

臺北市議會第 13 屆第 4 次定期大會

臺北市政府體育局
工作報告

報告人：局長 李再立

中華民國 109 年 9 月

臺北市政府體育局策略地圖

109年3月26日修訂

【使命】

活力市民、卓越競技、便捷設施

【願景】

成為多元共融的運動城市

【核心價值】

正直誠信、團隊合作、創新卓越、開放共享

策略主題	提升市民運動風氣 A	強化競技運動表現 B	推升運動產業效能 C	優化運動場館環境 D	深化城市運動交流 E
顧客 C	AC1 提高規律運動人口 (府 FC2.1) AC2 提升志願服務品質	BC1 提升選手競技實力 (府 FC2.2)	CC1 提升委外場館顧客滿意度 CC2 建構運動環境檢查機制	DC1 提升運動場館使用人次 (府 FP5.2)	EC1 強化城市運動交流
內部 流程 P	AP1 增進全民運動參與 AP2 推廣水域運動 AP3 提供多元運動參與機會 AP4 輔導臺北市體育團體辦理 體育活動	BP1 健全運動人才培訓體系 BP2 健全獎勵及補助機制 BP3 完備運動科學及運動照護 BP4 申辦國際賽事 (府 FP5.1)	CP1 提升運動場館委外經營效益 CP2 健全委外運動場館維運機制	DP1 辦理自營運動場館整建工程 DP2 提升自營場館維運品質	EP1 健全城市運動交流 參訪機制
學習 成長 L	AL1 落實職能培訓	BL1 落實職能培訓 BL2 培育基層運動選手、教練及 裁判	CL1 落實職能培訓 CL2 提升場館資訊應用效能 (府 FL2.1)	DL1 落實職能培訓	EL1 落實職能培訓
財務 F	AF1 提升預算執行效能	BF1 提升預算執行效能	CF1 提升預算執行效能 CF2 開發市政教育及體育經費來源	DF1 提升預算執行效能 (府 FF1.1) DF2 開發市政教育及體育經費來源 (府 FF2.1)	EF1 提升預算執行效能

目 錄

壹、前言	1
貳、109 年上半年施政成果及 109 年下半年工作重點.....	2
一、提升市民運動風氣.....	2
(一)109 年上半年施政成果.....	2
(二)109 年下半年工作重點.....	5
二、強化競技運動表現.....	11
(一)109 年上半年施政成果.....	11
(二)109 年下半年工作重點.....	16
三、推升運動產業效能.....	20
(一)109 年上半年施政成果.....	20
(二)109 年下半年工作重點.....	22
四、優化運動場館環境.....	26
(一)109 年上半年施政成果.....	26
(二)109 年下半年工作重點.....	28
五、深化城市運動交流.....	31
(一)109 年上半年施政成果.....	31
(二)109 年下半年工作重點.....	32
六、增進精實管理效能.....	33
(一)109 年上半年施政成果.....	33
(二)109 年下半年工作重點.....	38
參、結語	42

表 目 錄

表 1	109 年上半年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表.....	3
表 2	109 年下半年路跑活動一覽表.....	6
表 3	109 年下半年街道遊戲活動一覽表.....	9
表 4	109 年基層競技運動選手訓練站設站統計表.....	11
表 5	109 年上半年競技運動訓練暨科學中心各組人次一覽表....	14
表 6	109 年基層訓練站執行項目表.....	16
表 7	109 年上半年公私立游泳池場館安全查核表.....	21
表 8	109 年上半年運動場館類消費第一次申訴爭議案件處理結果 表.....	21
表 9	109 年上半年本市委外運動場館進館人次表.....	26

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢貴會第 13 屆第 4 次定期大會開議，謹致祝賀之意。再立非常榮幸能夠在此親自向各位報告本局 109 年上半年（1 月至 6 月）重要施政成果及 109 年下半年（7 月至 12 月）工作重點。承蒙諸位先進對本局的策勵與支持，使本局各項政策、業務得以順利開展，再立謹代表本局全體同仁表達由衷致謝。

壹、前言

為深化精進本市運動發展，本局以「成為多元共融的運動城市」為願景，「活力市民、卓越競技、便捷設施」為使命，「正直誠信、團隊合作、創新卓越、開放共享」為核心價值，承接府級策略地圖，規劃本局策略地圖與平衡計分卡，並以「提升市民運動風氣」、「強化競技運動表現」、「推升運動產業效能」、「優化運動場館環境」、「深化城市運動交流」5 大策略主題架構本局重大施政方針，訂定各項關鍵績效指標（KPI），強化治理效能，邁向卓越。

本次工作報告以本局策略地圖 5 大策略主題與增進精實管理效能共 6 篇章，呈現本局 109 年上半年重要施政成果以及 109 年下半年未來工作重點，敬請諸位議員先進參閱，也請持續給予策勵、支持與協助。在此再立謹擇重點內容向各位議員女士、先生報告，敬請不吝賜教。

貳、109 年上半年施政成果及 109 年下半年工作重點

一、提升市民運動風氣

(一)109 年上半年施政成果

1. 拓增市民參與運動機會，提升規律運動人口

(1)辦理全民路跑活動

1 月 14 日辦理 1 場路跑活動，總計 2 萬 8,399 參與人次，帶動國內運動風潮；另因疫情影響，原規劃上半年舉辦 4 場路跑活動延至下半年辦理，另有 10 場取消辦理。

(2)辦理「2020 臺北端午龍舟錦標賽」

於遵守防疫規範並維護民眾運動權益前提下，以縮小規模辦理龍舟練習、舵手研習營、點睛祭江與龍舟錦標賽等以特定對象為主之活動與競賽，藉由運動帶給人們希望與安定人心的力量。為期 1 個月的「2020 臺北端午龍舟錦標賽」系列活動，自 109 年 5 月底於基隆河大佳河濱公園開辦，6 月 25 日至 26 日辦理臺北端午龍舟錦標賽，並僅開放大型龍舟公開組，其中男子組 32 隊、女子組 8 隊、混合組 40 隊，共計 80 隊，2,400 名選手參加。為了響應防疫新生活，亦開放選手親友們可親臨現場加油打氣。每日安排上午與下午 2 梯次，各梯次限額 400 人線上預約及 100 人現場報名，另首創 2 日賽事全程規劃於 YouTube 平臺網路直播，整體活動吸引超過 12 萬 1,630 參與人次。

(3)推展活躍樂齡計畫

因應高齡化趨勢，配合市政白皮書將銀髮照顧列為重點，打造健康城市的政策目標，以安全、有趣與持續為 3 大核心

主軸，提供銀髮族社區型的健康運動學習空間與運動相關知能。109 年陸續於 12 行政區設立樂齡據點，共開辦 95.5 小時的運動課程，達 2,226 參與人次。

(4)辦理運動熱區之多元類型活動

4 月 22 日起於臺北體育園區辦理 6 場舞蹈知能課程、18 場幼童足球課程及 4 場運動推廣課程，總計 28 場，達 654 參與人次；路跑訓練營課程、運動傷害與防護課程、運動貼紮服務、運動推廣及其他運動體驗課程將於下半年陸續開課。

(5)辦理慢速壘球社區聯誼賽

5 月 17 日起於本市美堤、迎風、彩虹、百齡、溪洲(福和)、雙園及中正河濱公園壘球場辦理區層級賽事，並於 7 月 12 日辦理完畢，總計 189 場，達 3,780 參與人次。

(6)深耕本市基層體育

配合教育部體育署執行「運動 i 臺灣」計畫，推展全民運動，透過服務身心障礙團體及舉辦社區聯誼賽等，深耕體育活動至區里，項目包括單車、舞蹈、籃球、慢速壘球等。年度活動計畫計有 89 項，109 年上半年因疫情影響，活動多有延期或取消，累積計 2 萬 6,259 參與人次（詳如表 1）。

表 1 109 年上半年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表

專案活動名稱	計畫項次	上半年人次
水域自救觀摩與宣導活動	12	16,468
運動文化扎根專案-國民體育日	3	211
單車運動樂活計畫	4	0(取消)
身心障礙者運動樂活計畫	17	760
基層運動風氣推展-各縣市體育會	16	1,500

