



臺北市萬華區

104 年度城鄉交流活動成果報告書



臺北市萬華區公所
104 年度城鄉交流活動成果報告書

目錄

壹、 計畫緣起.....	3
貳、 交流活動規劃.....	4
一、 交流活動規劃.....	4
二、 交流日期及單位一覽表.....	4
參、 交流活動內容及過程.....	5
一、 交流活動方式.....	5
(一) 締結及簽署友好城市(鄉)關係合作備忘錄.....	5
(二) 觀光及產業之行銷推廣.....	6
(三) 參觀地方建設、文化古蹟.....	7
二、 活動內容及過程.....	8
(一) 南州鄉公所.....	8
(二) 佳冬鄉公所.....	15
(三) 來訪.....	19
肆、 預期效益.....	20
一、 學習他鄉古蹟文化保存及居民利益平衡之道.....	20
二、 田園城市的發展.....	20
伍、 參訪心得.....	21
一、 南州鄉公所.....	21
(一) 地方特色產業觀摩.....	21
(二) 宗教文化凝聚鄉民意識.....	21
二、 佳冬鄉公所.....	22
(一) 古蹟文化保存強化社區意識.....	22
(二) 地方產業與自然環境抗衡.....	22
陸、 具體建議及作法.....	24
一、 借鏡農業技術發展田園城市.....	24
二、 防災互助.....	24

三、 古蹟觀光更深化.....	25
四、 發揚地方祭典，加深地區認同及創造觀光契機.....	25
五、 辦公室布置善用地區特色.....	26
六、 設置電子展示設施.....	27
七、 利用在地特色開發觀光資源.....	28
柒、 策進展望.....	30
一、 強化後續交流.....	30
二、 地方產業行銷.....	30
附錄.....	31
一、 計畫.....	31
二、 往返公文及感謝函.....	35
三、 增進友好交流和互助合意書.....	39
四、 萬華區公所 104 年度城鄉交流活動行程表.....	40

壹、 計畫緣起

為促進臺北市與臺灣其他鄉鎮市之文化、經濟、社福等多面向互動，並藉由交流觀摩其他區域多樣化的自然、歷史、人文特質景觀及行政治理，以期共同發展地方特色、提供民眾更符合需求的服務，進行活絡地方產業經濟之實質合作效益。臺北市自 94 年度起推動各區公所城鄉交流活動，至今年度(104)為止，臺北市各行政區的拜訪交流足跡已幾乎遍佈全臺灣每一個角落。

今(104)年萬華區公所拓展 2 新交流單位：屏東縣南州鄉公所及佳冬鄉公所，進行首次締盟友好互助關係，希望藉由這次訪問交流，建立互動機至及經驗分享之目的。為針對交流對象進行全方位的考察及觀察，並強化學習成效，本所組織動員各課室同仁一同前往，依各自行政專業的面向進行提問與分享，就城鄉之間的人口結構、自然及人文資源，區域治理方式及理念進行比較和討論，以期獲得創新的概念及思考的契機。

貳、 交流活動規劃

一、 交流活動規劃

萬華區既有豐富歷史文化資源，又有引領年輕人潮流的時尚街區，是個傳統與流行並重之地，層次豐富，引人入勝，有許多值得細細品味之處。作為一個開發已兩三百年歷史的地區，產業來去，繁華沒落，編織成現今的樣貌，隨著臺北市東區及信義區商圈的興起，萬華在臺北人心目中的印象也慢慢改變。如何讓艋舺風華再現，是萬華區這幾年來努力的方向。因此這次拓展南州鄉公所、佳冬鄉公所為本次城鄉交流拜訪的對象。

屏東縣南州鄉以農業為主要產業，育苗技術發達，蓮霧是該鄉最重要的作物，鄉內有日據時代建立的南州糖廠跟設施完善的南州運動公園，其與東港齊名的王船祭活動，也是當地不可錯過的盛事慶典。佳冬鄉以農及漁業為主要產業，除蓮霧「黑珍珠」聞名全台外，更是個具有深厚歷史文化的客家地區。惟養殖漁業抽取地下水，佳冬鄉地層下陷情況嚴重，地勢低窪加上鄰海，若遇豪雨即易淹水及海水倒灌成災。本區此次前往兩鄉拜訪，希望就農業知識、古蹟保存，觀光推展的經驗進行交流及分享，並建立互相協助的學習平台，以提升彼此為民服務品質、區政管理，及災害時的救災互助機制，以達共榮互利互助之目標。另於參訪時致贈美食地圖、完整記錄艋舺作品「千帆再起」及本所自行開發的小型紀念商品，藉由本次城鄉交流，行銷及宣傳本區地方產業及特色。

二、 交流日期及單位一覽表

(一)參訪

萬華區公所 103 年度 7 月至 104 年 8 月交流期程一覽表				
參訪時間	交流單位	交流內容	人數	參訪人員
8/25	屏東縣南州鄉公所	1. 簽署城鄉友好合意書 2. 觀光休閒及農業之推廣及建設	11	主任秘書、視導 1 人、課長 2 人、課員 5 人、里幹事 2 人
8/26	屏東縣佳冬	1. 簽署城鄉友好合意書	11	主任秘書、視導 1 人、課長 2 人、課員

	鄉公所	2. 觀光休閒及農業之推廣及建設		5 人、里幹事 2 人
--	-----	------------------	--	-------------

(二)回訪

萬華區公所 103 年度 7 月至 104 年 8 月回訪交流單位一覽表				
來訪時間	交流單位	交流內容	人數	參訪人員
103/12/1	青海省海峽兩岸交流促進會	介紹本區歷史文化及區政建設	34	王岐岳副處長、劉鳳蓮副局長等共 34 人
104/6/9	珠海市直屬機關工作委員會	介紹本區歷史文化及區政建設	11	鳳亦凡書記、羅金波科長、李儒雄主任等共 11 人。

參、 交流活動內容及過程

一、 交流活動方式

104 年萬華區拓展 2 新交流單位：屏東縣南州鄉公所及佳冬鄉公所，首次締結友好互助關係。透過城鄉交流的機會，豐富本所參訪人員視野，望能激盪出展新的創意。另有青海省海峽兩岸交流促進會、珠海市直屬機關工作委員會來訪，本所就萬華區介紹，及區政管理進行簡報，並帶領來訪單位參觀區公所為民服務現場，就各項服務內容與方式進行經驗分享及交流。

(一)締結及簽署友好城市(鄉)關係合作備忘錄

與屏東縣南州鄉公所與佳冬鄉公所簽訂增進友好交流和互助之合意書，促進藝文活動之交流，地方特產之展銷，寺廟宗教團體之互訪，建立互動機制，交流及分享區政經驗。



與南州鄉公所簽訂友好交流合意書



與佳冬鄉公所簽訂友好交流合意書

(二)觀光及產業之行銷推廣

行銷萬華的觀光產業，協助兩鄉農特產品的展銷，帶動地方產業並增進地方情誼。



致贈萬華區美食地圖行銷本區觀光產業



參觀種苗場聽取栽培介紹

(三) 參觀地方建設、文化古蹟



參觀南州糖廠各項遊憩設施



設施維護良好的南州運動公園



蕭家第六代子孫介紹蕭家歷代祖先



古蹟步道途經西柵門(褒忠門)

