

臺北市議會第12屆第2次定期大會 臺北市政府施政報告

臺北市市長 柯文哲
2015-09-15

SOP流程、有錯就改、不足立刻修正

- **80/20 法則**
 - 80% — 依照SOP、標準化作業流程
 - 20% — 有錯就改、立刻修正
- **政策之原則：民意、專業、價值**
 - 民意 — 1. 民眾的需求及意見
2. 外界的批評
 - 專業 — 1. 學術上、理論上應該怎麼做?
2. 國外的例子
 - 價值 — 留下甚麼樣子的臺灣給下一代?

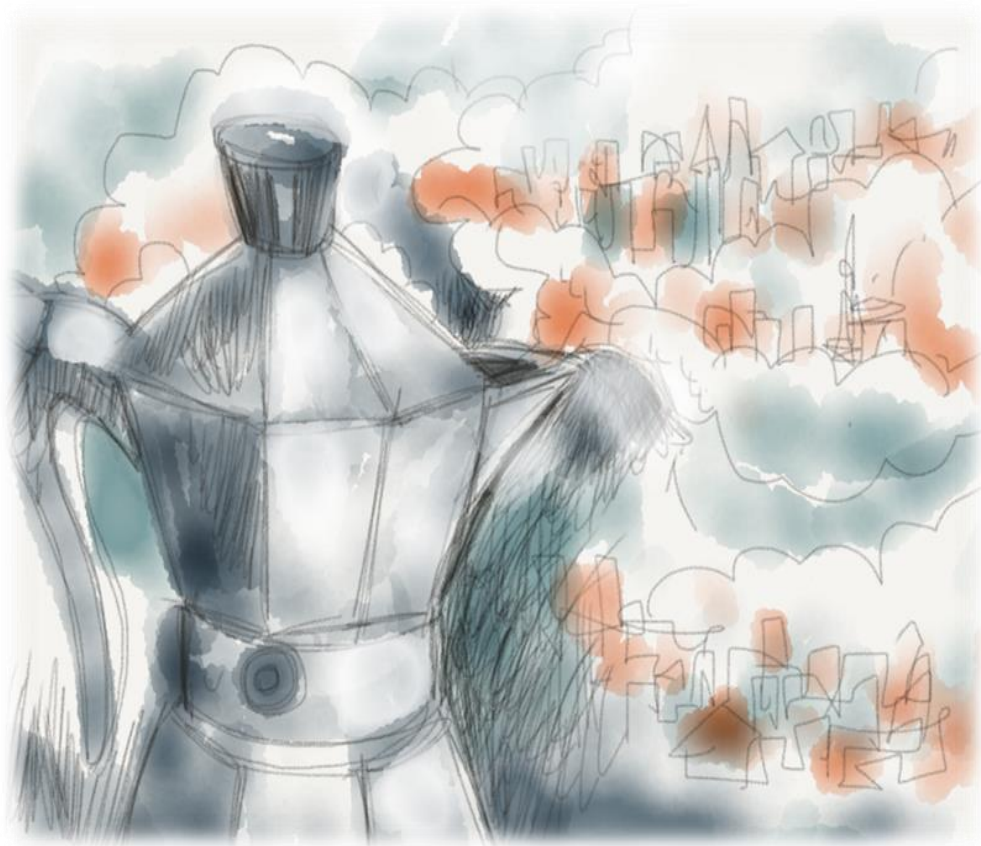


邁向宜居城市



都市再生

1. 大規模都市更新
2. 公共住宅管理措施
3. 公宅租金補貼政策
4. 社區規劃師駐點計畫
5. 完善都市設施
6. 健全經濟機制
7. 交通政策調整
8. 促進產業發展



大規模都市更新

中正萬華復興計畫	士林再生計畫
<ol style="list-style-type: none"> 1. 捷運萬大線動工 2. 南門、環南及魚類批發市場改建 3. 拆除忠孝橋引道、重劃交通路型 4. 南機場一、二、三期整宅計畫 (社區駐點) 5. 臺大紹興南街智慧園區(社區駐點) 6. 中正橋重建、華中橋改建 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 社子島開發 (104年駐點、105年啟動) 2. 東和、天和、忠誠、美崙公園更新 (105年) 3. 北藝完工 (105年7月完工) 4. 北投士林科技園區 5. 劍潭濕地公園
西區門戶計畫	大同再生計畫
<ol style="list-style-type: none"> 1. 忠孝橋引道拆除 2. 忠孝西路永久路型 3. 北門地景重現 4. 洛陽停車場再開發 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 大龍市場改建(編列2.87億元 刻正改建中) 2. 蘭州斯文里及明倫國小整宅(社區駐點) 3. 建成圓環
社子島開發計畫	東區門戶計畫
<ol style="list-style-type: none"> 1. 「加速發展、儘早解禁」作為執行目標 2. 「公民參與、住民自決」決定開發內容 3. 頒布「社子島地區違建修繕暫行作業要點」及「社子島地區接水接電作業要點」立即改善社子島現況環境 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 強化交通樞紐，建置南港轉運站 2. 南港瓶蓋工廠再生、北流音樂中心啟動 3. 藉由公辦都更案3案，推動都市更新 4. 建設公共住宅社區(小彎、東明及中南段) 5. 改善公共環境(四分溪及3處公園)