專案活動名稱	計畫項次	上半年人次
社區聯誼賽（慢速壘球及籃球）	24	2,500
基層運動風氣推展-鄉鎮市區體育會	8	800
外籍移工運動樂活試辦計畫	1	0(取消)
臺北市運動熱區	1	654
巡迴運動指導團	1	2,226
臺北市活躍樂齡計畫	1	890
臺北市社區體適能促進計畫	1	250
總計	89	26,259

2. 致力輔導本市體育團體推展各項體育活動

為提升本市規律運動人口，打造優質城市運動文化，本局輔導本市體育團體辦理各項多元體育活動，民眾參與踴躍，透過結合本市體育團體能量，攜手辦理各區、全市型體育活動。109年上半年核定活動 252 場，補助金額 1,206 萬 4,000 元，包含競賽、研習、訓練及育樂活動。

除提供經費補助外，本局亦協助體育團體活動場地租借、宣傳活動資訊及行銷等事宜。希冀透過每年辦理多元化之體育活動，給予本市民眾多重運動參與機會，養成市民規律運動習慣，帶動全市運動風氣，提升運動人口比例，使本市成為一個活力健康城市。

3. 推動臺北市體育團體輔導訪視實施計畫

為瞭解及輔導本市體育團體之會務運作、活動推展及財務管控等組織運作，促進本市體育團體管理與發展，提升全民體育活動品質及本市競技運動水準，擇定特優團體，透過表揚及分享等方式，做為本市體育團體學習標竿。本局自 105 年起實行由外部

委員訪視之「臺北市體育團體輔導訪視實施計畫」，109 年上半年共有 48 個體育團體接受訪視，較去年成長 17%(41 個體育團體)。

4. 培育運動志工，提升志願服務風氣

為落實本市運動志工服務業務之推展，凝聚工作共識，本局每年安排志工培訓課程，藉以增進志工知能與視野，以期拓展服務層面。109 年規劃體驗課程，讓志工至本局轄管場館參加體驗課程，以達增廣見聞之效；另因受疫情影響，本局志工隊一同協助臺北體育館防疫工作，在體育館入口處協助民眾實名制登記及動線指引等相關工作，109 年上半年共計服務 7 萬 8,104 人次。

(二)109 年下半年工作重點

1. 推廣全民運動參與，打造多元共融城市

(1)臺北馬拉松 - 金標籤認證準備年

臺北馬拉松為國內第一個獲世界田徑總會 (World Athletics) 銅標籤認證之市區馬拉松賽事，也是我國規模最大的馬拉松賽事，預訂 12 月 20 日舉行，參賽人數約 2 萬 8,000 名，為朝金標籤認證邁進，今年調整路線規劃，首次將終點調整至臺北田徑場，並將賽道路線延伸至南港展覽館周邊，減少河濱賽道等。另今年亦加強提升民眾對於賽事之於臺北的認同感與共好，同時讓世界感受臺北的熱情與活力，促進運動觀光並行銷本市國際友善之形象，目標明 (110) 年申請金標籤認證觀察年，後 (111) 年取得金標籤認證。

(2)強化路跑活動審查機制，提供民眾優質路跑賽事

依據「臺北市路跑活動執行審核計畫」，採取路跑活動總量品質管制措施，109 年下半年路跑活動共辦理 11 場，預估約 17 萬 3,000 參與人次 (詳如表 2)。

表 2 109 年下半年路跑活動一覽表

序	日期	活動	地點	辦理單位	人次
1	8/9	2020 世界地球日路跑	凱達格蘭大道、大佳河濱公園	美商國家地理頻道有限公司台灣分公司	20,000
2	8/23	2020 TAISHIN WOMEN RUN TAIPEI	市政府廣場、大佳河濱公園	中華民國路跑協會	18,000
3	8/30	2020 DADA RUN 全國半程馬拉松-臺北場	大佳河濱公園	全統運動用品股份有限公司	4,000
4	9/6	2020 臉部平權運動 - 臺北國道馬拉松	中山高速公路五股段至汐止高架段	中華民國路跑協會	10,000
5	9/20	長庚紀念醫院 2020 永慶盃路跑活動	凱達格蘭大道	中華民國路跑協會	22,000
6	10/25	2020 長榮航空觀光半程馬拉松	凱達格蘭大道、大佳河濱公園	中華民國路跑協會	20,000
7	10/31	2020 50K 全國錦標賽暨第 10 屆開廣飛跑盃超級馬拉松	大佳河濱公園	中華民國超級馬拉松運動協會	15,000

序	日期	活動	地點	辦理單位	人次
8	11/15	財政部 109 年統一發票盃臺北場路跑活動	凱達格蘭大道	財政部、配合之金融單位	20,000
9	11/21	2020 SUPERACE 黑馬半程馬拉松	大佳河濱公園	SUPERACE、社團法人台灣體育運動競技協會	6,000
10	12/5	第 5 屆 ABRAZO K. 彩虹路跑	大佳河濱公園	倪卡兒有限公司、緹威國際有限公司	10,000
11	12/20	2020 臺北馬拉松	市民廣場、臺北田徑場	本局承辦、中華民國路跑協會執行	28,000
總計					173,000

(3)辦理臺北市幼兒足球錦標賽，推廣幼兒足球運動

7 月 4 日至 5 日於臺北田徑場辦理「2020 年臺北市幼兒足球錦標賽」，參賽對象皆為幼兒園兒童，比賽組別分為小班組、中班組、大班組及跨園所組共 4 組，共計 126 隊參加，藉由足球風氣向下扎根，從小培養良好運動習慣。

(4)辦理極限運動體驗育樂營及競賽，推展青少年運動

7 月 11 日至 9 月 5 日於本市極限運動訓練中心舉辦「臺北市極限運動體驗育樂營」，開設滑板、極限直排輪及 BMX 極限單車班共 24 梯次，每梯次 14 人，共計 336 人。各梯次均由專業教練指導，希望藉由育樂營活動的舉辦與推廣，發掘

培訓新生代優秀極限運動人才，豐富青少年的暑期休閒生活。另於 9 月 12 日至 13 日舉辦「臺北市極限運動大賽」，競賽項目分為 BMX 極限單車、極限直排輪及滑板公園賽。

(5)辦理親水體驗活動，推廣水域運動

為提升水域活動參與人口，提供民眾運動多元選擇及充實休閒生活，並配合教育部體育署「運動 i 台灣水域運動樂活計畫政策」，7 月 25 日至 9 月 13 日每周末於大佳河濱公園（大直橋下）舉辦，體驗項目包含 SUP 立槳式浪板(小)、雙人獨木舟、泛舟艇及水上腳踏船，預計共 8 場辦理，每日規劃 7 個梯次，達 3,000 參加人次。

(6)身心障礙者運動巡迴指導團

本計畫於 108 年全國首創推出，109 年於 7 月底至 11 月舉辦，以肢障與視障的市民為對象規劃運動器材指導班、墊上運動班及徒手肌力班，配合本市現有無障礙空間場地，提供身心障礙市民朋友更多接觸運動與走出戶外的管道，預計辦理 76 場次，達 1,300 參與人次。

(7)辦理籃球社區聯誼賽

8 月 15 日至 11 月 8 日於臺北體育館、師大公館校區體育館、北投、中山、士林、南港、內湖及大同運動中心辦理，賽事分為男子組 168 場及女子組 12 場，達 2,160 參加人次。

(8)推廣兒童重返街道遊戲，增加兒童運動量及健全身心

推動「臺北市兒童街道遊戲活動執行審核計畫」，由本局擔任單一窗口，彙整相關申請資料及跨局處協調，並指導活動申請執行流程、籌辦規劃、實際執行等內容，以增加市民參與運動機會，推展全民運動交流及培養兒童運動習慣，109 年下半年預計辦理 5 場活動，約 4,320 參與人次(詳如表 3)。