二、活動內容及過程

(一)南州鄉公所

1、地理位置

南州鄉位於屏東縣，屏東平原西南隅，東連新埤鄉、西為東港鎮，南鄰林邊鄉，北接崁頂鄉。轄境南北長 5.01 公里，東西寬 6.20 公里，總面積 18.64 平方公里。目前共轄有溪洲村、溪南村、仁里村、溪北村、七塊村、萬華村、米崙村、壽元村、同安村、南安村 10 個村落 120 鄰。總戶數 3669 戶，總人口數 10924 人。

2、人文歷史

嘉慶二十年，先民利用洪水冲刷之渠道開鑿運河，興築七塊厝碼頭，自通航後大陸運貨帆船都可直航碼頭，以七塊厝庄為中心拓荒日盛，沿海居民漸向內陸遷徙。由於



爭拓墾區，時常發生械鬥命案。馬關條約臺灣割日，日本政府著手開闢往東港、林邊、崁頂之大路，修築堤防，將臺灣鐵路屏東線延伸到溪州站，並在南州糖廠現址設置糖廠，迅速促成地方工商業蓬勃發展。臺灣光復後行政體制由高雄州東港郡林邊庄改制為高雄縣東港區林邊鄉，而為免居住於南州地區的民眾為辦理公務奔走於南州林邊間，於是地方人士提議分鄉事

宜。民國四十年奉准分鄉，成立溪州鄉公所。後又因與彰化溪州鄉同名，而常有公文投遞錯誤的困擾，後於民國四十五年改名為南州鄉。農業為南州鄉最重要產業，主要農產品為黑珍珠蓮霧、檳榔、水稻、香蕉等。

3、行政組織

現任區長為黃盈裕先生，組織設有民政課、財政課、經建課、社會課、清潔隊、行政室、人事室、圖書館、公有市場。另附屬三個委員會，分別為調解委員會、租佃委員會、都市計畫委員會。轄內有十個村、十四個社區發展協會。



4、參訪流程

臺北市萬華區公所 104 年度推動城鄉交流活動表	
參訪日期	104 年 8 月 25 日
參訪單位	屏東縣南州鄉公所
共同參與人員	南州鄉鄉長及所內主管及同仁約 10 人
出訪人員	主任秘書、課長 2 人、視導 1 人、課員 6 人、里幹事 2 人
交流內容	一、 雙方簽署共同友好互助合意書，致贈紀念品、本區特色伴手禮及萬華美食地圖，藉以推廣本區觀光產業。 二、 南州鄉觀光資源，地方重要產業介紹及參觀解說。 三、 交流及分享地方觀光及產業推展經驗。

萬華區公所城鄉交流訪問團由鄒越猛主任秘書帶領行政主管及同仁一行 11 人於 8 月 25 日首次造訪屏東縣南州鄉公所進行結盟交流活動，針對

地方特色汲取行政經驗。

訪問團經過 381 公里大約 4 小時車程到達屏東縣南州鄉公所，黃盈裕鄉長率領機要秘書及各課室主管歡迎本所訪問團。行政室伍正雄主任隨後精彩簡報，內容涵蓋南州鄉的歷史沿革、行政組織及地方產業發展。簡報後，本所與南州鄉公所簽訂共同友好互助合意書，並致贈紀念品。其中包括具有艋舺意象各類小物、萬華區美食地圖及完整記錄艋舺的作品「千帆再起」，積極推展本區文化、古蹟和美食。領隊鄒主任秘書也當場力邀南州鄉鄉長及各位同仁於 9 月 12 日來萬華參加艋舺文化節，體驗萬華在地社群的生命力。



南州鄉公所歡迎本區參訪團到訪



就兩區特色進行意見交流



聽取南州鄉行政室伍主任進行簡報



聽取南州鄉行政室伍主任進行簡報



雙方簽訂友好交流合意書



萬華區致贈交流紀念品

利用參觀鄉公所的機會，隨團參訪的各課室同仁以自身業務經驗與南州鄉公所同仁進行交流分享。目前是全国少數使用指紋打卡機的地方單位之一，雖然南州鄉的人員編制較萬華區少，來洽公的民眾也比較少，但從此小細節即可看出南州鄉公所維持嚴謹的行政制度及對效率的追求。



雙方社會課長就社會福利業務進行交流



鄉公所同仁中午輪流值班辦理臨櫃業務



南州鄉公所門口
擺放行動展示臺



參訪團與鄉長及課室主管合影留念

結束鄉公所拜訪之後，驅車前往南州鄉最重要的兩個觀光遊憩設施，南州糖廠及南州運動公園。南州糖廠原名東港製糖所，成立於 1920 年，是臺灣最南端的糖廠，佔地約二十公頃。製糖工廠於 2003 年 7 月關閉，轉型為觀光糖廠，隸屬於臺灣糖業公司屏東區處經營管理。場區規劃有冰品販賣區、烤肉區、泡茶區、焗土窯區、花卉區、鯉魚池，假日遊人如織。南州糖廠與南州運動公園以一條林蔭大道相連。運動公園位於屏鵝公路旁，佔地 3 甲，八十九年底完工啟用，公園內有露天表演臺、親子觀星臺、親子戲水池、兒童遊戲區、綜合球場及廣闊的草地。園區內相關乾淨。行政室伍主任表示，園區廣闊，清潔人員有限，維持整潔的環境相當不易，但此區乃鄉公所的重點項目，在清潔隊的努力之下，成效卓著，也提供來運動的民眾一個舒適安全的環境。



參訪團參觀南州糖廠



南州糖廠中的遊憩設施—烤肉區



南州運動公園維護良好的綠地一隅

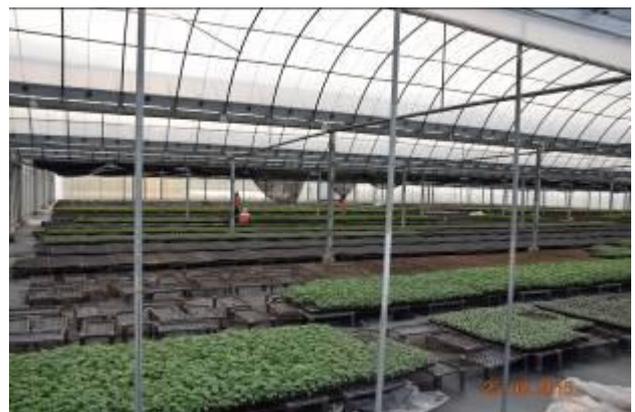


參訪團在南州運動場的地標前合影

前往南州鄉第一蔬菜產銷班的育苗場，目前供應全臺灣苦瓜苗及種子。由於苦瓜的原生苗嬌嫩，嫁接於南瓜苗上較易生長，育苗場大量培育再銷全臺。在種苗選擇上，還考慮到現在家庭人口減少，苦瓜果實大小應符合小家庭的需求，進而培育出適當的種苗。為避免惡性競爭，種苗場間也會就品種及培植階段進行分工，各司其職，農民也才能得到品質最佳的種苗。



蔬菜產銷班的負責人講解育苗技術



育苗場有多樣的種苗

屏東縣南州鄉蔬菜產銷第一班
8月25日 17:20 · 讚

台北萬華區公所 · 前來參觀指教.....



