

# 2024 年 非營利組織管理者培訓班

## 【報名簡章】

在環境快速變遷的時代，非營利組織面臨著多樣的機會與挑戰，在面對政府與社會的監督更加嚴謹，組織經營管理的模式改變，作為非營利組織的高階管理者必須時刻思考：組織定位及發展策略、組織使命與社會需求之平衡、如何建立有效的經營團隊等...

海棠文教基金會長期致力於協助非營利組織健全發展、培養專業人才，透過多年經驗，深刻了解 NPO 管理者在職場上所遇到的挑戰，因此為非營利組織高階管理者規劃了本次訓練計畫。除了針對高階管理者應具備之素養及能力提升為目標的專題課程外，還結合了個案研討營，從深度討論將所學內化成為可以實際運用的能力！

另外~本課程每堂皆由實務與理論兼具的雙講師帶領，協助學員逐步建立管理能力，並於課程結束後提供每位學員 DISC 行為風格測驗報告，及學員學習評估報告，協助學員更深入了解自己管理風格、管理優勢特質與成長方向。

我們深信，透過本次課程能夠真正協助您提升管理能力，並為組織創造更多可能性，邀請您一同加入！

### 【研習特色】

1. 本次課程為雙講師制，由陸宛蘋老師、林正全老師及何明城老師依照課程主題，分別擔任主講講師及輔助講師，一同帶領學員成長。
2. 每位學員將得到一份「DISC 人格特質測驗結果」，可透過測驗結果了解自己優勢及風格，協助自我成長、發展和提升潛能。
3. 本次課程將有觀察員全程觀察學員上課情況，並於結訓後贈送每位參訓學員「學習評估報告」，內容包含學員優點、特質及建議發展方向等，以幫助學員自我激勵及提升。
4. 成為本次課程的學員，將與各個不同領域的 NPO 夥伴一同學習交流，除了是同學，也是在非營利組織重要的協力夥伴，期望未來可以共同結合彼此資源，發揮更大的公益綜效。

## 【課程及講師】

日期	時間	課程主題	課程說明	主講講師
4/11(四)	0900-1200	使命與價值	非營利組織因「使命」而存在，而成就其使命的關鍵，正是本著對組織價值認同而投入的 NPO 工作者，高階管理者的任務即在如何確立組織使命與價值觀，並帶領組織有效達成任務	陸宛蘋顧問/ 海棠文教基金會
	1300-1600	管理者的角色與功能		林正全榮譽理事長/ 中華企業形象發展協會
4/18(四)	0900-1600	組織的營運模式	面對多樣機會與挑戰，非營利組織的高階管理者必須時刻思考：組織定位及發展策略、資源的募集與分配，問題預防與因應，必須掌握更專業的管理知識與技巧	何明城榮譽理事長/ 中華管理個案研討協會
5/2(四)	0900-1200	績效與目標管理		何明城榮譽理事長/ 中華管理個案研討協會
	1300-1600	問題分析與解決		
5/9(四)	0900-1600	組織行為與管理覺察	成就組織使命的關鍵，正是本著對組織價值認同而投入的 NPO 工作者，管理者要能識人識己，才能激發員工熱情與能力，建立有效的工作團隊	林正全榮譽理事長/ 中華企業形象發展協會
5/16(四)	0900-1600	領導與團隊		林正全榮譽理事長/ 中華企業形象發展協會
5/24 5/25 (五、六)	兩天一夜， 預計 15 小時	非營利組織管理 個案研討工作坊	透過案例研討與老師結構性引導，參與學員經驗與觀念的互相激盪，刺激更深層次的管理思考與體驗，將理論與實務內化，這是將知識轉化成能力的淬鍊過程	何明城榮譽理事長/ 中華管理個案研討協會 林正全榮譽理事長/ 中華企業形象發展協會

【主辦單位】海棠文教基金會

### 【參加對象】

1. 非營利組織或社會企業之中、高階管理者
2. 非營利組織或社會企業之儲備管理幹部，且有 3 年以上工作經驗

【參加名額】30 名

### 【研習地點】

4/11~5/16：崇友人文講堂(台北市公園路 30 號 10 樓 A 室，國揚新生大樓)

5/24、5/25：龍潭渴望會館(桃園市龍潭區渴望路 428 號)

## 【講師介紹】



### 陸宛蘋 海棠文教基金會顧問

曾任海棠文教基金會執行長、聯合勸募協會創會秘書長，長期關注非營利組織的經營管理，多年來專注於 NPO 管理人才培訓。

專長：NPO 管理、募款管理、組織管理、非營利組織財務管理、社會工作、方案規劃與評估



### 林正全 中華企業形象發展協會榮譽理事長

曾任洪建全基金會研究發展部部長、連德工商發展基金會執行長，擁有多年非營利組織管理實務經驗。現為兩岸熱門的企業講師。

專長：非營利組織有效經營策略與定位/ 非營利組織行銷/ DISC 講師培訓/ 領導者覺察力



### 何明城 中華管理個案研討協會榮譽理事長

非營利組織行銷管理、人力資源管理資深講師、高點文教機構管理學名師、北京大學匯豐商學院特聘教授，求學期間深受司徒達賢教授啟發，深知個案對管理知能提升的獨特價值。多年帶領全國大學管理學碩士班進行管理個案研討工作坊，個案討論教學經驗豐富。

專長：個案教學、策略管理、行銷管理、人力資源管理

### 【研習費用】

1. 每人學費原價為 30,000 元，相同組織 2 人或以上一起報名參加，學費新台幣 25,000 元/1 人。
2. 費用內容含講師費、教材費、DISC 人格特質測驗(原價 2500 元)、講義費、場地費、保險費、餐費、住宿費、營業稅等。
3. 繳費方式：經本會審查參訓資格及應繳金額，錄取後以 mail 通知繳費，請於收到錄取通知 3 天內匯款繳交費用，費用以「繳費通知單」之金額為準。
4. 報名繳費後申請退費者，請主動聯繫主辦單位索取「退費申請單」，並請詳閱本會之退費相關辦法。

### 【報名方式】

一律採線上報名，報名連結：

<https://www.npocenter.org.tw/booking/content?id=41>



海棠官網報名

### 【說明事項】

1. 本課程開立電子發票，報名請務必確實填寫發票開立資訊。
2. 如因疫情或其他不可抗力之因素影響，致 2 天 1 夜個案研討營取消或調整為一天課程，本基金會將退還過夜住宿之差額。
3. 報名前請詳閱收費、課程資訊，確認相關資訊及退費辦法後，再進行報名、繳款，以免影響自身權益。
4. 主辦單位確認您的報名、繳費後，將於課前一周 mail 上課通知，若有任何問題亦會主動聯繫。
5. 主辦方及講師保留課程內容異動之權利。

### 【聯絡方式】

信箱 [service@npocenter.org.tw](mailto:service@npocenter.org.tw)

電話 02-2362-0689#520 林小姐

傳真 02-2362-0107