

臺北市議會第12屆第1次定期大會

臺北市政府財政局

工作報告



報告人：局長 蘇建榮
中華民國104年3月

目 錄

壹、前言.....	1
貳、工作報告	
一、開源節流績效.....	3
二、財務及集中支付管理.....	12
三、稅務與菸酒管理	19
四、金融管理	23
五、市有財產管理.....	24
六、非公用財產開發.....	32
七、財政局所屬特種基金管理執行情形.....	34
參、未來施政重點.....	36
肆、結語.....	41

壹、前言

財政是市政建設的原動力，舉凡是地方自治的落實、都市建設的推展、公共政策的施行、社會福利的提昇及爭取舉辦大型國際性活動等，都須有充裕的財源支援，才能順利完成。

近十數年來，中央屢次修法減（免）稅，致本市稅收每年減少約 200 餘億元。在財政困難的形勢下，只有強化成本效益觀念、減少不經濟支出，調整業務經營策略、開創新種財務工具，以籌措市政建設所需財源，加強為民服務，才能滿足民眾多元的需求。

103 年全球經濟呈現逐季復甦，但經濟成長仍然乏力且不均情況加劇，存在外部失衡及金融不穩的威脅，房地產交易減緩，房價趨跌，惟本市的稅收尚能穩定成長。未來本局將更積極推動「找錢」、「賺錢」及「省錢」措施和作為，例如加強市有財產的開發利用，以增加財產收入的財源。

多年來，本局針對財務管理、稅務管理、金融管理及公產管理四大功能，訂定以顧客為導向的服務策略，持續改善服務流程，改善服務態度，從問題的瞭解、原因的探討，研擬妥善的策略與執行計畫，並落實執行，以因應挑

戰、突破逆境，提升為民服務品質，已著有成效，未來將更積極推動辦理，其重要工作如下：

- (一) 強化財務管理紀律，管控各項財務需求。
- (二) 建立收支e化制度，庫款支付全面電子化。
- (三) 建構公平合理的租稅制度，加強稅務服務與管理。
- (四) 加強菸酒管理，劃一作業流程，落實就源管制。
- (五) 輔導信用合作社，提升基層金融服務紀律。
- (六) 推動促進民間參與公共建設，減輕財政負擔。
- (七) 強化公有資產監督管理，擴大公產使用效益。
- (八) 活化市有資產，積極推動市有非公用土地開發。

貳、工作報告

一、開源節流績效

(一) 開源績效-創收豪宅稅

本市自 100 年 7 月起實施高級住宅加價課徵房屋稅，並於 101 年 5 月開徵之房屋稅適用。103 年高級住宅戶數為 3,257 戶，稅額為 4 億 5,000 萬元。

(二) 開源績效-資產活化，以開發案增加權利金、土地租金及房屋稅等收入

1. 積極推動民間參與公共建設加速本市各項建設

本府已簽約之促參 BOT 案 10 件、B00 案 4 件及設定地上權案 17 件，民間投資金額(含開發權利金)約 2,773.26 億元，權利金收入 960.92 億元。已辦理之促參 OT、ROT 及委託經營案計 177 件，預估引進民間投資 15.04 億元，創造民間商機 60.77 億元，服務市民 1,000 萬人次。委託經營績效全年可節省 4,917 人及經費 72.12 億元。

2. 市有土地開發規劃

本局為妥善利用經管大面積市有土地，積極推動完成南港區經貿段 42 地號市有土地、中山區長春段一小段 782 地號等 6 筆市有土地及信義計畫區 A25 土地設定地上權開發案，期能加速市有土地開發利用，前開土地均已順利完成招商簽約，

預估引進民間投資金額約 424.36 億元（含權利金）。未來每年除可收取土地租金 2.5 億元外，並可創造 11,425 人次就業機會，辦理情形分述如下：

(1)南港區經貿段 42 地號市有土地設定地上權開發案

本案基地坐落於三重路與經貿二路交叉口，土地面積 3,883.68 平方公尺，由新光人壽保險股份有限公司以投標權利金 20.23 億餘元得標，較底價 13.68 億元高出 6.55 億餘元，溢價率約 47.9%，本府已於 103 年 2 月 14 日與該公司完成簽約。

(2)中山區長春段一小段 782 地號等 6 筆市有土地（光復東村部分舊址）設定地上權開發案

本案基地坐落於南京東路 3 段華航大樓暨六福皇宮大飯店後側，土地面積 9,081.48 平方公尺，於 102 年 12 月 31 日公告招商，103 年 2 月 25 日開標，由富邦人壽保險股份有限公司以投標權利金 65.88 億餘元得標，較底價 56.8 億元高出 9.08 億餘元，溢價率約 16%，本府已於 103 年 4 月 16 日與該公司完成簽約。

(3)信義計畫區 A25 土地設定地上權開發案

本案基地坐落於松勇路與松高路交叉口，土

地面積 18,022 平方公尺，於 103 年 5 月 6 日辦理第三次公告招商，103 年 6 月 24 日開標，由富邦人壽保險股份有限公司以投標權利金 172.88 億元得標，溢價率為 0.046%。未來每年除收取土地租金 2 億餘元外，可創造 7,500 人次就業機會，並促進信義商圈發展。

(三) 開源績效-資產活化，在短期活化方面，辦理公開標租、提供短期使用、標售，增加市庫收入

1. 市有非公用房地出租

本局辦理出租之市有非公用土地截至 103 年 12 月 31 日止計 1,679 筆，面積 11 萬 9,851.73 平方公尺；建物 68 筆，面積 12 萬 4,667.79 平方公尺。土地依本府訂定之「臺北市市有土地出租租金計收基準」，照申報地價年息 5%計收租金；建物則依其建物評定現值年息 10%計收租金。103 年截至 12 月 31 日止租金收入計 6 億 5,504 萬餘元。另占用部分依「臺北市市有房地被無權占用使用補償金計收原則」收取使用補償金，103 年截至 12 月 31 日止使用補償金收入計 9,142 萬餘元。

2. 非公用房地處分

市有非公用房地原則只租不售，但面積狹小符合臺北市市有財產管理自治條例第 67 條、第 69 條

及相關規定可辦理出售者，依土地法第 25 條規定完成處分程序後辦理出售，另 103 年專案辦理士林官邸社區、國美信義商隱社區及汀州路千荷田社區等參與都市更新分回房地與新竹縣重劃土地標售。截至 103 年 12 月 31 日止出售房地總收入計 14 億 7,249 萬餘元。