讚 留言 分享

蔬菜產銷班將萬華區參訪團參訪消息公布在 FACEBOOK 上



苦瓜苗嫁接在南瓜上

結束蔬菜產銷班的行程，驅車前往地方的信仰中心代天府，為迎接參訪團的到來，代天府還在跑馬燈打出了歡迎萬華區公所來訪的字樣。代天府正在緊鑼密鼓的籌辦王船祭，還帶領參訪團參觀了造價不斐的王船，王船祭三年一次，是整個南州鄉全力投入的重大盛事。



溪洲代天府跑馬燈打出歡迎萬華區公所的字樣



王船廠設於溪洲代天府旁，王船造價不斐

南州鄉有個萬華村，行政室伍主任特別帶領參訪團經過萬華村的路標，讓團員們下車合照，留下萬華區到萬華村一遊的有趣景象，在歡笑中結束了今天的參訪行程。



(二)佳冬鄉公所

1、 地理位置

佳冬鄉靠海，邊鄰林邊鄉、新埤鄉及枋寮鄉，沿岸是沙岸地形，但因受到侵蝕，沙灘流失。佳冬鄉總面積309842 公頃，12 村 212 鄰，共 6994 戶，總計 20,053 人。



2、 人文歷史

佳冬鄉在平埔族馬卡道族中喚「茄藤社」，漢民則依其喚「茄荖腳」，民國 9 年更名「佳冬庄」，劃歸高雄州東港郡管轄，戰後初期劃設為高雄縣佳冬鄉，民國 39 年改隸屏東縣。佳冬鄉也屬於「六堆」中的「左堆」。六堆是高屏地區的客家聚落，在 1720 年左右，已經擁有 13 大庄、64 小庄的規模。依地理位置的相互關係，區分為右堆、左堆、中堆、前堆、後堆和先鋒堆。所以佳冬有相當族群的客家人及客家文化。

3、 行政組織

設置鄉長 1 人，綜理全鄉公所業務，轄下共 7 個業務單位，3 個幕僚單位及圖書館、鄉立幼兒園兩個附屬單位。



4、 交流活動

臺北市萬華區公所 104 年度推動城鄉交流活動表	
參訪日期	105 年 8 月 26 日
參訪單位	屏東縣佳冬鄉公所
共同參與人員	屏東縣佳冬鄉鄉長及所內同仁、鄉代表及村長
出訪人員	主任秘書、課長 2 人、視導 1 人、課員 6 人、里幹事 2 人
交流內容	<p>一、 雙方簽署共同友好互助合意書，致贈紀念品、本區特色伴手禮及萬華美食地圖，藉以推廣本區觀光產業。</p> <p>二、 參觀佳冬鄉楊氏宗祠、張阿丁宅、蕭家古厝等地方文史古蹟，就古蹟保存、文史觀光等施政措施進行意見交流。</p>

萬華區公所城鄉交流訪問團由鄒越猛主任秘書率領各課室同仁一行 11 人，於 8 月 26 日造訪屏東縣佳冬鄉公所進行結盟交流活動。



雙方交流地區特色



16 佳冬鄉龔鄉長致詞

在雙方代表的見證下，龔日光鄉長與鄒越猛主任秘書共同簽署增進友好交流及互助之合意書，同時致贈萬華區美食地圖及完整記錄艋舺的作品「千帆再起」，積極推展本區文化、古蹟和美食。領隊鄒主任秘書也當場力邀佳冬鄉鄉長及各位同仁於 9 月 12 日來萬華參加艋舺文化節，體驗萬華在地社群的生命力。佳冬鄉地層下陷問題嚴重，每逢豪雨即有淹水問題，龔鄉長也表示希望未來能與本區建立防災協助機制。



雙方簽訂友好交流合意書



萬華區致贈美食地圖及「千帆再起」

佳冬鄉公所邱課員製作精彩簡報就該區地理位置、人口概況、文化歷史古蹟等地方特色進行分享。簡報後，本所參訪團隨即驅車前往佳冬鄉著名的古蹟觀光步道。首先來到楊氏宗祠。此三級古蹟建於西元 1923 年，是一座北朝南的的四合院建築。其中有一太極兩儀池，象徵楊家子孫生生不息，獨步全臺。民國 48 年因都市計畫道路開闢，面臨削切破壞的命運，幸經楊氏子孫和地方人士的大力奔走爭取，後經內政部公告指定為三級古蹟，免於被拆除的命運。後經西柵門(褒忠門)，建於西元 1811 年，原有東西南北四大柵門，肩負防禦全庄的重任，現以西柵門保存最為完好。最後來到蕭家古厝，由蕭氏第六代後人現場解說。蕭家古厝是臺灣唯一客家圍龍夥房五堂大屋，佔地 1500 坪，建自西元 1860 年，後陸續擴建至今日規模。蕭家從事釀酒、碾米及染布的生意，經營有成，逐漸成為佳冬地區的大家族，三世祖蕭光明還曾為六堆的領袖人物，率眾抵抗日軍犯臺。古厝為「回」字型結構，強調嚴密的防禦功能，而至於結構系統和工藝技術，則強調客家人質樸不浮誇的特性，一切以實用為最高原則。精彩的解說，保存良好的

古蹟，讓參訪團彷彿踏入時光隧道，蕭先生回憶著小時居住在此的點點滴滴，好似我們參觀的不是古蹟，而是住民日常，主人家才剛離席，而灶仍留有餘溫。



楊氏宗祠的太極池



古蹟步道的指示牌



西柵門(褒忠門)



蕭家古厝



蕭家古厝層層疊疊具防禦功能



蕭家第六代親自導覽

步道的回程路過張阿丁宅，忽然出現一名老者，打開緊閉的大門歡迎參訪團進去參觀。張阿丁宅位於的冬根路曾為熱鬧商家聚集之地，此宅位於轉角處，為老聚落的核心地帶，往來都會經過，也是佳冬鄉親的空間記憶。一樓為商用，二樓居住及置放貨品。張阿丁宅為土角厝，以當時的工法能夠蓋到二層樓非常罕見。2011年，外牆因不堪風雨倒塌。佳冬鄉親不忍其逐漸頹圮崩壞，發起搶救張家商樓的行動。由於事涉複雜的產權問題，此行動醞釀了十年後才成功。此次行動的成功不僅保存了佳冬聚落的常民文化及建築藝術，更透過此次行動提升社區居民對古建築的保護意識。



經過搶救修復的張家商樓



張家商樓建物特色的解說牌

(三)來訪

1、青海省海峽兩岸交流促進會參訪團

103年12月1日青海省海峽兩岸交流促進會參訪團至本所觀摩及意見交流。



萬華區公所代表致歡迎詞



研考人員帶領參觀區公所各項為民服務

2、珠海市直屬機關工作委員會參訪團

104年6月9日珠海市直屬機關工作委員會參訪團至本所觀摩及意見交流



參訪團與本所同仁意見交流



萬華區致贈紀念品

肆、 預期效益

一、 學習他鄉古蹟文化保存及居民利益平衡之道

南萬華的「加蚋仔」有六個聚落，其中的「堀仔頭」是其中一個，現還存有楊氏百年古厝及臺北堤內僅存的天然湧泉據點，早期先民依靠這股活水耕作灌溉，日常生活，孕育了這個有著「臺北第一庄」稱號的聚落，現在則面臨了因都更，古厝被拆毀，活水被填埋的命運，這個連台北人都鮮知的堀仔頭就要消失的無影無蹤。本地的文史工作者及關心此地的居民集結聯盟，希望能搶救保存，而另一端則是部分當地的居民，因不堪房舍老舊期盼都更快快到來。這其中的衝突有著臺北寸土寸金的開發及建商的龐大利益作為推力，古蹟文化保存與居民利益如何找出一個平衡點，正考驗著政府、居民、建商對古蹟保存的價值定位和彼此的協調能力。佳冬鄉與萬華區一樣為早期開發的聚落，擁有豐富的文史資源及古蹟，是否也會面臨類似的衝突和困境？其中或有本區可借鏡學習之處。

