) 112 年 1-5 月國內外學術會議發表 11 件、SCI/SSCI 論文 7 篇。

(3) 思考未來核磁共振頻譜(magnetic resonance spectroscopy, MRS)的購置，加強服務與研究，目前先由人才培訓開始。

(4) 規劃疫情後醫師出國受訓排程(114 年唐守志醫師、115 年陳文瑩醫師、116 年黃卓尹醫師、117 年朱智邦醫師)。

主席指示：有關松德院區無法恢復疫情前門診量，請進行數據分析或以質性訪談了解原因。

七、林森中醫昆明院區

(一) 112 年 5 月營運財務狀況

1. 營運面：

(1) 112 年 5 月院區門診服務量 3 萬 4,020 人次，較 111 年同期成長 9.39%，較 108 年同期減少 17.25%。

(2) 112 年 5 月住院 15 人日，日間延長照護共 205 人日。

2. 財務面：

(1) 112 年 1-5 月業務收入為 4.42 億元，較 111 年同期減少 0.84 億元(-15.92%)；較 108 年同期減少 0.76 億元(-14.71%)。

(2) 業務支出(不含獎勵金)為 3.96 億元，較 111 年同期減少 0.42 億元(-9.49%)；較 108 年同期減少 0.28 億元(-6.63%)。

(3) 業務賸餘為 0.45 億元，較 111 年同期減少 0.42 億元(-48.14%)；較 108 年同期減少 0.48 億元(-51.45%)。

(二) 重大事件：為結合社區網絡，提升院區能見度，安排相關拜會及活動如下-

1. 5月30日拜會萬壽里、新起里里長。
2. 6月2日拜會中山社福中心及弘道老人福利基金會。
3. 6月6日拜會法鼓山中山精舍。
4. 6月7日拜會西門里、福星里里長。
5. 6月14日獲台北醫師公會頒發『COVID-19防疫有功』獎座。
6. 6月15日拜會圓山里、聚盛里里長。
7. 6月19-21日舉辦端午週活動。

(三) 振興醫療業務執行項目、目標與策略

1. 持續推展特色醫療：
 - (1) 發展專病特色醫療，如失智、不孕照護、老年照護、中西醫整合照護。
 - (2) 中西醫團隊擴大參與長照機構服務。
 - (3) 強化糖尿病照護一站式服務。
 - (4) 首屈一指-癌症日間延長照護。
 - (5) 特殊族群照護-全聯醫唯一提供愛滋友善牙科特別門診。
2. 新增醫療執行項目：
 - (1) 多元化自費品項（中藥即飲包、中藥外用膏方、中醫徒手治療…等）開發。
 - (2) 提升病人就醫方便性，新聘學有專精醫師至本院區看診：復健科楊蕙黛主任、消化內科朱家聲醫師、心臟內科盧彥廷醫師、腎臟內科蔡亨政主任。
3. 配合公衛任務：
 - (1) 猴痘疫苗接種服務。
 - (2) 愛滋照護管理品質支付計畫。
 - (3) 擴大建構失智症社區整合性照護服務-神經科精神科失智症整合門診。
 - (4) 提升酒精識能，以中西醫整合模式降低酒害。
4. 結合社區資源，增加病人來源：
 - (1) 加強行銷。
 - (2) 與社區意見領袖，多方資源連結，如里長、宗教團體。
 - (3) 舉辦多元社區健康講座，推廣專病特色醫療。
5. 陸續盤點護理人力，5月3日恢復林森院區夜診。

(四) 未來展望

1. 持續醫療養護服務。
 - (1) 特色醫療發展。
 - (2) 提升中西醫結合治療能見度。
 - (3) 結合社區網絡，建構長照、居家照護模式。
2. 精進教學研究發展。
 - (1) 加強中醫藥專業人才培育及留任。
 - (2) 提升院區教學同仁具教職比率。
 - (3) 提升院區同仁論文發表率。
3. 追求永續經營。
 - (1) 建構幸福職場。
 - (2) 持續進行軟硬體更新，增加競爭力。
 - (3) 運用數據管理，推動開源節流。
 - (4) 配合環境永續，持續推動節能減碳。