中正萬華 & 西區復興計畫

市民期待具改變性
之**交通基盤建設**

老建成區都市機能
與品質亟待提升

亟需仰賴**整體性都**
市再生計畫指導

傳統地方振興與**傳**
統產業空間活化

地區文化觀光及水
岸景觀資源發展

市民殷切期盼**公部**
門之傾聽及回應



✓ 西區門戶計畫: 拆除忠孝橋引橋，重現北門風華、促使洛陽停車場再開發

✓ 萬華雙子星計畫: 105年9月市府單位進駐

✓ 南門市場中繼及改建: 都市計畫預計於104年底變更完成

✓ 捷運萬大線: 啟動四個站點，行經植物園、南機場、東園國小

✓ 環南市場及魚類批發市場改建
新富市場活化

✓ 河濱公園整體規劃，營造親水空間

✓ 公辦都更與提供公共住宅

大規模都市更新



加速發展
儘早解禁



五、公民參與・住民自決



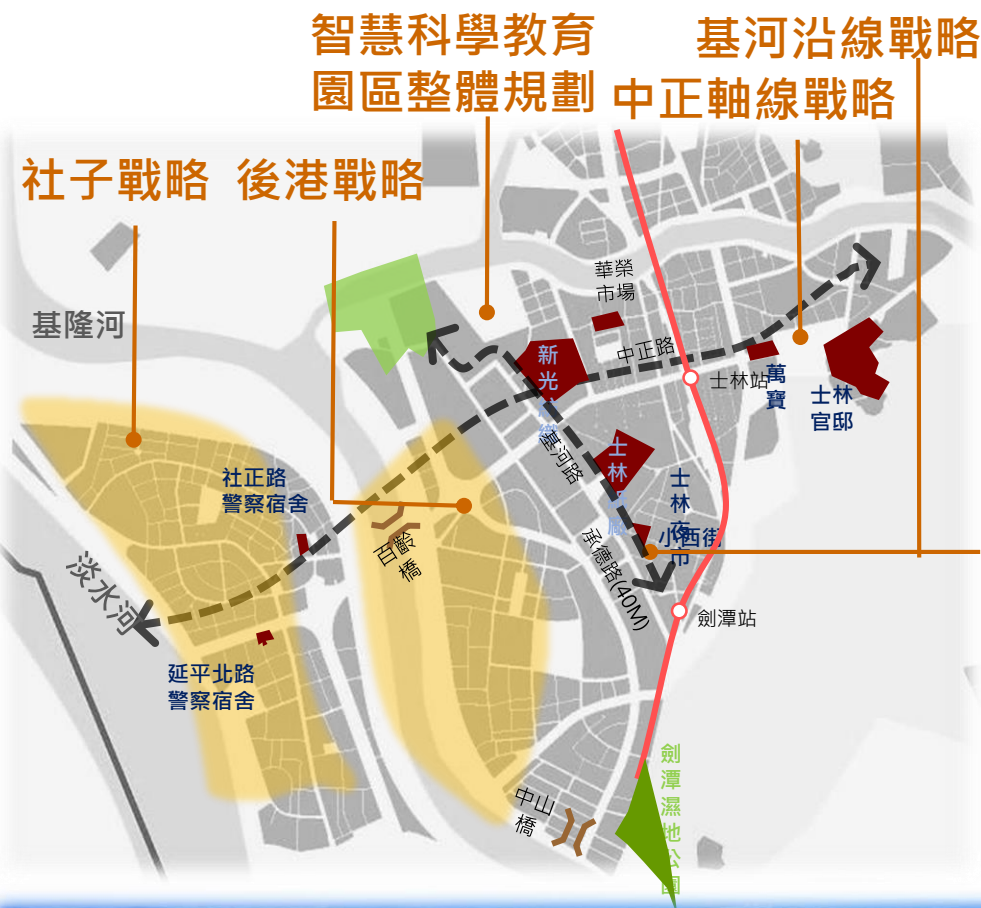
社子島

公民參與
住民自決

「違建修繕」及
「接水接電」作
業要點，立即改
善社子島環境



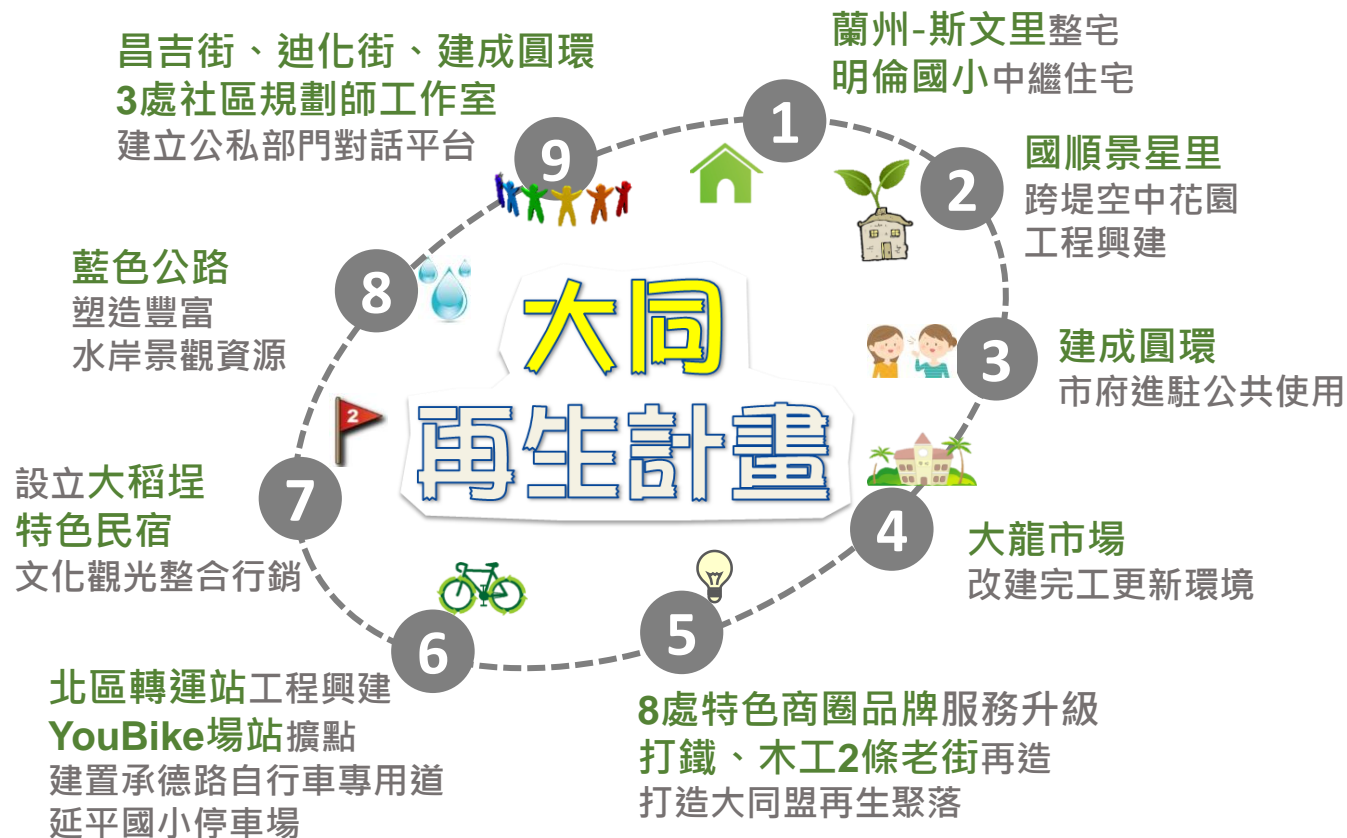
士林再生計畫



空間發展	<ol style="list-style-type: none">1. 小西街、士紙、新紡公辦都更2. 華榮市場活化3. 官邸北側設定地上權開發案4. 延平北、社正路警察宿舍活化5. 智慧科技教育園區
文化觀光	<ol style="list-style-type: none">1. 士林區旅遊觀光景點提升計畫2. 臺北藝術中心
綠色交通	<ol style="list-style-type: none">1. Youbike擴點及自行車道3. 增設大客車停車空間
水綠資源	<ol style="list-style-type: none">1. 興關劍潭濕地公園及公園更新2. 基隆河藍色水路3. 雙溪整治計畫