二、 田園城市的發展

柯市長上任後大力推展「田園城市」，希望將臺北市發展成永續的生態城市，讓市民重拾農耕樂趣，利用閒置或廢棄的都市空間，種出可食性的地景，內含健康、教育、環保等多重意義。農業即是南州鄉的主要產業，也是其優勢專長所在，想必就能就種植技術、經驗等方面進行深刻的交流。

伍、 參訪心得

此次參訪的兩個鄉鎮，以農、漁為主要產業，受土地既有資源、氣候變化影響很大，進而其地區宗教、文化、組織運作方式及施政方向都有所不同。透過交流，參訪團體體驗與本區迥異的地方特色，如此必能從慣性思考中，發展出新的創意，在往後制訂施政方向，提昇為民服務品質的努力中注入活力。

兩個鄉鎮都面臨了人口外流及老化等困境，但鄉間的人際關係較緊密，社區凝聚力強，儘管社會福利的經費不及臺北市，但這些特點成為發展理想社區照顧的優勢。

一、 南州鄉公所

(一)地方特色產業觀摩

氣候、土壤等因素都會影響作物生長，如何選擇要種植的品種、撥種的時機、照顧的方式等等都是學問。參訪南州第一蔬菜產銷班，負責人展示最新的農業技術讓我們大開眼界，臺灣的農民與時俱進，不斷學習新知互相交流，對於市場的需求也有敏銳的觀察，調整農產品的形式、品種、栽種方式，其成就不可小覷。臺北市是個都會，以教育、環保、健康的角度來打造田園城市。雖非產業發展的需求，但種植者若具有更佳的農業知識，則會使田園城市的目標越容易達成，種植者有成就感，才會花更多心力營造自己的田園。在推廣上，除了可透過教育訓練提升參與者的技術，另可針對城市的地形地貌及資源，設計出適合臺北都會區的栽種形式，推廣符合需求的材料，並且讓這些材料容易取得。同時，可以營造參與者之間更多連結，形成社群，讓經驗可以交流分享。

(二)宗教文化凝聚鄉民意識

此次前往南州鄉，正逢三年一次預計在 11 月 25、26 日舉行的南州迎王祭的籌備時期，對所有南州鄉鄉民來說，這是頭等的大盛事。鄉公所及全鄉鄉民都全心投入籌辦。早前先民渡海來臺，除了險惡的台灣海峽，還遭遇水土不服，疾病纏身種種辛苦，在惡劣的生存環境下僅能祈求神明保佑，藉由王爺庇佑，將瘟神押解上王船，最後送瘟神出海，信徒得以安居樂業。流傳到現今，雖然生活環境已經沒有像過往這麼險惡，但這項傳統的活動卻一直流傳下來，成為鄉民精神的寄託，並且透過籌備的過程，凝聚鄉民的力量，對家鄉更認同，更關心家鄉的事物，就地區治理而言，是一項優勢。

二、佳冬鄉公所

(一)古蹟文化保存強化社區意識

早在清康熙時期，佳冬地區即有漢民墾殖，後聚居成庄，開發甚早加上安居樂業發展有成，才有大型、精緻的各式建築出現。隨著現代化的腳步，古蹟一方面會受到開發的影響而被破壞，另一方面可能受到後人的疏忽而毀棄，佳冬鄉並非都市化程度高的區域，也許受到第一種影響的情況較不嚴重，但因歲月累積而造成的毀壞仍須地方人士在有共識的情況下出面挽救，如張家商樓。從保存的角度來看，其好處不僅是留下了有形的文化資產及無形的集體記憶，更重要的是藉由保護的過程，強化下一代對於地方文化的了解與認同，從保存古蹟出發，衍生出對地方大小事務的關注，而成就了社區營造的真正意義。從參訪的過程中，也能發現這些古宅的後人不僅是擁有對家族的認同與尊敬，更難得可貴的是將這些古蹟文化視為一種公共財，了解這些建築文化無可取代的價值，而不是視為一種可任意處置的私產，著名的楊氏宗祠和蕭家古厝都是這方面的代表。將其列為古蹟之後，雖然可接受政府的補助來維修，但在房舍的處理上將會受到法律的限制。從這個角度來看，這種貢獻是十分令人敬佩的。另外，這些古蹟著實成為佳冬鄉的著名景點，地方政府也善加利用並行銷推廣，吸引觀光客到此一遊。

(二)地方產業與自然環境抗衡

佳冬鄉屬平原區，地下水豐富，60年代隨著養殖技術突破性發展，抽取地下水從事養殖業風氣興盛，在天然補注量少於抽取量的情況下，地層下陷嚴重。依經濟部水利署委託成功大學的監測數據，屏東佳冬鄉塹豐村下陷已超過3公尺，雖已經著手管制地下水的利用，但佳冬地區的下陷情勢仍有增加的趨勢，不僅速度變快，且面積也變大。地層下陷會帶來淹水、海水倒灌、土壤鹽化等後果。2009年的莫拉克風災，由於林邊溪堤防潰堤，佳冬鄉遭大水淹沒，淹水最深達兩層樓高。為防淹水只好加築堤防，造成佳冬地區成碗狀地形，淹水過後大量的淤泥無法清除。由於地層下陷為不可逆的現象，現僅能管制抽取地下水，減緩地層下陷，佳冬鄉公所並於沿海加裝抽水機來防治淹水。



地層下陷嚴重(佳冬鄉公所提供)



莫拉克風災淹水情形(佳冬鄉公所提供)



設立抽水站(佳冬鄉公所提供)



沿岸加裝抽水機(佳冬鄉公所提供)

奇妙的是，海水倒灌和積水不退造成土壤充滿鹽分，而鹽水能讓蓮霧的皮更細緻，果皮顏色加深，甚至甜度更高。這使得佳冬鄉成為全臺灣最著名的蓮霧產區，而「黑珍珠」成為全臺灣最珍貴的水果之一，在臺灣人心中有著頂級水果的地位。在品牌營造與行銷上，佳冬鄉農會扮演了舉足輕重的角色。農會特別挑選細緻度最好的蓮霧，推出了「透紅佳人」的自有品牌，協助農民產銷，並提升農產品的價值。



陸、 具體建議及作法

一、 借鏡農業技術發展田園城市

本次交流參訪南州第一蔬菜產銷班，見識了精良的農業技術及各式市場區隔和行銷方法。產銷班不僅傳授農作物栽培的技術，也贈本所一盤苦瓜苗，經過嫁接的苦瓜苗比一般原生苗更加強壯也更好照顧，本所將用於田園城市規劃於本區的示範耕作地，希望經過悉心的培育，象徵友誼精神的苦瓜能在臺北市開花結果。未來若在農作物選擇或栽培照顧上遭遇困難，也可以透過此次建立的管道諮詢交流。



