

臺北市議會第12屆第2次定期大會

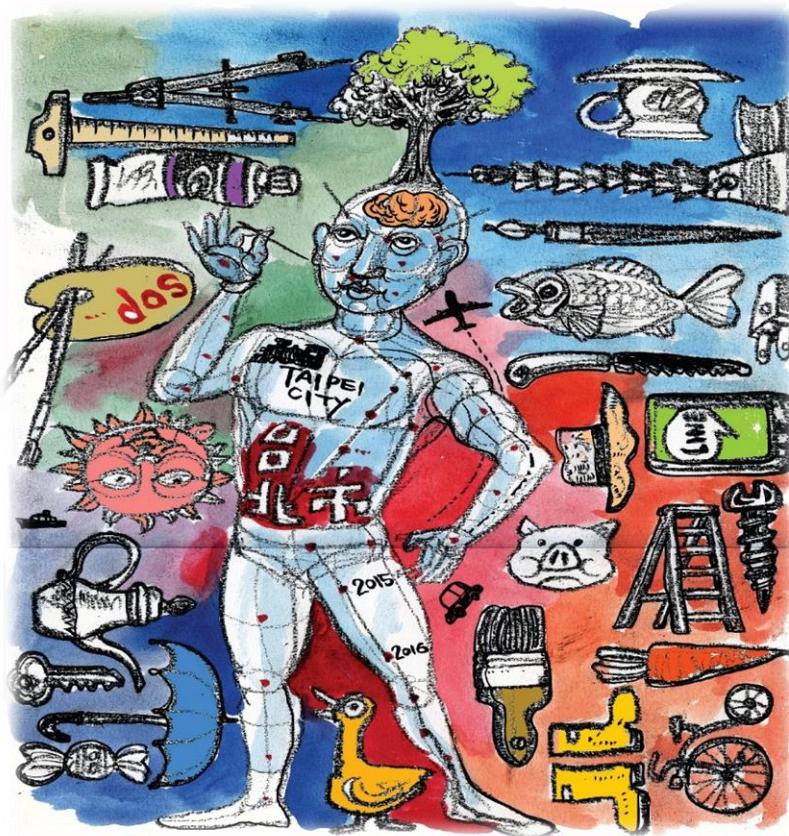
臺北市政府施政報告

臺北市市長 柯文哲

2015-09-15

SOP流程、有錯就改、不足立刻修正

- 80/20 法則
 - 80% – 依照SOP、標準化作業流程
 - 20% – 有錯就改、立刻修正
- 政策之原則：民意、專業、價值
 - 民意 – 1. 民眾的需求及意見
2. 外界的批評
 - 專業 – 1. 學術上、理論上應該怎麼做?
2. 國外的例子
 - 價值 – 留下甚麼樣子的臺灣給下一代?

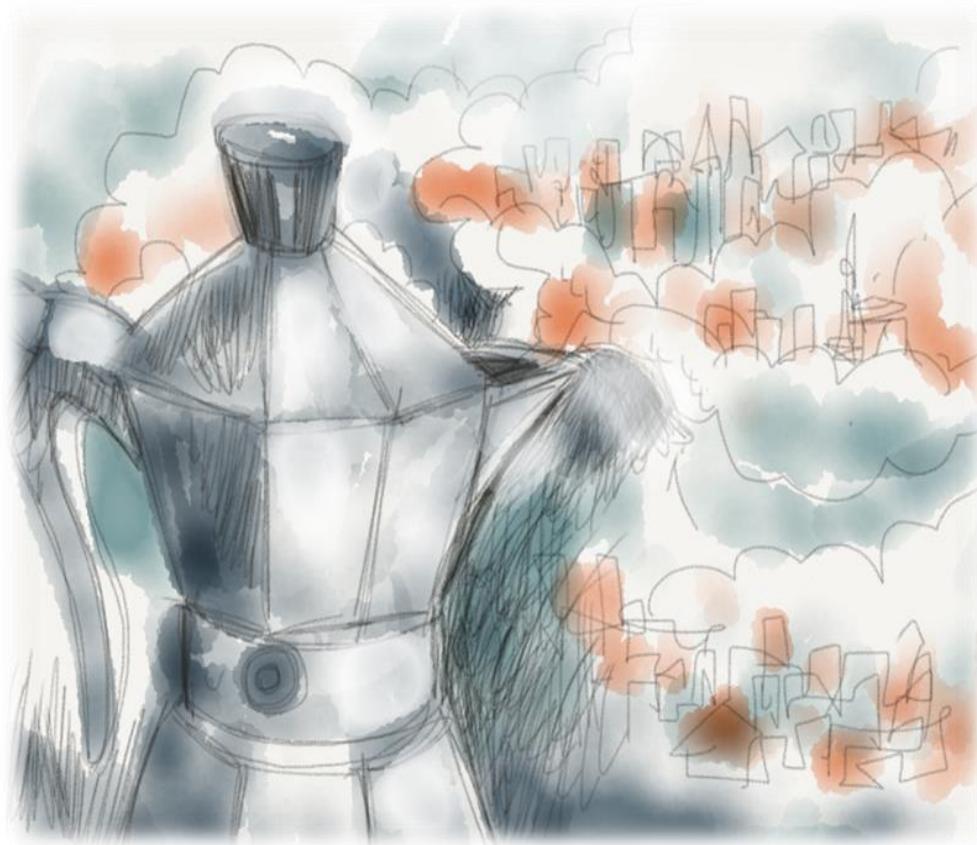


邁向宜居城市



都市再生

1. 大規模都市更新
2. 公共住宅管理措施
3. 公宅租金補貼政策
4. 社區規劃師駐點計畫
5. 完善都市設施
6. 健全經濟機制
7. 交通政策調整
8. 促進產業發展



