

臺北市議會第 13 屆第 6 次定期大會

臺北市政府體育局
工作報告

報告人：局長 李再立

中華民國 110 年 9 月

臺北市政府體育局策略地圖

110年2月26日修訂

【使命】

活力市民、卓越競技、便捷設施

【願景】

成為多元共融的運動城市

【核心價值】

正直誠信、團隊合作、創新卓越、開放共享

策略主題	提升市民運動風氣 A	強化競技運動表現 B	推升運動產業效能 C	優化運動場館環境 D	深化城市運動交流 E
顧客 C	AC1 提高規律運動人口 (府 FC2.1) AC2 提升志願服務品質	BC1 提升選手競技實力	CC1 提升委外場館顧客滿意度	DC1 提升運動場館使用人次 (府 FP5.2)	EC1 強化城市運動交流
內部 流程 P	AP1 增進全民運動參與 AP2 推廣水域運動 AP3 提供多元運動參與機會 AP4 輔導臺北市體育團體辦理 體育活動	BP1 健全運動人才培訓體系 BP2 健全獎勵及補助機制 BP3 完備運動科學及運動照護 BP4 成功申辦國際賽事 (府 FP5.1)	CP1 建構運動環境檢查機制 CP2 健全委外運動場館維運機制	DP1 完善自營運動場館設施	EP1 健全城市運動交流 參訪機制
學習 成長 L	AL1 落實職能培訓	BL1 落實職能培訓 BL2 培育基層運動選手、教練及 裁判	CL1 落實職能培訓 CL2 提升場館資訊應用效能 (府 FL2.1)	DL1 落實職能培訓	EL1 落實職能培訓
財務 F	AF1 提升預算執行效能	BF1 提升預算執行效能	CF1 提升預算執行效能 CF2 開發市政教育及體育經費來源 (府 FF2.1)	DF1 提升預算執行效能 (府 FF1.1) DF2 開發市政教育及體育經費來源 (府 FF2.1)	EF1 提升預算執行效能

目 錄

壹、前言	1
貳、110 年上半年施政成果及 110 年下半年工作重點.....	2
一、提升市民運動風氣.....	2
(一)110 年上半年施政成果.....	2
(二)110 年下半年工作重點.....	5
二、強化競技運動表現.....	11
(一)110 年上半年施政成果.....	11
(二)110 年下半年工作重點.....	17
三、推升運動產業效能.....	22
(一)110 年上半年施政成果.....	22
(二)110 年下半年工作重點.....	24
四、優化運動場館環境.....	26
(一)110 年上半年施政成果.....	26
(二)110 年下半年工作重點.....	28
五、深化城市運動交流.....	31
(一)110 年上半年施政成果.....	31
(二)110 年下半年工作重點.....	32
六、增進精實管理效能.....	33
(一)110 年上半年施政成果.....	33
(二)110 年下半年工作重點.....	37
參、結語	42

表 目 錄

表 1	110 年上半年路跑活動一覽表.....	2
表 2	110 年上半年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表.....	4
表 3	110 年下半年路跑活動一覽表.....	7
表 4	110 年基站設站統計表.....	11
表 5	110 上半年競技運動訓練暨科學中心各組服務人次一覽表	14
表 6	110 年基站執行項目表.....	17
表 7	110 年上半年公私立場館安全查核表.....	23
表 8	110 年上半年運動場館類消費第一次申訴爭議案件處理結果 表.....	24
表 9	110 年上半年本市委外運動場館進館人次表.....	26

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢貴會第 13 屆第 6 次定期大會開議，謹致祝賀之意。再立非常榮幸能夠在此親自向各位報告本府體育局 110 年上半年（1 月至 6 月）重要施政成果及 110 年下半年（7 月至 12 月）工作重點。承蒙諸位先進的策勵與支持，使本府體育局各項政策、業務得以順利開展，再立謹代表全體同仁表達由衷致謝。

壹、前言

為深化精進本市運動發展，本府體育局以「成為多元共融的運動城市」為願景，「活力市民、卓越競技、便捷設施」為使命，「正直誠信、團隊合作、創新卓越、開放共享」為核心價值，承接府級策略地圖，規劃本局策略地圖與平衡計分卡，並以「提升市民運動風氣」、「強化競技運動表現」、「推升運動產業效能」、「優化運動場館環境」、「深化城市運動交流」5 大策略主題架構機關重大施政方針，訂定各項關鍵績效指標（KPI），強化治理效能，邁向卓越。

本次工作報告以本府體育局策略地圖 5 大策略主題與增進精實管理效能共 6 篇章，呈現 110 年上半年重要施政成果以及 110 年下半年未來工作重點，敬請諸位議員先進參閱，也請持續給予策勵、支持與協助。在此再立謹擇重點內容向各位議員女士、先生報告，敬請不吝賜教。

貳、110 年上半年施政成果及 110 年下半年工作重點

一、提升市民運動風氣

(一)110 年上半年施政成果

1. 拓增市民參與運動機會，提升規律運動人口

(1)全民路跑活動

為促進全民運動風氣，提升路跑運動品質，透過「臺北市路跑活動執行審核計畫」輔導本市路跑活動，1 月至 6 月共辦理 5 場，總計 2 萬 1,408 參與人次（詳如表 1）。

表 1 110 年上半年路跑活動一覽表

序	日期	活動	地點	辦理單位	人次
1	1/1	2021 8th 長堤曙光元旦馬拉松	馬場町紀念公園	中華民國越野運動協會/ 捷雁有限公司	6,000
2	1/17	2021 第三十二屆三商盃公益路跑	大佳河濱公園	三商家購股份有限公司/ 臻鴻國際行銷股份有限公司	2,000
3	4/3	2021 年台北國際復活節路跑	馬場町紀念公園	臺北市內湖社區大學/ 寶一運動行銷有限公司	4,000
4	4/11	2021 TAISHIN WOMEN RUN TPE	市民廣場/ 大佳河濱公園	中華民國路跑協會	8,033
5	4/11	2021 第 23 屆臺灣戶外風櫃嘴全國馬拉松賽	至善國中	社團法人臺灣戶外路跑協會	1,375
總計					21,408

(2) 臺北市運動熱區

為培養市民規律運動習慣，於臺北體育園區（含臺北體育館、臺北田徑場及暖身場）辦理各項活動課程，包含臺北馬拉松訓練營、運動傷害防護與營養講座及幼童足球指導班，以多元運動的指導及體驗課程規劃執行，惟因疫情影響，部分課程採線上方式辦理，總計 322 參與人次。

(3) 樂齡運動課程計畫

因應人口高齡化趨勢，配合市政白皮書將銀髮照顧列為重點，在打造健康城市的政策目標下，以安全、有趣與持續為 3 大核心主軸，提供銀髮族社區型的健康運動學習空間與運動相關知能。110 年陸續於 12 行政區設立樂齡據點，惟因疫情影響，至 6 月已辦理實體運動課程 30 場次、累積 1,012 參與人次。

(4) 運動知能系列活動及講座

於本市合適運動場地舉辦「全民瘋運動 我的美力生活」運動知能活動及講座，內容包含親子好動課程 22 場、女性體適能課程 30 場及結合節慶或活動課程 3 場，共計 55 場；女性課程首度規劃運動營養及運動整體造型講座，讓女性能開心運動並顧及營養，惟因疫情影響，部分課程自 6 月起改採線上方式進行，總計 353 人次參與。

(5) 推展基層體育活動

配合教育部體育署執行「運動 i 臺灣」計畫，推展全民運動，透過 4 大專案多元活動深耕各族群體育活動至區里。該計畫總計 80 項，包含單車、慢速壘球、籃球、水域活動等項目。因疫情影響，活動多有延期或取消，故視各活動條件狀況改採線上方式，累積計 1 萬 3,303 參與人次（詳如表 2）。

表 2 110 年上半年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表

專案活動名稱	計畫項次	上半年人次
水域運動樂活計畫	5	27
運動文化扎根專案-國民體育日	1	0
單車運動樂活計畫	1	120
推動體育運動志願服務工作	1	0
身心障礙者運動樂活計畫	17	1,443
基層運動風氣推展-各縣市體育會	14	5,391
社區聯誼賽（慢速壘球及籃球）	26	0
基層運動風氣推展-鄉鎮市區體育會	9	500
外籍移工運動樂活計畫	1	0
臺北市運動熱區	1	955
巡迴運動指導團	1	2,742
銀髮族運動樂活計畫	1	1,075
臺北市社區體適能促進計畫	1	0
女性運動推廣計畫	1	1,050
總計	80	13,303