苦瓜苗嬌弱，須靠嫁接使種苗強壯



可透過低溫宅配方式宅配種苗至全省農場

二、 防災互助

災害互助是城鄉交流精神中很重要的一部分，佳冬鄉地層下陷又靠近海邊，每逢大雨即可能泛濫成災，莫拉克風災就帶來嚴重的災害。地層下陷的現況已經造成，其趨勢是不可逆的。鄉公所除勸導養殖業者改以海水養殖取代地下水，以減緩地層下陷的速度外，另籌措經費加裝抽水機和建抽水站，以期在大雨時，減低水災造成的傷害。透過此次交流，兩區建立了災害互助的機制，未來若彼此經歷不可抵抗之外力災害時，雙方都可提供物力、人力的支援。

三、古蹟觀光更深化

參訪團此次拜訪蕭家古厝，由蕭家的第六代後人親身解說的經驗實在是令人印象深刻。萬華區有豐富的古蹟、美食、青少年文化等各種地方特色，為推廣觀光產業，不論是政府或民間都規劃出各式各樣主題、長短不同的觀光路線，方便各種需求的觀光客可按圖索驥。為了不再只是走馬看花，也有許多導覽解說的行程，在文史工作者的帶領下，一面不起眼的牆，一座埋藏在草叢中的石雕，都有了活靈活現的



生命故事，讓這個旅程更別緻且深刻。大部分的觀光行程，是透過局外人的眼睛了解他人的生活，由第三者訴說別人的故事。藉由這次參訪經驗發現，若是由古蹟的屋主、商家的老闆加入解說的行列，由局內人來說自己的故事，將會超越表面的陳述，進入更深的層次。從這個觀點出發，在進行任何古蹟觀光規劃或策展時，除「解說牌」式的說明，「實境重現」式的表現可納入參考。由當事人現身說故事，或是以蠟像，真人立牌還原日常生活的設計，都可使古蹟的觀光更加貼近人群。

四、發揚地方祭典，加深地區認同及創造觀光契機

屏東的迎王祭有三處：東港、小琉球及南州。其中以東港的王船祭最富盛名。但這些祭典其實都是當地人的大盛事，地方政府及居民無不動員，為了這個地方的盛事而團結一致，同時也能為外地觀光客不可錯過的重要地方風景。「艋舺青山宮暗訪暨遶境」不僅是萬華的重要宗教活動，甚至也是北台灣的宗教盛事，俗稱「艋舺大拜拜」。每年農曆 10 月 20、21、22 日三天，青山王率領各部將踏遍艋舺地區的大街小巷，探視民間疾苦，明查轄區善惡，緝捕惡鬼兇神，掃除瘴癘。萬華區是個都市化的地區，人際關係不似鄉村地區緊密。但青山宮遶境是艋舺地區的重要活動，透過邀請民眾參與這個活動，加深萬華在地居民的認同感，有利於社區營造的進行。同時也可加強行銷宣傳遶境活動，結合地區其他觀光資源，發展青山宮遶境為本區

必遊的特色祭典，不但增加遊憩的樂趣，也能透過各式各樣的連結，讓參與者對萬華有更深入的了解。

五、辦公室布置善用地區特色

當參訪團來到佳冬鄉，雖然辦公廳舍很樸實，但利用客家花布鋪設桌面，空間頓時活潑起來。佳冬鄉屬「六堆」中的「左堆」，是客家文化地區，充滿客家風情。佳冬鄉利用其中的文化元素—客家花布來佈置會場，不僅活化空間，也提醒來訪者重要的地區特色，使人留下深刻的印象。本區使用舊照片營造歷史感及形象識別，讓人一進入這個辦公環境，立即能感覺出進入了萬華區公所。對於萬華的在地人來說，牆上的照片從日據時代到民國，包括拆除前的中華商場，看照片讓人跌入回憶之中，回想自己當時做什麼又跟誰在一起，心境如何。這是本區歷史懷舊的一面，萬華還有西門町的年輕活力、紅樓的文化創意、龍山寺青山宮宗教文化，道地美食小吃等各類特色，將這類特色精萃出不同的元素，可設計在指示牌、牆面、文宣等各項公所的軟硬體上，創造出地區性識別，也是地方產業行銷方式之一。



佳冬鄉公所利用客家花布鋪設桌面

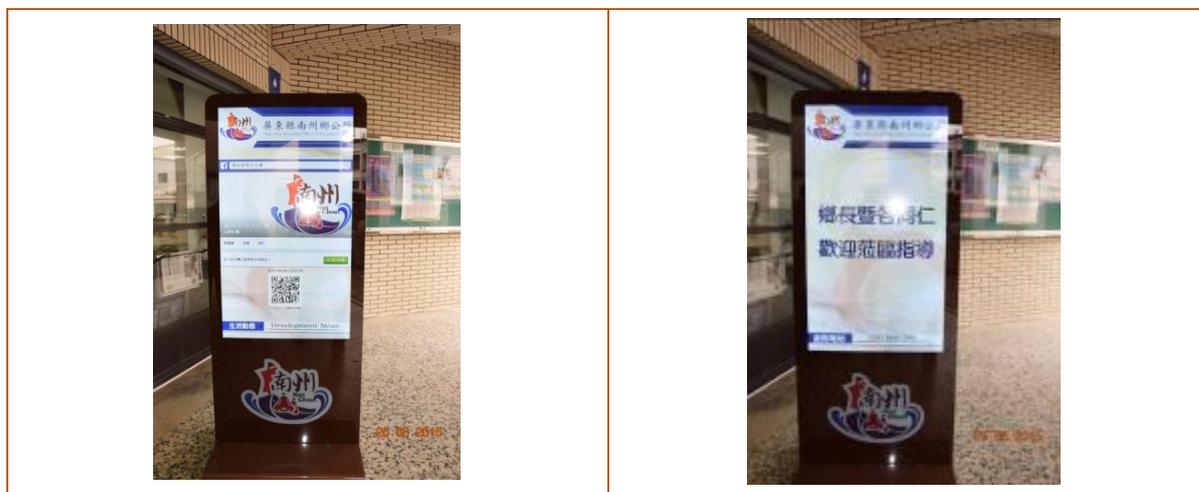


本所牆面的手繪電影海報，與西門町電影街主題相輝映



六、設置電子展示設施

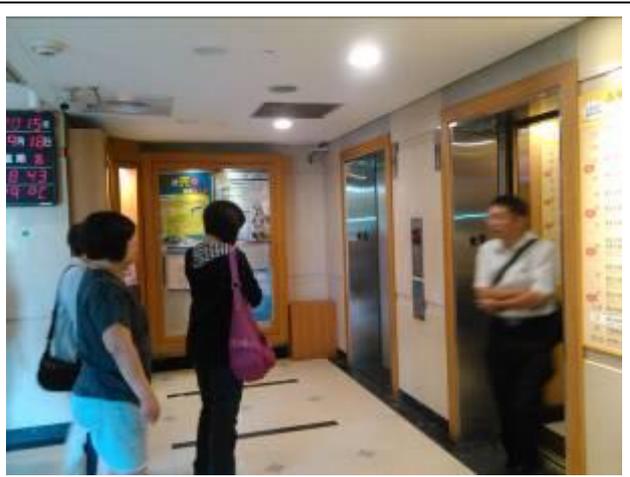
南州鄉在鄉公所門口設置電子展示設施，在參訪團到訪期間，展示了南州鄉的兩個 FB 粉絲團，以及歡迎本區參訪團到訪的字樣。