3. 非公用閒置不動產之利用

清查市有非公用閒置土地提供都市發展局評估興建公營出租住宅或本府各機關評估作公務使用，另非公用閒置不動產於未辦理開發利用前，評估辦理標租或提供短期使用，以有效管理及運用市產。截至 103 年 12 月 31 日止標租及提供短期使用計土地 46 筆，建物 37 筆。此外，為避免市有土地被占用並維護市容觀瞻，依「臺北市市有閒置土地提供綠美化及認養作業要點」委由區公所、附近居民或里鄰社區團體代管或認養維護。截至 103 年 12 月 31 日止已提供設置完成者計 43 處，共計 82 筆土地。

(四) 開源績效-資產活化，在長期活化方面推動房地主導都市更新及跨域合作開發，引進民間投資：

1. 辦理主導或參與都市更新，並配合市長政策提供公共住宅使用

為改善市容景觀，促進市有房地之有效利用，市

有房地位於更新地區即積極參與都市更新。其中面積超過500平方公尺且占都市更新範圍面積比例達50%以上者，或未達50%，惟經更新單元內其他土地所有權人出具同意書，同意由本府主導辦理都市更新，其公私有土地面積合計占更新單元土地總面積超過75%者，得由本府主導都市更新，並公開評選實施者辦理都市更新事業。目前市府主導辦理之都市更新案共計17件，其中1件已完工。其中由捷運局主導辦理臺北市基隆路一段、中山北路二段、木柵路二段及新北市中和區景安路（2案）等5案，均已簽約；財政局主導辦理中正區南海段案、信義區犁和段案、北投區新民段案等3案已簽約，另萬華區福星段案已於103年12月4日評選出最優申請人，其他計有中山區中山段案、士林區海光段案、中正區公園段案、中正區中正段案、中山區長春段案、萬華區莒光段案及士林區光華段案等7案。另為改善市容景觀，促進市有房地之有效利用，市有房地位於更新地區即積極參與都市更新，截至103年12月31日止辦理中計138案，已完工及結案計17案，除能提高市有土地利用效能外，亦可改善市容景觀，提升市民居住品質。

前述本局主導辦理案件辦理情形分述如下：

- (1)中正區南海段案及信義區犁和段案等 2 案：已於 101 年 6 月 25 日及 8 月 16 日與最優申請人潤泰創新國際股份有限公司簽約，實施者擬具之事業計畫及權利變換計畫分別於 101 年 9 月 14 日及 102 年 5 月 30 日向主管機關申請報核，刻正辦理後續都市更新審議程序。上開 2 案本府之招標條件即要求分回之房屋包含提供小坪數之公共住宅，扭轉了一般建商主辦之都市更新就是蓋豪宅之作法。
- (2)北投區新民段案：於 103 年 10 月 31 日與富邦人壽保險股份有限公司簽訂委託實施契約。實施者已於 103 年 12 月 29 日提送都市更新事業計畫草案過局審查，俟本府審查通過後，預訂 104 年提送事業計畫申請報核。
- (3)萬華區福星段案：於 103 年 8 月 29 日公告招商，103 年 12 月 4 日辦理綜合評審會議評選出最優申請人，預計 104 年第 1 季簽訂委託實施契約
- (4)中山區中山段案：於 102 年 11 月 4 日簽報市府核准由本府主導辦理，目前刻正研擬招商文件，預計於 104 年第 3 季公告招商。

2. 參與聯合開發

本局經營非公用土地已參與捷運新店線古亭站

(交 15)、捷運文湖線忠孝復興站 (BR4)、捷運南港線後山埤站(交 24)、捷運南港線後山埤站(交 25)、捷運淡水線關渡站(交 40)、捷運新店線萬隆站(交 6、交 7)、捷運南港線交 33、捷運淡水線頂溪站(捷三)、捷運信義線安和路站(捷五)及臺北車站特定專用區 C1 土地(捷運機場線臺北站)等 10 處聯合開發案。

本局已分回之聯合開發大樓房地有捷運新店線古亭站(交 15)、捷運木柵線忠孝復興站 (BR4)、捷運南港線後山埤站(交 24)、捷運南港線後山埤站(交 25)、捷運淡水線關渡站(交 40)、捷運新店線萬隆站(交 6、交 7)、捷運淡水線頂溪站(捷三)等 7 處，其中 101 年度分回捷運淡水線關渡站(交 40)及捷運淡水線頂溪站(捷三)之房地，已委由捷運工程局辦理標售事宜，並於 103 年 6 月間標脫 1 戶 1 車位，尚未標售之房地將於 104 年續辦標售事宜。其餘房地則委由捷運局併同辦理標租事宜，並於每年年度終了與本局計分收益。

3. 積極辦理本府與國有土地合作開發事宜

為活化再利用位於本市轄區內之公有閒置土地，國防部提供位於本市轄區內經管之閒置或低度利用之眷屬宿舍基地，由本府評估以價購或共同合作開發等方式，協助辦理土地活化作業。101

年4月6日完成本府與國防部雙方首長簽訂合作開發契約事宜，另於102年4月16日、11月1日及103年2月12日與國防部完成簽訂公有土地合作開發契約書第一次、第二次及第三次增補契約。辦理情形如下：

(1)臺北市吉林國小附近國有土地設定地上權案

本案基地面積 1,118 平方公尺，坐落於吉林路與吉林路 51 巷交岔口，鄰近吉林國小，並位於南京松江商圈，周圍地區含括商業、辦公、教育等機能，整體地區機能多元化。都市計畫使用分區為第二種商業區及第三種住宅區。本案業於 103 年 7 月 4 日與宜津企業股份有限公司簽約，權利金 7 億 1,688 萬元，本府可分收 2 億 1,506 萬 4,000 元。

(2)臺北市中正區銅山街國有土地設定地上權案

本案基地面積 1,658 平方公尺，坐落於銅山街、銅山街 11 巷與泰安街 6 巷所圍區域，三面臨路且形狀方整，鄰近臺灣大學社會科學院校區與臺北商業技術學院。都市計畫使用分區為第三種住宅區。本案業於 103 年 9 月 19 日與富邦人壽保險股份有限公司簽約，權利金 6 億 8,800 萬元，本府可分收 2 億 640 萬元。