大規模都市更新

中正萬華復興計畫	士林再生計畫
1. 捷運萬大線動工 2. 南門、環南及魚類批發市場改建 3. 拆除忠孝橋引道、重劃交通路型 4. 南機場一、二、三期整宅計畫 (社區駐點) 5. 臺大紹興南街智慧園區(社區駐點) 6. 中正橋重建、華中橋改建	1. 社子島開發 (104年駐點、105年啟動) 2. 東和、天和、忠誠、美崙公園更新 (105年) 3. 北藝完工 (105年7月完工) 4. 北投士林科技園區 5. 劍潭濕地公園
西區門戶計畫	大同再生計畫
1. 忠孝橋引道拆除 2. 忠孝西路永久路型 3. 北門地景重現 4. 洛陽停車場再開發	1. 大龍市場改建(編列2.87億元 刻正改建中) 2. 蘭州斯文里及明倫國小整宅(社區駐點) 3. 建成圓環
社子島開發計畫	東區門戶計畫
1. 「加速發展、儘早解禁」作為執行目標 2. 「公民參與、住民自決」決定開發內容 3. 頒布「社子島地區違建修繕暫行作業要點」及「社子島地區接水接電作業要點」立即改善社子島現況環境	1. 強化交通樞紐，建置南港轉運站 2. 南港瓶蓋工廠再生、北流音樂中心啟動 3. 藉由公辦都更案3案，推動都市更新 4. 建設公共住宅社區(小彎、東明及中南段) 5. 改善公共環境(四分溪及3處公園)

中正萬華 & 西區復興計畫

- 市民期待具改變性之交通基盤建設
 - 老建成區都市機能與品質亟待提升
 - 亟需仰賴整體性都市再生計畫指導
 - 傳統地方振興與傳統產業空間活化
 - 地區文化觀光及水岸景觀資源發展
 - 市民殷切期盼公部門之傾聽及回應



- ✓ 西區門戶計畫：拆除忠孝橋引橋，重現北門風華、促使洛陽停車場再開發
 - ✓ 萬華雙子星計畫：105年9月市府單位進駐
 - ✓ 南門市場中繼及改建：都市計畫預計於104年底變更完成
 - ✓ 捷運萬大線：啟動四個站點，行經植物園、南機場、東園國小
 - ✓ 環南市場及魚類批發市場改建
新富市場活化
 - ✓ 河濱公園整體規劃，營造親水空間
 - ✓ 公辦都更與提供公共住宅