本所可以參考裝置類似的電子展示設施在一樓入口處。本區行政大樓目前在一樓設置海報櫥窗，讓民眾能利用等待電梯的零碎時間了解各項施政措施。只是海報櫥窗的空間有限，無法將所有宣導海報都張貼上去。如果採用電子展示設施，不但能無限制輪播施政資訊，還可將依施政宣導的急迫性和重要性調整輪播次數，讓版面利用極大化，宣導全面化。



行政大樓一樓主要海報展示櫥窗



民眾等待電梯時可以瀏覽旁邊海報



海報櫥窗的空間有限



一個櫥窗僅能容納 4~5 張海報

七、 利用在地特色開發觀光資源

南州鄉是以農業為主要產業的純樸鄉鎮，農業人口佔該鄉總人數絕大多數，但為開闢農業之外的其他產業發展，鄉公所積極推廣南州糖廠、南州運動公園為觀光景點。南州糖廠轉型成觀光遊憩糖廠，臺糖管理人員積極利用廠內設施開發各種遊憩功能，而鄉公所除盡力行銷宣傳，並連結南州糖廠與南州運動公園為一整體園區，許多小巧思值得來訪者駐足停留，消磨休閒時光。



南州運動公園設置的健走資訊看板



連結南州運動公園與南州糖廠的美麗林蔭大道

屏東縣政府也利用當地廣大的稻田和高水準的種植技術，和全球著名的通訊軟體 LINE 合作種植 LINE FRIENDS 卡通明星彩稻田，讓熊大、兔兔等著名角色在稻田中如浮雕般栩栩如生的展現，吸引了將近 70 萬人次到訪。展現了當地農民的稻作實力，也成功吸引到觀光人潮。

這種利用在地特色而開發觀光資源的情況在佳冬鄉更是發揮到極致。眾所皆知佳冬鄉有著嚴重地層下陷的問題，燄溫村有位居民就將歷年颱風淹水高度明顯的標示在自家的外牆上，成為了著名的觀光景點。另吳記老屋群幾乎陷入地面下，僅剩屋頂露出，也成為一項必看的奇觀。這些景觀看似負面，卻是絕佳的地理環境教材，甚至吸引了學校的校外教學。在資源有限的情況下，如何利用手邊現有優勢轉化成資源，在困境中，如何找到發展的契機。值得本區作為面對區政發展困境的參考。

柒、 策進展望

一、 強化後續交流

城鄉交流活動往往僅於一天或半天的時間完成，當場藉由雙方經驗分享，熱烈交流，一方面學習他人之長，彌補自己之短，另一方面也短時間拉近彼此的距離，建立深刻的友誼。在締結友好城鄉關係合意書後，未來仍應保持密切的互動，參與雙方的地區宗教、文化活動，加強聯繫頻率，為雙方的關係奠定厚實的基礎。

二、 地方產業行銷

城鄉交流活動除學習對方優點以增進自身為民服務品質之外，也可以藉機行銷地方產業。本區有聞名遐邇的美食小吃、豐厚的人文歷史古蹟、吸引國際觀光客的宗教寺廟、年輕人的流行文化朝聖地，希望透過交流推廣，能邀請更多外縣市的民眾到本區觀光體驗這麼豐富多樣的旅遊行程。相對的，也能引進他鄉品質精良的農產品做推廣展銷，增進農民收益，促進經濟發展。

附錄

一、 計畫

- (一) 依據臺北市民政局 104 年 1 月 28 日北市民區字第 10430302700 號函暨「104 年度臺北市各區公所推動城鄉交流實施計畫」辦理。
- (二) 依據本所函報 104 年度城鄉交流實施計畫辦理：104 年 2 月 17 日北市萬民字第 10430480900 號、104 年 8 月 17 日北市萬民字第 10432411400 號函修正計畫函送民政局。民政局 104 年 2 月 24 日北市民區字第 10430719400 號函、104 年 8 月 19 日北市民區字第 10432560300 號同意備查。
- (三) 實施計畫內容：

臺北市萬華區公所 104 年度城鄉交流實施計畫

- 壹、 依 據：本府民政局 104 年 1 月 28 日北市民區字第 10430302700 號函暨 104 年 5 月 21 日北市民區字第 10431650200 號函辦理。
- 貳、 目 的：透過本市以外之鄉（鎮、市、區）公所或團體組織，就藝文活動表演、觀光旅遊推廣、宗教文化、教育、醫療、環保、社會救助資源及農特產品展銷等業務層面進行交流，互相觀摩學習，提升彼此業務品質及效率外，當遭受不可抗力之天然或外力災害時，並能緊急相互支援救助，達共同發展、互利、互榮、互助之效。
- 參、 參加人員：本區主任秘書、各課室主管、相關業務承辦人、里長聯誼會代表、調解委員會代表、改善民俗實踐會代表等約 20~30 人。
- 肆、 參訪日期及地點：
- 一、第 1 次：104 年 8 月 25 日（星期二），屏東縣南州鄉公所
- 二、第 2 次：104 年 8 月 26 日（星期三），屏東縣佳冬鄉公所
- 伍、 行程規劃：
- 一、第 1 次行程規劃 1 天：
- 前往屏東縣南州鄉公所，聽取該鄉介紹，參觀台糖位於台灣最南端的南州糖廠，就園區轉型及經營方向進行意見交流，並與該鄉締結及簽署友

好城鄉關係合作備忘錄。

二、第 2 次行程規劃 1 天：

前往屏東縣佳冬鄉公所，參觀楊氏宗祠、蕭家百年古厝，六堆文化觀光旅遊服務中心，就古蹟保存、客家文化及特色觀光推展進行座談交流。並與該鄉締結及簽署友好城鄉關係合作備忘錄。

陸、參訪項目：

- 1、參觀交流城市為民服務業務及創新便民措施，俾精進區政業務。
- 2、參訪鄉（鎮）市、區公所了解在地文化、城鄉規劃、產業發展、社區活動、社會福利、公園管理維護、地方建設、古蹟維護管理…等，並透過農特產品、藝文活動及觀光旅遊等項目進行交流合作，達到互訪並深耕之目的，以期能在交流中獲得更多的觀摩和經驗。
- 3、災害互助：當遭受風災、水災、地震或其他不可抵抗之天然或外力災害時，互相提供所需人力或資源，緊急時相互支援協助。

柒、經費預算：

捌、由本所 104 年度城鄉交流相關費用項下支應。

玖、預期效益：

- 1、藉由互訪建立城鄉交流管道，進而推動城鄉交流，寺廟宗教團體節令互訪等，相互汲取城市建設模式及經驗，奠定雙方互動之模式基礎。
- 2、交換鄉（鎮）市、區公所發展經驗，促進彼此健全發展。
- 3、建立彼此交流，互動機制，推動社區發展增進地方快速繁榮。
- 4、建立民間團體交流模式，奠定彼此相互支援模式。
- 5、推動雙方交流，相互汲取城市建設模式及經驗。
- 6、藉由交流活動能更深入耕耘並協助及推展交流地區相互間農（特）及文化產品，以促進及帶動地方產業發展，建立更深固之城鄉關係。