(五) 開源績效-惜物網執行績效

督導動產質借處建置管理「臺北惜物網」報廢動產網路拍賣平台，截至 103 年 12 月 31 日止，參與拍賣機關達 3,000 個，累計完成交易件數近 8 萬件，累計交易總金額 1 億 9,667 萬餘元，透過跨域合作，共同落實環保政策並增益公庫收入，拍賣資訊透明化更榮獲本府 103 年度「第五屆行政透明獎」特優獎項之肯定。

(六) 節流績效

1. 強化臺北市債務基金管理，俾節省債息並健全債務結構

依臺北市債務基金收支保管及運用自治條例第 3 條第 3 項規定，債務基金在不增加市政府債務未償餘額前提下，得以舉借債務之收入供償還舊債或作舊債轉換為新債之用，並視資金市場利率趨勢，以公開比價向銀行貸款或發行公債方式舉新債還舊債，適時調整債務結構（期限、利率），俾節省債息並降低債務風險。截至 103 年 12 月 31 日止，節省債息支出 9 億餘元。

2. 提升本府所屬特種基金財務效能及推動由特種基金推辦具自償性市政業務，加速市政建設，減低公務預算壓力

為紓解總預算財務壓力，運用本府所屬特種基金

推動具自償性公共建設，提升工程執行成效，以加速市政建設之興辦。例如臺北市市有財產開發基金配合本府政策，投資興建貓空纜車、臺北資訊產業大樓、市民運動中心及洲子美食街等工程，協助推動因公務預算經費短缺而難以順利執行之業務，對提升本市整體施政績效助益甚大。

3. 將部分特種基金保管款與基金專戶納入集中支付為增進特種基金資金運用效益，提升本府整體財務效能，截至 103 年 12 月 31 日止業將 20 個特種基金專戶及 266 個特種基金保管款專戶納入集中支付，上開納入集中支付專戶之相關款項用於支應市政建設以延緩貸款之借入，每年可為本府節省不少債息支出。

二、財務及集中支付管理

(一) 103 年度總預算執行情形

本市 103 年度總預算歲入編列 1,652 億 6,541 萬餘元、歲出編列 1,736 億 3,761 萬餘元，以上歲入、歲出相較計差短 83 億 7,219 萬餘元，連同債務還本編列 66 億元，合計尚須融資調度 149 億 7,219 萬餘元，分別以移用以前年度歲計賸餘 69 億 8,444 萬餘元及債務之舉借 79 億 8,775 萬餘元彌平。截至 103 年 12 月 31 日止，歲入部分實收納庫數 1,840 億 1,540 萬餘元，占歲入預算

總額 111.35%，歲出部分累計實付數 1,583 億 4,368 萬餘元，占歲出預算數 91.19%（如附表 1）。

附表 1 103 年度總預算執行情形

截至 103 年 12 月 31 日止

單位：千元

項目	預算數(含追加減)	實際收(支)數 (含收支整理期)	實際收支數占 預算數%
一、歲入小計	165,265,414	184,015,401	111.35
1 稅課收入	103,479,681	109,208,171	105.54
2 稅外收入	33,865,712	51,118,319	150.94
3 補助收入	27,920,021	23,688,911	84.85
二、融資調度收入小計	14,972,199	0	
4 公債及賒借收入	7,987,754	0	
5 移用以前年度歲計賸餘	6,984,445	0	
三、收入總計	180,237,613	184,015,401	102.10
四、歲出小計	173,637,613	158,343,689	91.19
1 一般政務支出	13,664,479	12,545,138	91.81
2 教育科學文化支出	63,942,658	61,396,286	96.02
3 經濟發展支出	19,368,030	16,024,489	82.74
4 社會福利支出	40,644,696	35,854,499	88.21
5 社區發展及環境保護支出	11,796,702	10,637,699	90.18
6 退休撫卹支出	5,414,043	4,908,231	90.66
7 警政支出	13,317,505	12,219,753	91.76
8 債務支出	3,302,967	3,290,051	99.61
9 其他支出	1,236,533	705,369	57.04
10 第二預備金	950,000	762,174	80.23
五、債務還本	6,600,000	17,200,000	260.61
六、支出總計	180,237,613	175,543,689	97.40

(二) 特別預算執行情形

本市各項市政建設經費，除編列年度預算支應外，尚有部分連續性計畫因經費需求龐大，非年度預算所能容納，均以編列特別預算方式辦理，所需財源則以移用以前年度歲計賸餘、公債及賒借收入等支應。截至 103 年 12 月 31 日止各特別預算工程除已辦理決算者外，尚在執行中者計有 5 案，其收支概況附表 2：

附表 2

單位：千元

名 稱	預 算 數	收(貸)入數	支 付 數
臺北都會區大眾捷運系統建設計畫新莊及蘆洲線第三期工程	156,764,358	120,896,489	136,221,494
臺北都會區大眾捷運系統建設計畫信義線工程	39,108,225	27,671,900	36,095,029
臺北都會區大眾捷運系統建設計畫松山線工程	46,183,124	13,300,613	41,553,822
臺北都會區大眾捷運系統建設萬大、中和、樹林線第一期工程	5,327,599	417,923	972,239
臺北都會區大眾捷運系統建設信義東延段工程	221,573	1	61,186
合 計	247,604,879	162,286,116	214,903,770

附註：1. 上列各特別預算工程支付數大於收入數係由市庫先行墊付。
2. 收（貸）入數資料來源為台北富邦銀行庫款收入月報表。

(三) 本市債務負擔情形

本市截至 103 年 12 月 31 日止債務未償餘額實際數為 1,468 億 6,697 萬元（含公債 390 億元，借款 1,078 億 6,697 萬元），較 102 年底減少 162 億元。另已列預算並經 貴會審議通過尚未舉借

數為 1,290 億 243 萬元，未來當視特別預算工程進度及總預算執行情形，並審酌市庫資金調度狀況，決定是否舉借及舉借之時機。

(四) 財務行政重要措施

1. 靈活庫款調度，截至 103 年 12 月 31 日止節省債息支出 15 億餘元，係依照市庫自治條例之規定辦理

- (1) 以市庫存款先行墊付特別預算工程款，以延緩借款時間。
- (2) 以市庫存款資金墊還專案建設借款。
- (3) 向特種基金調借低利資金調節市庫存量並支應各機關執行業務經費需要。

2. 建請中央修正財劃法，保障臺北市收入不減少

- (1) 查行政院業於 101 年 2 月 23 日重新將原財政收支劃分法修正草案送請立法院審議。該修正草案未能公平合理保障本市應有權益：

甲. 保障本市收入不少於基準年期（94 至 96 年度）之收入平均值約 584 億元。惟其他五都之保障獲配財源係以 96 年度高雄市每人平均獲配之中央統籌分配稅款金額計算，並加計稅收成長率 5.5% 後算定。