(6) 組隊參加 110 年全國原住民族運動會

本賽會於 3 月 19 日至 22 日假宜蘭縣舉辦，參賽選手及隊職員共計 453 名，參賽種類包括田徑、柔道、跆拳道、角力、各項球類及傳統射箭、傳統路跑、傳統樂舞、傳統狩獵及傳統拔河等共計 13 項，總計獲得 14 金 12 銀 12 銅及團體總錦標第 6 名。

2. 設立本市體育團體大小事官方 LINE 群組

為與本市體育團體即時聯繫及落實推動無紙化，建立官方 LINE 帳號，以利政令宣達及提供防疫相關資訊等行政指導，110 年上半年已有 125 個體育團體加入。

3. 優化體育團體輔導訪視系統功能

為瞭解及輔導本市體育團體之會務運作、活動推展及財務管控等組織運作，訂有「108-111 年臺北市體育團體輔導訪視實施計畫」，每年函請本市體育團體提送書面資料供輔導訪視委員檢閱。為落實節能減碳，優化現有輔導訪視管理系統，從提送資料到審查均透過線上辦理，並介接本府體育局體育活動補助申請管理系統，俾利資料完整儲存及分析與統計作業。

4. 積極輔導本市體育團體採線上教學方式辦理研習及相關活動

為因應疫情及促進本市體育團體辦理課程及活動之數位轉型及應用，訂定「臺北市政府體育局補助臺北市體育團體辦理線上課程及活動試辦計畫」，以鼓勵本市體育團體於疫情期間持續推動本市基層運動發展。

(二)110 年下半年工作重點

1. 推廣全民運動參與，打造多元共融城市

(1) 運動熱區多元類型活動

4 月起規劃於臺北體育園區辦理舞蹈知能課程、幼童足球課程及多場運動推廣課程；路跑訓練營課程、運動傷害與防護課程、運動貼紮服務、運動推廣及其他運動體驗課程將陸續開課，下半年預計辦理 104 場次，約 3,000 參與人次。

(2) 運動知能系列活動及講座

於本市 12 行政區合適運動場地辦理親子好動及女性體適能課程及營養知能講座，惟因疫情影響，部分課程自 6 月

起改採線上方式進行，下半年預計辦理 46 場次，約 1,097 參與人次，另規劃 9 月 4 日於臺北體育館辦理運動嘉年華，預計 350 參與人次。

(3) 辦理慢速壘球及籃球社區聯誼賽

規劃 8 月 29 日至 10 月 17 日每週日於本市美堤、迎風、彩虹、百齡、溪洲（福和）、雙園及中正河濱公園壘球場辦理區層級慢速壘球賽事，約 7,000 參與人次。

規劃 9 月 4 日至 10 月 24 日每週末於臺北體育館及各運動中心等辦理「臺北市籃球社區聯誼賽」，賽事分為男子組及女子組，約 2,600 參與人次。

(4) 推廣極限運動

110 年 8 月於本市極限運動訓練中心辦理「極限運動體驗育樂營」共 4 梯次。另於 9 月 4 日至 5 日辦理「臺北極限運動大賽」，競賽項目包含滑板、極限直排輪及 BMX 極限單車等，預計吸引百名國內選手參賽。

(5) 辦理臺北親水體驗活動

8 月至 11 月於基隆河大佳河濱辦理，除延續往年舉辦的獨木舟及 SUP 立式衝浪板等初階體驗項目，110 年首度規劃進階獨木舟體驗營及獨木舟挑戰活動，預計達 3,000 參與人次。進階獨木舟體驗營為每梯次 3 小時，含陸上、水上教學練習及 1 公里划程驗收。另預計辦理起終點不同的長距離划程獨木舟挑戰活動，以活化基隆河流域碼頭。

(6) 試辦新住民運動樂活計畫

為推動新住民健康休閒及建立運動習慣，透過運動管道促進本市多元文化交流，提供新二代子女、弱勢及對運動有興趣之學童認識運動及多元文化交流機會，110 年度首次試

辦新住民運動樂活計畫，於 8 月 21 日起舉辦 3 梯次足球培訓營隊。

(7) 推廣兒童街道遊戲

推動「臺北市兒童街道遊戲活動執行審核計畫」以增加本市兒童身體活動機會，促進鄰里交流及健全兒童身心發展，規劃 110 年 9 月起辦理 4 場次活動，約 320 參與人次。

(8) 強化路跑活動審查機制，提供民眾優質路跑賽事

依據「臺北市路跑活動執行審核計畫」，採取路跑活動總量品質管制措施，110 年下半年路跑活動規劃辦理 4 場，預估約 4 萬 2,000 參與人次（詳如表 3）。

表 3 110 年下半年路跑活動一覽表

序	日期	活動	地點	辦理單位	人次
1	9/12	2021 臺北城市路跑 TAIPEI CITY RUN	凱達格蘭大道	SEIKO 台灣精工國際股份有限公司/ 中華民國路跑協會	12,000
2	9/25	2021 台北星光馬拉松	大佳河濱公園	台灣鐵人運動協會	5,000
3	11/14	財政部 110 年統一發票盃臺北場路跑活動	凱達格蘭大道	財政部/財政部臺北國稅局	20,000
4	12/5	第 33 屆三商公益路跑	大佳河濱公園	三商家購股份有限公司、美廉社/ 大漢整合行銷股份有限公司	5,000
總計					42,000

(9)辦理「2021 臺北國際龍舟錦標賽」及系列活動

受疫情影響，「2021 臺北國際龍舟錦標賽」原訂 110 年 6 月 12 日至 14 日於本市基隆河大佳段河道大直橋下舉行，已延期至 110 年 10 月 9 日至 10 日辦理。另預計自 110 年 9 月 11 日起辦理龍舟點睛暨祭江儀式、龍舟水上練習、陸上盪槳池訓練、舵手研習營等，共計 152 支隊伍參賽，整體系列實體活動約 5 萬參與人次。

(10)辦理身心障礙運動代表隊選拔賽

為發展全民體育運動，增進身心障礙市民身心健康，提高運動技術水準及選拔優秀選手代表本市參加 111 年全國身心障礙國民運動會，規劃 110 年 9 月底起於臺北體育館、臺北田徑場及臺北市立大學詩欣館等場地，舉辦臺北市 110 年身心障礙運動代表隊選拔賽。

(11)幼兒足球錦標賽

預計 10 月 16 日至 17 日於臺北田徑場辦理「2021 年臺北市幼兒足球錦標賽」，參賽隊伍包含幼兒園小班、中班、大班及跨園所預計共 144 隊，超過千人參加，為推展本市足球風氣打下根基。

(12)銀髮族運動會

預計 110 年 11 月 6 日舉辦，期藉由辦理運動賽會，提升本市銀髮族長輩運動興趣，進而培養良好的運動習慣，並拓展銀髮族的生活領域，打造本市成為銀髮族運動樂活的友善城市。比賽項目以趣味競賽方式進行，其他包含田徑賽 200 公尺、400 公尺及 12 分鐘跑走及單項運動體驗。

(13)臺北馬拉松-朝更高層級標籤認證邁進

臺北馬拉松為國內第一個獲世界田徑總會 (World

Athletics，下稱 WA) 銅標籤認證之市區馬拉松賽事，也是我國規模最大的馬拉松賽事，110 年預計 12 月 19 日舉辦，預計 2 萬 8,000 名參與人次；為朝世界更高層級標籤認證邁進，109 年調整路線規劃，首次將終點調整至臺北田徑場，並將賽道路線延伸至南港展覽館周邊，納入臺北華爾街-南京東路及臺北小巨蛋，減少河濱賽道距離等，110 年將依過去辦理經驗精進路線、調整會場規劃、優化城市品牌視覺意象及改善交管宣傳等，期望 111 年疫情解除，WA 標籤認證規範恢復常態，以順利申請金標籤認證觀察年，成為全臺第一個 WA 金標籤認證賽事的都市馬拉松。