產業發展	<ol style="list-style-type: none">1. 捷運橋下創藝基地、北士科2. 天母、承德、士林觀光產業



大同再生啟動



大規模都市更新

東區門戶計畫

四年推動策略
八年推動策略



公共住宅興建/營運/管理措施

出租中公共住宅

- 1.大同區大龍峒公宅
- 2.大同區敦煌公宅
- 3.中山區行天宮站公宅
- 4.文山區萬隆站公宅
- 5.文山區景文公宅
- 6.文山區永平公宅
- 7.文山區興隆公共住宅1區
- 8.萬華區龍山寺聯開宅
- 9.內湖區港墘聯開宅
- 10.新北三重臺北橋聯開宅
- 11.新北新店機廠聯開宅

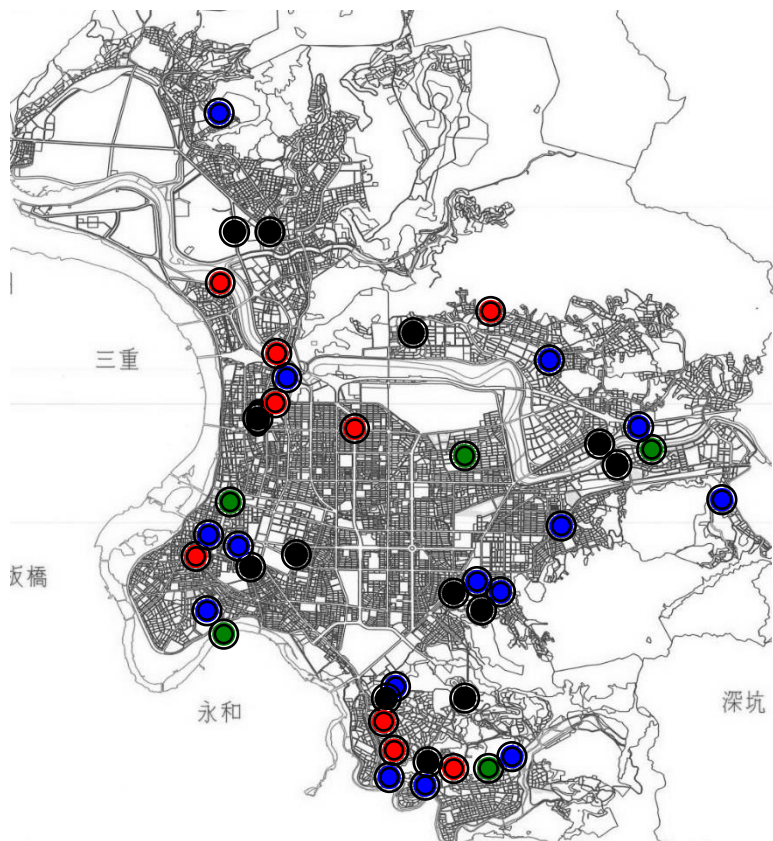
興建中基地

- 1.文山區興隆公共住宅2區
- 2.松山區健康公共住宅
- 3.萬華區青年公共住宅
- 4.萬華區中興國小校地
- 5.南港區東明公共住宅

推動中基地

- 1.北投區奇岩新社區基地
- 2.大同區明倫國小
- 3.中正區忠義國小
- 4.文山區木柵漆高儒基地
- 5.文山區華興段基地

共計2萬戶公共住宅



- 6.文山區景美運動公園一期
- 7.文山區景美女中調車場
- 8.萬華區青年營區
- 9.萬華區莒光段基地
- 10.信義區六張犁營區(AB)
- 11.信義區三興段基地
- 12.信義區廣慈博愛園區
- 13.南港區小彎基地
- 14.南港區中南段基地
- 15.內湖區瑞光市場

104年規劃設計中基地

- 1.北投區北士科專案宅
- 2.北投區北士科T17、T18
- 3.大同區大橋頭聯開案基地
- 4.中山區培英市場基地
- 5.中正區南海段都更案基地
- 6.大安區華光社區回饋基地
- 7.文山區興德里營區基地
- 8.文山區樟新市場基地
- 9.文山區景美運動公園二期
- 10.信義區六張犁營區(CDE)
- 11.信義區犁和段都更案基地
- 12.南港區臺電中心倉庫基地
- 13.南港區南港機廠案基地