乙. 勞健保補助費已修法改由中央負擔，中央卻自本市獲配財源中不當扣減。

丙. 修法前中央補助本市因 98 年遺贈稅稅率調降所造成之遺贈稅收損失，惟修法後中央即不再補助，本市保障獲配財源亦未配合調整增加。

丁. 財政部提供之財劃法試算表未核實表達財劃法中各項財源分配情形。

(2) 為促請中央落實財劃法保障地方財源只增不減之基本原則、彌補本府因修法造成之遺贈稅收損失，本府多次函請行政院及財政部應確保本府收入不因財劃法修正而減少。另有關財政部於提供之財劃法試算表未核實表達財劃法中各項財源分配情形及自本市獲配財源中不當扣減勞健保補助費，本府亦多次函請財政部及行政院主計總處修正該試算表，並不應再自本市獲配財源中不當扣減勞健保補助費，並以信箋向財政部部長及行政院主計長爭取保障本市收入不減少在案。

(3) 另本府業於 101 年 10 月 17 日至 102 年 6 月 30 日立法院召開之 5 次財政委員會審議財劃法時，於會中提出本府建議意見在案，並多次敦請本市選區立法委員支持本府修正意見，惟上開涉及本府權益之條文，併同其他委員提案與行政院草案均於立法院財政委員會審查時

列為保留條文。另立法院第 8 屆第 4 至第 6 會期，立法院財委會並未召開財劃法修正草案審查會議。

3. 未納入集中支付特種基金得主動提供資金予市庫調度運用

為增進本府未納入集中支付特種基金資金管理效能，於 96 年增加基金主管機關可主動提供餘裕資金供市庫調借之資金管理方式。截至 103 年 12 月 31 日止計有固定資產重置基金及臺北市土地重劃抵費地出售盈餘款基金提供餘裕資金約 453 億元，供市庫調度運用。

4. 建立特種基金緩繳之超預算盈（賸）餘優先列入預算繳庫制度

為利於本府年度歲入預算之籌編，以減少為彌平歲出、入預算差短對外舉借之債息支出，於 99 以後年度歲入（概）預算籌編時，各業權型特種基金管理機關應配合將以前年度簽准緩繳之超預算盈（賸）餘優先檢討列入預算繳庫，以建立緩繳之超預算盈（賸）餘優先列入預算繳庫制度。103 年度檢討將自來水事業處、住宅基金及都市更新基金等計約 11.7 億元之緩繳超預算盈（賸）餘納入 104 年度預算繳庫，有助於本府 104 年度歲入預算籌編作業。

(五) 集中支付概況

103 年度完成處理本府各機關學校支付案件 61 萬 3,007 件，電連存帳（匯款）及簽開市庫支票合計 108 萬 7,586 筆，支付金額 4,714 億餘元（如附表 3）。

附表 3

作 業 項 目	本 期	上年度同期	本期與上年度 同期比較(%)
支 付 案 件 (件)	613,007	601,589	1.90%
電 連 存 帳 (筆)	1,083,133	1,084,914	-0.16%
市 庫 支 票 (張)	4,453	4,847	-8.13%
支 付 庫 款 總 額 (億 元)	4,714.83	3,808.00	23.81%
(減)債務還本(億元)	172.00	66.00	160.61%
支 付 庫 款 淨 額 (億 元)	4,542.83	3,742.00	21.04%

(六) 集中支付重要措施與業務

1. 推辦簡政便民之電子支付作業

首創全國以自然人憑證辦理集中支付業務簽證作業，經統計截至 103 年度自然人憑證使用人次計有 59 萬 5,882 人次，並建立各機關與本局互動管道，迅速傳遞支付相關訊息，使資料查詢、帳務核對更便捷。

2. 推展安全便捷之電連存帳作業

積極推廣實施電連存帳業務，將各機關學校應付

款項，直接匯撥存入受款人指定之金融機構帳戶，以避免支票遺失、塗改、盜領等風險，縮減領取支票及兌現時間。103 年度電連存帳執行率高達 99.59%，支票簽開僅占 0.41%，績效顯著。

三、稅務與菸酒管理

(一) 稅收概況

本市 103 年度地方稅預算數 630 億 7,500 萬元，實徵淨額 672 億 9,112 萬元，超徵 42 億 1,612 萬元，超徵 7%，年度預算達成率 107%。各項稅收統計詳如附表 4：

附表 4 臺北市稅捐稽徵處 103 年度稅收統計表 單位：億元

項 目 稅 目	全年預算數 (1)	實徵淨額 (2)	超(短)徵		年度預算達成百分比 (5)=(2)/(1)*100
			金 額 (3)=(2)-(1)	百分比 (4)=(3)/(1)	
市 稅 合 計	630.75	672.91	42.16	7%	107%
地 價 稅	212.00	224.48	12.48	6%	106%
土地增值稅	170.00	190.67	20.67	12%	112%
房 屋 稅	120.00	122.17	2.17	2%	102%
使用牌照稅	66.00	71.14	5.14	8%	108%
契 稅	18.00	16.51	-1.49	-8%	92%
印 花 稅	42.60	45.59	2.99	7%	107%
娛 樂 稅	2.15	2.35	0.20	9%	109%
備 註	資料來源：依據徵課會計報告編製。				

(二) 稅捐稽徵重要業務與措施

1. 辦理 103 年地價稅稅籍及使用情形清查作業，實際清查 7 萬 6,247 件，改課 2 萬 8,504 件，增加稅額 9 億 2,249 萬餘元。
2. 辦理 103 年房屋稅稅籍及使用情形清查作業，實際清查 20 萬 7,569 件，改課 11 萬 7,898 件，增加稅額 7 億 5,985 萬餘元。
3. 辦理 103 年清查土地增值稅列管案件，計 6,912 筆，查獲補徵件數 435 筆，稅額 1 億 2,150 萬餘元。
4. 加強清理以前年度欠稅，103 年度徵起 9 億 4,723 萬餘元，核發執行憑證 4 億 9,640 萬餘元，共計清理 14 億 4,364 萬餘元。
5. 運用中央健康保險局之全國健保投保資料，清理全國公務人員積欠本市地方稅，103 年應清理件數計 481 件，金額 407 萬餘元，已全部清理完竣，其中已繳納 329 件，金額 261 萬餘元；移送執行 96 件，金額 95 萬餘元；更正註銷、取得執行憑證及逾徵收期間等其他案件 56 件，金額 51 萬餘元。
6. 辦理 102 年地價稅、103 年房屋稅及使用牌照稅繳款書送達作業，截至 103 年底之送達率分別為 99.99%、99.93%及 99.93%，績效良好。