(14) 辦理身心障礙者巡迴運動指導團

以肢障與視障的市民為對象，規劃運動器材指導班、墊上運動班及徒手肌力班，配合本市現有無障礙空間場地，提供身心障礙市民朋友更多接觸運動與走出戶外的管道，預計辦理超過 100 小時課程，約 1,300 參與人次。

(15) 深耕本市基層體育

配合教育部體育署執行「運動 i 臺灣」計畫，透過 4 大專案結合本市與基層地方運動組織推展全民運動。110 年預計執行 80 案活動計畫，項目包括水域活動、社區體適能、單車、籃球、慢速壘球等。

(16) 臺北市社區體適能促進計畫

以 23 歲至 65 歲職工及 65 歲以上銀髮族為對象，分別開設 2 個月體適能促進課程並結合體適能前後檢測，預計 450 參與人數；另配合活動設置體適能常設檢測站，預計 2,200 檢測人數。

2. 修訂「臺北市補助民間體育團體辦理體育活動辦法」

將針對補助次數之限制及相關程序規定再次進行檢討。確保補助辦法與時俱進，激勵本市體育團體辦理體育活動及提升本府體育局補助核銷業務之行政效率。

3. 舉辦「臺北市 110 年運動有功團體及人員表揚典禮」

為提升運動水準及增進運動人榮耀，表揚本市優秀選手、教練、績優運動團體及人員，9 月 2 日於臺北體育館舉辦「臺北市 110 年運動有功團體及人員表揚典禮」，獎項包含傑出運動選手獎、優秀運動教練獎、績優體育團體及個人獎、運動推手獎、性別運動平等獎及終身成就獎等。

另今年適逢「2020 東京奧運」，特於本次典禮增頒「2020 東京奧運優秀選手及教練獎」，以表彰及感謝本次為國爭光之本市優秀運動選手及教練。

二、強化競技運動表現

(一)110 年上半年施政成果

1. 強化基層競技運動選手訓練站（以下簡稱基站）訓練成效

(1)廣設基層運動選手訓練站

110 年本市共設置 324 個基層運動選手訓練站，分別設置於本市所屬各級學校（132 校，311 站）及單項協會運動中心（13 站），以落實本市各級運動人才培訓體系（詳如表 4）。

表 4 110 年基站設站統計表

	項 目	內 容			
		運動種類	36 種		
	核定站數	324 站			
各 級 學 校	各 種 類 站 數	手球(1)	11	棒球(18)	19
		卡巴迪(2)	1	游泳(19)	32
		田徑(3)	34	跆拳道(20)	20
		划船(4)	3	滑輪溜冰(21)	5
		羽球(5)	15	跳水(22)	1
		自由車(6)	2	網球(23)	8
		角力(7)	9	輕艇(24)	3
		足球(8)	16	橄欖球(25)	5
		武術(9)	10	擊劍(26)	8
		空手道(10)	11	舉重(27)	4
		柔道(11)	14	壘球(28)	7
		射箭(12)	6	藤球(29)	1
		射擊(13)	2	韻律體操(30)	1
		拳擊(14)	9	籃球(31)	15

各 級 學 校	各種類 站數	桌球(15)	13	鐵人三項(32)	1	
		高爾夫(16)	1	體操(33)	8	
		排球(17)	15	圍棋(34)	1	
	設站校數/ 設站數	大學： 5校/26站/391人		高中： 27校/81站/1,778人		
		國中： 38校/109站/2,829人		國小： 62校/95站/2,740人		
		132校/311站/7,738人				
協 會 及 運 動 中 心	項 目	內 容			備 註	
	運動種類	手球、自由車、保齡球、射擊(2站)、 桌球、馬術(35)、高爾夫、跆拳道、 滑冰(36)、滑輪溜冰、擊劍、鐵人三 項共12項運動種類				
	核定站數/ 人數	13站/296人				
學校311站，協會及運動中心13站，共計324站，8,034人 男生共5,274人，女生共2,760人						

(2) 補助基站經費

為利各基站推動執行訓練計畫，本府體育局依各站成績表現分級分配補助額度，110年補助金額為5,524萬元(含教育部體育署補助)。

(3) 訪視基站成效

110年上半年已訪視至少10站基站，並於訪視後詳實紀錄及彙整各站所提需求及建議等反饋事項，均協助學校解決相關問題，並關心基站選手訓練、課輔及升學狀況，成效良好。

(4)充實基站環境及設備

依據各基站實際需求，補助購置合適之器材設備，並改善基層訓練站環境，110 年上半年，運動器材設備購置核定 80 站、補助金額 2,277 萬 8,890 元，改善訓練環境核定 22 站、補助金額 256 萬 1,800 元；另申請教育部體育署補助，器材設備核定 22 站，補助金額 643 萬 9,520 元，環境改善核定 11 站，補助金額 555 萬 778 元。

(5)製作專業選手居家訓練影片

本府體育局為顧及本市基層運動訓練站選手的運動表現與訓練需求，與競技運動訓練暨科學中心自 5 月 18 日起，合作推出每日（週六日除外）一部線上居家運動訓練影片。影片為專門為選手所設計的高強度訓練菜單，針對競技體適能（如爆發力、敏捷性、平衡性）詳細規劃，以使選手與教練於疫情期間可不中斷地持續訓練，維持基礎身體動能。

(6)辦理移地訓練及聘用外籍教練

藉由外籍教練指導提升本市競技新知與實力，本市補助 6 個基層訓練站聘請外籍教練，補助金額 709 萬 7,559 元，因受疫情影響，為降低選手出國移地訓練風險，本府體育局 110 年暫停辦理移地訓練。

(7)補助菁英選手個人專業訓練

為支援本市籍成績優異之菁英選手訓練所需，根據各選手擬定之年度訓練計畫，補助國外移訓、國外參賽、運動防護及運動訓練等費用，以期提升選手競技表現，110 年核定補助 30 人，總金額 301 萬 5,000 元。

2. 提供本市績優運動選手訓練補助金

本市運動選手於全國運動會、全國大專校院運動會與全國中

等學校運動會等賽會皆有亮眼表現，依據「臺北市績優運動選手訓練補助金發給辦法」辦理，110 年上半年針對 108 年全國運動會、109 年全國中等學校運動會、108 年世界大學運動會、109 年全國大專校院運動會等賽會，核發本市績優運動選手訓練補助金。

3. 建置基層運動選手訓練站獎補助金系統

本市受理選手獎補助及基層運動選手訓練站申請案件，過去皆由行政人員人工逐筆登打審查資格及補助金額等資料，再匯製成電子檔後上網公告，較為耗時耗力，故透過精實管理方式，重新檢討作業流程，並建置系統，採線上申請及審查，取代傳統紙本作業方式，提供更為便捷的行政服務。

4. 完備運動科學及運動照護

(1) 競技運動訓練暨科學中心計畫

成立「臺北市競技運動訓練暨科學中心」，以提供本市運動選手系統性、科學性、長期性及階段性的訓練計畫，並減少運動傷害，延續運動生命，共含運動能力檢測組、運動防護宣導組、科學輔助訓練組、運動營養諮商組、運動生理與運動技術分析組、運動心理諮商組、運動禁藥宣導組等，110 年上半年服務 4,929 人次（詳如表 5）。

表 5 110 上半年競技運動訓練暨科學中心各組服務人次一覽表

專業組別	110 年上半年服務人次
運動能力檢測組	477
運動防護宣導組	896
競技能力訓練組	1,658
運動營養諮商組	236
運動技術分析組	179
運動生理檢測組	38

專業組別	110 年上半年服務人次
運動心理諮商組	218
運動禁藥宣導組	1, 227
總計	4, 929

(2) 運動防護支援運動訓練計畫

本市首創全國各縣市之先例，106 年已成立 16 個防護站、4 個防護室及 1 間物理治療所；110 年續以 16 站 4 室 1 所之規模執行，提供選手運動醫療、復健、轉診、暖身指導與協助、貼紮服務、運動防護知能傳授及訓練後舒緩協助工作等。

110 年上半年共計 3 萬 3, 491 服務人次，包括基層防護站 2 萬 1, 303 人次、防護室及物理治療所 3, 606 人次、支援運動賽會及移地訓練 8, 582 人次。