表 3 109 年下半年街道遊戲活動一覽表

日期	活動	地點	辦理單位	人次
8/15	兒童街道遊戲 工作坊	大同區昌吉街 路段(迪化街 二段-伊寧街 75 巷間)	本局主辦、社 團法人臺灣還 我特色公園行 動聯盟承辦	80
8/29 、 8/30	Zespri 放肆 、 享受健康封街 趴—臺北場	臺北市政府前 市民廣場	左腦創意行銷 有限公司	4,000
9/19	兒童街道遊戲 工作坊	大安區安和路 一段 102 巷路 段(安和路一 段-信義路四 段 199 巷間)	本局主辦、社 團法人臺灣還 我特色公園行 動聯盟承辦	80
10/17	兒童街道遊戲 工作坊	萬華區大理街 160 巷 20 弄 (9 號-160 巷 22 弄)(暫定)	本局主辦、社 團法人臺灣還 我特色公園行 動聯盟承辦	80
11/14	兒童街道遊戲 工作坊	北投區中央北 路 4 段 577 巷 (1 弄至 27 弄)(暫定)	本局主辦、社 團法人臺灣還 我特色公園行 動聯盟承辦	80
總計				4,320

(9)組隊參加 109 年全民運動會

本賽會原規劃 10 月 17 日至 22 日於花蓮縣舉辦，本局於 2 月至 5 月辦理各項目代表隊選拔賽事，總計遴選參賽選手

共 711 名，隊職員及團本部共 234 名。本市代表隊預計參賽項目包括健力、拔河、輕艇水球、合球等，依大會公告之 28 種項目競賽參賽。

(10) 臺北市銀髮族暨身心障礙市民田徑挑戰賽

本賽事為提升本市銀髮族長輩及身心障礙市民運動興趣，預訂 10 月 31 日於臺北田徑場舉辦。參與對象為本市年滿 60 歲以上之銀髮族及身心障礙市民，規劃田徑賽及 5 項運動體驗項目（手搖車、槌球、飛盤、地板滾球、地板冰壺），希望藉由本活動拓展本市市民的生活領域，並打造本市成為銀髮族與身心障礙市民運動樂活的友善城市，預計達 300 以上參與人次。

(11) 組隊參加 109 年全國身心障礙國民運動會

本賽會原規劃於 5 月 22 日至 25 日於臺東縣舉辦，受疫情影響，賽會延期至 11 月 27 日至 30 日舉辦，參賽選手共計 255 名，隊職員及團本部計 214 名。本市代表隊預計參賽項目包括田徑、游泳、射箭、射擊、各項球類及特奧項目等共計 15 項。

2. 舉辦「臺北市運動有功團體及人員表揚典禮」

為提升運動水準，增進運動人榮耀，表揚本市優秀選手、教練、績優運動團體及人員，9 月 9 日於本市網球中心舉辦「臺北市 109 年運動有功團體及人員表揚典禮」，除頒發傑出運動選手獎、優秀運動教練獎、績優體育團體及個人獎及運動推手獎外，另考量近年女性運動員的比例逐漸變高，運動性別平等的觀念也漸漸受到重視，今年首開全國先例增設「推動運動性別平等獎」，盼能透過該獎項，感謝過去在此領域耕耘的團體及人士，也期望臺北市能成為一座多元共融的運動城市。

二、強化競技運動表現

(一)109 年上半年施政成果

1. 強化基層訓練站訓練成效

(1)廣設基層運動選手訓練站

109 年本市共設置 327 個基層運動選手訓練站，分別設置於本市所屬各級學校（140 校，312 站）及單項協會運動中心（15 站），以落實本市各級運動人才培訓體系（詳如表 4）。

表 4 109 年基層競技運動選手訓練站設站統計表

各級學校			
大學：4 校/26 站/375 人		高中：27 校/82 站/1,760 人	
國中：45 校/107 站/2,619 人		國小：64 校/97 站/2,685 人	
種類	站數	種類	站數
手球	8	排球	14
卡巴迪	1	棒球	19
田徑	37	游泳	31
划船	3	跆拳道	20
羽球	15	滑輪溜冰	8
自由車	2	跳水	1
角力	9	網球	8
足球	14	輕艇	3
武術	8	橄欖球	6
空手道	13	擊劍	8
圍棋	1	舉重	4
柔道	13	壘球	7
射箭	7	藤球	1

種類	站數	種類	站數
射擊	2	韻律體操	1
拳擊	10	籃球	15
桌球	14	鐵人三項	1
高爾夫	1	體操	7
共 34 種，312 站，7,439 人			
單項協會、運動中心			
種類		站數/人數	
手球、自由車、足球、馬術、保齡球、桌球、射擊(2 站)、高爾夫、滑冰、滑輪溜冰(2 站)、跆拳道、擊劍、鐵人三項共 13 運動種類		15 站/260 人	

(2) 補助基層運動選手訓練站經費

為利各基層運動選手訓練站推動執行訓練計畫，本局依各站成績表現分級分配補助額度，109 年補助金額為 6,207 萬元（含教育部體育署補助）。

(3) 訪視基層訓練站成效

109 年上半年已訪視 28 站基層訓練站，並於訪視後詳實紀錄及彙整各站所提需求及建議等反饋事項，均協助學校解決相關問題，並關心基站選手訓練、課輔及升學狀況，成效良好。

(4) 充實基層訓練站環境及設備

依據各基層訓練站實際需求，補助購置合適之器材設備，並改善基層訓練站環境。截至 109 年上半年，運動器材設備購置核定 72 站，補助金額 1,724 萬 5,762 元；改善訓練環境核定 34 站，補助金額 880 萬 3,182 元。

(5)辦理移地訓練及聘用外籍教練

藉由外籍教練指導及與不同國家、地區的選手交流，以觀摩學習各地選手的優點，109年共補助33站、165位選手及教練辦理移地訓練及出國參賽，補助金額684萬2,842元，另補助10個基層訓練站聘請外籍教練，補助金額1,128萬7,544元。

(6)補助菁英選手個人專案訓練

為支援本市籍成績優異之菁英選手訓練所需，根據各選手擬定之年度訓練計畫，補助國外移訓、國外參賽、運動防護及運動訓練等費用，以期提升選手競技表現。109年核定補助32人，總金額252萬5,000元。

2. 提供本市績優運動選手訓練補助金

108年本市運動選手於2019拿坡里世大運、108年全國運動會、108年全國大專校院運動會與108年全國中等學校運動會等賽事皆有亮眼表現。109年上半年本市績優運動選手訓練補助金共核撥448位選手，核發金額6,457萬3,000元。

3. 完備運動科學及運動照護

(1)競技運動訓練暨科學中心計畫

本局成立「臺北市競技運動訓練暨科學中心」，以提供本市運動選手系統性、科學性、長期性及階段性的訓練計畫，並減少運動傷害，延續運動生命，共含運動能力檢測組、運動防護宣導組、科學輔助訓練組、運動營養諮商組、運動生理與運動技術分析組、運動心理諮商組、運動禁藥宣導組、選手心理素質強化訓練營、競技運動訓練論壇、基層訓練站增能課程等，109年上半年共服務5,987人次（詳如表5）。

表 5 109 上半年競技運動訓練暨科學中心各組人次一覽表

專業組別	109 上半年服務人次
運動能力檢測組	594
運動防護宣導組	1,104
競技能力訓練組	1,910
運動營養諮商組	281
運動技術分析組	213
運動生理檢測組	46
運動心理諮商組	255
運動禁藥宣導組	1,584
總計	5,987

(2) 運動防護支援運動訓練計畫

本市首創全國各縣市之先例，106 年已成立 16 個防護站、4 個防護室及 1 間物理治療所。109 年續以 16 站 4 室 1 所之規模執行，提供選手運動醫療、復健、轉診、暖身指導與協助、貼紮服務、運動防護知能傳授及訓練後舒緩協助工作等。109 年上半年總計服務 3 萬 3,009 人次，包括基層防護站 2 萬 5,027 人次、防護室及物理治療所 4,841 人次、支援運動賽會及移地訓練 3,141 人次。