公共住宅租金補貼政策

- 修正臺北市公共住宅租金政策

- 出租對象提高為收入 $\leq 50\%$
- 固定市價85折為公宅租金
- 依身分不同給予差別補貼

$$\text{租金(含管理費)} = \text{市價租金} \times 85\% + \text{管理費} - \text{分級補貼}$$

(使用者付費)

專業估價者
直估市價

委託物業
管理成本

(合理負擔)

依所得分位及
房型分級補貼

- 檢討捷運聯開公有不動產出租(售)作業 增加公宅戶數：

- 商場或辦公室類，由捷運局決定出售或出租
- 住宅類租金在3萬元以上由捷運局辦理出售，其餘由都發局評估是否適合作為公共住宅。
- 未來擬定不動產總價值，需委託3家不動產估價師事務所辦理，以求公允。

社區規劃師工作室駐點計畫

1. 社子島駐點

- 6/15於坤天亭成立「社子島專案工作站」
- 6/27 於社子島展開說明會
- 8/11成立社子島專案辦公室

2. 南機場駐點

- 南機場整宅社區駐點，以全區開發為原則進行在地住民公辦都更意願調查

3. 廣慈博愛院

- 7/23北市都委會審議通過
- 回應居民，降低開發量體，增加綠地空間
- 8/30正式動工

4. 東區門戶計畫

- 成德市場成立駐點工作站
- 陪伴社區建立夥伴關係，並協助蒐集、深化地區意見

5. 明倫國小及蘭州斯文里整宅

- 都市計畫變更案於6/25修正後通過
- 明倫國小舊址及大龍街設駐點工作室

6. 臺大紹興南街再生計畫

- 打造「臨床醫療」、「健康產業」及「生醫科技」之產業聚落。
- 增進公共利益與重塑都市景觀，創造市府、臺大、居民三贏局面。

完善都市設施

- **成立道路管線暨資訊中心** (7月1日正式掛牌營運)
 - 進行管線整合，重訂路證收費標準
 - 與自行車道同步施工共同纜線溝
 - 逐步將空中纜線納入地下溝渠
- **傳統市場改建：**
 - 104年啟動: 大龍、光復、成功、魚類批發市場
 - 105年預定: 南門、環南市場排入改建期程
- **公園綠地闢建**
 - 訂定『公園綠地闢建及更新原則』SOP
 - 104年底計完成16件闢建及更新案
 - 推動企業認養綠地達341處，每年節省公帑逾兩千萬



健全經濟機制

- **修正BOT案權利金『計價基準』、『調整機制』與『標準作業程序』**
 - 政府該負擔公共建設成本，亦應獲得應得的開發利潤
 - 合約應定期根據收益檢討權利金，而非一約到底
 - BOT建設非政府一廂情願投入開發，而應符合社會公益性
 - 增加議約過程中之專業度及透明度
- **訂定捷運土地開發政策**
 - 應聚焦於產權總值及興建費用，給予投資建商合理的管理費與利潤。
 - 以公開透明、創造利益、全民共享之思維之改良式權益分配方式
 - 在資格符合下，選出最高分收比例之投資者
- **防止新增違建措施**
 - 9/1起領得使照之建築物，申辦登記或移轉時得出具三個月內有效建築物無違章建築證明。
 - 未檢附前項證明者，地政事務所應於一日內通報都市發展局依法查察是否有違建