5. 建置競技運動人才資料庫

為利本市各基層訓練站之教練瞭解選手競技運動表現，作為選才、輔導與訓練之依據，本局自 103 年起積極蒐集本市績優運動選手體能檢測資料並建構常模，共蒐集 28 種運動項目，並分為國中組、高中組、社會組及菁英組，110 年上半年常模累積人數總計 1 萬 2, 003 人。

6. 臺北市棒球隊積極備戰，培育選手邁向職棒

臺北市棒球隊推動棒球運動不遺餘力，鼓勵優秀球員挑戰更高層級的職棒領域，歷年來已有 24 位球員加入職棒球隊。目前球隊以培養選手前進職棒，為國家培育人才為重要目標；球隊今年度除例行賽事外，亦獲邀參與中職二軍交流盃賽(因疫情取消)，另有 7 名球員投入職棒選秀及參與測試，其中 2 位球員雀屏中選，朝更高殿堂挑戰。

7. 冠名合作 城市認同

以臺北冠名各運動聯賽參賽隊伍，包含 P. LEAGUE+職業籃球聯盟之「臺北富邦勇士隊」、台灣木蘭足球聯賽之「臺北熊讚女子足球隊」、企業甲級排球聯賽之「臺北鯨華女子排球隊」及企業女子壘球聯賽之「台北臺產鬥犬女子壘球隊」，其中臺北富邦勇士籃球隊獲得聯盟首屆冠軍，臺北鯨華女子排球隊獲得企業女子甲級排球聯賽第 3 名、挑戰賽第 2 名佳績。

藉由冠名合作讓球隊與在地城市緊密結合，並由冠名球隊協助推動基層籃球、足球、排球及壘球運動，增進市民運動風氣，讓民眾認同冠名球隊，逐步朝向主客場制發展，並藉由球隊舉辦基層推廣活動，強化選手實力及普及運動風氣。

另以臺北冠名電子競技戰隊，成立「臺北熊讚電競隊」及「臺北 J 戰隊」，冠名戰隊將協助電子競技運動推廣，並宣導本市電子競技運動之觀念，促進本市市民參與電子競技運動之風氣，透過參加國內外賽事，提升本市能見度。

8. 籌辦 2025 雙北世界壯年運動會

本府以區域整合及資源共享之概念與新北市政府共同取得「2025 雙北世界壯年運動會」主辦權，並與國際壯年運動總會 (International Masters Games Association, 下稱 IMG) 完成簽約，本賽會以「運動無界—人生無限 (SPORTS beyond AGE—LIFE without LIMITS)」，宣揚終身運動之價值理念。

110 年 5 月 7 日召開「2025 雙北世界壯年運動會組織委員會成立大會暨第一次會議」，由臺北市柯文哲市長與新北市侯友宜市長共同擔任主任委員，邀請中央主管機關、中華民國奧林匹克委員會、協辦縣市首長、32 種競賽種類全國單項協會理事長、全國及雙北市體育總會、雙北市政府相關部會首長等相關單位代表

擔任委員，將於籌辦過程提供寶貴建議與推動重要決策。

110年6月1日成立「2025雙北世界壯年運動會執行辦公室」，為積極展開籌備作業，陸續招募7名專責人員，另新北市政府體育處專責人員已於8月進駐，作為二市聯絡與溝通窗口。

(二)110年下半年工作重點

1. 強化基層競技運動選手訓練站（以下簡稱基站）訓練成效

110年本市共設置324個基站，下半年工作重點為訪視各站訓練成效、實地瞭解需協助事項、核銷110年各級基站補助款及受理111年基站申請案件。

(1) 訪視訓練成效

3月中旬起辦理基站訪視作業，訪視各站瞭解選手訓練情形及場地設備現況，並與學校針對訓練實務、場地設備、器材環境、學校行政及需要本局協助事項等方面進行溝通，減少機關與學校間公文繁複往來，提升行政效能。

(2) 持續推動辦理基站各項相關業務（詳如表6）

表6 110年基站執行項目表

序號	計畫內容
1	基站補助款審核及撥款
2	申請教育部體育署基補助款
3	棒球基站補助款審核及撥款
4	申請教育部棒球基站補助款
5	績優運動選手訓練補助金申請及審核
6	辦理國外移地訓練與參賽之資格審查
7	辦理聘請外籍教練審查與補助
8	辦理想器材設備補助

序號	計畫內容
9	辦理訓練環境改善補助
10	辦理菁英運動選手補助

(3)教育部體育署基站補助款核銷及申請

配合教育部體育署基站設立作業，以發掘並培育基層運動選手，110 年共獲補助 15 運動種類、85 站及區域運動人才中心學校 2 校，補助金額 1,350 萬元；另向教育部體育署提報 111 年補助申請。

(4)教育部體育署棒球基站補助款核銷及申請

辦理核銷教育部體育署深耕基層棒球扎根工作培訓計畫設立本市棒球基站，110 年共補助 19 站，補助金額 1,134 萬元；另向教育部體育署提報 111 年補助申請。

(5)教育部體育署器材設備或環境改善工程補助核銷及申請

辦理核銷教育部體育署器材設備核定 22 站，補助金額 643 萬 9,520 元及環境改善核定 11 站，補助金額 555 萬 778 元；另向教育部體育署提報 111 年補助申請。

(6)績優運動選手訓練補助金申請及審核

為培訓及照顧本市績優運動選手，依據臺北市績優運動選手訓練補助金發給辦法規定辦理。

(7)辦理聘請外籍教練核銷及申請

辦理核銷 110 年本市基站聘請外籍教練補助金額 709 萬 7,559 元；另審核 111 年申請補助資料。

(8)辦理器材設備及訓練環境改善補助核銷及申請

辦理 110 年補助基站購置器材設備或環境改善工程補助核銷；另審核 111 年申請補助資料。

(9)辦理菁英運動選手補助核銷及申請

辦理 110 年補助菁英運動計畫核銷；另審核 111 年申請補助資料。

2. 北市菁英 閃耀奧運

2020 東京奧運於 110 年 7 月 23 日至 8 月 8 日舉行，中華隊代表團總計 68 名選手，其中 16 名為本市籍，奪下 1 金（羽球）、1 銀（射箭）、3 銅（桌球、拳擊、空手道）的佳績，並且在游泳項目刷新全國紀錄，不僅讓世界看到臺灣優秀的運動實力，也展現臺北市長期培育競技人才的豐碩成果。

3. 提供本市績優運動選手訓練補助金

依據「臺北市績優運動選手訓練補助金發給辦法」辦理，針對奧林匹克運動會、亞洲運動會、奧林匹克運動會正式競賽項目之世界錦標賽、世界大學運動會、全國運動會、全國大專校院運動會、全國中等學校運動會、高中運動聯賽等賽事，核發本市績優運動選手訓練補助金。

4. 完備運動科學及運動照護

(1) 競技運動訓練暨科學中心計畫

持續辦理運動能力檢測組、運動防護宣導組、競技能力訓練組、運動營養諮商組、運動技術分析組、運動生理分析組、運動心理諮商組、運動禁藥宣導組等科學輔助運動訓練之服務，預估累計服務達 9,000 人次。

(2) 運動防護支援運動訓練計畫

以 16 站 4 室 1 所之規模持續辦理防護支援業務，提供本市代表隊參與綜合性運動賽會之運動防護服務，預估累計服務達 6 萬 5,000 人次。

(3)臺北市績優運動選手醫療補助計畫

與本市聯合醫院合作，提供本市績優選手醫療檢查、醫療處置、運動醫學門診、住院或手術費用補助。

5. 建置競技運動人才資料庫

持續擴充並強化本市運動獎補助系統功能，配合基層競技運動選手訓練站申請作業線上化，由本市公私立各級學校及各單項運動協會線上填列選手資料，建置選手資料庫，期作為施政參考，了解選手訓練與本市競技運動發展現況。