4. 建置競技運動人才資料庫

為利本市各基層訓練站之教練瞭解選手競技運動表現，作為選才、輔導與訓練之依據，本局自 103 年起積極蒐集本市績優運動選手體能檢測資料並建構常模，共蒐集 28 種運動項目，並分為國中組、高中組、社會組及菁英組。109 年上半年常模累積總人數計 1 萬 1,218 人。

5. 補助競技運動體育團體訓練比賽及活動

為推廣本市運動風氣、活化場館及增強本市選手比賽經驗，本局補助民間體育團體於本市辦理各類型競技類活動。109 年度上半年受疫情影響，賽事多取消或延期舉辦，較往年件數減少，惟每場活動本局皆督導主辦單位配合中央及本市防疫政策，將群聚感染風險降至最低，共核定補助國際性賽事 2 場及全國性賽事 12 場。

6. 辦理競技類大型國際賽事

受疫情影響，109 年上半年國際賽事多停辦或延期，故僅舉辦 2 場國際賽事，分別為 2 月 21 日、24 日舉辦「2022 卡達世界盃暨 2023 亞洲盃資格賽小組賽」及 3 月 1 日「2020 國際自由車環臺公路大賽-臺北站」，其中亞洲盃資格小組賽不開放民眾入場；自由車環臺賽採線上直播，活動均順利舉辦，相關防疫措施皆獲各參與國家及國際總會好評，有效提升本市國際能見度。

7. 臺北市棒球隊積極培育選手並辦理公益活動

臺北市棒球隊推動棒球運動不遺餘力，鼓勵優秀球員挑戰更高層級的職棒領域，歷年來已有 20 位球員分別加入職棒球隊。今年球隊亦以培養選手進職棒，為國家培育人才為重要目標。今年職棒選秀會通過測試選手高達 6 名，雖最後都未雀屏中選，但仍鼓勵球員持續積極努力，期待更上一層樓。

棒球隊於賽季空檔，6 月 13 日與臺北鯨華女子排球隊及荒野保護協會共同至士林區翠山步道舉辦淨山公益活動，響應環保及帶頭鼓勵民眾多往戶外走走，體現防疫新生活。

8. 冠名合作、城市認同

以城市名稱冠名各運動聯賽參賽隊伍，包含東南亞職業籃球聯賽之「臺北富邦勇士隊」、木蘭女子足球聯賽之「臺北熊讚女

子足球隊」、企業女子排球聯賽之「臺北鯨華排球隊」等，讓球隊與在地城市緊密結合，並由冠名球隊協助推動基層籃球、足球及排球運動，可增進市民運動風氣，讓民眾認同冠名之球隊，逐步朝向主客場制發展，並藉由球隊之基層推廣活動，強化選手實力及普及運動風氣。

另以城市名稱冠名電子競技戰隊，成立「臺北熊讚電競隊」及「臺北J戰隊」，冠名戰隊將協助電子競技運動推廣，並宣導本市電子競技運動之觀念，促進本市市民參與電子競技運動之風氣，並透過參加國內外賽事，提升本市能見度。

(二)109 年下半年工作重點

1. 強化基層訓練站訓練成效

109 年下半年基層訓練站的重要工作為訪視各站訓練成效、實地瞭解需協助事項，以及核銷 109 年各級基層訓練站補助款。

(1)訪視基層訓練站訓練成效

109 年 3 月中旬起辦理基層訓練站訪視作業，訪視各站瞭解選手訓練情形及場地設備現況，並與學校針對訓練實務、場地設備、器材環境、學校行政及需要本局協助事項等方面進行溝通，減少機關與學校間公文繁複往來，提升行政效能。

(2)持續推動辦理基層訓練站各項相關業務(詳如表 6)。

表 6 109 年基層訓練站執行項目表

序號	計畫內容
1	基站補助款審核及撥款
2	申請教育部體育署基站補助款
3	棒球基站補助款審核及撥款
4	申請教育部棒球基站補助款

序號	計畫內容
5	績優運動選手訓練補助金申請及審核
6	辦理國外移地訓練與參賽之資格審查
7	辦理聘請外籍教練審查與補助
8	辦理想器材設備補助
9	辦理訓練環境改善補助
10	辦理菁英運動選手補助

2. 核撥本市績優運動選手訓練補助金

針對 108 年全國運動會、109 年全國大專校院運動會及 109 年全國中等學校運動會等賽事，核發本市績優運動選手訓練補助金，預計核撥 760 位選手，總金額 8,600 萬元。

3. 完備運動科學及運動照護

(1) 競技運動訓練暨科學中心計畫

依運動能力檢測組、運動防護宣導組、科學輔助訓練組、運動營養諮商組、運動技術分析組、運動生理分析組、運動心理諮商組、運動禁藥宣導組、選手心理素質強化訓練營、競技運動訓練論壇、基層訓練站增能課程等服務，預計服務 9,000 人次。

(2) 運動防護支援運動訓練計畫

以現階段 16 站 4 室 1 所之規模持續辦理防護支援業務，提供本市代表隊參與綜合性運動賽會之運動防護服務，預計服務 8 萬人次。

(3) 臺北市績優運動選手醫療補助計畫

與本市聯合醫院合作，提供本市績優選手醫療檢查、醫療處置、運動醫學門診、住院或手術費用補助。

4. 建置競技運動人才資料庫

持續擴充並強化本市運動獎補助系統功能，配合基層競技運動選手訓練站申請作業線上化，由本市公私立各級學校及各單項運動協會線上填列選手資料，建置選手資料庫，期作為施政參考，並了解選手訓練與本市競技運動發展現況。

5. 補助體育團體訓練比賽及活動

為活絡本市運動風氣、提升本市選手參賽經驗，將依「臺北市補助民間體育團體辦理體育活動辦法」持續補助各項國際性、全國性及全市性比賽活動於本市舉辦。

6. 臺北市棒球隊積極備戰及持續性投入公益活動

除積極備戰甲組成棒年度重要賽事如「協會盃」及「爆米花聯賽」等，棒球隊持續辦理相關公益活動及棒球體驗活動，並協助本市三級棒球學校訓練。此外，球隊亦協助天母棒球場人工草皮測試，以期天母棒球場成為本市指標性場館，強化本市支持棒球運動意象。

另將辦理提升選手知能相關課程，協助選手取得運動疲勞恢復或延緩失能照護員之專業知識技能，以輔導選手未來職涯轉，並研議選手未來退役後轉任本府其他單位約聘人員之可行性。

7. 申辦大型國際活動

(1) 2025 年世界壯年運動會(2025 World Masters Games)

本市沿襲 2017 臺北世大運舉辦經驗，以首都生活圈、區域治理及資源共享為概念，與新北市共同申辦 2025 年世界壯年運動會，於 108 年提交申辦意向信函，並於 109 年 8 月提交申辦文件，將與法國巴黎、澳洲伯斯競爭 2025 年世界壯年運動會主辦權。

(2) 國際體育年會(SportAccord)

本市積極參與國際體育社會，提升國際能見度，於 109 年 6 月提送申辦意向信函，8 月提交申辦城市申請書，爭取 2022 或 2023 年國際體育年會於本市舉行。透過辦理此年會，向各單項體育總會及體育聯合會，展現本市場館設施充足、交通系統便捷、市民友善熱情及具備辦理大型運動賽會之能力，以提升本市成功申辦國際大型運動賽會之機會。

三、推升運動產業效能

(一)109 年上半年施政成果

1. 推動運動場館委外經營效益

109 年上半年雖受疫情影響，但本市委外運動場館落實防疫實名制工作，仍開放民眾運動，使用人次約 510.7 萬人次，並辦理近 4,000 場次公益活動，委外調查使用者滿意及非常滿意比例達 9 成，多數場館營運績效尚屬良好。109 上半年本市依法委外運動場館已有逾新臺幣 4.2 億營收，並繳予本府近 1 億 1,500 多萬之土地租金及權利金。

2. 扶植本市電子競技運動產業

本市電競產業推動，於 1 月成立「臺北熊讚電競戰隊」，辦理本市電競宣傳、校園營隊及電競社團推廣等參與電競業餘賽事及電競基礎人才培訓等任務。6 月成立本市首支冠名職業電競聯賽隊伍「臺北 J 戰隊」，透過與專業的電競職業隊伍以及富行銷能力之團隊合作，打造本市在電競職業聯賽的城市品牌，提升市民對本市從業餘到職業等級的電競運動賽事支持度，進一步帶動本市電競產業發展。