7. 為簡化車輛檢查工作，提升行政效能，運用臺北市停車管理工程處路邊收費停車格電子檔與車輛檢查檔交查，產製違規車輛資料進行查核裁處。
8. 103 年使用牌照稅業務，在車輛檢查部分，查獲違章車輛 1,641 件，補徵稅額 1,502 萬餘元，裁罰 2,368 萬餘元；在免稅車輛清查部分，已清理 1 萬 2,738 件，補徵 3,077 件，補徵稅額 2,614 萬餘元。
9. 103 年違章案件辦結件數 3,520 件，應補徵稅額 2,859 萬餘元，應處罰鍰 4,654 萬餘元。
10. 提供納稅義務人免赴稅捐處即能完成土地增值稅、契稅、娛樂稅、印花稅、地價稅及房屋稅申辦手續，節省徵納雙方時間及人力。103 年網路申報績效如下：
 - (1) 土地增值稅及契稅網路申報合計數為 7 萬 9,023 件，占總申報合計數比率為 70.41%。
 - (2) 印花稅網路申報作業，彙總繳納網路申報件數 2 萬 5,229 件，占總件數比率為 92.96%；大額總繳網路申報件數 6 萬 5,478 件，占總件數比率為 87.61%。
 - (3) 娛樂稅網路申報作業，自動報繳網路申報件數 3,557 件，占總件數比率為 94.83%；臨時公演網路申報件數 2,409 件，占總件數比率為

96.71%。

(4)地價稅網路申報作業計 2 萬 3,259 件。

(5)房屋稅網路申報作業計 9,884 件。

(三) 納稅服務與宣導措施

1. 順應電子網路資訊時代，規劃受理各稅網路申辦、繳稅等業務，103 年稅捐處提供地價稅自用住宅用地等 133 項線上申辦、14 項線上查詢、141 項申請書表下載及 4 項線上試算服務功能，以便捷的網路資訊，加強便民服務。
2. 成立納稅服務隊，103 年主動拜訪議員、里長共 301 次，參與社區活動 193 場，藉由多元活潑之租稅宣傳，建立市民依法納稅之正確觀念並協助其解決稅務問題。

(四) 加強菸酒管理及查緝

辦理私、劣菸酒稽查，維護消費者健康及權益，除落實執行 103 年度菸酒查緝工作計畫，定期及不定期抽檢菸酒業者外，並於春節、端午節、中秋節等菸酒消費旺季期間，專案赴本市各大賣場抽檢菸酒業者及輔導業者做好菸酒標示，以查緝不法私劣菸酒，維護消費者健康。103 年度抽檢本市菸酒業者 1,099 家，緝獲販賣違規菸品 9 案(2,054 包)，販賣違規酒品 27 案(4,230.92 公升)，裁處違規案件 36 案、處罰鍰 220 萬 2,540 元。

(五) 辦理菸酒管理法令宣導活動

落實執行 103 年度菸酒法令宣導工作計畫，向進口業、販賣業、零售業辦理菸酒管理法令宣導，一年共宣導 1,099 家，有效從源頭宣導，減少違規。另 103 年 1 月在本市年貨大街、大賣場辦理菸酒管理法令宣導，103 年 2 月在花博圓山公園、103 年 6 月在大佳河濱公園現場辦理菸酒管理法令宣導活動。

四、金融管理

(一) 督導本市信用合作社業務

督促本市第五信用合作社確實依有關法規辦理各項金融業務，提升服務品質，滿足民眾需要。截至 103 年 12 月 31 日止，第五信用合作社營運情形：存款總餘額為 222 億餘元，放款總餘額為 164 億餘元，存放比率為 67.13%。

(二) 督導臺北市動產質借處業務

1. 本市動產質借處係辦理一般民眾之短期融資質借機構，103 年原計有 10 個營業單位，因大安分處於同年 11 月整併至古亭分處，故現有 9 個營業單位；該處 103 年度累計服務質借人數為 9 萬 2,285 人，服務質借件數為 11 萬 947 件，服務質借金額為 46 億餘元。
2. 為強化該處為民服務功能及內部作業之控管，本

局均按年依「臺北市政府財政局稽核臺北市動產質借處業務營運計畫」及「臺北市政府財政局查核臺北市動產質借處健全財務秩序及內部控制作業計畫」，辦理實地訪查及資料查證，103 年度已完成動質處總處暨該處所屬 9 家分處營運查核及訪查工作。

3. 督導動產質借處以專業標售經驗，代辦其他公務機關實體標售業務，103 年度與本府警察局及新北市政府警察局合作辦理除役警用機車、偵防車共 307 部公開標售，增益該處業外收入。

(三) 於本局網站建置「消費者保護園地」專區

為加強消費者金融相關知識，減少消費爭訟事件發生，業於本局網站建置「消費者保護園地」專區，包括法規資訊、新聞稿、消費爭議處理程序、宣導資訊、業務統計、便民服務及相關網站連結等，共計 7 大服務功能，供消費大眾瀏覽，並提昇服務效能，截至 103 年 12 月 31 日止，該「消費者保護園地」專區瀏覽人次計 10 萬 9,135 人次。

五、市有財產管理

(一) 市有財產概況

本府所屬各機關學校、醫療院所及市營事業機構所使用土地、土地改良物、房屋建築及設備暨金額超過 1 萬元以上且使用年限在 2

年以上之機械及設備、交通運輸設備及什項設備，皆為本市市有財產。依規定分為不動產、動產、有價證券及權利 4 類，均納入電腦列管統計，目前總值為 7 兆 9,220 億 2 萬元（如附表 5）。

附表 5 臺北市有財產總目錄總表

分類項目	筆數 (幢)	面積 (m ²)	金額 (萬元)
土地	83,245	55,049,034	722,049,793
土地改良物			13,047,115
房屋建築及設備	16,524	13,112,066	29,189,227
機械及設備			15,882,021
交通運輸及設備			7,700,576
雜項設備			1,919,415
有價證券			2,133,243
權利			278,612
總值			792,200,002

