



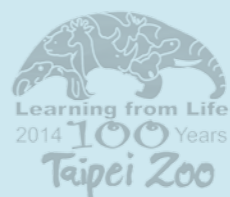
第參篇

1986~2014

現代化的 木柵動物園



走入國際



數倍以上的職員人數、動物種類、佔地面積，以及全新的硬體設施，連同展示方式都採取了截然不同的觀念，從圓山走到木柵，與其說是老園新生，毋寧說木柵動物園是一家「全新的動物園」。

2006年木柵動物園內做了一番調查整理，將當時全世界753座動物園中，面積超過80公頃，動物飼養種類超過300種，總數超過2,000隻，員工數超過100人，每年遊客超過100萬人的動物園提出做比較。符合這些要件的動物園，全世界大約只有30座左右。從這些動物園中發現，木柵動物園的規模，應是亞洲最大，世界名列前十名的動物園。¹

其實在二十年前的1986年，木柵動物園開幕當年，就已滿足了上述的所有條件，也就是亞洲最大、世界名列前茅！然而，才甫從狹小的圓山遷離，正學習步上現代化之途的新手駕駛，如何猝然間升級，將這家「世界名列前茅的動物園」運轉上軌道呢？

由於動物園的「現代化」，並不是經由本土經驗累積，從而知道如何走向現代，而是一個幾近全盤西化的過程，將西方動物園觀念價值中的四大功能「娛樂、教育、研究、保育」，直接移植過來，在臺灣實踐發揮，因此在稱不上短的時間裡面，臺北市立動物園都在學習、摸索，何謂「現代化」的動物園，以及吸收藉由國際交流或者自西方引入的新觀念，同時又要適應那個剛剛落成的新硬體與新人事、新組織。

於是，木柵動物園的前十年，可謂之「成長的十年」（1986年至1996年），在這個吸收與適應的階段，動物園延續並擴大舊園的現代化腳步，加快派員出國與國際化的速度。開園十年後的1997年起，木柵動物園步入發展階段（1997年至今），教育內涵從保育教育擴大為生態教育，保育工作也進入真槍實彈的階段，而新園第二期工程陸續完工，成為今日我們所熟悉的木柵動物園。

國際交流在木柵動物園的經營方針中，始終是個相當重要的目標，今日木柵動物園在世界主要動物園中占有一席之地，除了不斷地對外進行交流，重要的轉折在於2004年主辦了動物園界最頂層的國際性組織「世界動物園暨水族館協會」（WAZA）及聯合國自然保育聯盟所屬「保育繁殖專家群」（CBSG）的年會，2005年木柵動物園的保育工作被WAZA發行的《世界動物園保育方略》（第二版）列為亞洲地區的範例，此後一舉躍上國際，木柵動物園的國際交流性質亦由以往的引進、學習，逐漸轉變為技術輸出與交流，甚至扮演起亞太地區區域領導者的角色，步入發展階段的木柵新動物園，成為名符其實的世界級大動物園。

成長的十年

木柵新園位在木柵頭廷里（今文山區萬興里），原為部分自然保護區及農業區，在盡量不破壞自然環境的原則下依山而建。籌遷當時取得的佔地面積182公頃，開園後先後因捷運及第二高速公路（北二高）的開闢而移撥部分土地，目前仍有165公頃之廣。動物園位在景美溪南岸，南面與東面為山麓丘陵，北端與西端為地勢低的河灘階地，平均山高100公尺，最高海拔為東南方的296公尺，坡度在48%以上不適於人類活動的坡度佔總面積一半，因此新園面積雖大，但適於利用的土地僅只一半，而這一半可用的土地當中，又有大半是山坡地，坡度在15%以下的平緩地區只有全部面積的20.7%。²

為了尊重整體環境，規劃當時並未採取大規模整地、推平的方式，而是盡量依山而建，與大自然融合一體，因此木柵動物園的空間環境特色，在於與自然環境共存。加上鄰近景美溪、貓空和猴山岳，形成一個適合動植物生長的棲息地，在1993年以前動物園及其四周登錄了508種野生維管束植物，動物方面至2010年為止，記錄了哺乳類動物28種、鳥類115種、爬蟲類41種、兩棲類20種，以及132種蝴



圖8-1：隱身在市郊丘陵間的木柵動物園。1996年捷運木柵線（今文湖線）正式營運，捷運「動物園站」就位在正門口的右側。2004年北二高全面通車，2005年北二高信義快速道路完工，大幅縮短中南部民眾及臺北市民前往動物園的交通時間。

圖片來源 / 圖8-1：臺北市立動物園。