主席指示：請林中昆院區借鏡其他地區醫院經營經驗，做為提升經營績效的參考。

陸、提案備查：

人事室																																																																																																							
項次	案由	說明																																																																																																					
1	修訂本院「約用人員薪資作業要點」一有關新增護理部約用照顧服務員職稱及薪資結構一案。	<p>1. 本案緣由：因應市府推動長照政策，及長照機構照顧人力與日俱增之需求，同時配合護理機構設置標準規定，擬新增約用「照顧服務員」職稱。另為增加市場競爭力，積極延攬及留任護理之家暨住宿長照機構之照顧服務人力，明定其薪資結構。</p> <p>經總院長裁示與相關單位開會討論後，擬修訂本院「約用人員薪資作業要點」，新增職稱「照顧服務員」，任用條件比照約用服務員（病房助理員），適用單位為護理之家及住宿型長照機構，並明訂其薪資結構。</p> <p>擬定薪資結構如下表：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>職稱</th> <th>職級</th> <th>本薪</th> <th>職級加給</th> <th>工作津貼</th> <th>單位津貼</th> <th>常任津貼</th> <th>生活津貼</th> <th>總額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>照顧服務員</td> <td>佐級</td> <td>14,894</td> <td>4,745</td> <td>2,250</td> <td>8,500</td> <td>2,000</td> <td>3,660</td> <td>36,049</td> </tr> </tbody> </table> <p>※持有丙級技術士證者，另加發證書津貼 1,000 元。</p> <p>2. 法規修正內容： 約用人員薪資作業要點表三-1 工作津貼</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">適用職類</th> <th rowspan="3">編號</th> <th rowspan="3">職級</th> <th rowspan="3">工作津貼(元)</th> <th colspan="4">職稱</th> </tr> <tr> <th colspan="3">行政職類</th> <th rowspan="2">醫務技術職類</th> </tr> <tr> <th>行政人員</th> <th>工程人員</th> <th>研究人員</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>行政職類、醫務技術職類</td> <td>1~8</td> <td colspan="5">無修正</td> </tr> <tr> <td></td> <td>9-1</td> <td>佐級</td> <td>2,250</td> <td>技術士、照顧服務員</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>9-2</td> <td></td> <td>1,250</td> <td>服務員、病房助理員</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>約用人員薪資作業要點表三-2 單位津貼</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>適用職類</th> <th>編號</th> <th>適用單位</th> <th>職稱</th> <th>數額(元)</th> <th>備註</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>行政職類</td> <td>1-1~1-9</td> <td colspan="4">無修正</td> </tr> <tr> <td></td> <td>1-10</td> <td>護理部</td> <td>護理之家、住宿型長照機構</td> <td>照顧服務員</td> <td>8,500</td> </tr> </tbody> </table> <p>約用人員薪資作業要點表三-3 證書津貼</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>適用職類</th> <th>編號</th> <th>適用單位</th> <th>職稱</th> <th>數額(元)</th> <th>證書名稱</th> <th>備註</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>行政職類</td> <td>1-1~1-11</td> <td colspan="5">無修正</td> </tr> <tr> <td></td> <td>1-12</td> <td>護理部</td> <td>護理之家、住宿型長照機構</td> <td>照顧服務員</td> <td>1,000</td> <td>照顧服務員技術士證</td> </tr> </tbody> </table>							職稱	職級	本薪	職級加給	工作津貼	單位津貼	常任津貼	生活津貼	總額	照顧服務員	佐級	14,894	4,745	2,250	8,500	2,000	3,660	36,049	適用職類	編號	職級	工作津貼(元)	職稱				行政職類			醫務技術職類	行政人員	工程人員	研究人員	行政職類、醫務技術職類	1~8	無修正						9-1	佐級	2,250	技術士、 照顧服務員					9-2		1,250	服務員、病房助理員				適用職類	編號	適用單位	職稱	數額(元)	備註	行政職類	1-1~1-9	無修正					1-10	護理部	護理之家、住宿型長照機構	照顧服務員	8,500	適用職類	編號	適用單位	職稱	數額(元)	證書名稱	備註	行政職類	1-1~1-11	無修正						1-12	護理部	護理之家、住宿型長照機構	照顧服務員	1,000	照顧服務員技術士證
職稱	職級	本薪	職級加給	工作津貼	單位津貼	常任津貼	生活津貼	總額																																																																																															
照顧服務員	佐級	14,894	4,745	2,250	8,500	2,000	3,660	36,049																																																																																															
適用職類	編號	職級	工作津貼(元)	職稱																																																																																																			
				行政職類			醫務技術職類																																																																																																
				行政人員	工程人員	研究人員																																																																																																	
行政職類、醫務技術職類	1~8	無修正																																																																																																					
	9-1	佐級	2,250	技術士、 照顧服務員																																																																																																			
	9-2		1,250	服務員、病房助理員																																																																																																			
適用職類	編號	適用單位	職稱	數額(元)	備註																																																																																																		
行政職類	1-1~1-9	無修正																																																																																																					
	1-10	護理部	護理之家、住宿型長照機構	照顧服務員	8,500																																																																																																		
適用職類	編號	適用單位	職稱	數額(元)	證書名稱	備註																																																																																																	
行政職類	1-1~1-11	無修正																																																																																																					
	1-12	護理部	護理之家、住宿型長照機構	照顧服務員	1,000	照顧服務員技術士證																																																																																																	