6. 補助體育團體訓練比賽及活動

為活絡本市運動風氣、提升本市選手參賽經驗，依「臺北市補助民間體育團體辦理體育活動辦法」持續補助各項國際性、全國性及全市性比賽活動於本市舉辦。

7. 臺北市棒球隊積極備戰及持續投入公益活動

除參加甲組成棒年度重要賽事「2021年爆米花棒球聯盟」，棒球隊為回饋市民及關懷社會，亦規劃及辦理棒球體驗營，提供多元豐富課程；協助基層棒球訓練，精進本市棒球水準，邀請基層選手至球場觀賽，推廣本市棒球風氣，加深市民認同感，持續推廣棒球運動。另積極投入公益活動，形塑本市棒球隊正面形象。另為提升選手知能，舉辦相關課程，培養第二專長，提供轉銜技能，以期未來職涯有更多發展空間。

8. 城市隊伍 回饋社會

將持續積極規劃與其他運動隊伍冠名合作參加聯賽之可行性，以期藉由更多運動種類為媒介，強化市民對本市的認同，推廣本市運動風氣，如臺北鯨華女子排球隊於疫情期間開辦線上教學課程以推廣排球運動，各城市隊亦將積極辦理或參與公益活動，將溫暖與關懷送至社會各角落，提升本市正面形象。

9. 組隊參加 110 年全國運動會

110 年全國運動會訂於 10 月 16 日至 21 日假新北市舉辦，競賽種類包含 30 種應辦及 5 種選辦，共計 35 種運動種類。於 8 月完成本市代表隊選拔，全力爭取完成三連霸。

10. 積極籌備 2025 雙北世界壯年運動會

刻正展開賽會籌備工作，110 年下半年預計完成以下事項：

(1) 確立賽會主計畫：

為使賽會籌辦過程不偏離賽會主軸與理念，並確立未來工作事項與處組主責分工，8 月提交賽會主計畫第一版予國際壯年運動總會檢視，視總會建議進行滾動式修正。

(2) 成立執行委員會：

9 月成立「2025 雙北世界壯年運動會執行委員會」，規劃設置 1 名主任委員與 13 至 19 名委員，將統籌管控各部處組籌備工作事項與執行賽會期間營運管理確保賽會順利進行。

(3) 賽會場館體驗：

檢視各競賽與練習場館基礎資料與現況調查，除檢視友善環境需求外，亦評估本次賽會場館運用新科技可行性，善用數位科技與賽會籌辦結合，將依體檢結果作為評估未來場館整修方向與賽會增設臨時空間及設備之參考。

(4) 年度行銷活動：

為提升本賽會知曉度，讓更多民眾獲得賽會相關資訊，規劃於 110 年度臺北國際龍舟錦標賽、全國運動會、臺北馬拉松等大型賽事及賽會進行行銷活動，倡議終身運動與全民運動。

三、推升運動產業效能

(一)110 年上半年施政成果

1. 運動場館委外經營效益

110 年持續受疫情影響，本市委外運動場館除落實防疫工作，推動進館台北通 APP 掃碼實聯制、提供無現金支付消費服務外，本市運動中心亦開設線上運動課程，鼓勵民眾持續運動習慣；110 年上半年委外運動場館共計 352 萬使用人次，整體場館營收效益達 3 億元，另挹注市庫收入達 9,108 萬元。

因應疫情升溫，110 年 5 月 15 日起本府體育局轄下委外運動場館包括 12 區運動中心、公園游泳池、臺北和平籃球館、天母棒球場、臺北市網球中心、臺北網球場、新生公園網球場、青年公園運動休閒園區等暫停對外開放，直至 7 月 13 日起逐步開放部分場域，本府體育局亦提供本市委外運動場館紓困方案，與各委外民間機構共渡難關。

2. 民間營運單位參與本市運動場館委託營運規劃

臺北市天母棒球場以營造味全龍職業棒球隊主場意象，打造主隊專屬空間及營造球場視覺等規劃；三民、新生、碧湖公園游泳池 3 月起對外開放民眾進場運動（5 月 15 日至 8 月 9 日因應疫情暫停使用）；青年公園運動休閒園區、大湖及玉泉公園游泳池已於 8 月 11 日對外開放營運。

3. 本市委外運動場館採用無現金支付

本市 12 區運動中心、臺北網球中心、和平籃球館、天母棒球場、臺北網球場、公園游泳池（前港、克強、玉成、木柵、三民、碧湖、前山、七虎、天溪綠地、大湖、玉泉）、新生公園游泳池（含新生公園網球場）、青年公園運動休閒園區（游泳池、高

爾夫球場、網球場)，目前均有提供悠遊卡機臺或相關線上支付工具，增加場館無現金支付選擇。

4. 運動產業平臺開放使用

透過系統開發建置相關功能，包括會員管理系統、本市運動場館地圖資訊查詢、消費爭議案件系統化紀錄等，而相關數據及資料庫，可讓本府體育局掌握相關資料訊息及統計分析，亦加強委外運動場館營運效能與市府政策鏈結；產業人才媒合功能可供各委外場館及民間場館公開徵才條件，藉此提高就業機會，持續邀請北市民間場館加入會員，至今已有 75 間業者加入。

5. 建構運動環境檢查機制

(1) 持續針對列管公私立對外營業游泳池和健身中心執行聯合檢查作業，另就本府體育局權管之「健身中心設備及安全管理」項目進行檢查及「健身中心定型化契約」審閱，輔導民間單位依規定辦理，保障消費者權益（詳如表 7）。

表 7 110 年上半年公私立場館安全查核表

類別	公私立游泳池	公私立健身中心
初檢合格家數	11	16
初檢不合格家數	0	1
總檢查家數	80	295
尚未檢查家數	69	278

(2) 妥處運動場館消費申訴爭議案件

110 年上半年消費爭議申訴辦結案件計 119 件，妥處率為 74%，爭議內容多為契約終止繳付違約金問題、個人課程到期未使用退費及個人教練離職課程退費爭議等，另今年上半年度因新冠病毒疫情影響，導致健身業者停業，消費糾紛

新增態樣包含：業者疫情期間停止營業但仍被扣款、會員因疫情不知何時結束想終止健身契約、微解封期間業者提供有限仍照正常費用收費等。另計 18 件申訴案件未獲妥處，已依申訴者意見移本府法務局消保官二次申訴（詳如表 8）。

表 8 110 年上半年運動場館類消費第一次申訴爭議案件處理結果表

申訴案件處理結果	件數
申訴案件已獲妥適處理	88
無法聯繫申訴者	13
申訴案件未獲妥處，依申訴者意見移本府消保官為二次申訴	18
本期辦結件數	119
業者停業或歇業（未列入辦結件數）	28
業者因疫情停業，待復業後與申訴人聯繫協調（未列入辦結件數）	51

(3) 輔導本市健身中心申請運動訓練班認定

為協助健身產業發展，業者得依本局運動訓練班規定向本局申請運動訓練班；110 年上半年已受理且函轉 20 家符合運動訓練班條件之業者，移請本府都市發展局、消防局、本市建築管理工程處依權管法規查處。

(二)110 年下半年工作重點

1. 辦理本市委外運動場館使用者滿意度調查暨績效評鑑

8 月辦理「臺北市所轄運動場館使用者滿意度調查」，至各委外運動場館現場發放問卷調查；另 110 年 4 月起就 21 件促參案件至各運動場館進行年度營運績效評鑑工作小組作業，並依「促進民間參與公共建設案件營運績效評估作業指引」辦理結果通知

及公開事宜，並依程序完成中山、中正及南港運動中心委託營運促參案件優先訂約。

2. 本市游泳池及健身中心聯合稽查

為維護本市運動場館消費者權益、保障消費者安全，提高公共安全之防護及完善管理措施，持續輔導並協助民營運動產業場館符合法規運作，並適時更新全市運動場館業名單，會同相關局處針對相關業者進行稽查、輔導作業，提供民眾更優質、更安全的運動環境：

- (1) 執行本市公私立對外營業的游泳池及健身中心場館聯合稽查作業，透過委外人力協助本府體育局進行本市運動場館業全面清查及稽查等專業服務。
- (2) 積極辦理運動場館類消費第一次申訴爭議案件，另將持續審查、輔導及查核本市各家健身中心定型化契約，並積極與健身業者研擬策進方案簡化行政流程，加速內部爭議處理時效，提升消費爭議妥處率。