3. 建構運動環境檢查機制

(1) 辦理公私立游泳池及運動場館稽查作業

為保障民眾消費安全與使用權益，本局會同本府消防局、衛生局、建管處及商業處等單位，針對本市現有公私立對外營業 76 家泳池場館進行聯合檢查，目前尚有 28 家泳池待複檢，多為現場無教練證照、履約保證與規定不符等情事。另本局亦持續針對列管公私立對外營業健身中心執行聯合檢查作業，就本局權管之「健身中心設備及安全管理」項目進行

檢查，及「健身中心定型化契約」審閱，持續輔導民間單位依規定辦理，保障消費者權益（詳如表 7）。

表 7 109 年上半年公私立游泳池場館安全查核表

公私立游泳池場館安全查核		
初檢合格家數	48	初檢合格率 63.2%
初檢不合格家數	28	初檢不合格率 36.8%
總檢查家數	76	
複檢合格家數	19	
待複檢家數	9	

(2) 妥處運動場館消費申訴爭議案件

109 年上半年消費爭議申訴辦結案件計 248 件，妥處率為 86%，爭議內容多為契約終止繳付違約金問題、個人課程到期未使用退費及個人教練離職課程退費爭議等，另計 22 件申訴案件未獲妥處，已依申訴者意見移本府法務局消保官（詳如表 8）。

表 8 109 年上半年運動場館類消費第一次申訴爭議案件處理結果表

申訴案件處理結果	件數
申訴案件已獲妥適處理	215
無法連繫申訴者	11
申訴案件未獲妥處，依申訴者意見移本府消保官為二次申訴	22
本期辦結件數	248
業者停業或歇業(未列入辦結件數)	312

(3)輔導本市健身中心申請運動訓練班認定

為協助健身產業發展，於本市經營中小型健身中心、個人工作室之運動場館業者，得依本局發布之申請運動訓練班認定相關規範，以符合都市計畫及建築相關法令規定。109年上半年已受理申請並核定 21 家業者符合運動訓練班條件。

(二)109 年下半年工作重點

1. 執行臺北和平籃球館委外經營

臺北和平籃球館係本府教育局依促參法委託民間機構經營管理(106年10月1日起至111年9月30日止)，而為藉重本局運動場館管理專業經驗以有效提升管理效能及營運績效，已於6月24日奉准授權本局執行委外督導經營事宜，並於8月底偕同本府教育局及營運廠商完成相關行政程序，接續辦理場館之委外經營內容、經營方式等規劃事項、委託與督導民間機構經營管理之業務。

2. 辦理青年公園運動休閒園區之招商暨整修營運規劃

「臺北市青年公園運動休閒園區」業依促參法委外進行場館整修並營運，已於7月23日與最優申請人召開履約管理會議，於9月安排營運資產清冊點交後，隨即閉館整修，預計工期300日曆天，投入至少新臺幣1,700萬元。109年下半年將進行場館整修工作，包含大樓結構架安全檢修及更換屋頂浪板材質、室內泳池池體防水檢測與改善工程、室內游泳池周邊地坪改善、室內泳池機房設備及管線檢修、園區內無障礙設施及設備改善，以提供市民更優質的運動體驗及場館服務。

3. 辦理「運動產業發展國際研討會暨後疫情產業論壇」

結合教育部體育署「2020年臺灣運動產業博覽會」，7月24

日於臺北松山文創園區舉辦。研討會聚焦運動產業契機與轉型，邀請國內運動產業專業人士及與會代表分享交流，盼結合實務，激發運動產業或政策擬定之創新思維，期待能從中學習如何積極推展運動產業的轉型與再造，讓本市運動產業在後疫情時代超前規劃、精準部署、落實執行。當日參與者逾 200 位，柯市長亦蒞臨現場，一同關心後疫情時代臺北市運動產業轉型。

4. 辦理運動場館委託營運招商規劃

三民、新生及碧湖公園游泳池已依促參法相關規定辦理公聽會，三民公園泳池於 7 月下旬截止投標，8 月甄選出最優申請人；新生及碧湖公園泳池於 8 月辦理公告招商作業，預訂 10 月完成簽約工作；信義運動中心暨永春都更案回饋空間及七虎公園游泳池已依促參法相關規定辦理前置作業及可行性評估。

5. 臺北市天母棒球場民間自提營運移轉 OT 案

臺北市天母棒球場依據促參法民間自提方式，現已完成議約作業並於 8 月完成簽約作業，預訂 10 月進駐天母棒球場執行委託營運管理，並營造味全龍職業棒球隊主場意象。110 年起職棒一軍賽事將由此展開，預計將投入至少新臺幣 4,500 萬元進行球場整修，包含打造主隊專屬空間、強化觀眾體驗之智慧科技、特色觀眾席、引進商品餐飲服務及球場視覺營造等規劃。

6. 運動場館管理系統功能新增及擴充

為整合運動場館資訊，規劃從人、資源、場地管理三方面進行優化，並結合日常稽查、契約履約管理、場館營運概況及建立場館資訊資料庫業務，將行政程序模組化、資料標準化，縮短資訊紀錄傳遞時間及正確性，達成追蹤列管連貫性和完整性，在既有架構上以新增或擴充方式優化相關功能，包括新增事件儀表板、系統表單、分析戰情室等，以期各場館資料整合

之資訊應用，輔助本局年度運動場館營運稽查系統化，有效提升管理效能，預訂12月完成。

7. 建置運動產業平臺

建置正確場館資訊、發展運動人才求職平臺，透過平臺經營成為民眾查詢運動相關平臺的首選，鼓勵民間業者定時更新正確場館資訊，讓民眾可自行使用查詢各場館資訊。另透規劃於平臺建置會員管理系統、運動中心及民營運動場館資訊查詢、消費爭議案件系統化紀錄、運動場館地圖系統等，以提升並優化原有行政流程；相關數據分析及資料庫，可讓本局掌握相關資料訊息及統計分析，提升監督及考核業者營運效能，預訂109年年底完成，讓本市運動產業建置出良好循環，政府成為業者及運動人才三方之間的橋梁。

8. 輔導本市電子競技運動產業

透過成立我國首支官方之城市冠名「臺北熊讚電競戰隊」及與電競職業隊伍冠名之「臺北J戰隊」，支持本市電競運動之業餘及職業隊伍發展，並持續參與相關國內、外賽事，推廣本市電競場域之城市品牌。

本局指導舉辦於本市電競活動及輔導本市電競運動場所持續發展，並透過舉辦電競營隊，提供本市國、高中生對於電競產業之初階認識及參與興趣；另規劃本市電子競技人才培育課程，預訂110年實施。

9. 運動產業發展暨經濟效益分析-運動產業衛星帳及後世大運經濟影響

本研究應用本市103年及104年運動衛星帳的規劃模式，編製105年至106年之本市運動衛星帳及建立運動投入產出模型，透過官方統計資訊進行不同產業比較試算，進一步瞭解不

同產業之結構及其相關程度及本市辦理 2017 年世界大學運動會後之產業動態，建立經濟效益評估模型並分析現有產業發展趨勢、推估提出政策建議。

四、優化運動場館環境

(一)109 年上半年施政成果

1. 服務運動場館使用人次

本局致力提供友善安全的運動設施，讓市民能有優質的休閒運動環境，以期促進本市規律運動人口的提升。藉由每月統計自營運動場館（地）使用情形，作為經營改善與管理之依據。109 年上半年雖受疫情影響，惟本局自營運動場館（地）使用人次仍達 245.5 萬，本市委外運動場館達 510.7 萬使用人次（詳如表 9），總計共 756.2 萬使用人次，較去（108）年上半年減少約 25%。