大規模都市更新



加速發展
儘早解禁



五、公民參與・住民自決



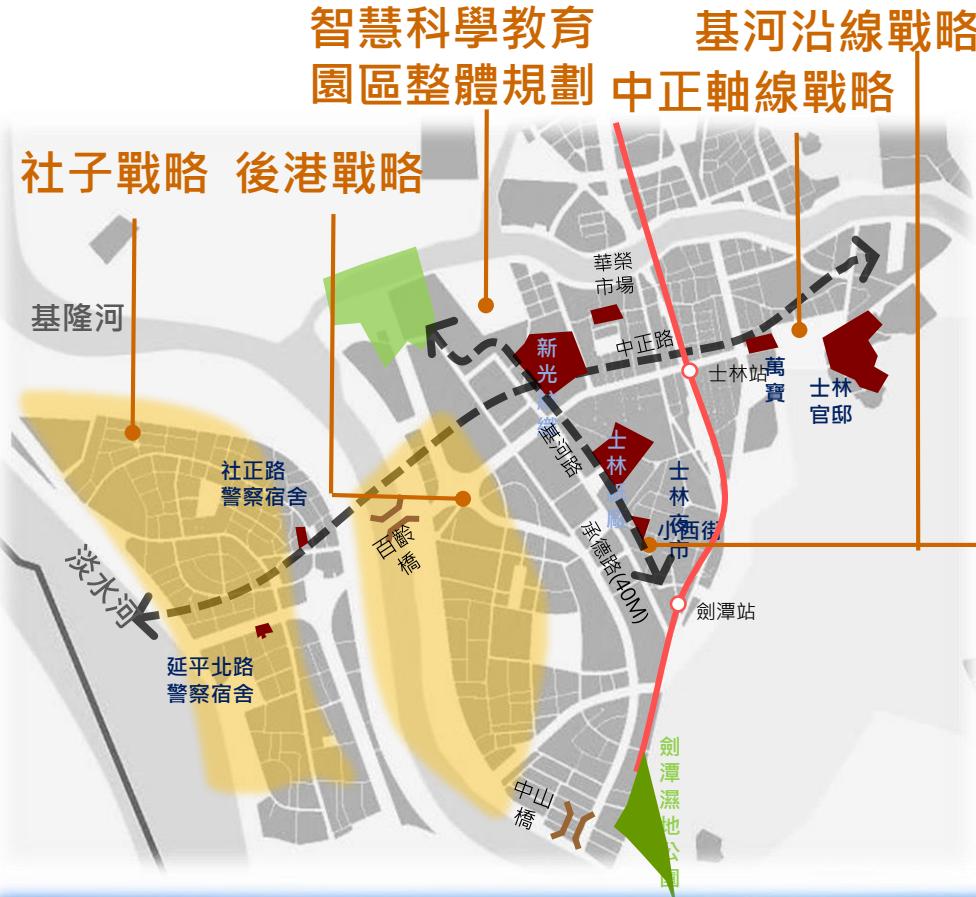
公民參與
住民自決

社子島

「違建修繕」及
「接水接電」作
業要點，立即改
善社子島環境



士林再生計畫



空間發展	<ol style="list-style-type: none">小西街、士紙、新紡公辦都更華榮市場活化官邸北側設定地上權開發案延平北、社正路警察宿舍活化智慧科技教育園區
文化觀光	<ol style="list-style-type: none">士林區旅遊觀光景點提升計畫臺北藝術中心
綠色交通	<ol style="list-style-type: none">YouBike擴點及自行車道增設大客車停車空間
水綠資源	<ol style="list-style-type: none">興闢劍潭濕地公園及公園更新基隆河藍色水路雙溪整治計畫
產業發展	<ol style="list-style-type: none">捷運橋下創藝基地、北士科天母、承德、士林觀光產業



大同再生啟動



大規模都市更新

東區門戶計畫

- 四年推動策略
- 八年推動策略



公共住宅興建/營運/管理措施

出租中公共住宅

- 1.大同區大龍峒公宅
- 2.大同區敦煌公宅
- 3.中山區行天宮站公宅
- 4.文山區萬隆站公宅
- 5.文山區景文公宅
- 6.文山區永平公宅
- 7.文山區興隆公共住宅1區
- 8.萬華區龍山寺聯開宅
- 9.內湖區港墘聯開宅
- 10.新北三重臺北橋聯開宅
- 11.新北新店機廠聯開宅

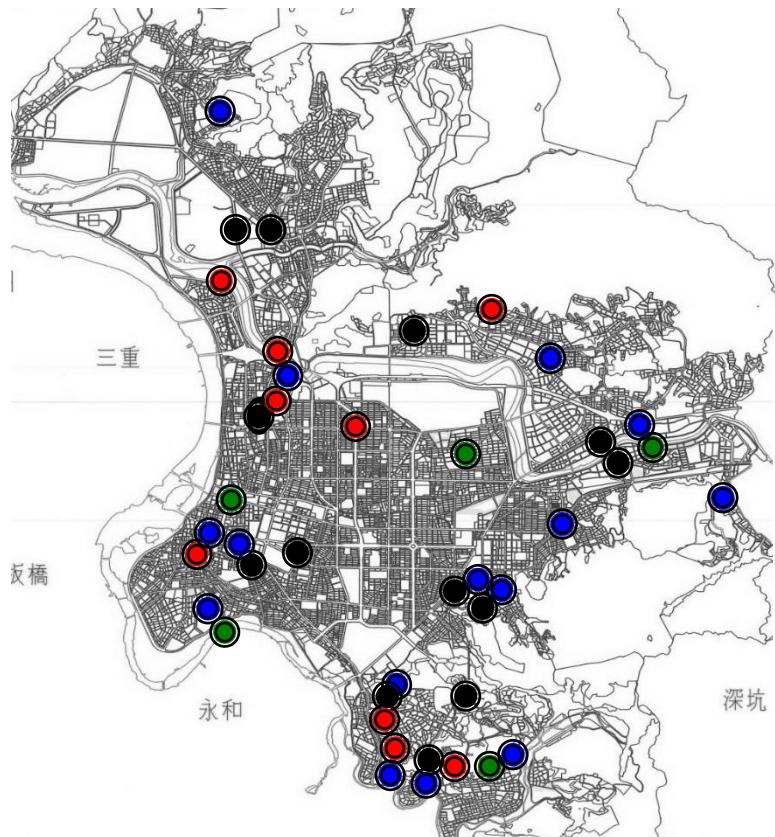
興建中基地

- 1.文山區興隆公共住宅2區
- 2.松山區健康公共住宅
- 3.萬華區青年公共住宅
- 4.萬華區中興國小校地
- 5.南港區東明公共住宅

推動中基地

- 1.北投區奇岩新社區基地
- 2.大同區明倫國小
- 3.中正區忠義國小
- 4.文山區木柵漆高儒基地
- 5.文山區華興段基地

共計2萬戶公共住宅



- 6.文山區景美運動公園一期
- 7.文山區景美女中調車場
- 8.萬華區青年營區
- 9.萬華區莒光段基地
- 10.信義區六張犁營區(AB)
- 11.信義區三興段基地
- 12.信義區廣慈博愛園區
- 13.南港區小彎基地
- 14.南港區中南段基地
- 15.內湖區瑞光市場

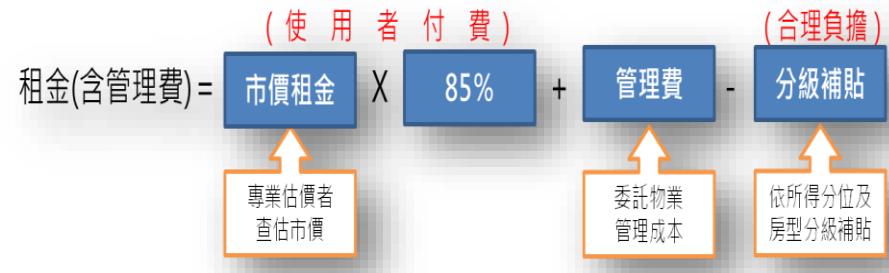
104年規劃設計中基地

- 1.北投區北士科專案宅
- 2.北投區北士科T17、T18
- 3.大同區大橋頭聯開案基地
- 4.中山區培英市場基地
- 5.中正區南海段都更案基地
- 6.大安區華光社區回饋基地
- 7.文山區興德里營區基地
- 8.文山區樟新市場基地
- 9.文山區景美運動公園二期
- 10.信義區六張犁營區(CDE)
- 11.信義區犁和段都更案基地
- 12.南港區臺電中心倉庫基地
- 13.南港區南港機廠案基地