3. 辦理「運動產業發展研討會」及「運動產業管理自治條例(草案)說明會」

運動產業發展研討會於 10 月下旬舉辦，透過產、官、學專家先進對談，激盪出運動產業新方向；另規劃訂定臺北市運動產業管理自治條例(草案)，已委託法律專業單位協助，研商自治條例草案內容，規劃辦理說明會以蒐集相關意見。

4. 臺北市天母運動場區網球場 OT 案招商整修

天母網球場已於 110 年 7 月 1 日完成簽約，並於 7 月 30 日起開始進行整修，期初投資金額逾 400 萬，預計 12 月對外開放營運。

四、優化運動場館環境

(一)110 年上半年施政成果

1. 服務運動場館使用人次

致力打造友善安全的多元運動空間，期使市民擁有優質的運動環境，以促進本市規律運動人口的提升，並透過自營運動場館（地）每月使用情形的統計，作為經營改善與管理之依據。110 年上半年受疫情影響，自營運動場館（地）使用人次計 175.7 萬，本市委外運動場館計 352 萬使用人次（詳如表 9），總計 527.7 萬使用人次，相較 109 年同期使用人次減少約 30%。

表 9 110 年上半年本市委外運動場館進館人次表

委外運動場館	使用人次 (萬人次)	委外運動場館	使用人次 (萬人次)
中山運動中心	30	青年公園運動休閒園區 (僅高爾夫球場人次)	2.7
北投運動中心	19	臺北網球場	1.6
中正運動中心	25	前港游泳池	1.1
南港運動中心	36	克強游泳池	2.5
萬華運動中心	19	前山游泳池	0.3
士林運動中心	25	大湖游泳池	3.4
內湖運動中心	29	新生游泳池	0.5
信義運動中心	27	三民游泳池	0.4
松山運動中心	22	玉泉游泳池	1.4
大同運動中心	34	玉成游泳池	2.4

委外運動場館	使用人次 (萬人次)	委外運動場館	使用人次 (萬人次)
大安運動中心	33	木柵游泳池	0.1
文山運動中心	27	碧湖游泳池	0.076
臺北市網球中心	10	天溪綠地游泳池	0
臺北市和平籃球館	0.4	七虎游泳池	0.065
註 1: 青年公園運動休閒園區(游泳池、網球場、高爾夫球場)進行閉館整修。 註 2: 天溪綠地游泳池於每年 10 月閉館，次一年度 6 月開放；七虎游泳池於每年 10 月閉館，次一年度 5 月開放。 註 3: 因應肺炎疫情全國疫情警戒(第三級)自 5 月 15 日起本市運動場館無開放營業。			

2. 精進場館資訊與服務系統

為使市民更能掌握本市可使用的運動場地，且迅速瞭解相關資訊及租借流程，經綜整本市 13 所大專院校運動場地資訊介接至租借系統，讓民眾於單一平臺查詢及租借本市運動場館(地)，滿足不同的運動需求，亦調整和改善系統介面和功能，如：租借頁面及零租作業管理、網站呈現介面優化與資安強化等，提高介面使用的友善性、系統資訊的辨識度和視覺的舒適度。

自系統上線至今，累積的會員人數已逾 1 萬 6,000 人及 360 萬 2,358 瀏覽人次，場租訂單計 3 萬 203 筆，零租訂單計 4 萬 5,209 筆。

3. 實施臺北市政府體育局開放式運動場地收費基準

為提升轄管運動場地品質，「臺北市政府體育局開放式運動場地收費基準」自 110 年 3 月 1 日起正式生效及實施。針對具獨占性及排他性之棒壘球場、足球場及橄欖球場等 4 類場地收取場地使用費，落實使用者付費原則，亦得提供運動場地從事營利性體育活動，活化運動產業；另為提供多數市民活動空間、推廣本

市運動風氣及提升規律運動人口之政策目標，如為未收取費用、無商品展示及廣告行銷之非營利活動，免徵場地使用費，但仍收取使用照明設備費用，以符合民眾實際使用需求。

4. 新建本市河濱公園開放式運動場地照明設備收費系統

因應市民運動需求並提供友善便捷的運動空間，同時落實使用者付費及無現金金流之政策，規劃於河濱公園運動場地建置照明設備收費系統，並導入悠遊卡及悠遊付等電子支付方式收取照明設備使用費。民眾可由現場的設備選擇預計使用時數，並採用前揭方式進行付費，扣款成功後，設備立即開啟照明，俟使用時間結束後自動關閉照明。爰此，藉以改善天候不佳或無人使用時夜照啟動的情況，減低能源消耗、節省公帑、節省人力與提高行政效率，亦促進運動產業的蓬勃發展。

(二)110 年下半年工作重點

1. 運動場館（地）整建工程

(1) 新建河濱公園滑板場

近年極限運動逐漸盛行，深受年輕市民喜愛，其中滑板首次納入東京奧運比賽項目。為滿足市民運動需求，預計於龍山河濱公園（忠孝橋下）興建兩處滑板運動場，分為簡易與稍有難度之滑板設施，並與滑板團體共同討論研商，以使動線及體驗更接近運動玩家，另亦於美堤河濱公園原曲棍球場改建簡易滑板場與溜冰場，南港極限運動訓練中心增設海綿池，優化極限運動場地環境。

(2) 新建青年公園籃球場頂棚工程

青年公園共 4 座籃球場，110 年將挑選其中 1 座建置頂棚，讓喜愛籃球運動的市民能不受天候影響從事運動。

(3)新設自由車練習場意象工程

觀山河濱公園自由車練習場於 109 年完竣，為帶動自由車運動風氣，規劃設置可彰顯本場地之運動意象，期能激發更多民眾踴躍參與自由車運動。

(4)新生網球場及克強游泳池改建複合式運動場館計畫

為提供市民多元共融的運動場所及舒適的運動環境，分別規劃新生公園網球場及克強公園游泳池改建為複合式運動場館，刻正辦理統包需求計畫書撰寫，俾利統包商招標作業順利進行。

2. 研擬第二階段開放式運動場地照明系統建置及收費基準修訂

為擴大推動使用者付費與無現金金流政策，並呼應市民實際使用需求，將推展第二階段開放式運動場地收費機制，範圍將納入本市堤內棒壘球場、足球場和橄欖球場，以及評估堤內與河濱公園網球場，共計 5 類運動場地。付費運動場地可從事營利性體育活動，非營利性活動可減免場地使用費，以兼顧全民運動推廣及運動產業發展。

3. 永春活力館啟用

為提升銀髮族運動頻率及預防肌少症，規劃將永春都更捐贈案轉作小型運動場館，具備「一般民眾運動公設」及「銀髮運動課程服務」等雙重特色，預計完成捐贈事宜後，啟動勞務委託方式管理，並初步規劃區分營運時段及場域，保障一般民眾使用權益，亦能提供銀髮族安全無虞的運動環境。

4. 擴充與介接場地租借系統功能

配合本府推動「一卡（悠遊卡）、一通（台北通）、一付（悠遊付）」政策，將辦理租借系統介接智慧支付平臺（pay. taipei），完成無現金支付系統建置，推展多元支付管道，提供更多便捷又

便民的服務。另逐步採行租借單位於線上簽認場地使用前後簽認單，且收據的開立亦能即時對應，冀望系統功能的提升，增進使用與管理效率。

五、深化城市運動交流

(一)110 年上半年施政成果

1. 關懷交流城市，分享防疫成果

因受疫情影響，取消出訪「2021 靜岡馬拉松」、「2021 海峽盃籃球邀請賽-上海站」及「2021 上海世界華人龍舟邀請賽」3 項賽事活動。

本府體育局自辦國際賽事「2021 臺北城市盃拳擊邀請賽」、「2021 臺北城市盃跆拳道邀請賽」及「2021 臺北城市盃青少年棒球錦標賽」均考量疫情狀況取消辦理。

原預訂於 6 月辦理「2021 年臺北國際龍舟錦標賽」亦因受疫情影響，延至 10 月辦理，依中央流行疫情指揮中心持續執行邊境嚴管措施，將不邀請外國城市（姊妹市及友好城市）組隊赴本市參賽。

持續積極與各交流城市透過電子郵件及信函等方式密切聯繫及定期表達關懷之意，包含日本愛媛縣松山市、靜岡縣靜岡市、千葉縣、大陸上海市及山東省等交流城市，各城市皆表示對於本府體育局維繫情誼不遺餘力銘感於心。