人事室																
項次	案由	說明														
		<p>約用人員薪資作業要點表四-1-1 任用條件一覽表【行政職類】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">職級</th> <th rowspan="2">編號</th> <th colspan="2">適用各單位行政人員</th> </tr> <tr> <th>職稱</th> <th>必要條件(需具備表列條件之一)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>1~8</td> <td colspan="2">無修正</td> </tr> <tr> <td>佐級</td> <td>9</td> <td>約用服務員、照顧服務員</td> <td>國小以上畢業。</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 本案業經 112 年 6 月 16 日本院 112 年第 2 次人力資源管理委員會議審議通過，並於 112 年 6 月 21 日簽奉總院長核定，現依該作業要點規定提本院院務會議核定後施行。</p>	職級	編號	適用各單位行政人員		職稱	必要條件(需具備表列條件之一)		1~8	無修正		佐級	9	約用服務員、 照顧服務員	國小以上畢業。
職級	編號	適用各單位行政人員														
		職稱	必要條件(需具備表列條件之一)													
	1~8	無修正														
佐級	9	約用服務員、 照顧服務員	國小以上畢業。													
2	修訂本院「性騷擾防治措施、申訴及懲戒要點」一案	<p>1. 依據本府 112 年 6 月 19 日府授人考字第 1123005160 號函略以，請各機關積極防治性騷擾行為之發生、建構免於性騷擾之職場環境並依來函事項配合辦理。</p> <p>2. 查案內說明第 1 點第 1 款：「性騷擾申訴處理委員會之組成，其委員至少應有三分之二為外部專家學者，另有成立申訴處理調查小組者，該小組成員除不得由該機關學校人員擔任外，至少應有三分之二為外部專家學者。」</p> <p>3. 參上，經檢視確認本院性騷擾防治措施、申訴及懲戒要點，爰擬具「本院性騷擾防治措施、申訴及懲戒要點部分條文修正草案」，其修正要點如次： (1) 為提供正確申訴管道並配合承辦人員異動擬修正申訴電話。(修正條文第 7 點) (2) 為符合本院性騷擾委員會委員之組成人數符合至少應有三分之二為外部專家學者之規定，擬修正本院委員會外聘委員人數。(修正條文第 9 點) (3) 因應性騷擾評議結果後續獎懲審議移送建議，擬增列移送考核委員會。(修正條文第 15 點)</p> <p>4. 相關修正詳如本院性騷擾防治措施、申訴及懲戒要點部分修正草案條文對照表</p> <p style="text-align: center;">本院性騷擾防治措施、申訴及懲戒要點修正草案條文對照表</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>修正條文</th> <th>現行條文</th> <th>說明</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>七、本院性騷擾申訴管道如下： 申訴電話：02-25553000 分機 <u>2330</u> 申訴傳真：02-23028407 電子信箱：HR@tpech.gov.tw 專責處理單位名稱：院本部人事室。 相關性騷擾申訴管道業公開揭示於各院區公布欄及醫院內網人事園地。</td> <td>七、本院性騷擾申訴管道如下： 申訴電話：02-25553000 分機 <u>2336</u> 申訴傳真：02-23028407 電子信箱：HR@tpech.gov.tw 專責處理單位名稱：院本部人事室。 相關性騷擾申訴管道業公開揭示於各院區公布欄及醫院內網人事園地。</td> <td>提供正確申訴管道並配合承辦人員異動擬修正申訴電話分機</td> </tr> <tr> <td>九、本院為處理性騷擾申訴案件，設性騷擾申訴處理委員會（以下簡稱本委員會）。 本委員會置委員十一至二十一人，其中一人為主任委員，由院長指定本院副院長級以上人員兼任，並為會議主席，其餘委員由院長就下列人員聘（派）兼任之，其中女性委員不得少於二分之一： （一）各院區（含院本部）股長級以上主管人員二人。 （二）非主管員工二人；由院本部單位主管及各院區推薦具兩性平權意識人員，彙陳院長</td> <td>九、本院為處理性騷擾申訴案件，設性騷擾申訴調查委員會（以下簡稱本委員會）。 本委員會置委員十一至二十一人，其中一人為主任委員，由院長指定本院副院長級以上人員兼任，並為會議主席，其餘委員由院長就下列人員聘（派）兼任之，其中女性委員不得少於二分之一： （一）各院區（含院本部）股長級以上主管人員四人。 （二）非主管員工六人；由院本部單位主管及各院區推薦具兩性平權意識人員，彙</td> <td>1. 配合本府 112 年 6 月 19 日府授人考字第 1123005160 號辦理。 2. 修正本院委員會外聘委員人數以符合至少應有三分之二為外部專家學者之規定。 3. 檢視案內要點酌作文字修正。</td> </tr> </tbody> </table>	修正條文	現行條文	說明	七、本院性騷擾申訴管道如下： 申訴電話：02-25553000 分機 <u>2330</u> 申訴傳真：02-23028407 電子信箱：HR@tpech.gov.tw 專責處理單位名稱：院本部人事室。 相關性騷擾申訴管道業公開揭示於各院區公布欄及醫院內網人事園地。	七、本院性騷擾申訴管道如下： 申訴電話：02-25553000 分機 <u>2336</u> 申訴傳真：02-23028407 電子信箱：HR@tpech.gov.tw 專責處理單位名稱：院本部人事室。 相關性騷擾申訴管道業公開揭示於各院區公布欄及醫院內網人事園地。	提供正確申訴管道並配合承辦人員異動擬修正申訴電話分機	九、本院為處理性騷擾申訴案件，設性騷擾申訴處理委員會（以下簡稱本委員會）。 本委員會置委員十一至二十一人，其中一人為主任委員，由院長指定本院副院長級以上人員兼任，並為會議主席，其餘委員由院長就下列人員聘（派）兼任之，其中女性委員不得少於二分之一： （一）各院區（含院本部）股長級以上主管人員二人。 （二）非主管員工二人；由院本部單位主管及各院區推薦具兩性平權意識人員，彙陳院長	九、本院為處理性騷擾申訴案件，設性騷擾申訴調查委員會（以下簡稱本委員會）。 本委員會置委員十一至二十一人，其中一人為主任委員，由院長指定本院副院長級以上人員兼任，並為會議主席，其餘委員由院長就下列人員聘（派）兼任之，其中女性委員不得少於二分之一： （一）各院區（含院本部）股長級以上主管人員四人。 （二）非主管員工六人；由院本部單位主管及各院區推薦具兩性平權意識人員，彙	1. 配合本府 112 年 6 月 19 日府授人考字第 1123005160 號辦理。 2. 修正本院委員會外聘委員人數以符合至少應有三分之二為外部專家學者之規定。 3. 檢視案內要點酌作文字修正。					
修正條文	現行條文	說明														
七、本院性騷擾申訴管道如下： 申訴電話：02-25553000 分機 <u>2330</u> 申訴傳真：02-23028407 電子信箱：HR@tpech.gov.tw 專責處理單位名稱：院本部人事室。 相關性騷擾申訴管道業公開揭示於各院區公布欄及醫院內網人事園地。	七、本院性騷擾申訴管道如下： 申訴電話：02-25553000 分機 <u>2336</u> 申訴傳真：02-23028407 電子信箱：HR@tpech.gov.tw 專責處理單位名稱：院本部人事室。 相關性騷擾申訴管道業公開揭示於各院區公布欄及醫院內網人事園地。	提供正確申訴管道並配合承辦人員異動擬修正申訴電話分機														
九、本院為處理性騷擾申訴案件，設性騷擾申訴處理委員會（以下簡稱本委員會）。 本委員會置委員十一至二十一人，其中一人為主任委員，由院長指定本院副院長級以上人員兼任，並為會議主席，其餘委員由院長就下列人員聘（派）兼任之，其中女性委員不得少於二分之一： （一）各院區（含院本部）股長級以上主管人員二人。 （二）非主管員工二人；由院本部單位主管及各院區推薦具兩性平權意識人員，彙陳院長	九、本院為處理性騷擾申訴案件，設性騷擾申訴調查委員會（以下簡稱本委員會）。 本委員會置委員十一至二十一人，其中一人為主任委員，由院長指定本院副院長級以上人員兼任，並為會議主席，其餘委員由院長就下列人員聘（派）兼任之，其中女性委員不得少於二分之一： （一）各院區（含院本部）股長級以上主管人員四人。 （二）非主管員工六人；由院本部單位主管及各院區推薦具兩性平權意識人員，彙	1. 配合本府 112 年 6 月 19 日府授人考字第 1123005160 號辦理。 2. 修正本院委員會外聘委員人數以符合至少應有三分之二為外部專家學者之規定。 3. 檢視案內要點酌作文字修正。														