表 9 109 年上半年本市委外運動場館進館人次表

委外運動場館	使用人次 (萬人次)	委外運動場館	使用人次 (萬人次)
中山運動中心	42.5	青年公園游泳池	3.2
北投運動中心	33.1	青年公園高爾夫球場	4.3
中正運動中心	37.9	前港游泳池	3.4
南港運動中心	53.7	克強游泳池	3.1
萬華運動中心	28.1	前山游泳池	0.5
士林運動中心	38.8	大湖游泳池	6.8
內湖運動中心	40	新生游泳池	2.1
信義運動中心	30.4	三民游泳池	3.4
松山運動中心	31.6	玉泉游泳池	2.4
大同運動中心	26.1	玉成游泳池	7

委外運動場館	使用人次 (萬人次)	委外運動場館	使用人次 (萬人次)
大安運動中心	51.7	木柵游泳池	0.6
文山運動中心	42	碧湖游泳池	0.2
臺北市網球中心	15.3	天溪綠地游泳池	0.2
臺北網球場	1.5	七虎游泳池	0.8
註 1:天溪綠地游泳池於每年 10 月閉館，次一年度 6 月開放。			
註 2:七虎游泳池於每年 10 月閉館，次一年度 5 月開放。			

2. 升級場館資訊與服務系統

申請者能由行動載具進行註冊、預約租借、繳費資料查詢、報表統計分析、訂單加單等功能，亦可利用 webATM 及實體 ATM 繳費，且系統設有訂單付款後自動寄送 QR Code、金流串接、720 度環景導覽、報修系統及地理資訊系統 (GIS) 等，使用者能掌握租借、場館 (地) 位置與設施設備等資訊，另增設網頁使用滿意度調查、租借選單運動類別，提高介面使用的友善性，促進可及性與便利性，提升行政效率。

109 年上半年已完成 25 座運動場館 (地) 環景導覽，而累積的會員人數已逾 1 萬人及 227 萬 6,220 瀏覽人次，已服務 1 萬 7,584 筆場租訂單及 3 萬 1,174 筆零租訂單。

3. 持續實施節能暨節電計費設施

延續節能政策的響應，臺北田徑場於 109 年 1 月起採用智慧化電力控制系統 (EMS)，與收費系統介接進行統計與記錄，繼 108 年臺北體育館採用後第 2 座 EMS 場館。

4. 運動場地及照明設備的接收與整建

本局持續整合本府工務局轄管 115 處河濱公園運動場地及

100 處運動設施場地，自 107 年 7 月起至 109 年 6 月共整合 197 處場地，接收的照明設備已有 424 柱燈桿與 1,354 盞燈，預計 109 年 12 月底完成場地接管。

5. 優化運動場地認養機制

為增加民間參與公共事務的機會，並有效整合以發揮最大效能，鼓勵公私立機構認養本局自營開放式運動場地。認養單位除能優先保有場地使用權，亦肩負維護場地責任，有鑑於認養單位管理方式攸關場地維護的品質，故本局重新檢視調整認養單位評選機制之評分指標和標準，新增每月場地維護的考評，藉由認養機制的不斷精進與優化，保障認養單位的權利與義務，亦守護市民使用優質運動環境的權益。

6. 啟用天母運動公園兒童遊戲場

在本府「Play for All，讓玩變成所有人的權利」政策的推動下，打造全國第一座以棒球為主題的共融式遊戲場域，分設棒球主題區、共融沙坑區、地景滑梯區及溜索旋轉區等 4 大遊樂主題，且設施亦經財團法人全國認證基金會（TAF）認可之檢驗機構安全認證合格，5 月 4 日正式啟用，滿足孩童「玩」的需求，期盼孩子在玩樂中能提升感覺統合能力，並學習社交技巧。

(二)109 年下半年工作重點

1. 運動場館（地）整建工程

(1) 新建天母棒球場人工草皮

為發揮棒球場使用效能與提高維護管理品質，助益未來委外經營運作，亦能提供國家代表隊模擬人工草皮比賽的環境，故辦理人工草皮更換相關作業，以期活化使用環境，強化運動設施之維護與管理，8 月 21 日竣工。

(2) 新建觀山河濱公園自由車練習場

為推廣自由車運動，並使自由車選手擁有更優質的運動環境，新建此座規模化的運動場域。8 月 7 日完成查驗，後續規劃啟用活動相關事宜，啟用後將成為本市第一座自由車賽道練習場，除能提供自由車選手更為友善的練習環境，亦使選手能增強練習深度和廣度，以期帶動自由車運動風氣，並能於國內外賽事獲取佳績。

(3) 辦理轄管河濱公園及堤內運動場地整建工程

考量民眾運動環境的安全性，定期整修運動場地鋪面設施，於河濱公園運動場網球場（18 場地）、籃球場（20 場地）、溜冰球場（1 場地）、羽球場（1 場地）、棒球場（1 場地）及壘球場（3 場地）進行施作，提供更為安全舒適的運動環境。

(4) 辦理轄管場地圍網增修工程

為健全運動設施，新設百齡、道南、雙溪、溪洲、延平河濱與萬有 2 號公園球場圍網，強化民眾運動環境的安全性，並提高民眾的使用意願。

(5) 臺北極限運動訓練中心場館整修工程

將改建無障礙設施坡道、木棧檯平臺及更新停車場地磚，另增設 4 組極限運動遊具，增進運動環境的友善性及趣味性，吸引民眾參與運動。

(6) 臺北體育館防火門改善工程

為使市民擁有優質安全的運動場地，逐步升級相關設施，將改善 14 座防火門，滿足民眾運動需求之餘，保障民眾的生命安全。

(7) 臺北田徑場防水工程

臺北田徑場採用預鑄工法，接合處以矽利康打設，為補

強曝曬日光下矽利康的隔水功能與效用，透過施作機電室及租用民間商場辦公室上方屋頂，以改善漏水問題。

(8)河濱公園壘球場改建工程

本局與本府水利處攜手合作，採地下化工程改建壘球場相關排水設施，並擴寬球場及圍籬以供民眾使用。

(9)臺北田徑場暖身場地坪改建工程

原地坪使用環保地磚因年久而有碎片脫落，易使運動民眾受傷，透過改建鋪設面材並搭配松山運動中心建築意象採浪型波紋鋪築。

2. 河濱公園運動場地夜間照明控制系統建置與開放式場地夜間照明收費基準訂定

運動場地照明設備未來將朝向分階段實施使用者付費機制，透過電力照明控制系統，導入悠遊卡等電子支付方式，將有助於減少天候不佳或無人使用時段的夜照啟動時間，降低能源消耗及節省公帑，以達本市智慧城市之核心目標，刻正研擬開放式場地夜間照明收費基準草案。

3. 持續優化場地租借系統

除現已具備的基礎功能，如修繕通報系統、金流串接、地理資訊系統(GIS)、場館(地)環景拍攝、網頁滿意度調查等功能之外，將籌劃推動無紙化作業，由目前租借單位於場地使用前後簽認紙本確認單的方式，升級為線上簽認形式，並精進操作系統與使用介面；另受疫情影響，租借系統持續配合本府紓困政策實施場地費用減半，間接推展運動競賽或活動的辦理，活絡運動氛圍；冀盼系統的優化及擴充能讓整體作業更便於使用及管理，亦可透過分析統計的功能，作為本局制定或調整政策之參考依據。

五、深化城市運動交流

(一)109 年上半年施政成果

1. 強化城市運動交流發展

(1)疫情前-交流出訪接軌國際

2月7日至10日組團赴日本參加「2020 愛媛馬拉松」，李局長再立親自參賽，透過實際參賽充分學習日本精實的馬拉松賽道管理、路線規劃及體驗市民高度參與盛況，助益「臺北馬拉松」未來(111年)取得國際金標籤認證。

(2)疫情後-定期關懷交流城市

受疫情影響，外國人士無法自由入境，故取消接待「2020 臺北國際龍舟錦標賽」外國隊伍，出訪方面則取消「2020 海峽盃籃球邀請賽—上海站」及「2020 兩岸四地城市龍舟文化交流賽-新北站」；本局自辦賽事「2020 臺北城市盃拳擊邀請賽」、「2020 臺北城市盃跆拳道邀請賽」及「2020 臺北城市盃青少年棒球錦標賽」為國際賽事，考量疫情狀況取消辦理。