2. 簽署合作備忘錄，深耕國內交流

致力與金門縣政府教育處及桃園市政府簽署運動交流合作備忘錄（MOU）。因受疫情影響，本府體育局於 110 年 1 月 29 日以公文書交換方式與金門縣政府教育處完成簽署程序，金門縣政府教育處於 2 月 23 日組團赴本市參訪運動場館及學習促參委外案辦理經驗，為簽署後第一次實質運動交流。

原規劃 3 月赴桃園市簽署 MOU，因受疫情影響，經詢桃園市政府表示，希望於疫情緩解後進行實體簽署事宜。

(二)110 年下半年工作重點

1. 落實國內交流，推展城鄉合作

本市作為首善之都，積極推動國內城市運動交流，110 年將延續 2020 臺北馬拉松邀請國內城市組隊參賽模式，將運動交流版圖擴展至國內更多城市，藉由賽事促進城鄉交流，並提供偏鄉選手參加國際賽事機會。

2. 簽署合作備忘錄，對外積極擴點

持續推展與山東省體育局及日本靜岡縣靜岡市簽署運動交流合作意向書事宜。109 年 7 月已與靜岡市就簽署新運動交流合作意向書及新增交流籃球項目達成共識，規劃於「2021 臺北馬拉松」賽事期間簽署，屆時將視疫情狀況，滾動式調整簽署時間及啟動籃球交流，或以視訊完成簽署。

原規劃 110 年 7 月率本市優秀選手赴山東移地訓練期間與山東省體育局簽署 MOU，因受疫情影響，取消出訪移地訓練，擬與山東省體育局共同研議其他簽署方式。

延續上半年疫情期間透過電子郵件及信函等方式，與各國際城市維持密切聯繫並定期表達關懷之意。另「2021 上海國際馬拉松」及「2021 臺北上海體育交流行政團活動」2 項出訪交流活動將視疫情狀況，滾動式調整出訪機制。

六、增進精實管理效能

(一)110 年上半年施政成果

1. 建構及推動政策計畫指標

- (1) 賡續推動本局策略地圖及平衡計分卡相關作業，彙整 109 年度執行成果，持續修訂 110 年度本府體育局策略地圖及平衡計分卡。
- (2) 持續推動府級政策，如資訊易讀、精實管理、電子公文、電子核銷、節能減紙、無紙化會議、關懷協調小組、精準投遞、知識管理等，精進市政服務品質。

2. 落實性別法制資訊業務

(1) 推動性別平等業務

辦理性別平等專案小組會議，透過會議討論，諮詢府外專家學者委員之建議，推動性別主流化相關工作，編訂年度工作實施細部計畫；持續就委外場館及運動產業等專題分析性別統計，提升性平施政成效；配合本府「以性別觀點建構的因應少子化高齡化政策」之行動方案，推廣女性及銀髮族群運動，讓女性及年長者有更多機會養成正確運動觀念及提升規律運動人口。

(2) 辦理法規制度相關作業

- A. 修正「臺北市路跑活動執行審核計畫」。
- B. 修正「臺北市政府體育局開放式運動場地申請使用須知」。
- C. 已有 90% 同仁完成人權兩公約之教育訓練。
- D. 辦理本府關懷協調小組減止訟組相關事項。
- E. 完成上半年度法規滾動式檢視作業。

(3) 辦理資訊電子相關作業

- A. 配合本府防疫政策，辦理資訊設備及網路環境整備工作，完成田徑場分區辦公室與同仁居家辦公設備及數位身分識別整備。
- B. 汰換已達報廢年限且不堪使用之資訊設備，計租賃行政電腦（含筆記型電腦）36 部，並提供公務用行動資訊設備供同仁借用，緩解同仁居家辦公行動資訊設備不足問題。
- C. 配合本府推動「新電子認證帳號與 AD 組織樹」計畫，完成本府體育局員工愛上網帳號綁定 TPEAD 帳號之作業。
- D. 官網設置「防疫專區」，提供民眾與業者查看運動場館營運、體育活動舉辦、身體活動參與等指引、防疫計畫、檢核表、通報 SOP、FAQ 等防疫相關資訊。

3. 行銷運動城市

- (1) 經營本府體育局臉書粉絲專頁，並藉由製作活潑、多元且吸睛之圖文、影音及直播貼文等，介紹本市體育運動、績優選手及運動知能，吸引民眾關注及參與。110 年上半年臉書粉絲專頁粉絲數達 41.9 萬。
- (2) 加強本府體育局臉書粉絲專頁與各賽事活動、相關協會、本市城市隊伍等臉書粉絲專頁串聯行銷，互相分享宣傳資源，提升宣傳效益。

4. 執行行政支援業務

(1) 綜合行政

建立標準作業程序及內控制度，完善本局採購、出納、財產、文書及庶務作業。

110 年上半年共計 129 件採購案，決標計 111 件；電子核銷率 98.65%，電子發票執行率（扣除除外案件後）為 86.94%；

文書檔管作業方面，110 年上半年總收文量 9,436 件、發文量 7,560 件、歸檔量 1 萬 7,890 件；電子公文節能減紙執行績效線上簽核率為 97.26%，紙本轉線上簽核率 96.74%，電子化會議 100%。

(2)會計行政

- A. 110 年上半年歲入累計實收數 2 億 1,178 萬 5,126 元，累計分配數 1 億 6,240 萬 7,578 元，執行率 130.4%。歲出預算部分，經常門執行數 3 億 5,512 萬 8,911 元，累計分配數 4 億 8,529 萬 7,540 元，執行率 73.18%；資本門執行數 953 萬 6,317 元，累計分配數 3,630 萬 4,137 元，執行率 26.27%。
- B. 編製 110 年度第二次追加（減）預算案及 111 年度單位預算案及預算補充說明送請貴會審議，以應重要施政計畫推動需要。
- C. 配合本府會計作業電腦化，運用「臺北市歲計會計資訊管理系統(CBA2.0 版)」及本府推動之「電子化核銷數位整合平臺系統」，以精進會計作業，加速付款進度。
- D. 配合行政院主計總處「輔導地方政府研訂機關內部報表推動計畫」，研擬規劃建置本局內部報表，並與現有統計報表整合應用，提升統計服務效能。

(3)人事行政

- A. 配合機關人力需求，適時甄補人力，110 年度目前提報公務人員高普考試 5 人及初等考試 1 人；又為拔擢績優人員及適時補充相關專業人力，110 年上半年於職務出缺時，辦理內陞 3 次、外補 4 次，落實用人唯才。
- B. 因應機關業務調整，適時修正分層負責明細表，每年適時

進行檢討修正以擴大授權之旨。

- C. 為落實本府暨各機關（構）落實性別主流化暨推展性別平等工作總計畫（109 至 112 年）規定，協助同仁落實性別主流化及推展性別平等工作，預計辦理「110 年度性別意識培力訓練」，以期培養同仁性別意識及勉勵同仁展現公共服務之價值，於規劃或檢視各項業務及法令時，納入性別觀點及展現創新服務精神，另薦送業務相關同仁參加本府公務人員訓練處各項研習課程。

(4) 政風行政

A. 防貪業務

- (A) 辦理廉政業務反貪宣導作為（賡續利用局務會議、業務會報、員工電子公務信箱等方式宣導）。
- (B) 辦理廉政倫理事件登錄，總計受贈財物登錄 35 件及飲宴應酬登錄 6 件，依本府廉政倫理規範辦理簽報及登錄程序。
- (C) 辦理公職人員財產申報相關業務（辦理財產申報人數 7 人，實質審查 1 人，前後年度比對 1 人）。
- (D) 採購案件監辦作業，實地監辦及書面監辦共計 167 件，於會辦案件，適時將建議事項簽請採購單位參考。
- (E) 於春節、端午節等重大節慶商民餽贈或邀宴頻繁時機，宣達本府公務員廉政倫理規範及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」，俾使同仁遇有與職務具利害關係之個人、法人或團體所為之請託、餽贈或邀宴，應予拒絕外，並簽報首長及向政風室登錄，以維本局廉潔形象及優良公務文化。