（截至 102 年 12 月 31 日止決算數）

（二）市有非公用財產概況

本局經營市有非公用土地截至 103 年 12 月 31 日止計 7,815 筆，面積 108 公頃 4,630.89 平方公尺，總值為 2,048 億 5,902 萬餘元，其中以保護區、農業區、溝渠等不能建築使用或供公眾使用之土地及尚未使用之機關用地與位於外縣市之抵稅地為大宗，占 80.85%，其次為出租、出借及被占用土地，至於閒置部分仍以面積未達都市計

畫使用分區最小建築單元，且無鄰接公有土地可合併建築者為多數（如附表 6）。至經管市有非公用建物截至 103 年 12 月 31 日止計 196 筆，面積 15 萬 7,611.32 平方公尺。

附表 6 臺北市政府財政局經管市有非公用土地統計表

類別	筆數	面積 (m ²)	比率(面積)	公告地價(元)	公告現值(元)
出租(設定地上權、已辦租用、標租、短期使用、有償使用、375 租約等案件)	1,679	119,851.73	11.05%	16,251,781,393	73,143,319,678
被占用(催收不當得利、訴訟案件及專案處理等)被占用(處理中)	91	4,869.36	0.45%	213,631,675	824,930,524
被占用(按期繳納使用補償金)	1,069	32,700.84	3.01%	1,384,688,225	5,439,962,223
出借	19	10,460.73	0.96%	485,280,856	1,956,911,161
閒置	217	39,909.73	3.68%	1,559,325,889	6,059,031,523
抵稅地	3,364	188,801.97	17.41%	1,914,052,385	8,521,737,588
其他(含保護區、農業區、既成道路、溝渠及尚未使用之機關用地)	1,376	688,036.53	63.44%	28,006,916,005	108,913,133,519
合計	7,815	1,084,630.89	100.00%	49,815,676,428	204,859,026,216

(三) 賡續執行「臺北市政府年度財產檢查暨內部控制成效訪查計畫」，落實財產管理制度

為落實財產管理制度，本府各機關學校依「臺北市政府年度財產檢查暨內部控制成效訪查計畫」辦理自行檢查，並將結果逐項記錄後，針對管理缺失研提改進計畫送交本局辦理書面複查，並由本局抽查部分機關進行實地訪查。

為達到提升財產管理效能目標，業將常見財產管理缺失佐以案例以簡明易懂之方式呈現，建置放於本局網站（<http://www.dof.taipei.gov.tw>）主題專區—「公用財產園地/重要計畫/臺北市政府年度財產檢查暨內部控制成效訪查計畫」項下，供機關學校隨時自行上網參閱。

本局 103 年度依上開檢查計畫於 5 月 19 日至 7 月 10 日實地訪查本市立誠正國中等 35 個機關學校，並將市有宿舍、閒置建物及被占用市有財產之清理等管理情形列為訪查重點。訪查發現之缺失，除函送受訪機關改善，將彙整提報本府各機關落實實施內部控制制度督導會報及市政會議。針對各機關普遍性之缺失及建議改進意見，並將另函送各機關學校參考，以協助各機關落實自行查核機制，104 年度將賡續辦理。

（四）辦理臺北市市有公用未利用或低度利用土地暨市有閒置或低度利用建物清理作業

為提高本府所屬各機關學校經管公用土地及建物之利用效能，避免閒置浪費，進而減少市府財政支出，增裕市庫收入，本局賡續依「臺北市市有公用未利用或低度利用土地清理利用計畫」及「臺北市市有閒置及低度利用建物清理利用計畫」定期清理市有公用未〈低度〉利用土地及閒置〈低

度利用〉建物後予以列管，並督促各機關學校積極擬具利用方式，避免閒置浪費。

又為使本府各機關積極有效運用所管市有公用建物，亦函請本府各一級機關自 103 年起每年定期抽查所管(含所屬經管)市有建物使用情形，適時考量業務內容進行空間檢討調配，並請機關依上開計畫，定期於每年 1 月及 7 月 20 日前提報市有公用未(低度)利用土地及閒置(低度利用)建物資料，以強化各機關清查作業。

(五) 依「臺北市政府各機關學校提報公用房地需求列管計畫」辦理市有房地使用分配

為發揮市有房地最大利用效益及建置本府各機關學校公用房地需求資料，以利整體評估市有房地之最佳分配使用，本府訂頒「臺北市市有建物分配使用注意事項」及「臺北市政府各機關學校提報公用房地需求列管計畫」，作為本府各機關公務使用需求分配之依據。另依「臺北市市有閒置及低度利用建物清理利用計畫」，對於用途廢止、無利用計畫或已逾預估利用期限尚未使用之閒置建物暨無改善措施(計畫)或一年內無法改善之低度利用建物，本府得依上開計畫規定統籌分配使用，或就近指定機關作臨時性管理。

迄 103 年 12 月 31 日止，業依上開計畫辦理 31 筆

閒置建物勘查及使用分配作業（103 年度計辦理動產質借處大安分處 1 筆），使市有建物獲充分有效利用。

（六）召開「臺北市市有資產經營管理評核委員會」，提升市有資產經營管理及運用效益

103 年度本局業召開 2 次臺北市市有資產經營管理評核委員會，請都市發展局報告市有公用閒置建物提供作出租住宅可行性評估、公共運輸處報告所管松德大樓空間利用情形、警察局報告所管閒置宿舍及建物管理現況與檢討、教育局報告該局暨所屬本市立學校經營閒置宿舍及建物(含校舍)之管理現況與檢討，藉由機關報告經營資產之管理及檢討情形，汲取府內、外委員意見，提升市有資產之使用效益。

（七）建置堪用財物交流平台(易物網)，以利資源有效利用

為利堪用財物流通，建置「堪用財物交流平臺(易物網)」，由本府各機關學校透過該平台徵詢堪用財物使用需求，取代公文徵詢方式，以簡化財產移撥徵詢作業。本府各機關學校應於自行採購新品前，確實瀏覽「易物網」查詢本府其他機關提供仍屬堪用之財產，如有適用財產應辦理移撥，以使資源充分使用。年度財產訪查時已將上開事