交通政策調整

體恤運匠

- 93處停車場供運匠休息1小時
- 增設13處共58個計程車招呼站

YouBike 前半小時收費

- 落實使用者付費
- 改善無車可借、無位可還狀況。

拓展自行車道、YouBike擴點

- 104年增設60站及「三橫三縱」路網
- 107年預計達400站、人車分道路網達284.3公里以實現公共運輸的『最後一哩路』

調整公車路網及費率

- 學生及老障孩童維持優惠票價，軍警優待一年後再行檢討
- 全票票價將研議調漲
- 106年實施里程計費，107年實施公車路網調整

內湖交通改善

- 協調企業浮動上下班時間紓解車潮
- 公布車潮統計資料供民眾了解
- 以內科為重心調整公車路線

十年停車計畫

- 停車格收費，落實公平正義。
- 完整的停車規劃

鄰里交通環境改善計畫

- 以里為施行單位
- 以區長、分局長組成民意溝通整合小組，配合里長與里民溝通
- 第一期先協助30里完成規劃

促進產業發展

青年創業StartUP@Taipei

- 一站式申請獎勵、補貼、貸款、課程
- 創業平台上線，提供創業資源
- 創業導師輔導服務
- 引進民間力量，開設老闆學校與中小企業知識學苑

讓台北成為產業的Demo Site

- 加值市政資料
- 智慧城市產業
- 城市交通系統

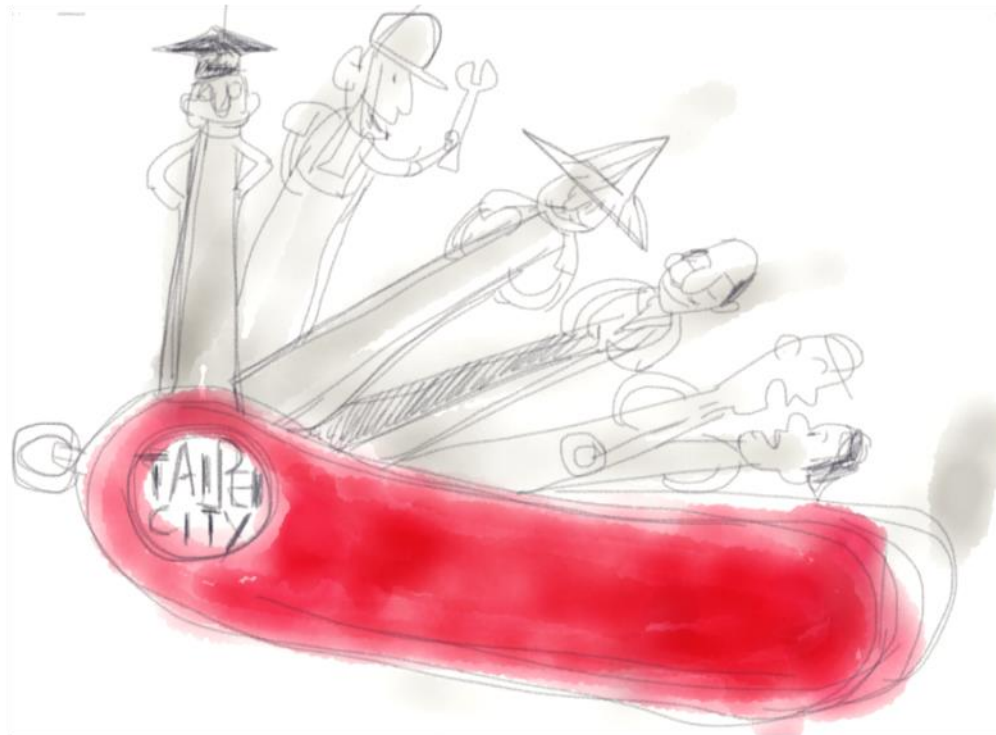
士林科技園區開發

- 104年完成2期建物補償費發放、抵價地分配、專案住宅配售。
- 105年專案住宅交屋、2期地上物騰空、1期範圍抵價地點交。
- 106年2期開發範圍公共工程施工
- 107年完成2期抵價地點交。



永續家園

1. 保護校園安全
2. 校長遴選檢討
3. 學齡前教育改革
4. 12年國教入學方案
5. 均衡學童飲食
6. 田園城市計畫
7. 治山淨水計畫
8. 北市府率行環保節能
9. 禁菸計畫
10. 食品安全



保護校園安全

✓ 落實身分識別：

- 嚴格落實教職人員配戴識別證，訪客換穿著背心等識別措施，執行成果列入考評標準。

✓ 建立安全網：

- 聯合社區民力(里長、義交、義警、民防、守望相助隊)，協助非上課時間的校安巡守
- 於9月10日起於42所中小學展開試辦

✓ 校園圍牆政策：

- 於2間國小先行試辦電子圍籬裝置
- 評估後校園圍牆政策從長計議

✓ 校安防護教育：

- 規劃校園防災、防暴、防霸凌教育系統，採定時定點集中教學



校長遴選檢討

✓提升教師及家長參與比例

- 遴選委員會減列專家學者及市政府代表席次，以提升教師及家長參與比例

✓尊重家長及教師意向表達

- 校內先行初選，以O、Δ、X方式投票排除不推薦之候選人

✓修正校長考評制度

- 一次性總考評改為任期內每年度考核

✓公告候選人的「學校經營計畫書」

- 事先供教師、家長、學生及遴選委員參考，以達資訊公開透明的目的

✓辦理校長遴選作業及流程研習或說明會

- 協助學校參與人員熟悉遴選作業流程及規範

學齡前教育改革

- 以非營利幼兒園為發展之重點方向
 - 公有空間提供民間設非營利幼兒園
 - 已完成9家公辦民營轉型非營利幼兒園
- 104學年度公立幼兒園增班
 - 增設22班，達620班，可收幼兒1萬7,880人
- 成立社區教保資源中心
 - 成立14所教保資源中心，並將擴點供更多市民使用
- 設籍本市就讀私立幼稚園之4歲幼兒予以補助
- 設籍於本市之外縣市幼兒就學補助
 - 改以固定時間、單一窗口審查供民眾申請



105年度12年國教入學方案

經台北、新北兩市市長104.6.24會商共識，向教育部成功爭取放寬比序順次，突破會考三等級先比之限制，採「7級總積分108方案」，將7級（3等級4標示）優先比序

「7級總積分108方案」經基北區入學推動工作小組、三市教審會通過，由主政之新北市7/20報教育部，於7/31定案並發布新聞稿

教育部於104.8.10備查「基北區高級中等學校免試入學作業要點」，本市即於104.8.13、14公告並函轉各校，以利開學後宣導，讓學生安心準備

本市105學年度起新增辦理優先免試入學，讓本市國中應屆畢業生在免試入學前，多1次就近與適性選擇本市高中職就讀之機會

均衡學童飲食

✓國小學童食用天然食材補充鈣質

- 推出「天然鈣讚餐」，用天然食材補充學童所需的鈣質和營養。
- 原本約9,932萬經費，轉為弱勢生的營養午餐補助、幼兒園四歲免學費補助、線上教學影片運動選手獎勵等用途。

✓反映營養需要，最高調漲午餐費10元

- 104學年度調整價格學校共106校(占45%)