B. 肅貪業務

辦理員工貪瀆不法或行政違失事項，查處案件主要來源：民眾檢舉、上級或民意機關交查。

C. 維護業務

2月實施本局110年「春節工作期間專案維護計畫」，執行項目包含資訊內部稽核、公務機密維護及機關安全維護檢查。

5. 提升防災作業及執行災害預防搶救作業並配合防疫工作

- (1)於防汛期前成立緊急應變小組及應變人員輪值表，以因應颱洪、強降雨災害發生，於本府發布緊急啟動一級開設時，本局應變小組輪值人員立即進駐本局災害應變辦公室辦理各項災害處理工作，並於防汛期前完各項整備工作。
- (2)因應疫情變化，配合本府災害應變中心一級開設，即成立防疫應變小組，由副局長擔任召集人，專門委員擔任副召集人，各科室專員（秘書）為小組成員，不定期召開會議，研擬本市防疫警戒期間—運動場館營運等指引，及執行各項防疫措施，建立防疫大事記及制定防疫措施 SOP，並配合中央及本府政策滾動修正。
- (3)配合本府防疫政策，辦理辦公室分區分流辦公環境整備工作，完善田徑場分區辦公室辦公設備。

(二)110年下半年工作重點

1. 建構及推動政策計畫指標

- (1)彙整110年上半年策略地圖執行績效，賡續配合府級政策滾動修正策略地圖及平衡計分卡。
- (2)持續配合及落實研考一條鞭管考業務，確保施政效能。

(3)積極參與推動府級政策，如資訊易讀、關懷協調小組、精準投遞、精實管理、知識管理等，提升市政服務品質。

2. 落實性別法制資訊業務

(1)落實性別主流化暨性別平等作業

A. 配合本府政策推動本局性別平等業務，落實細部計畫推動工作與目標。

B. 配合本府規定期程製作上半年推展性別平等工作年度成果報告。

(2)辦理法規制度相關作業

A. 修正「臺北市政府體育局臺北體育園區各場地收費基準」。

B. 修正「臺北市政府體育局補助民間體育團體辦理非亞奧運績優運動選手國外參賽及移地訓練實施要點」。

C. 修正「臺北市補助民間體育團體辦理體育活動辦法」。

D. 辦理兩公約人權實體教育訓練課程。

E. 持續配合辦理本府關懷協調小組減止訟組相關事項。

F. 持續法規滾動式檢視作業。

(3)辦理資訊電子相關作業

A. 執行防毒軟體更新與政府組態基準（GCB）派送，進行電腦檢測與盤點，確保資訊安全。

B. 配合市府 e 化政策，導入本府新一代公務整合系統（公務雲），與契約文件電子化作業，方便同仁隨時隨地依權限存取相關資料，並可減少紙本會辦流程及資料彙整時間，達到減紙及省時之功效。

3. 持續經營運動社群平臺

(1)藉由製作活潑、多元且吸睛之圖文、影音及直播貼文等，介紹本市體育運動、績優選手及推廣運動知能資訊，吸引民眾

關注及參與。

- (2)加強本府體育局臉書粉絲專頁與各賽事活動、相關協會、本市城市隊伍等臉書粉絲專頁串聯行銷，互相分享宣傳資源，提升宣傳效益。

4. 執行行政支援業務

(1)綜合行政

建立標準作業程序及內控制度，持續推動廠商電子發票核銷、電子公文節能減紙、檔案清理、檔案銷毀及檔案鑑定等作業，完善本局採購、出納、財產管理、文書及庶務作業。

(2)會計行政

- A. 編造 110 年度單位決算，統整全年度預算執行結果及重要施政計畫執行成果，以明財務責任。
- B. 賡續配合本府會計作業電腦系統精進作為，派訓同仁學習新操作技能。
- C. 落實內部控制實地查核作業，以維制度之有效性及遵循性。
- D. 持續追蹤檢討預算執行能力，以提升施政績效。

(3)人事行政

- A. 配合機關人力需求，適時辦理人力甄補，職務出缺除申請考試分發外，採內陞與外補並重之方式，廣覓優秀人才。
- B. 推動終身學習，塑造學習型團隊，提升行政效能。
- C. 落實人事服務網應用，運用活動管理、問卷票選與線上查詢等功能，以提供機關優質之人事服務及提供單位主管在人力資源決策之效能。
- D. 積極辦理在職培訓發展，並薦送業務相關同仁參加本府公訓處各項研習課程。

(4) 政風行政

A. 防貪業務

- (A) 辦理廉政業務反貪宣導作為（賡續利用局務會議、業務會報、員工電子公務信箱等方式宣導）。
- (B) 依本府廉政倫理規範辦理本局廉政倫理事件簽報及登錄程序。
- (C) 採購案件監辦作業，適時將建議事項簽請採購單位參考。
- (D) 邀請專業講師辦理廉政法令講習。
- (E) 中秋節等重大節慶商民餽贈或邀宴頻繁時機，宣達本府公務員廉政倫理規範及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」，俾使同仁遇有與職務具利害關係之個人、法人或團體所為之請託、餽贈或邀宴，應予拒絕外，並簽報首長及向政風室登錄，以維本府體育局廉潔形象及優良公務文化。

B. 肅貪業務

辦理員工貪瀆不法或行政違失事項。

C. 維護業務

- (A) 於「2021 臺北國際龍舟錦標賽」活動期間，本府政風處與本府體育局政風室共同成立「維護組」，執行現場安全維護通報工作，負責聯繫協調、維安通報及協助相關安全維護事宜。
- (B) 10 月實施國慶慶典專案維護措施，執行包含資訊內部稽核、公務機密維護及機關安全維護檢查等相關事宜。

5. 規劃及實施疫情期間運動指引

因應中央疫情指揮中心發布鬆綁防疫三級警戒部分防疫措施，本府體育局於 7 月發布「運動場館營運」、「體育活動舉辦」

及「身體活動參與」3份疫情期間運動指引，並自110年7月13日起逐步開放轄管運動場館（地）及體育活動項目；8月新增實施「游泳池營運」及「運動比賽舉辦」指引，提供本市公民營運動場館業、體育團體及運動愛好者遵循，並俟疫情變化、本府及中央疫情指揮中心政策進行滾動式修正。

6. 提升防災作業及執行災害預防搶救作業並配合防疫工作

- (1) 為健全本府體育局災害防救體系，提升各單位迅速應變處理天然災害及偶突發重大災害能力，持續檢討災害防救成效，滾動修訂防救災計畫及 SOP 作業。另配合本府消防局每年辦理全民防衛動員準備、全民戰力綜合協調暨災害防救、三合一會報兵棋推演演練。
- (2) 因應颱風、強降雨災害發生，於本府發布緊急啟動一級開設時，應變小組輪值人員立即進駐本府體育局災害應變辦公室辦理各項災害處理工作，並於防汛期前完各項整備工作。
- (3) 另為落實災害檢核表電子化作業，將依所轄場館及委外運動中心之場館設施特性分別建置災前整備工作檢核表，使災害損失減低至最小。
- (4) 因應疫情變化特成立防疫應變小組持續不定期召開會議，研擬本市防疫警戒期間—運動場館營運等指引及執行各項防疫措施，建立防疫大事記及制定防疫 SOP，並配合中央及本府政策滾動修正。另依本府防疫政策及本局防疫措施，持續辦理本局行政辦公室相關防疫工作。

參、結語

綜上，本府體育局上承府級政策，積極針對本市運動發展研擬策略地圖，訂定關鍵績效指標落實檢核，並配合施政重點持續進行滾動修正，以作為施政之依歸。再立自到任以來，積極推動各項運動發展，力求精進施政品質邁向卓越。

本府體育局將以打造多元共融的運動城市為願景，致力達成「活力市民、卓越競技、便捷設施」的使命，並透過辦理各種國際賽事，向全世界行銷臺北，推動政策鼓勵更多民眾投入運動。

未來本府體育局將勇於面對挑戰，努力為市民服務，為城市創新。以上謹就 110 年上半年重要業務執行情形及 110 年下半年工作重點提出簡要報告，敬請各位議員女士、先生繼續給予指導與支持，使本市運動政策執行及各項業務推動能夠獲致更加豐碩的成果，再次感謝各位議員的鞭策與鼓勵。

最後 敬祝

議長、副議長、各位議員女士、先生健康愉快，大會順利成功！

謝謝！