項列為輔導重點，以落實執行。另為提高市有財產之使用效益，簽奉市府核准修正堪用動產移撥作業規定，及將易物網展期由 7 天延長為 30 天。截至 103 年 12 月 31 日止，本府有 217 個機關學校參與「易物網」、累計上架件數 11,451 件、結案移撥件數 1,128 件(移撥率 9.85%)，移撥財產列帳總值 7,020 萬元。其中 103 年度上架件數 1,255 件、結案移撥件數 219 件(移撥率 17.45%)，移撥財產列帳價值約 1,460 萬元，已顯現擷節支出效果。另無再利用需求之財產，於完成報廢程序後，則由管理機關於「惜物網」進行財產殘值拍賣，截至 103 年 12 月 31 日止轉惜物網交付拍賣 5,175 件，交付拍賣比率達 45.19%，除促進資源再利用，避免重複購置造成浪費外，並有效減少紙張浪費及加速公物移撥流程時間。又為鼓勵本府各機關學校積極參與「易物網」，將於每年年度終了，結算前一年度執行情形依敘獎原則簽報給予執行績效優良之機關人員適當之行政獎勵，以提高各機關參與意願。

(八) 辦理「財產管理研習班」，提升財產管理人員專業知能

為使本府各機關學校辦理財產管理人員了解財產管理各項作業流程及執行財產管理之相關法令規

定，103 年度委由公訓處開辦 3 期財產管理研習班及 1 期財產管理人員進階班，計調訓機關財產管理人員 185 人參與課程及實作訓練，104 年度將賡續辦理財產管理人員研習課程，以提升各機關財產管理人員工作知能。

(九) 修訂「臺北市市有公用房地提供使用辦法」

為因應行動通信技術發展，配合國家通信傳播委員會（以下稱 NCC）自 102 年 10 月 30 日完成行動寬頻(4G)業務釋照作業，依據 NCC 行動通信網路規劃需求，基地臺設置數量必須增加，才能提升行動上網速率，及配合行政院「加速推動無線寬頻基礎建設」政策，103 年 7 月 15 日修正該辦法於附表增訂電信業者架設基地臺得採共構共站方式辦理，並依共構共站業者家數多寡，給予不同級距之優惠，除協助電信業者解決基地臺建設問題，加速本市 4G 網路佈建進度，滿足市民高速上網通信需求，另透過鼓勵電信業者共站共構，落實基地臺及天線減量，達到促進市容景觀美化之目的。

(十) 訂定「私有土地因僅臨接道路兩側或單側之都市計畫帶狀公園、綠地、人行步道、道路護坡用地、交通用地等公共設施用地，無其他出入通路，該土地為出入需要，需使用該等公共設施用地以連

接計畫道路，是否須計收償金之處理原則」

為解決私有土地因僅臨接道路兩側或單側之都市計畫帶狀公園、綠地、人行步道、道路護坡用地、交通用地等公共設施用地，無其他出入通路，需使用該等公共設施用地以連接計畫道路之問題，本局經依民法第 787 條等相關規定檢討，於 103 年 12 月 23 日簽奉本府核定訂定相關處理原則及「臺北市市有公用土地維護管理行政契約（範本）」，並於 103 年 12 月 24 日函知本府各一級機關遵循辦理。

六、非公用財產開發

投資具有政策性開發價值之土地，以 BOT、設定地上權、聯合開發、都市更新等方式，辦理土地開發，俾有效規劃利用，以推動都市發展。

（一）積極推動民間參與公共建設加速本市各項建設

1. 本府為加速各機關推辦民間參與公共建設業務，於 93 年 2 月 9 日發布「臺北市政府促進民間參與公共建設推動委員會設置要點」，邀請專家學者成立「臺北市政府促進民間參與公共建設推動委員會」，希透過委員會之功能，達到業務經驗分享及集思廣益，解決法令、溝通及實務執行上之問題，以利各機關辦理促參案件順利進行，自 93 年 4 月起至 103 年 12 月 31 日止已召開 38 次委員會議。

2. 為加速本府所屬各局處積極推動民間參與公共建設，提升本府公共服務水準及促進本市經濟發展，本府於 98 年 8 月 28 日訂頒「臺北市政府各機關學校促參專業人員訓練及發證要點」，建立市府促參人員證照制度，培養種子人員，傳承促參經驗，並委由本府公務人員訓練處舉辦訓練課程，自 99 年起至 103 年 12 月底止共辦理 7 期「促進民間參與公共建設專業人員基礎班」，計有 259 人經考試及格獲頒促參及格證書，另 103 年 9 月 25 日、27 日開辦「促進民間參與公共建設基礎研習班」，參加研習人員計 31 人。
3. 本府依「促進民間參與公共建設案件訪視作業要點」，設置「臺北市政府促進民間參與公共建設案件訪視小組」，每半年訪視案件數以不低於上半年度本府完成提報作業件數之 1/20 為原則，訪視範圍包含前置作業及履約案件，以有效達到民間參與公共建設案件監督管理之責任，提升各階段辦理品質，103 年度完成訪視作業件數計 4 件。

(二) 積極辦理本府與國有土地合作開發事宜

持續協助辦理大安區瑞安段二小段 838 地號等 10 筆（雷炎均等散戶）國、市及私有土地合作開發案：本案基地坐落大安區復興南路 2 段，毗鄰捷運科技大樓站，土地面積 3,745 平方公尺，目前

正由本局評估後續開發方式中。

七、財政局所屬特種基金管理執行情形

(一) 臺北市土地重劃抵費地出售盈餘款基金

1. 本基金截至 103 年截至 12 月 31 日止計補助各機關辦理 216 件工程，經費高達 84 億 3,631 萬餘元，執行結案 201 件，執行中 15 件。
2. 截至 103 年 12 月 31 日止，本基金管理之本市土地重劃抵費地出售盈餘款為 224 億 5,042 萬餘元，為妥善運用盈餘款，皆將未撥付款及尚可支用數借調市庫運用，以增加各區期重劃區專戶利息收入，並可充作重劃區公共建設財源。
3. 為監督各機關補助款執行情形，本局依其函送之執行績效報表，適時彙提基金管理委員會報告，並督促各機關積極執行預算，提升執行績效。

(二) 臺北市債務基金

1. 債務還本付息作業：依公共債務法及臺北市債務基金收支保管及運用自治條例規定，償付歷年本府發行之債券本息及為籌措捷運系統工程與平衡預算所需財源，向台北富邦銀行融資之本息。截至 103 年 12 月 31 日止償付債務本息計約 919 億元。
2. 從事舉新還舊債務操作：以公開比價向銀行貸款或發行公債方式舉借新債，所得債款用於償還到