臺北市各區公所城鄉交流計畫概要表			
區公所	萬華區公所		
出訪人員	本區主任秘書、各課室主管、相關業務承辦人、里長聯誼會代表、調解委員會代表、改善民俗實踐會代表等約 20~30 人。		
交流對象	屏東縣南州鄉公所、屏東縣佳冬鄉公所		
行政經費	100,000	預估所需 補助經費	97,400
年度交流 時 間	第 1 場次：104 年 8 月 25 日參訪屏東縣南州鄉公所。 第 2 場次：104 年 8 月 26 日參訪屏東縣佳冬鄉公所。		
文流計畫(含交流模式、所需資源及預期效益等)	<p>一、交流模式：</p> <p>1、城市交流：締結及簽署友好城市（鄉）關係合作備忘錄，交流促進彼此共同發展、互利互榮，建立雙贏發展。</p> <p>2、本年度拓展屏東縣佳冬鄉公所及南州鄉公所，期使城鄉交流效益推廣至更多之鄉鎮，期能獲得更多的工作經驗，一方面觀摩學習不同城市的風貌，另一方面強力行銷萬華商圈、產業、觀光特色，再造經濟發展契機，帶動地方繁榮，風華再現。</p> <p>3、推廣文化：傳統工藝或創意商品展示，協助及推銷兩地農(特)產及參與藝文活動，以促進兩地產業發展及文化交流活動，以展現地方特色文化、推廣傳統藝術之美。</p> <p>4、參觀訪問：為民服務業務、地方建設、農產品行銷、民俗藝文活動、文化古蹟及觀光旅遊等。</p>		

二、所需資源：自 104 年度預算支應

三、預期效益：

本區推動城市交流已奠定良好的基礎，為了地方的發展與繁榮，將持續辦理城市交流活動，以促進彼此業務交流，達到互利互榮的目的，積極擴展交流結盟領域，行銷城市建設發展經驗，帶動地方發展，改善地區經濟，提昇生活環境品質，促進民眾福祉。藉由交流活動，能更深入耕耘並協助及推展彼此農(特)及文化產品，以促進雙贏發展，建立更深固之城市(鄉)關係。

二、 往返公文及感謝函

檔 號：0104/331101.01/1/3/92/
保存年限：3

臺北市萬華區公所 函（稿）

校對 **課 員 鄭克強**

監印 104/08/07 08:06:08

發文

辦事員 張雅茹

104/08/07 10:07:37

發文日期：中華民國104年8月7日

地址：10855臺北市萬華區和平西路3段120號1
0樓

承辦人：鄭克強

電話：23064468#120

傳真：23380601

電子信箱：wh-148@mail.taipei.gov.tw

受文者：

發文日期：

發文字號：北市萬民字第10432307400號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：合意書1份

主旨：為促進兩地情誼，建立友好關係，本所擬透過城市交流活動，相互學習，提昇彼此業務品質，並建立共同協助機制，謹訂於104年8月25日赴貴所參訪觀摩，惠請俞允惠復，請查照。

正本：屏東縣南州鄉公所

副本：

承辦單位

核稿

決行

課 員 鄭克強

104/08/06 08:59:12

課 員 陳 雅

104/08/06 12:53:23

區 長 鄭越猛

104/08/06 17:47:56

發

區 長 黃國彥

104/08/06 17:51:36

第1頁，共1頁

檔 號：0104/331101.01/1/3/92/
保存年限：3

臺北市萬華區公所 函（稿）

校對 **課 員 鄭克蕓**
104/08/07 08:14:54

監印

發文 **辦事員 張雅茹**
104/08/07 10:09:45

發文日期：中華民國104年8月7日

地址：10855臺北市萬華區和平西路3段120號1
0樓

承辦人：鄭克蕓

電話：23064468#120

傳真：23380601

電子信箱：wh-148@mail.taipei.gov.tw

受文者：

發文日期：

發文字號：北市萬民字第10432307401號

送別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：合意書1份

主旨：為促進兩地情誼，建立友好關係，本所擬透過城市交流活動，相互學習，提昇彼此業務品質，並建立共同協助機制，謹訂於104年8月26日赴貴所參訪觀摩，惠請俞允惠復，請查照。

正本：屏東縣佳冬鄉公所

副本：

承辦單位

核稿

決行

課 員 鄭克蕓
104/08/06 08:59:22

課 員 陳 雅
104/08/06 12:53:58

區華社公行 區趙猛
104/08/06 17:48:25

發

區區區區 黃國彥
104/08/06 18:01:25

檔 號：

保存年限：

屏東縣佳冬鄉公所 函

地址：93142屏東縣佳冬鄉佳昌路2號

承辦人：邱聖雄

電話：08-8662714 #87

傳真：

電子信箱：

受文者：臺北市萬華區公所

發文日期：中華民國104年8月10日

發文字號：佳鄉民字第10430927100號

類別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：

主旨：貴所謹訂於104年8月26日至本所參訪觀摩案，本所敬表同意，請 查照

說明：復 貴所104年8月7日北市萬民字第10432307401號函。

正本：臺北市萬華區公所

副本：本所民政課

本案依分層負責規定授權業務主管決行

擬：辦理城鄉交流相關事宜。

如擬

課 員 鄭克強

104/08/11 11:37:37

課 員 鄒越猛

104/08/11 13:53:24

課 員 黃國彥

104/08/11 13:53:24

課 長 陳雅

104/08/11 13:18:51

檔 號：0104/331401.01/1/3/133/

保存年限：3

課 員 鄭克蘋

臺北市萬華區公所 函 (稿)