公共住宅租金補貼政策

- 修正臺北市公共住宅租金政策

- 出租對象提高為收入 $\leq 50\%$
- 固定市價85折為公宅租金
- 依身分不同給予差別補貼



- 檢討捷運聯開公有不動產出租(售)作業 增加公宅戶數：

- 商場或辦公室類，由捷運局決定出售或出租
- 住宅類租金在3萬元以上由捷運局辦理出售，其餘由都發局評估是否適合作為公共住宅。
- 未來擬定不動產總價值，需委託3家不動產估價師事務所辦理，以求公允。

社區規劃師工作室駐點計畫

1. 社子島駐點

- 6/15於坤天亭成立「社子島專案工作站」
- 6/27 於社子島展開說明會
- 8/11成立社子島專案辦公室

2. 南機場駐點

- 南機場整宅社區駐點，以全區開發為原則進行在地住民公辦都更意願調查

3. 廣慈博愛院

- 7/23北市都委會審議通過
- 回應居民，降低開發量體，增加綠地空間
- 8/30正式動工

4. 東區門戶計畫

- 成德市場成立駐點工作站
- 陪伴社區建立夥伴關係，並協助蒐集、深化地區意見

5. 明倫國小及蘭州斯文里整宅

- 都市計畫變更案於6/25修正後通過
- 明倫國小舊址及大龍街設駐點工作室

6. 臺大紹興南街再生計畫

- 打造「臨床醫療」、「健康產業」及「生醫科技」之產業聚落。
- 增進公共利益與重塑都市景觀，創造市府、臺大、居民三贏局面。

完善都市設施

- **成立道路管線暨資訊中心** (7月1日正式掛牌營運)
 - 進行管線整合，重訂路證收費標準
 - 與自行車道同步施工共同纜線溝
 - 逐步將空中纜線納入地下溝渠
- **傳統市場改建：**
 - 104年啟動: 大龍、光復、成功、魚類批發市場
 - 105年預定: 南門、環南市場排入改建期程
- **公園綠地闢建**
 - 訂定『公園綠地闢建及更新原則』SOP
 - 104年底計完成16件闢建及更新案
 - 推動企業認養綠地達341處，每年節省公帑逾兩千萬



健全經濟機制

- 修正BOT案權利金『計價基準』、『調整機制』與『標準作業程序』
 - 政府該負擔公共建設成本，亦應獲得應得的開發利潤
 - 合約應定期根據收益檢討權利金，而非一約到底
 - BOT建設非政府一廂情願投入開發，而應符合社會公益性
 - 增加議約過程中之專業度及透明度
- 訂定捷運土地開發政策
 - 應聚焦於產權總值及興建費用，給予投資建商合理的管理費與利潤。
 - 以公開透明、創造利益、全民共享之思維之改良式權益分配方式
 - 在資格符合下，選出最高分收比例之投資者
- 防止新增違建措施
 - 9/1起領得使照之建築物，申辦登記或移轉時得出具三個月內有效建築物無違章建築證明。
 - 未檢附前項證明者，地政事務所應於一日內通報都市發展局依法查察是否有違建

交通政策調整

體恤運匠

- 93處停車場供運匠休息1小時
- 增設13處共58個計程車招呼站

YouBike 前半小時收費

- 落實使用者付費
- 改善無車可借、無位可還狀況。

拓展自行車道、YouBike擴點

- 104年增設60站及「三橫三縱」路網
- 107年預計達400站、人車分道路網達284.3公里以實現公共運輸的『最後一哩路』

調整公車路網及費率

- 學生及老障孩童維持優惠票價，軍警優待一年後再行檢討
- 全票票價將研議調漲
- 106年實施里程計費，107年實施公車路網調整

內湖交通改善

- 協調企業浮動上下班時間紓解車潮
- 公布車潮統計資料供民眾了解
- 以內科為重心調整公車路線

十年停車計畫

- 停車格收費，落實公平正義。
- 完整的停車規劃

鄰里交通環境改善計畫

- 以里為施行單位
- 以區長、分局長組成民意溝通整合小組，配合里長與里民溝通
- 第一期先協助30里完成規劃

促進產業發展

青年創業StartUP@Taipei

- 一站式申請獎勵、補貼、貸款、課程
- 創業平台上線，提供創業資源
- 創業導師輔導服務
- 引進民間力量，開設老闆學校與中小企業知識學苑

讓台北成為產業的Demo Site

- 加值市政資料
- 智慧城市產業
- 城市交通系統

士林科技園區開發

- 104年完成2期建物補償費發放、抵價地分配、專案住宅配售。
- 105年專案住宅交屋、2期地上物騰空、1期範圍抵價地點交。
- 106年2期開發範圍公共工程施工
- 107年完成2期抵價地點交。