田園城市計畫

- 市民

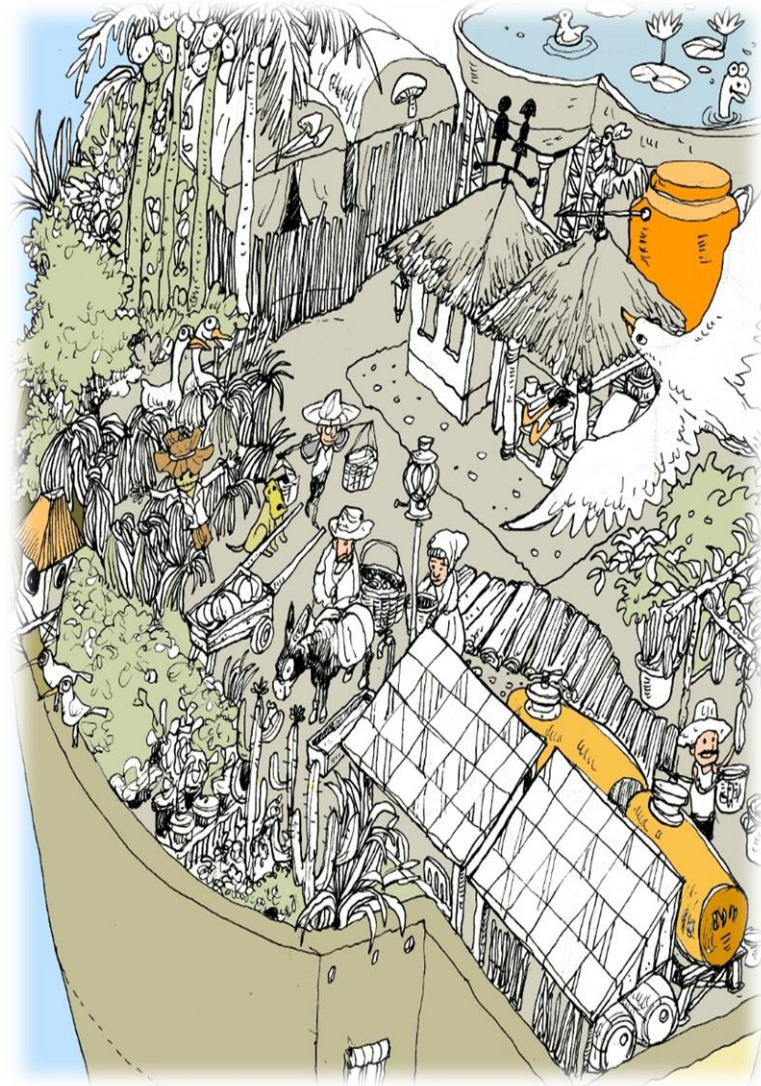
- 16處田園示範基地、10處屋頂菜園示範基地，市民農園580單位。

- 校園

- 讓師生透過種植、照顧及採收的過程，體驗關懷與分享。
- 共計191所學校實施田園計畫及11所學校水耕式田園計畫。

- 永續教育

- e化田園城市課程，將栽培技術、有機教育等主題上網，供臺北市民學習，104年1~6月已有1,490人次選讀。



治山淨水計畫

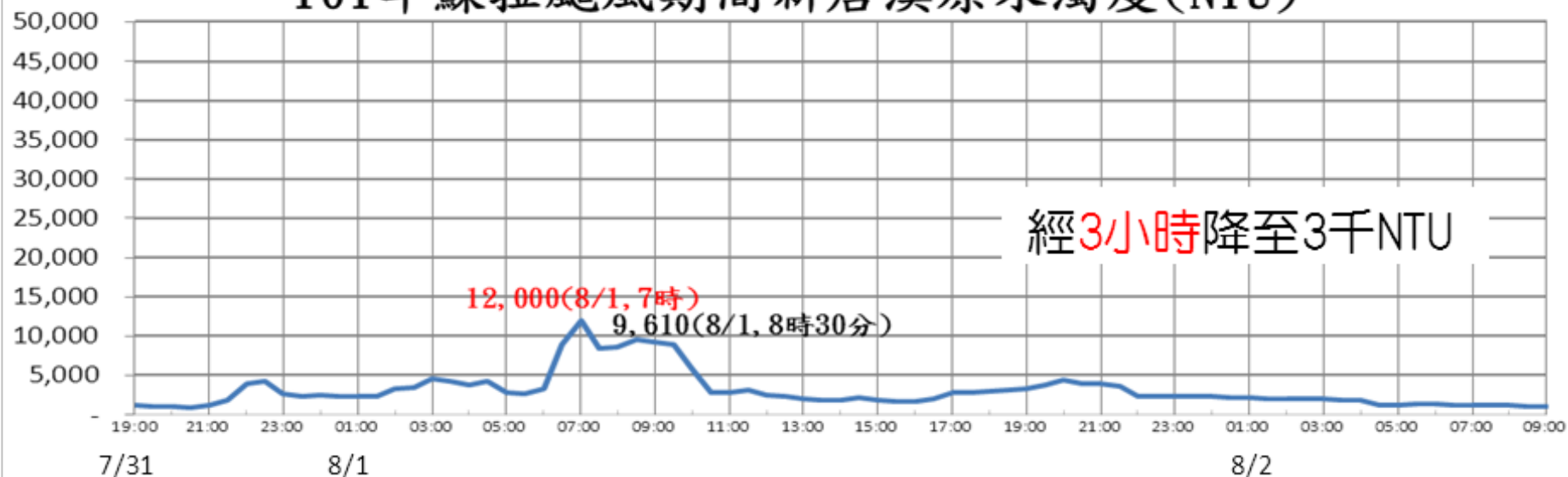
• 治山

- 針對全市高風險之123個順向坡設置儀器定期觀測
- 列管30座沉砂池、60處溪溝及土石流潛勢溪流辦理清淤及除草工作
- 加強水土保持，減少山坡地裸露面積，增加落石防護網、微型樁及河道清理等，有效降低表土沖刷，減緩水庫淤積

• 淨水

- 與行政院經濟部、新北市共同研商南勢溪上游整治計畫
- 建立直潭淨水場高濁度原水處裡SOP，確保濁水不再放流
- 評估是否實施直潭二原延伸線接管工程

101年蘇拉颱風期間新店溪原水濁度(NTU)



104年蘇迪勒颱風期間新店溪原水濁度(NTU)



若達標將可節省
水電費850萬

北市府率行環保節能

• 節電

- 104年省電目標訂為2%，獨立分電表機關，列入年度考核。
- 燈具更新改採省電燈具
- 非必要景觀及橋樑使用燈飾訂定節電辦法
- 市府室內空調溫度以28°C為原則。