受疫情影響雖無法直接進行運動交流，本局仍持續透過電子郵件及信函等方式與各交流城市維持密切聯繫並定期表達關懷之意，包含日本愛媛縣松山市、靜岡縣靜岡市、千葉縣、上海市及山東省等交流城市，尤其各城市對於本市疫情控制有方且仍能舉辦體育賽事感到欽佩，本局亦樂於與各城市分享有效防疫措施。

2. 健全城市運動交流參訪機制

致力與山東省體育局及日本靜岡縣靜岡市簽署運動交流合作意向書，然全球疫情嚴峻，該二城市因防疫業務繁忙無暇續談簽約事宜，109年上半年度持續與之密切聯繫，期盼續推展簽署

事宜，幸靜岡市於7月初表示因疫情受到控制，希與本局簽署新運動交流合作意向書及交流籃球項目，預訂於「2020 臺北馬拉松」賽事期間簽署(若屆時日本人士無法入境將調整為視訊簽署)，並擬於明(110)年啟動籃球交流。

(二)109年下半年工作重點

1. 穩固與各交流城市情誼

109年上半年雖受疫情影響取消多場交流活動，仍積極與各交流城市密切聯繫及表達關懷之意，與各城市間情誼可謂患難與共，友誼更甚堅定，且在疫情期間仍持續辦理體育活動深獲國際城市讚揚成為其學習對象。

109年下半年預計辦理「2020 臺北馬拉松」交流城市接待事宜，邀請對象包含外國城市(國際及兩岸)及國內城市，原擬邀約上海市及山東省，因目前中央疫情指揮中心尚未開放中港澳人士來臺，且對岸亦尚未開放參與國際性賽事，暫不予邀約；目前中央疫情指揮中心已開放各國人士(中港澳除外)以向外交部特別申請方式來臺(入臺前後配合相關檢疫規定)，將以此模式邀約愛媛縣松山市及靜岡縣靜岡市之菁英選手來臺參賽，並以純賽事交流為主軸，取消行政交流活動。

2. 啟動國內城市運動交流

規劃運動交流由國際及兩岸城市拓展至國內城市，預計邀請桃園市、臺東縣及屏東縣等偏鄉或中低收入戶田徑校隊學生參加2020 臺北馬拉松，提供弱勢學生參與國際馬拉松賽事之機會，協助其開拓視野並促進本市與各縣市政府之運動交流合作。

六、增進精實管理效能

(一)109 年上半年施政成果

1. 建構及推動政策計畫指標

- (1) 賡續推動本局策略地圖及平衡計分卡相關作業，彙整本年度執行成果，持續修訂次年度本局府級與局級策略地圖及平衡計分卡。
- (2) 持續推動府級政策，如資訊易讀、精實管理、電子公文、電子核銷、節能減紙、無紙會議、關懷協調小組、精準投遞、知識管理等，精進市政服務品質。

2. 落實性別法制資訊業務

(1) 推動性別平等業務

共辦理 3 場次性別平等專案小組會議，透過會議討論，諮詢府外專家學者委員之建議，推動性別主流化相關工作；持續於運動中心及區民活動中心開設婦女與銀髮族群之運動體適能課程體驗，配合中央政策持續推廣女性及銀髮族群運動，讓女性及年長者有更多機會養成正確運動觀念及提升規律運動人口。

本局參與市府 107 至 108 年推動性別平等工作獎勵計畫，榮獲團體獎第 5 名及特別獎「以臺北市冠名球隊提升女性參與競技運動人口」佳作，均為歷次參獎以來最佳成績，並於 109 年 6 月 30 日女性權益促進委員會第 12 屆第 5 次委員大會獲柯市長親自頒獎表揚。

(2) 完善法規制度相關作業

- A. 完成「臺北市績優運動選手與教練及學校或體育團體獎勵金發給辦法」修正作業。

- B. 完成「臺北市政府表揚運動有功團體及人員要點」修正作業。
- C. 完成「臺北市政府體育局運動場地認養單位評選實施計畫」修正作業。
- D. 完成「臺北市政府體育局合辦國際性體育活動及經費分攤實施要點」制定。
- E. 完成「臺北市政府體育局轄管運動器材使用收費標準」制定。
- F. 完成本局各項法規之檢視，擬定研議下半年度法規修正之方針。
- G. 配合完成本府減訟止訟關懷小組交辦事項。

(3)完善資訊電子相關作業

- A. 汰換已達報廢年限且不堪使用之資訊設備，採購行政電腦35部，以有效提供穩定工作環境服務品質，使同仁業務推展、舉辦各項活動及賽會籌辦更加順暢。
- B. 完成機關中英文網站及公文系統改版導入作業。
- C. 協助設置外場館工作站，重新設置線路架構，使本局外場館亦能透過網路連線使用市府內網相關公務系統，減少同仁舟車勞頓，以有效提供便民服務，提升整體品質。

3. 行銷運動城市

(1)持續經營運動社群行銷平臺

- A. 藉由製作活潑、多元且吸睛之圖文、影音及直播貼文等，介紹本市體育運動、績優選手及運動知能，吸引民眾關注及參與。
- B. 加強本局臉書粉絲專頁與各賽事活動、相關協會、本市城市隊伍等臉書粉絲專頁串聯行銷，互相分享宣傳資源，提

升宣傳效益。

(2) 規劃臺北運動城市代表賽事及城市隊伍行銷

為打造專屬臺北的運動城市名片及加強城市隊伍的行銷與城市認同感，故分別於 2 月 19 日及 3 月 5 日起邀集外部專家研商本市代表性賽事及城市隊伍行銷，期望讓臺北的代表性賽事與城市及市民更密切連結，並且創造城市隊伍屬地感、打造主場氛圍，連結市民情感，凝聚城市認同。

4. 執行行政支援業務

(1) 綜合行政

建立標準作業程序及內控制度，完善本局採購、出納、財產、文書及庶務作業。

本局 109 年上半年共計 88 件採購案，決標計 88 件；電子核銷率 96.79%，電子發票執行率為 69.16%；文書檔管作業方面，109 年上半年總收文量 9,567 件、發文量 7,878 件、歸檔量約 1 萬 3,769 件；電子公文節能減紙執行績效線上簽核率為 96.57%，紙本轉線上簽核率 95.39%，電子化會議 100%，榮獲「108 年紙張採購摺節比率績優機關」一級機關第 1 名；另完成本局 94 年公文檔案銷毀作業約 3,072 件。

(2) 會計行政

A. 109 年上半年歲入累計實收數 1 億 9,207 萬 4,668 元，累計分配數 1 億 7,086 萬 1,455 元，執行率 112.42%。歲出預算部分，經常門執行數 3 億 2,911 萬 8,736 元，累計分配數 5 億 3,829 萬 1,468 元，執行率 61.14%；資本門執行數 1,783 萬 4,329 元，累計分配數 6,520 萬 6,321 元，執行率 27.35%。

B. 編製完成本局 109 年度第 2 次追加(減)預算案及 110 年

度單位預算案及預算補充說明送請貴會審議，以應本局重要施政計畫推動需要。

- C. 配合本府會計作業電腦化，運用「臺北市歲計會計資訊管理系統(CBA2.0版)」及本府推動之「電子化核銷數位整合平臺系統」，以精進會計作業，加速付款進度。
- D. 配合行政院主計總處「輔導地方政府研訂機關內部報表推動計畫」，研擬規劃建置本局內部報表，並與現有統計報表整合應用，提升統計服務效能。

(3)人事行政

- A. 配合機關人力需求，適時甄補人力，109 年度總計提報公務人員高普考試 12 人、地方特考 2 人；又為拔擢績優人員及適時補充相關專業人力，109 年上半年於職務出缺時，辦理內陞 4 次、外補 2 次，落實用人唯才。
- B. 因應機關業務調整，適時修正分層負責明細表，每年適時進行檢討修正以擴大授權之旨。
- C. 為落實本府暨各機關(構)落實性別主流化暨推展性別平等工作總計畫(109 至 112 年)規定，協助同仁落實性別主流化及推展性別平等工作，自辦本局「109 年度性別意識培力訓練」，以期培養同仁性別意識及勉勵同仁展現公共服務之價值，於規劃或檢視各項業務及法令時，納入性別觀點及展現創新服務精神。