永續家園

1. 保護校園安全
2. 校長遴選檢討
3. 學齡前教育改革
4. 12年國教入學方案
5. 均衡學童飲食
6. 田園城市計畫
7. 治山淨水計畫
8. 北市府率行環保節能
9. 禁菸計畫
10. 食品安全



保護校園安全

✓ 落實身分識別：

- 嚴格落實教職人員配戴識別證，訪客換穿著背心等識別措施，執行成果列入考評標準。

✓ 建立安全網：

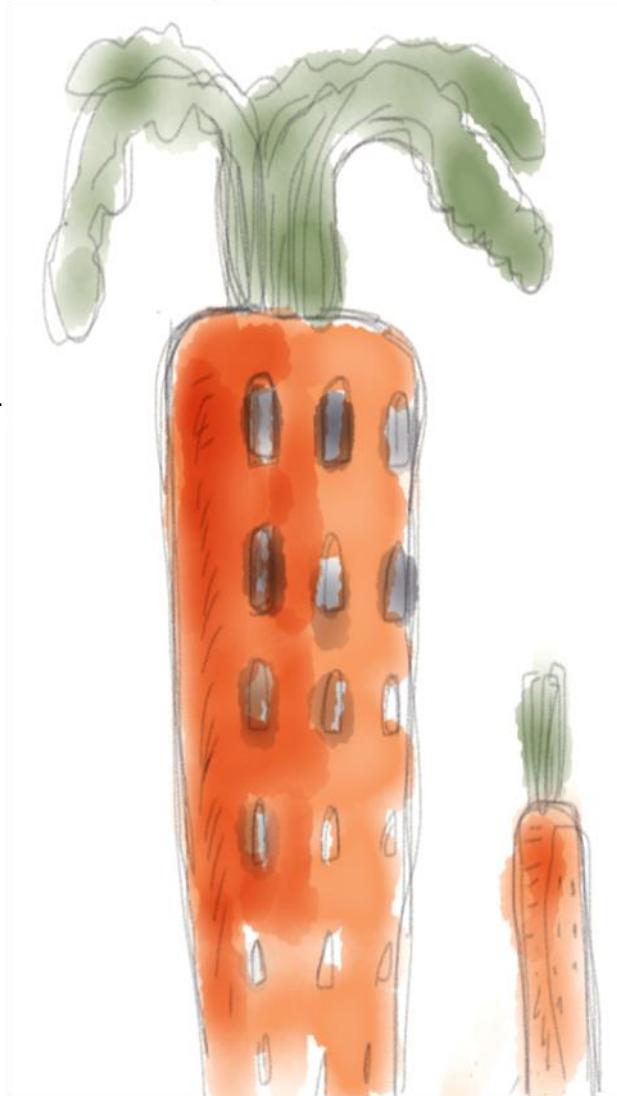
- 聯合社區民力(里長、義交、義警、民防、守望相助隊)，協助非上課時間的校安巡守
- 於9月10日起於42所中小學展開試辦

✓ 校園圍牆政策：

- 於2間國小先行試辦電子圍籬裝置
- 評估後校園圍牆政策從長計議

✓ 校安防護教育：

- 規劃校園防災、防暴、防霸凌教育系統，採定時定點集中教學



校長遴選檢討

✓ 提升教師及家長參與比例

- 選舉委員會減列專家學者及市政府代表席次，以提升教師及家長參與比例

✓ 尊重家長及教師意向表達

- 校內先行初選，以○、△、X方式投票排除不推薦之候選人

✓ 修正校長考評制度

- 一次性總考評改為任期內每年度考核

✓ 公告候選人的「學校經營計畫書」

- 事先供教師、家長、學生及選舉委員參考，以達資訊公開透明的目的

✓ 辦理校長遴選作業及流程研習或說明會

- 協助學校參與人員熟悉遴選作業流程及規範

學齡前教育改革

- 以非營利幼兒園為發展之重點方向
 - 公有空間提供民間設非營利幼兒園
 - 已完成9家公辦民營轉型非營利幼兒園
- 104學年度公立幼兒園增班
 - 增設22班，達620班，可收幼兒1萬7,880人
- 成立社區教保資源中心
 - 成立14所教保資源中心，並將擴點供更多市民使用
- 設籍本市就讀私立幼稚園之4歲幼兒予以補助
- 設籍於本市之外縣市幼兒就學補助
 - 改以固定時間、單一窗口審查供民眾申請



105年度12年國教入學方案

經台北、新北兩市市長104.6.24會商共識，向教育部成功爭取放寬比序順次，突破會考三等級先比之限制，採「7級總積分108方案」，將7級（3等級4標示）優先比序

「7級總積分108方案」經基北區入學推動工作小組、三市教審會通過，由主政之新北市7/20報教育部，於7/31定案並發布新聞稿

教育部於104.8.10備查「基北區高級中等學校免試入學作業要點」，本市即於104.8.13、14公告並函轉各校，以利開學後宣導，讓學生安心準備

本市105學年度起新增辦理優先免試入學，讓本市國中應屆畢業生在免試入學前，多1次就近與適性選擇本市高中職就讀之機會

均衡學童飲食

✓ 國小學童食用天然食材補充鈣質

- 推出「天然鈣讚餐」，用天然食材補充學童所需的鈣質和營養。
- 原本約9,932萬經費，轉為弱勢生的營養午餐補助、幼兒園四歲免學費補助、線上教學影片運動選手獎勵等用途。