校對 課 員 鄭克蘋
104/08/31 17:15:50

監印

發文

約稿人員 李香燕

104/08/31 17:18:57代

發文日期：中華民國104年8月31日

地址：10855臺北市萬華區和平西路3段120號1
0樓

承辦人：鄭克蘋

電話：23064468#120

傳真：23380601

電子信箱：wh-148@mail.tapei.gov.tw

受文者：

發文日期：

發文字號：北市萬民字第10432536000號

送別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：

主旨：本所104年度至貴所締結交流，承蒙貴單位鼎力協助，使得
活動得以順利圓滿完成，敬表謝忱，請查照。

正本：屏東縣南州鄉公所、屏東縣佳冬鄉公所

副本：

承辦單位

核稿

決行

課 員 鄭克蘋

104/08/31 08:59:08

萬華區公所 課 員 鄭越猛

104/08/31 15:59:55

發

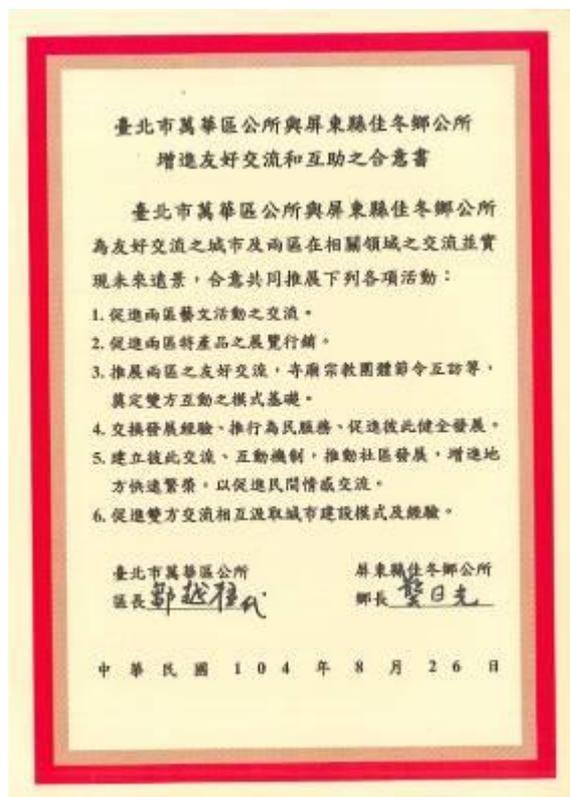
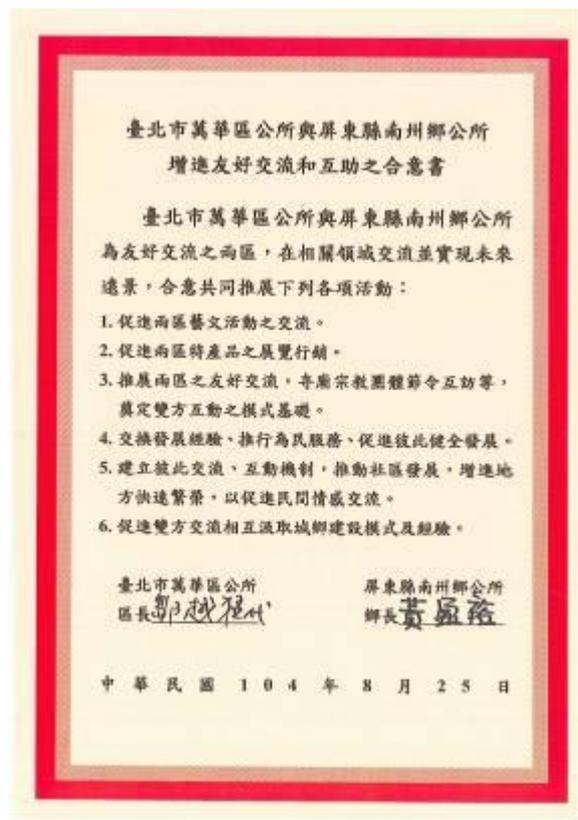
區 長 黃國彥

104/08/31 17:02:03

區 長 陳 雅

104/08/31 15:05:42

三、 增進友好交流和互助合意書



四、 萬華區公所 104 年度城鄉交流活動行程表

交流單位：屏東縣南州鄉公所、佳冬鄉公所

時 間：104 年 8 月 25、26 日

時間	行程安排	內容簡介
第一天(8/25) 8：00~	出發	屏東縣南州鄉介紹
11：30~12：30	午餐	
14：00~15：00	參訪南州鄉公所	簽訂友好合意書、互贈交流紀念品、城鄉交流簡報及業務觀摩
15：00~16：00	南州糖廠、南州運動公園	參觀南州鄉重點觀光景點
16：00~16：40	南州第一蔬菜產銷班	苦瓜種苗嫁接技術等種苗技術觀摩
16：40~17：30	溪州代天府	參觀三年一度南州迎王祭的王船廠
17：30~19：30	晚餐	
19：30~	夜宿大鵬灣大飯店	
第二天(8/26) 8：30~9：30	早餐	
10：00~11：00	參訪佳冬鄉公所	簽訂友好合意書、互贈交流紀念品、城鄉交流簡報及業務觀摩
11：00~12：30	古蹟步道(楊氏祠堂→西柵門→蕭家古厝→張阿丁宅)	古蹟觀光路線觀摩，古蹟保存及維護交流
12：30~14：30	午餐	
14：30~	返程	

五、 交流參訪人員名單

(一) 萬華區公所 104 年度城鄉交流參訪行政人員名單

職稱	姓名	職稱	姓名
主任秘書	鄒越猛	兵役課課員	陳麗卿
社會課長	劉若華	秘書室研考	黃鸞淳
兵役課長	張麗華	秘書室辦事員	張雅茹
視導	呂明珠	里幹事	鄭大正
民政課課員	鄭克蘋	里幹事	郭業銘
人文課課員	簡琳蓁		

(二) 青海省海峽兩岸交流促進會參訪人員名單

現職單位	職稱	姓名
青海省財政廳人事處	副處長	王岐岳
青海省海西州財政局	副局長	劉鳳蓮
青海省海西州財政局	副局長	張廣花
青海省財政投資評審中心	副主任	張秀娟
青海省玉樹市財政局	局長	張科
海東工業園區財政局	局長	徐有偉
青海省門源回族自治縣人民政府	副縣長	汪景邦
青海省果洛州久治縣人民政府	副縣長	王愛民
青海省西寧市財政局	副局長	王玉蓮
青海省海北州財政局	局長	白順興
互助縣財政局	副局長	程玉俊
青海省黃南州財政局	副局長	耿常春
黃南州同仁縣財政局	局長	袁奕
青海省海南州財政局社保科	主任科員	謝孝花
青海省海東市財政局	科長	鄭慶鈴
海東市人力資源和社會保障局	副局長	劉毅颯
青海省人才交流中心	副主任	唐天倉
玉樹市人力資源和社會保障局	局長	張海峰
青海省職工醫療保險管理局	總會計師	李向紅
中國青海省果洛藏族自治州人力資源和社會保障局	局長	梅羊快
青海省黃南州人力資源和社會保障局	副局長	樓悅城
海北藏族自治州人力資源和社會保障局	副局長	王建平
青海省海西州人力資源和社會保障局	局長	王昌國
青海省海南州人力資源和社會保障局	局長	納玉福
青海省職業技能鑒定指導中心	辦公室主任	范玲
青海省社會保險事業管理局	局長	趙群
西寧市人力資源和社會保障局	處長	邱春海

青島省平安縣人力資源和社會保障局	局長	鄭文倉
青海省社會保險事業管理局	處長	馬芳
青海省人力資源和社會保障廳養老保險處	處長	魯俊
台灣瑞科集團	總經理	陳宣全
台灣瑞科集團	高級經理	石政平
台灣瑞科集團	經理	蘇慧玲
台灣瑞科集團	副理	郭倫薪
台灣瑞科集團	總裁	張奕敏

(三) 珠海市直屬機關工作委員會參訪人員名單

現職單位	職稱	姓名
直屬機關工作委員會	書記	鳳亦凡
工作委員會機關建設科	科長	羅金波
工作委員會辦公室	主任	李儒雄
工作委員會機關建設科	主任科員	黃丹
機構編制委員會	副調研員	蔡青
紀委書記	書記	吳章應
國家稅務局	副局長	凌壽斌
地方稅務局辦公室	主任	陳澤曼
住房公積金管理中心	科長	阮漢杰
政務服務管理局	科長	陳少麗
直屬機關工作委員會	秘書	石俊強