• 省水

- 以全國水價統一為目標，逐年調漲
- 研擬旱季節水特別計費方式，鼓勵民眾省水

• 臺北市政府禁用一次性餐具及美耐皿餐具



禁菸計畫

- **公車候車亭禁菸**

- 於104年度預計完成878個公車候車亭全面禁菸

- **學校周邊無菸人行道**

- 104年度前完成49所學校
- 106年度前完成240所學校

- **商圈推動禁菸**

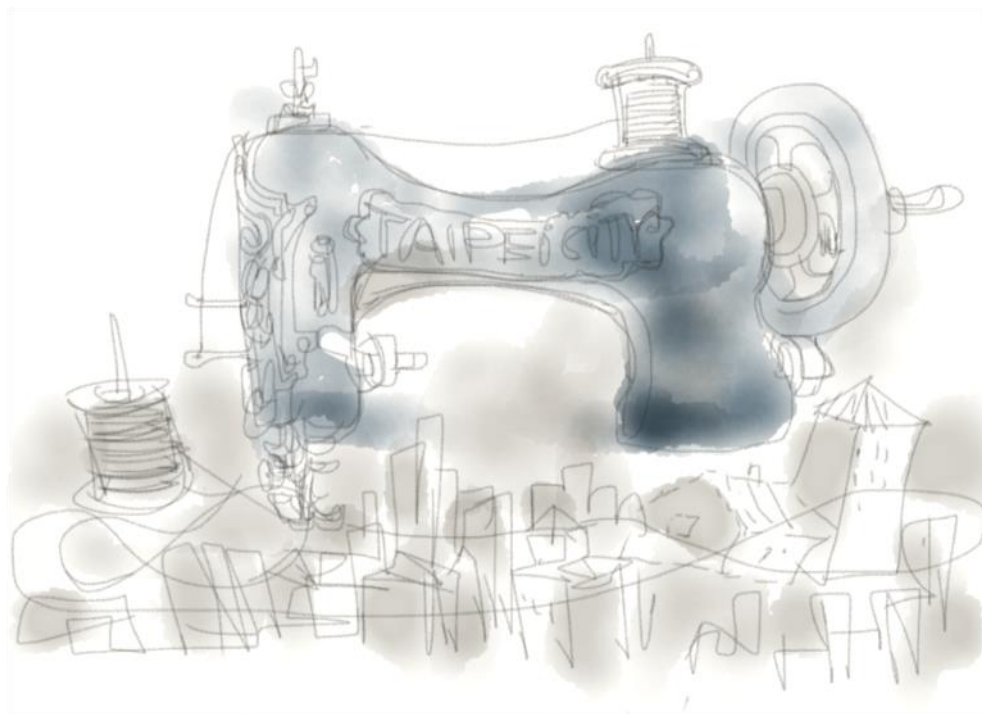
- Y17臺北市青少年育樂中心周邊於10/1起全面禁菸
- 將計畫於西門、信義等商圈推行禁菸計畫

食品安全

- 推動「臺北市食品安全自治條例」及與中央接軌推動「餐飲衛生分級制度」
 - 本年度食品衛生稽查共計1萬696家次
 - 成立臺北市食材登錄平台供民眾查詢
- 104年1月1日起執行「廢食用油大執法」
 - 540家疑流向不明或交非法清除業者轉交由合法清除業者回收
- 加強農禽畜產品查核檢驗
- 加強校園食品安全及訂定營養午餐緊急停止供餐SOP

人文關懷

1. 營造友善勞動環境
2. 敬老扶幼助弱勢
3. 深耕新移民
4. 創意文化
5. 城市文化永續發展
6. 婚姻平權
7. 兩岸及國際交流
8. 2017年世界大學運動會



營造友善勞動環境

• 強化勞動檢查

- 勞檢陪同鑑定制度，已聘任民間59人對大眾媒體業34家、銀行業32家進行專案勞檢。
- 高中職納入勞動教育課程，104年8月已編製教案，組成編審委員會，並將籌辦種子教師培訓，逐步落實扎根校園。

• 職場友善從母性保護作起

- 首創母性保護自主檢核機制，要求銀行業填寫自主檢核表，期能納入銀行「法令遵循」制度
- 輔導訂定工作場所騷擾防治、申訴及懲戒辦法，104年1至8月已清查588家，預計104年清查數達2,000家。

• 臺北市青年職涯發展方案

- 成立「臺北青年職涯發展中心」，提供職涯發展評估、職場體驗實習、職涯成長支持、求職服務與創業發想平臺等服務，提升青年就業競爭力與就業能力

敬老扶幼助弱勢

• 老人重陽敬老金排富政策

- 維持崇老敬老精神、兼顧照顧經濟弱勢之責
- 維持65歲以上之低收、中低收入戶老人重陽節敬老禮金

• 艋舺公園專案計畫成效

- 街友白天獲得適當安置、行李集中於定點放置
- 艋舺公園變乾淨，去除尿騷味，周邊杜絕流動攤販及賭客

• 社區保母系統

- 3名工作人員照顧10名二歲以下嬰幼兒的社區公共保母
- 105年更編列3,020萬餘元擴增規畫15處



深耕新移民

臺北市有3萬2,956位新移民

- 民政 — 活絡新移民會館、整合關懷訪視資源
- 社政 — 社福服務在地化、公私協力提升服務量能
- 教育 — 校園母語樂學、多元文化國際日（週）活動
- 衛生 — 醫療即時通，溫心護健康
- 勞動 — 臺北新故鄉 新移民就業大步走

創意文化

- **設立臺北電影專科學校，進行基層人才培育工程**

- 邀請國內外知名大師，包括國際級美術指導Dante Ferretti，國際攝影大師李屏賓，知名製片陳國富將於九月展開(1)製片人才工作坊 (2)影視專業課程 (3)動畫系列講座。

- **打造聲音地景、建立音樂場域**

- 以捷運作為聲音地景主要場域，透過閘門、轉乘及終點站廣播旋律音、列車進站音樂、站體環境音播放等改造方案，體驗臺北獨特的城市風貌。

- **營造流行音樂環境**

- 北部流行音樂中心預計 107 年竣工；108 年驗收完成，提供流行音樂表演空間、產業匯集、人才培育及音樂內容生產中心。
- 進行華人音樂口述歷史紀錄，透過數位化建置流行音樂資料庫、資深音樂人口述歷史紀錄，成為臺灣流行音樂向全球發聲重要平臺。