✓ 反映營養需要，最高調漲午餐費10元

- 104學年度調整價格學校共106校(占45%)

田園城市計畫

- **市民**

- 16處田園示範基地、10處屋頂菜園示範基地，市民農園580單位。

- **校園**

- 讓師生透過種植、照顧及採收的過程，體驗關懷與分享。
- 共計191所學校實施田園計畫及11所學校水耕式田園計畫。

- **永續教育**

- e化田園城市課程，將栽培技術、有機教育等主題上網，供臺北市民學習，104年1~6月已有1,490人次選讀。



治山淨水計畫

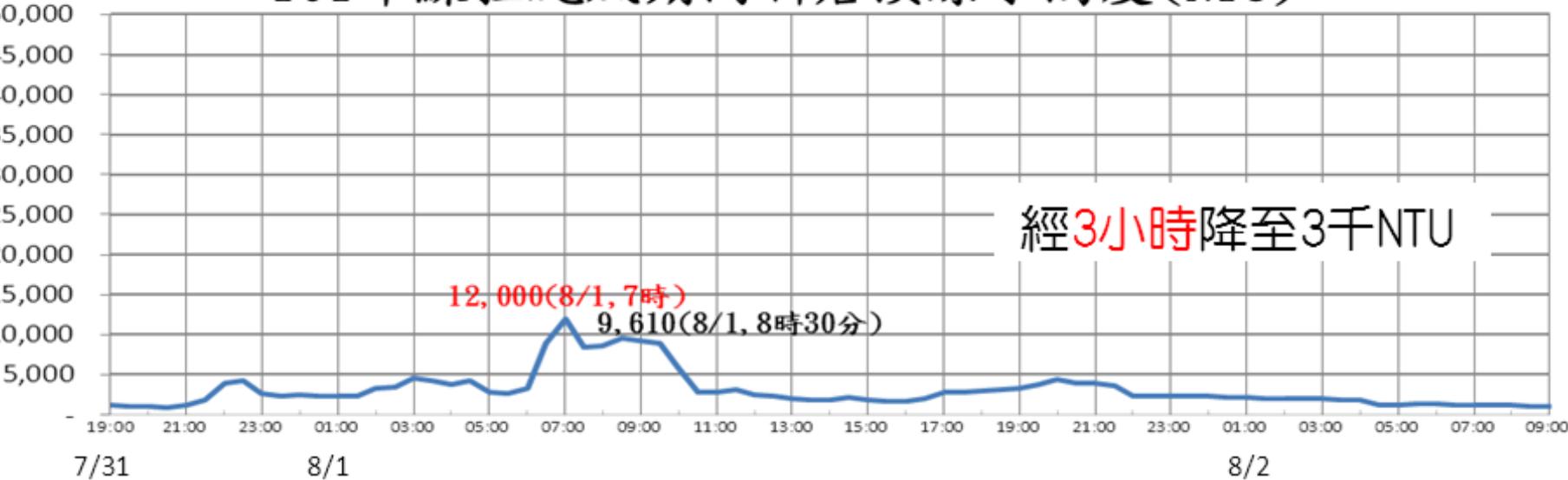
• 治山

- 針對全市高風險之123個順向坡設置儀器定期觀測
- 列管30座沉砂池、60處溪溝及土石流潛勢溪流辦理清淤及除草工作
- 加強水土保育，減少山坡地裸露面積，增加落石防護網、微型樁及河道清理等，有效降低表土沖刷，減緩水庫淤積

• 淨水

- 與行政院經濟部、新北市共同研商南勢溪上游整治計畫
- 建立直潭淨水場高濁度原水處裡SOP，確保濁水不再放流
- 評估是否實施直潭二原延伸線接管工程

101年蘇拉颱風期間新店溪原水濁度(NTU)



104年蘇迪勒颱風期間新店溪原水濁度(NTU)



若達標將可節省
水電費850萬

北市府率行環保節能

• 節電

- 104年省電目標訂為2%，獨立分電表機關，列入年度考核。
- 燈具更新改採省電燈具
- 非必要景觀及橋樑使用燈飾訂定節電辦法
- 市府室內空調溫度以28°C為原則。