人事室				
項次	案由	說明		
		<p>圈選之。</p> <p>(三)外聘委員：至少應有三分之二為外部專家學者。</p> <p>本委員會委員任期二年，期滿得續聘（派）之。任期內出缺時，由院長補聘（派），至原任期屆滿之日止。</p> <p>本委員會得置總幹事一人，由本院人事室指定專人兼任，承主任委員之命，處理會務；置幹事二人，由總幹事派員兼任。</p> <p>本委員會應有全體委員過半數之出席始得召開。應有出席委員過半數之同意始得議決之。可否同數時，取決於主席之決定。</p>	<p>陳院長圈選之。</p> <p>(三)外聘委員：若干人。</p> <p>本委員會委員任期二年，期滿得續聘（派）之。任期內出缺時，由院長補聘（派），至原任期屆滿之日止。</p> <p>本委員會置總幹事一人，由本院人事室指定專人兼任，承主任委員之命，處理會務；置幹事二人，由總幹事派員兼任。</p> <p>本委員會應有全體委員過半數之出席始得召開。應有出席委員過半數之同意始得議決之。可否同數時，取決於主席之決定。</p>	
		<p>十五、本委員會評議執行程序如下：</p> <p>(一) 委員會應自受理申訴事件日起，2 個月內結案；必要時得延長 1 個月，並將評議結果作成評議決定書，以密件送達申訴人、被申訴人及各自所屬服務單位。</p> <p>(二) 經評議性騷擾事件成立者，本委員會得作出適當懲處建議或依據性騷擾防治法由主管機關加以處罰，並予以追蹤、監督，避免再度發生及報復之情事。</p> <p>(三) 委員會評議認申訴無理由者，亦應以密件通知雙方當事人及其所屬服務單位，並重申本院反對性騷擾之立場。</p> <p>前項評議結果性騷擾行為成立並建議適當懲處者，應移考績（核）委員會處理。</p>	<p>十五、本委員會評議執行程序如下：</p> <p>(一) 委員會應自受理申訴事件日起，2 個月內結案；必要時得延長 1 個月，並將評議結果作成評議決定書，以密件送達申訴人、被申訴人及各自所屬服務單位。</p> <p>(二) 經評議性騷擾事件成立者，本委員會得作出適當懲處建議或依據性騷擾防治法由主管機關加以處罰，並予以追蹤、監督，避免再度發生及報復之情事。</p> <p>(三) 委員會評議認申訴無理由者，亦應以密件通知雙方當事人及其所屬服務單位，並重申本院反對性騷擾之立場。</p> <p>前項評議結果性騷擾行為成立並建議適當懲處者，應移考績委員會處理。</p>	<p>因應性騷擾評議結果後續獎懲審議移送建議，擬增列移送考核委員會。</p>
主席指示：同意備查。				

柒、臨時動議：

捌、下次開會時間：112 年 7 月 25 日 8：30

玖、散會