

臺北市議會第 13 屆第 3 次定期大會

臺北市政府體育局  
工作報告

報告人：局長 李再立

中華民國 109 年 4 月



## 臺北市府體育局策略地圖

109年3月26日修訂

**【使命】**  
活力市民、卓越競技、便捷設施

**【願景】**  
成為多元共融的運動城市

**【核心價值】**  
正直誠信、團隊合作、創新卓越、開放共享

策略主題	提升市民運動風氣 A	強化競技運動表現 B	推升運動產業效能 C	優化運動場館環境 D	深化城市運動交流 E	
策略目標	顧客 C	AC1 提高規律運動人口 (府 FC2.1) AC2 提升志願服務品質	BC1 提升選手競技實力 (府 FC2.2)	CC1 提升委外場館顧客滿意度 CC2 建構運動環境檢查機制	DC1 提升運動場館使用人次 (府 FP5.2)	EC1 強化城市運動交流
	內部流程 P	AP1 增進全民運動參與 AP2 推廣水域運動 AP3 提供多元運動參與機會 AP4 輔導臺北市體育團體辦理體育活動	BP1 健全運動人才培訓體系 BP2 健全獎勵及補助機制 BP3 完備運動科學及運動照護 BP4 申辦國際賽事 (府 FP5.1)	CP1 提升運動場館委外經營效益 CP2 健全委外運動場館維運機制	DP1 辦理自營運動場館整建工程 DP2 提升自營場館維運品質	EP1 健全城市運動交流參訪機制
	學習成長 L	AL1 落實職能培訓	BL1 落實職能培訓 BL2 培育基層運動選手、教練及裁判	CL1 落實職能培訓 CL2 提升場館資訊應用效能 (府 FL2.1)	DL1 落實職能培訓	EL1 落實職能培訓
	財務 F	AF1 提升預算執行效能	BF1 提升預算執行效能	CF1 提升預算執行效能 CF2 開發市政教育及體育經費來源	DF1 提升預算執行效能 (府 FF1.1) DF2 開發市政教育及體育經費來源(府 FF2.1)	EF1 提升預算執行效能



# 目 錄

壹、前言 .....	1
貳、108 年下半年施政成果及 109 年上半年工作重點 .....	2
一、提升市民運動風氣 .....	2
(一)108 年下半年施政成果 .....	2
(二)109 年上半年工作重點 .....	8
二、強化競技運動表現 .....	11
(一)108 年下半年施政成果 .....	11
(二)109 年上半年工作重點 .....	18
三、推升運動產業效能 .....	22
(一)108 年下半年施政成果 .....	22
(二)109 年上半年工作重點 .....	26
四、優化運動場館環境 .....	29
(一)108 年下半年施政成果 .....	29
(二)109 年上半年工作重點 .....	32
五、深化城市運動交流 .....	35
(一)108 年下半年施政成果 .....	35
(二)109 年上半年工作重點 .....	39
六、增進精實管理效能 .....	41
(一)108 年下半年施政成果 .....	41
(二)109 年上半年工作重點 .....	45
參、結語 .....	50

## 表 目 錄

表 1	108 年下半年路跑活動一覽表 .....	5
表 2	108 年下半年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表 .....	6
表 3	109 年上半年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表 .....	9
表 4	108 年基層競技運動選手訓練站設站統計表 .....	11
表 5	108 年競技運動訓練暨科學中心各組人次一覽表 .....	14
表 6	108 年下半年辦理重要國際賽事表 .....	15
表 7	109 年基層訓練站執行項目表 .....	18
表 8	109 年上半年辦理重要國際賽事情形表 .....	20
表 9	108 年下半年本市運動中心委外經營效益表 .....	22
表 10	108 年下半年健身中心場館安全查核結果表 .....	24
表 11	108 年下半年健身中心定型化契約查核結果表 .....	24
表 12	108 年本市健身中心土地使用分區檢視結果表 .....	25
表 13	108 年下半年運動場館類消費第一次申訴爭議案件處理結果表 .....	25
表 14	108 年下半年本市委外運動場館進館人次表 .....	29
表 15	108 年下半年城市運動交流情形表 .....	36
表 16	108 年下半年城市盃邀請賽辦理情形表 .....	39

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢貴會第 13 屆第 3 次定期大會開議，謹致祝賀之意。再立非常榮幸能夠在此親自向各位報告本局 108 年下半年（7 月至 12 月）重要施政成果及 109 年上半年（1 月至 6 月）工作重點。承蒙諸位先進對本局的策勵與支持，使本局各項政策、業務得以順利開展，再立謹代表本局全體同仁表達由衷致謝。

## 壹、前言

為深化精進本市運動發展，本局以「成為多元共融的運動城市」為願景，「活力市民、卓越競技、便捷設施」為使命，「正直誠信、團隊合作、創新卓越、開放共享」為核心價值，承接府級策略地圖，規劃本局策略地圖與平衡計分卡，並以「提升市民運動風氣」、「強化競技運動表現」、「推升運動產業效能」、「優化運動場館環境」、「深化城市運動交流」五大策略主題架構本局重大施政方針，訂定各項關鍵績效指標（KPI），強化治理效能，邁向卓越。

本次工作報告以本局策略地圖 5 大策略主題與增進精實管理效能共六篇章，呈現本局 108 年下半年重要施政成果以及 109 年上半年未來工作重點，敬請諸位議員先進參閱，也請持續給予策勵、支持與協助。在此再立謹擇重點內容向各位議員女士、先生報告，敬請不吝賜教。