• 省水

- 以全國水價統一為目標，逐年調漲
- 研擬旱季節水特別計費方式，鼓勵民眾省水

• 臺北市政府禁用一次性餐具及美耐皿餐具



禁菸計畫

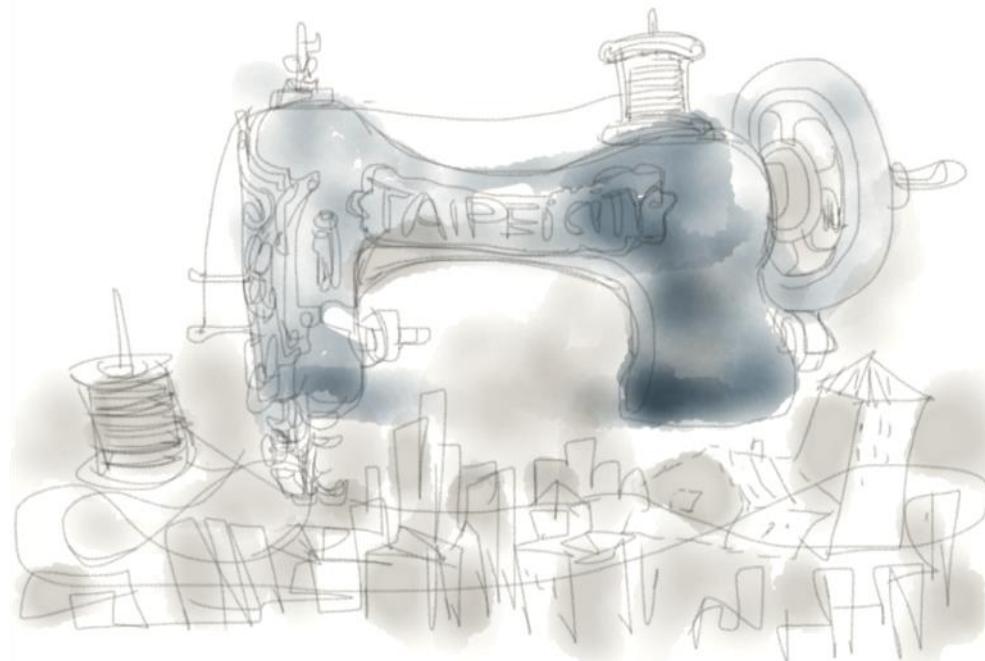
- **公車候車亭禁菸**
 - 於104年度預計完成878個公車候車亭全面禁菸
- **學校周邊無菸人行道**
 - 104年度前完成49所學校
 - 106年度前完成240所學校
- **商圈推動禁菸**
 - Y17臺北市青少年育樂中心周邊於10/1起全面禁菸
 - 將計畫於西門、信義等商圈推行禁菸計畫

食品安全

- 推動「臺北市食品安全自治條例」及與中央接軌推動「餐飲衛生分級制度」
 - 本年度食品衛生稽查共計1萬696家次
 - 成立臺北市食材登錄平台供民眾查詢
- 104年1月1日起執行「廢食用油大執法」
 - 540家疑流向不明或交非法清除業者轉交由合法清除業者回收
- 加強農禽畜產品查核檢驗
- 加強校園食品安全及訂定營養午餐緊急停止供餐SOP

人文關懷

1. 營造友善勞動環境
2. 敬老扶幼助弱勢
3. 深耕新移民
4. 創意文化
5. 城市文化永續發展
6. 婚姻平權
7. 兩岸及國際交流
8. 2017年世界大學運動會



營造友善勞動環境

- **強化勞動檢查**

- 勞檢陪同鑑定制度，已聘任民間59人對大眾媒體業34家、銀行業32家進行專案勞檢。
- 高中職納入勞動教育課程，104年8月已編製教案，組成編審委員會，並將籌辦種子教師培訓，逐步落實扎根校園。

- **職場友善從母性保護作起**

- 首創母性保護自主檢核機制，要求銀行業填寫自主檢核表，期能納入銀行「法令遵循」制度
- 輔導訂定工作場所騷擾防治、申訴及懲戒辦法，104年1至8月已清查588家，預計104年清查數達2,000家。

- **臺北市青年職涯發展方案**

- 成立「臺北青年職涯發展中心」，提供職涯發展評估、職場體驗實習、職涯成長支持、求職服務與創業發想平臺等服務，提升青年就業競爭力與就業能力

敬老扶幼助弱勢

- **老人重陽敬老金排富政策**

- 維持崇老敬老精神、兼顧照顧經濟弱勢之責
- 維持65歲以上之低收、中低收入戶老人重陽節敬老禮金

- **艋舺公園專案計畫成效**

- 街友白天獲得適當安置、行李集中於定點放置
- 艋舺公園變乾淨，去除尿騷味，周邊杜絕流動攤販及賭客

- **社區保母系統**

- 3名工作人員照顧10名二歲以下嬰幼兒的社區公共保母
- 105年更編列3,020萬餘元擴增規畫15處



深耕新移民

臺北市有3萬2,956位新移民

- 民政 — 活絡新移民會館、整合關懷訪視資源
- 社政 — 社福服務在地化、公私協力提升服務量能
- 教育 — 校園母語樂學、多元文化國際日（週）活動
- 衛生 — 醫療即時通，溫心護健康
- 勞動 — 臺北新故鄉 新移民就業大步走

創意文化

- **設立臺北電影專科學校，進行基層人才培育工程**
 - 邀請國內外知名大師，包括國際級美術指導Dante Ferretti，國際攝影大師李屏賓，知名製片陳國富將於九月展開(1)製片人才工作坊 (2)影視專業課程 (3)動畫系列講座。
- **打造聲音地景、建立音樂場域**
 - 以捷運作為聲音地景主要場域，透過閘門、轉乘及終點站廣播旋律音、列車進站音樂、站體環境音播放等改造方案，體驗臺北獨特的城市風貌。
- **營造流行音樂環境**
 - 北部流行音樂中心預計 107 年竣工；108 年驗收完成，提供流行音樂表演空間、產業匯集、人才培育及音樂內容生產中心。
 - 進行華人音樂口述歷史紀錄，透過數位化建置流行音樂資料庫、資深音樂人口述歷史紀錄，成為臺灣流行音樂向全球發聲重要平臺。



城市文化永續發展



- **Idea Taipei創意工作坊**

- 藉由跨局處的溝通，邀請專家學者帶領市民，透過深入討論與創意發想，解決文資保存與城市發展的爭議，已辦理中正橋工作坊、中山橋工作坊、眷村工作坊

- **推動老房子計畫**

- 透過公開徵求及評選，主動整合民間資源，修復城市文化資產並活化再利用；截至 104 年 6 月止，已媒合 19 處標的由民間團隊全額出資修復再利用，有效節省公帑、增加公庫收益，保存城市記憶，共創臺北未來。