期債務，或償還高利率舊債以節省債息支出。

(三) 市有財產開發基金

1. 本市市有財產開發基金投資市政建設金額高達63億餘元（如附表7）。
2. 104年1月1日辦理基金折減資產，將該基金投資興建之貓空纜車移撥予本府交通局管理。

附表7

臺北市市有財產開發基金投資市政建設概況

項目/年度	合計
小巨蛋	46.62億
貓空纜車	15.78億
洲子美食街	1億
合計	63.4億

註：金額統計至103年12月31日止

參、未來施政重點

一、財務管理

(一) 密切注意財政收支劃分法修正草案進度，並適時採行因應措施，以維護並爭取本市權益

財劃法修正草案於立法院第 8 屆第 6 次會期審議期間尚未完成三讀，本府將持續密切注意該法案修法進度，並適時採行因應措施，以維護並爭取本市權益。

(二) 注意中央統籌分配稅款分配辦法修正，積極爭取財源

未來俟財政收支劃分法修正後，中央尚須修訂中央統籌分配稅款分配辦法，俾據以執行。屆時本府將向中央爭取，以專款補助方式填補本府遺贈稅稅收損失及勞健保補助款爭議金額，以確保本府及本市市民權益。

(三) 賡續辦理特種基金財務監督、債務基金及公債管理，並控管債務餘額

適時配合研考會及依本局所定財務查核計畫查核本府特種基金財務管理情形，並本節省債息支出與維持債務管理之機動性及靈活度原則管理債務基金。另切實依公共債務法規定控管每年舉債數額及債務餘額，以有效抑制債務成長。

二、稅務管理

持續督導稅捐稽徵處推動房屋稅制及覈實評定房屋標準價格制度相關法令研修及稽徵措施，合理評定房屋現值，使稅捐稽徵更加公平。

三、菸酒管理

落實宣導菸酒管理法令知識，並促請業者自律、自治，積極配合政府查緝不法菸酒，期健全菸酒管理，保障消費者及合法廠商權益。另配合本府相關業務局處、社區舉辦之活動，派員出席向民眾宣導菸酒相關法令知識及辨識真偽酒之技巧，以擴大宣導成效。

四、金融管理

健全質借業務，融通平民資金，均衡經濟需求，持續督導強化本市動產質借處落實本府提供民眾緊急簡便低利融資服務，並照顧社會弱勢同胞，滿足其經濟需求；另督導該處加強公益服務，與市府勞動局所屬職能發展學院、就業服務處等接洽協助民眾職訓及就業推介，並積極推動「臺北惜物網」、代辦標售等附屬業務，發揮機關綜效。

五、市產管理

(一) 公用財產方面

1. 積極清理活化市有未利用（低度利用）土地及閒置（低度利用）建物，以提升市有財產使用效益

為提升本府所屬各機關學校經管市有建物有效利用，避免閒置浪費，本局 104 年將持續依「臺北市市有公用未利用或低度利用土地清理利用計畫」、「臺北市市有閒置及低度利用建物清理利用計畫」，定期清查列管市有未利用及低度利用土地、閒置及低度利用房舍。另配合本府公共住宅政策，針對各管理機關提報之資料，於彙整分析相關適合標的後，提供本府都市發展局評估作為公共住宅之可行性。

2. 統籌市有房地分配，以發揮市產效益

賡續將各機關釋出之市有房地與列管需求清冊媒合，並組成專案小組現場會勘了解申請分配機關之現有辦公空間使用情形後，簽報市府召開「本府各機關學校經管閒置建物處理情形研商會議」檢討最適使用方案，以提升市產使用效益。

(二) 非公用財產方面

1. 賡續處分無公務使用需求、畸零狹小不利開發利用之市有非公用不動產，並依已建置之估價報告書範本委託估價，提高報告書品質，維護市有財產權益，挹注市庫收入。
2. 賡續處理市有非公用不動產租占業務，並配合財產管理資訊系統整合計畫，強化系統管理功能，管控分期案件之本票及訴訟案件之判決文件，加

強清理積欠款，以維護市產權益。

3. 積極清理及利用市有非公用閒置土地，除提供公用使用外，短期無處分或利用計畫者，辦理標租、提供短期使用或予以綠美化或圍籬，加強管理並維市容觀瞻。

六、土地開發

(一) 加速推動本市資源開發及公共建設興建

1. 誘導民間投資開發附加價值產業，促進整體經濟發展。
2. 協助各機關以 BOT、OT 等方式，積極推動民間參與公共建設，以提升本府公共服務水準及加速本市經濟發展。
3. 定期召開促參推動委員會與舉辦相關參訪活動，加速本府各機關推動民間參與本市公共建設。

(二) 賡續辦理公有土地開發，促進地方發展

賡續積極推動大安區瑞安段二小段838地號等國、市及私有土地合作開發案，以加速公有土地之開發。

(三) 賡續推動辦理本府主導都市更新案

鑑於臺北市都市更新案件日益蓬勃，本局預計在104年賡續推動中山區中山段案及士林區海光段案等2案主導都市更新案，並配合本府公共住宅政策，出租予一般薪資水準之市民，除有效提升市

有土地之效能，並可解決一般薪資水準市民居住問題，預估其經濟效益將達數十億元。

(四) 賡續推動本府與國防部公有土地合作開發案

鑑於本市可供開發之市有地日益減少，又本市轄內留有許多國防部廢棄眷舍、閒置土地，為提升本市轄內國防部政治作戰局經管閒置國有眷舍基地之使用經濟效益，104年將針對具有開發潛力之國有土地續行辦理現勘評估合作開發業務。預期可透過本案活化國有土地，帶動本市整體經濟發展，創造市民就業機會，增益市庫收入，預估其經濟效益將達數十億元。

肆、結語

古人說：「治政之實，必本於財用。」健全的政府財政，才能成就城市的永續發展、市民的幸福快樂。處在知識經濟時代，政府必須強化知識的創新與應用，以提升政府的理財功能與行政效率。「大有為的政府」不再是不變的選擇，塑造「小而強、小而能、小而美」的企業型政府，以及「更多服務、更少干預」的社會型政府，成為政府調整的方向。此外，善用民間創意活力及民間財力以提升行政效率與市政服務品質，也是本局的努力重點之一。

展望未來，為提升市民的生活水準與福祉，在政府資源有限的情形下，本局仍將本著「以財政支援建設，以建設培養財政」的施政理念，與本府各機關共同努力，以創意思考啟發創新作為，籌措充裕的財源，持續推動各項公共建設及便民服務措施，以造福民生。

今後希能在各位議員先進的匡督與指導下，有效運用財政管理，共同為市政永續發展及提升市民的生活品質而努力。謝謝，敬請

指教！