城市文化永續發展



- **Idea Taipei 創意工作坊**

- 藉由跨局處的溝通，邀請專家學者帶領市民，透過深入討論與創意發想，解決文資保存與城市發展的爭議，已辦理中正橋工作坊、中山橋工作坊、眷村工作坊

- **推動老房子計畫**

- 透過公開徵求及評選，主動整合民間資源，修復城市文化資產並活化再利用；截至 104 年 6 月止，已媒合 19 處標的由民間團隊全額出資修復再利用，有效節省公帑、增加公庫收益，保存城市記憶，共創臺北未來。

婚姻平權

- 年滿20歲單身且設籍於臺北市，可至戶政事務所辦理同性婚姻註記。(截至目前已有16對同性伴侶申請註記)
- 因同性婚姻平權涉及相關中央法令修正，民政局於104年7月24日提報內政部釋憲
- 修改北市聯合婚禮參加辦法，聯合婚禮將不再限為異性



兩岸及國際交流

- **2015年光州世大運**

- 7月份分三梯次赴韓國進行光州世大運觀摩考察，並進行閉幕接旗表演

- **雙城論壇**

- 8/17 ~ 8/19「2015臺北上海城市論壇」
- 促進交流、增加善意、建立互信
- 確立以「民間先行，政府支持」的城市雙邊交流

- **VELO-CITY 全球自行車城市大會**

- 亞洲自行車城市典範帶來新的生活型態，達到城市永續發展
- 行銷「臺北自行車城市、臺灣自行車島」
- 自行車產業及國內企業展示平台

2017年世界大學運動會

場館進度

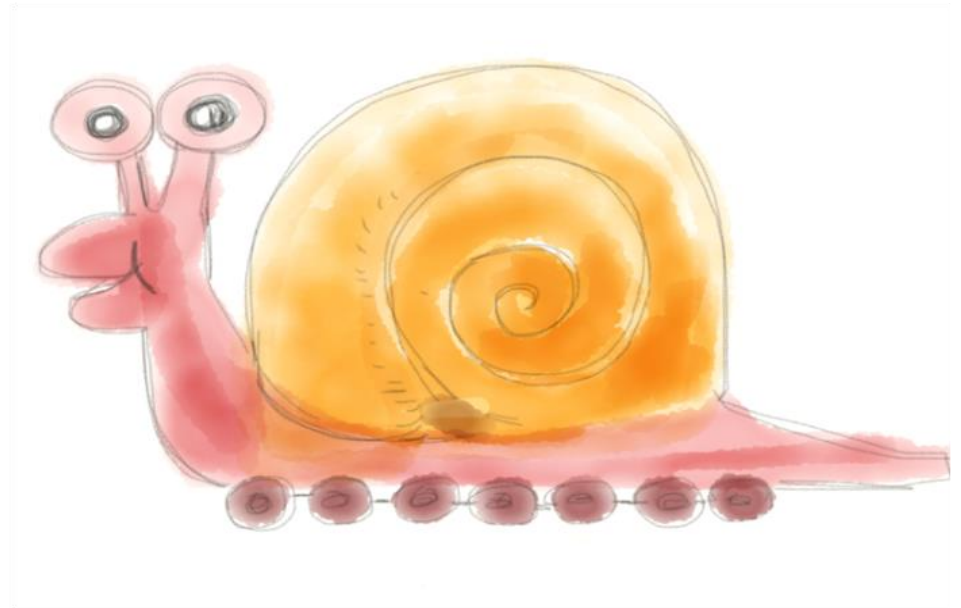
- FISU同意2017臺北世大運開閉幕主場館移至臺北田徑場
- 網球中心實際進度9.27 %，預計106年6月底竣工
- 和平國小暨籃球運動館工程實際進度25.70 %，預計105年10月底竣工。
- 選手村主體工程興建，總工程預定進度38.53%，實際進度40.07%。
- 整建場館預定於105年12月底全部完工

志工招募計畫

- 於104年5月16日辦理「2017臺北世大運邀你一起SHOW志己」志工造勢大會暨聯誼活動，並已辦理8場志工招募宣傳活動。
- 志工網站於5月16日正式上線啟用，至今共計1,739名社會志工完成線上報名，並有669名學生志工完成受訓。

效能政府

1. 開放政府 全民參與
2. 效率政府 警政革新
3. 傾聽民意 加強溝通
4. 反省與改進事項



開放政府 全民參與

■ 公民參與

- 通過「網路投票作業注意事項」、「臺北市政府資料公開作業規範」、「參與式預算制度公民提案與審查作業程序」作為實踐的依據
- 105年度編列5億元作為參與式預算，並展開臺北市民的教育訓練
- 105年度預算視覺化已上網，並公布結構性資料共計713筆

■ 「公共工程納入民眾參與制度」草案

- 於規劃、設計、施工等不同階段鼓勵公民參與機制。

■ 涉及人民權利義務之法規全數上網

- 有關臺北市民權利義務相關之法令（包括自治條例、自治規則及具有間接對外效力之行政規則）計2,763則全數刊登。

效率政府 警政革新

✓ 行動派出所、集中報案

- 提高「機動性」、「見警率」，充分運用警力及提升服務品質。

✓ 公文減章、流程改造、組織重整

- 試辦減章計畫: 工務局大地處、兵役局、地政局
- 行程簽核系統電子化、專案會議管理無紙化

✓ 加速都市設計審議效率

- 通過都審的法制化程序
- 分級分層審議、簡化都審程序

✓ 資訊、法務、研考，一條鞭制度

- 增強橫向聯繫，整合有限資源

傾聽民意 加強溝通

◆議員質詢辦理情形

- 執行完成404件 執行中 126件 規劃中 1件
- 無法執行3件 共合計534件

◆員工座談會

- 已進行25場局處同仁面對面溝通座談會

◆里長市政座談會

- 已辦理30場，受理提案共362案，依期程執行及已執行243案，列案追蹤管理81案。

◆學生市政體驗營

- 共2梯次 110位學生參與



反省與改進事項

- 優秀員工獎勵 (市長特支費)
- 捷運公司員工大幅加薪
- 調整房屋稅率
- 有問必答、有求必應、有錯就改
- 心存善念、盡力而為
- 繼續努力



謝謝聆聽