婚姻平權

- 年滿20歲單身且設籍於臺北市，可至戶政事務所辦理同性婚姻註記。(截至目前已有16對同性伴侶申請註記)
- 因同性婚姻平權涉及相關中央法令修正，民政局於104年7月24日提報內政部釋憲
- 修改北市聯合婚禮參加辦法，聯合婚禮將不再限為異性



兩岸及國際交流

- **2015年光州世大運**

- 7月份分三梯次赴韓國進行光州世大運觀摩考察，並進行閉幕接旗表演

- **雙城論壇**

- 8/17 ~ 8/19 「2015臺北上海城市論壇」
 - 促進交流、增加善意、建立互信
 - 確立以「民間先行，政府支持」的城市雙邊交流

- **VELO-CITY 全球自行車城市大會**

- 亞洲自行車城市典範帶來新的生活型態，達到城市永續發展
 - 行銷「臺北自行車城市、臺灣自行車島」
 - 自行車產業及國內企業展示平台

2017年世界大學運動會

場館進度

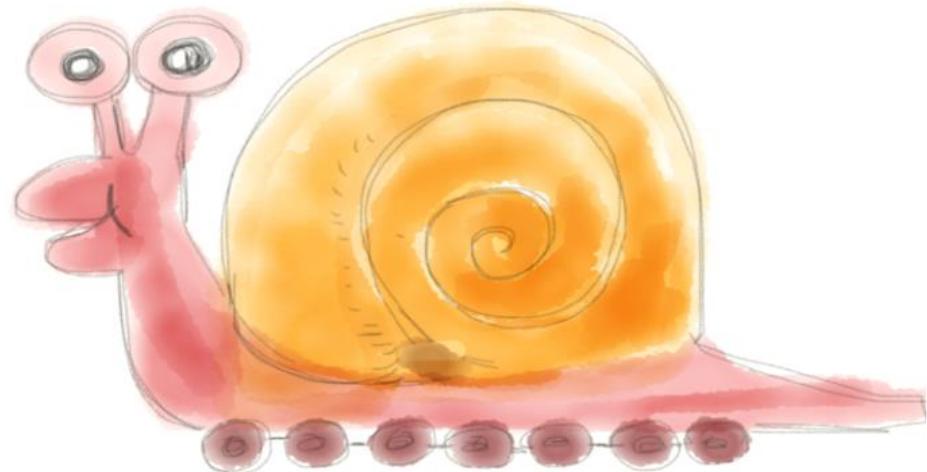
- FISU同意2017臺北世大運開閉幕主場館移至臺北田徑場
- 網球中心實際進度9.27 %，預計106年6月底竣工
- 和平國小暨籃球運動館工程實際進度25.70 %，預計105年10月底竣工。
- 選手村主體工程興建，總工程預定進度38.53%，實際進度40.07%。
- 整建場館預定於105年12月底全部完工

志工招募計畫

- 於104年5月16日辦理「2017臺北世大運邀你一起SHOW志已」志工造勢大會暨聯誼活動，並已辦理8場志工招募宣傳活動。
- 志工網站於5月16日正式上線啟用，至今共計1,739名社會志工完成線上報名，並有669名學生志工完成受訓。

效能政府

1. 開放政府 全民參與
2. 效率政府 警政革新
3. 傾聽民意 加強溝通
4. 反省與改進事項



開放政府 全民參與

■ 公民參與

- 通過「網路投票作業注意事項」、「臺北市政府資料公開作業規範」、「參與式預算制度公民提案與審查作業程序」作為實踐的依據
- 105年度編列5億元作為參與式預算，並展開臺北市民的教育訓練
- 105年度預算視覺化已上網，並公布結構性資料共計713筆

■ 「公共工程納入民眾參與制度」草案

- 於規劃、設計、施工等不同階段鼓勵公民參與機制。

■ 涉及人民權利義務之法規全數上網

- 有關臺北市民權利義務相關之法令（包括自治條例、自治規則及具有間接對外效力之行政規則）計2,763則全數刊登。

效率政府 警政革新

✓ 行動派出所、集中報案

- 提高「機動性」、「見警率」，充分運用警力及提升服務品質。

✓ 公文減章、流程改造、組織重整

- 試辦減章計畫：工務局大地處、兵役局、地政局
- 行程簽核系統電子化、專案會議管理無紙化

✓ 加速都市設計審議效率

- 通過都審的法制化程序
- 分級分層審議、簡化都審程序

✓ 資訊、法務、研考，一條鞭制度

- 增強橫向聯繫，整合有限資源

傾聽民意 加強溝通

◆議員質詢辦理情形

- 執行完成404件 執行中 126件 規劃中 1件
- 無法執行3件 共合計534件

◆員工座談會

- 已進行25場局處同仁面對面溝通座談會

◆里長市政座談會

- 已辦理30場，受理提案共362案，依期程執行及已執行243案，列案追蹤管理81案。

◆學生市政體驗營

- 共2梯次 110位學生參與



反省與改進事項

- 優秀員工獎勵 (市長特支費)
- 捷運公司員工大幅加薪
- 調整房屋稅率
- 有問必答、有求必應、有錯就改
- 心存善念、盡力而為
- 繼續努力



謝謝聆聽