(4)政風行政

A. 防貪業務

- (A)辦理廉政業務反貪宣導作為(賡續利用局務會議、業務會報、員工電子公務信箱等方式宣導)。
- (B)辦理本局廉政倫理事件登錄，總計受贈財物登錄 9 件及

飲宴應酬登錄 1 件，依本府廉政倫理規範辦理簽報及登錄程序。

- (C)辦理本局公職人員財產申報相關業務(辦理財產申報人數 7 人，實質審查 1 人，前後年度比對 1 人)。
- (D)採購案件監辦作業，實地監辦及書面監辦共計 236 件，於會辦案件，適時將建議事項簽請採購單位參考。
- (E)於春節、端午節等重大節慶商民餽贈或邀宴頻繁時機，宣達本府公務員廉政倫理規範及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」，俾使同仁遇有與職務具利害關係之個人、法人或團體所為之請託、餽贈或邀宴，應予拒絕外，並簽報首長及向政風室登錄，以維本局廉潔形象及優良公務文化。

B. 肅貪業務

辦理本局員工貪瀆不法或行政違失事項，查處案件主要來源：民眾檢舉、上級或民意機關交查。

C. 維護業務

- (A)2 月實施本局 109 年「春安工作期間專案維護計畫」，執行項目包含資訊內部稽核、公務機密維護及機關安全維護檢查。
- (B)於「龍舟點睛暨祭江祈福大典」及「2020 臺北端午龍舟錦標賽」活動期間，本府政風處與本局政風室共同成立「維護組」，執行現場安全維護通報工作，負責聯繫協調、維安通報及協助相關安全維護事宜。

5. 提升防災作業及執行災害預防搶救作業

- (1)因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，市府災害應變中心於 2 月 27 日 15 時一級開設，本局自即日起成立防疫應變小組，由本局

劉副局長寧添擔任召集人，陳專門委員良輝擔任副召集人，各
科室專員、秘書為小組成員，每周定期召開會議，研擬及執
行本局各項防疫措施，建立本局防疫作為大事紀及制定本局
防疫措施 SOP，並配合中央及本府政策滾動修正。

- (2)4月24日於防汛期前成立本局緊急應變小組及應變人員輪值
表，以因應颱風、強降雨災害發生，於本府發布緊急啟動一
級開設時，本局應變小組輪值人員立即進駐本局災害應變辦
公室辦理各項災害處理工作，並於防汛期前完各項整備工作。

(二)109年下半年工作重點

1. 建構及推動政策計畫指標

- (1)彙整本局上半年策略地圖績效，賡續配合府級政策滾動式修
正本局府級與局級之策略地圖及平衡計分卡。
- (2)持續配合及落實研考一條鞭管考業務，確保施政效能。
- (3)積極參與推動府級政策，如資訊易讀、關懷協調小組、精準
投遞、精實管理、知識管理等，提升市政服務品質。

2. 落實性別法制資訊業務

(1)修訂性別主流化計畫

配合本府政策推動本局性別平等業務，依本府函頒總計
畫，修訂本局年度計畫，並持續依計畫推動及執行相關政策
與目標。另配合本府規定期程製作本局上半年推展性別平等
工作年度成果報告。

(2)辦理法規制度相關作業

- A. 修正「臺北市績優運動選手訓練補助金發給辦法」。
- B. 制定「本局所屬設施設備申請借用原則」。
- C. 完成本局同仁性別主流化(含 CEDAW)及人權兩公約之教育

訓練。

D. 持續配合本府減訟止訟關懷小組交辦事項。

(3) 辦理資訊電子相關作業

配合市府小 e 化政策，導入雲端資料夾與線上填報系統等服務，方便同仁隨時隨地依權限存取相關資料，並可減少紙本會辦流程及資料彙整時間，達到減紙及省時之功效。

3. 持續經營運動社群平臺

(1) 藉由製作活潑、多元且吸睛之圖文、影音及直播貼文等，介紹本市體育運動、績優選手及運動知能，吸引民眾關注及參與。

(2) 加強本局臉書粉絲專頁與各賽事活動、相關協會、本市城市隊伍等臉書粉絲專頁串聯行銷，互相分享宣傳資源，提升宣傳效益。

4. 執行行政支援業務

(1) 綜合行政

建立標準作業程序及內控制度，持續推動電子公文節能減紙及檔案清理等，完善本局採購、出納、財產、文書及庶務作業。

(2) 會計行政

A. 編造 109 年度單位決算，統整本局全年度預算執行結果及重要施政計畫執行成果，以明財務責任。

B. 賡續配合本府會計作業電腦系統精進作為，派訓同仁學習新操作技能。

C. 落實內部控制實地查核作業，以維制度之有效性及遵循性。

D. 持續追蹤檢討預算執行能力，以提升施政績效。

(3)人事行政

- A. 配合機關人力需求，適時辦理人力甄補，職務出缺除申請考試分發外，採內陞與外補並重之方式，廣覓優秀人才。
- B. 推動終身學習，塑造學習型團隊，提升行政效能。
- C. 落實人事服務網應用，運用活動管理、問卷票選與線上查詢等功能，以提供機關優質之人事服務及提供單位主管在人力資源決策之效能。
- D. 積極辦理在職培訓發展，並薦送業務相關同仁參加本府公訓處各項研習課程。

(4)政風行政

A. 防貪業務

- (A)辦理廉政業務反貪宣導作為(賡續利用局務會議、業務會報、員工電子公務信箱等方式宣導)。
- (B)依本府廉政倫理規範辦理本局廉政倫理事件簽報及登錄程序。
- (C)採購案件監辦作業，適時將建議事項簽請採購單位參考。
- (D)邀請專業講師辦理廉政法令講習。
- (E)中秋節等重大節慶商民餽贈或邀宴頻繁時機，宣達本府公務員廉政倫理規範及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」，俾使同仁遇有與職務具利害關係之個人、法人或團體所為之請託、餽贈或邀宴，應予拒絕外，並簽報首長及向政風室登錄，以維本局廉潔形象及優良公務文化。

B. 肅貪業務

辦理本局員工貪瀆不法或行政違失事項。

C. 維護業務

10 月實施本局國慶慶典專案維護措施，執行項目包含資訊內部稽核、公務機密維護及機關安全維護檢查等相關事宜。

5. 提升防災作業及執行災害預防搶救作業

為健全本局災害防救體系，提升本局各單位迅速應變處理天然災害及偶突發重大災害能力，持續檢討災害防救成效，每年修訂本局防救災計畫及 SOP 作業。另配合本府消防局每年辦理全民防衛動員準備、全民戰力綜合協調暨災害防救、三合一會報兵棋推演演練。

另為落實災害檢核表電子化作業，將依本局所轄場館及委外運動中心之場館設施特性分別建置災前整備工作檢核表，使災害損失減低至最小。

為精進本局颱風期間之災前整備、災中應變及災後重建等作業，持續辦理物資整備與通報系統相關訓練。

參、結語

綜上，本局上承府級政策，積極針對本市運動發展研擬策略地圖，訂定關鍵績效指標落實檢核，並配合施政重點持續進行滾動修正，以作為施政之依歸。再立自到任以來，積極推動各項運動發展，力求精進施政品質邁向卓越。

本局將以打造多元共融的運動城市為願景，致力達成「活力市民、卓越競技、便捷設施」的使命，並透過辦理各種國際賽事，向全世界行銷臺北，推動政策鼓勵更多民眾投入運動。

未來本局將勇於面對挑戰，努力為市民服務，為城市創新。以上謹就 109 年上半年本局重要業務執行情形及 109 年下半年工作重點提出簡要報告，敬請各位議員女士、先生繼續給予本局指導與支持，使本市運動政策執行及各項業務推動能夠獲致更加豐碩的成果，再次感謝各位議員的鞭策與鼓勵。

最後 敬祝

議長、副議長、各位議員女士、先生健康愉快，大會順利成功！

謝謝！