# 貳、108 年下半年施政成果及 109 年上半年工作重點

## 一、提升市民運動風氣

### (一)108 年下半年施政成果

#### 1.拓增市民參與運動機會，提升規律運動人口

##### (1) 臺北馬拉松－壓軸引領城市運動風潮

臺北馬拉松 108 年首度成為世界田徑總會(World Athletics)銅標籤賽事，是國內第一個獲國際認證的市區馬拉松，也是我國規模最大的馬拉松賽事，共吸引 2 萬 8,000 名海內、外跑者共襄盛舉，其中包含 2,946 位來自 61 個國家(地區)選手，創下歷年海外國家(地區)參賽數最多的紀錄；此外，透過與日本靜岡、松山、千葉、花卷及大陸上海、山東等友好城市進行馬拉松選手及賽事交流，促進運動觀光並行銷本市國際友善之形象。

##### (2) 推動兒童街道遊戲

於 108 年創新訂定「臺北市兒童街道遊戲活動執行審核計畫」，建立單一窗口服務，簡化街道遊戲的申請程序，以利街道遊戲活動之推展。街道遊戲有助於兒童結交新朋友、學習新事物及增進社交技巧，亦有助於街區友善安全、鄰里感情增溫及促進世代共融，「把街道變成遊戲空間」的概念與鼓勵全民且多元參與體育活動之想法相符，有助增加兒童身體活動量及健全身心發展。108 年共辦理 3 場活動，成效良好。

##### (3) 臺北市身心障礙者運動巡迴指導團試辦計畫

本試辦計畫於 108 年首度推展，以肢障與視障的市民為對象規劃 3 種不同課程，分別為運動器材指導班、墊上運動班及

徒手肌力班，每項課程以 8 週為 1 期，配合臺北市現有的無障礙空間場地，以目前常見的肌力訓練與伸展運動課程，提供身心障礙市民朋友更多接觸運動與走出戶外的管道。108 年共辦理 65 場，830 參加人次。

(4) 運動知能講座及課程，厚植規律運動人口

於 4 月至 11 月辦理「國民體育日多元體育活動-2019 運動知能系列活動及講座」，包含女性運動及親子好動課程，108 年度首度推出孕婦運動課程。各項課程共計辦理 48 場次、48 小時，1,390 參加人次。

(5) 推展活躍樂齡計畫

因應高齡化趨勢，配合市政白皮書將銀髮照顧列為重點，打造健康城市的政策目標，以安全、有趣、持續為三大核心主軸，提供銀髮族社區型的健康運動學習空間與運動相關知能。108 年共設立 2 場示範教室，並於 12 行政區設立樂齡據點，開辦 616 小時的運動課程，共計 1 萬 7,011 參加人次。

(6) 外籍移工運動樂活試辦計畫

為因應本市外籍看護工工作特性，108 年首度嘗試以印尼、越南、菲律賓 3 語線上運動影片及直播課程方式，提供外籍看護工學習日常運動知能，及善用社區運動場所與正確使用運動器具，總計瀏覽量為 6,271 次。另辦理 4 場實體宣導活動，共 221 參加人次。

(7) 極限運動賽事及育樂營，推展青少年運動

「臺北市極限運動體驗育樂營」於 7 月 1 日至 8 月 25 日舉辦，提供孩童暑假期間正當的休閒活動管道，課程內容包含滑板、極限直排輪及 BMX 極限單車班共 21 梯次，由專業教練指導，期望發掘培訓優秀的新生代極限運動人才，也讓更

多民眾體驗極限運動的魅力，共計 5,600 參加人次。另於 9 月 7 日、8 日舉辦「臺北國際青年極限大賽」，此為國內重要的極限運動賽事之一，競賽項目分為 BMX、直排輪及滑板公園 PK 賽等，共有來自美國、韓國、泰國、巴西等國家的選手參賽，約 900 觀賽人次。

(8) 2019 CTC 世界盃國際標準舞公開賽

「2019 CTC 世界盃國際標準舞公開賽」於 7 月 6 日在臺北小巨蛋舉辦，吸引 38 國共 1,130 位選手參賽，總計約 1 萬 3,100 觀賽人次。

(9) 推廣親水體驗活動

於 7 月 6 日至 9 月 8 日每週末假基隆河大佳河濱公園大直橋下舉辦「瘋狂一夏玩水趣」親水體驗活動，項目包含獨木舟、SUP、龍舟及竹筏等水上活動體驗，提供民眾樂活樂水之臺北水岸城市休閒參與機會，另規劃水域安全課程，提升民眾水域活動安全相關知能，體驗活動共計 6,462 參加人次。

(10) 本市身心障礙運動會代表隊選拔

於 8 月至 9 月辦理本市參加 109 年全國身心障礙國民運動會代表隊選手選拔，共舉辦田徑、游泳、桌球、羽球、保齡球、籃球等 15 項競賽種類，參加選拔人數共計 336 人。

(11) 籌備本市參加 109 年全民運動會

109 年全民運動會預訂於 10 月 17 日至 22 日於花蓮縣舉行，共計 28 項競賽項目。為選拔本市優秀選手並完善各項行政事務，已訂定本局「109 年全民運動會本市代表隊選訓賽輔獎實施計畫」，並依計畫進行各階段籌備及執行作業。

(12) 強化路跑活動審查機制，提供民眾優質路跑賽事

依據「臺北市路跑活動執行審核計畫」，採取路跑活動總量品質管制措施，108年下半年路跑活動共辦理9場，約11萬參加人次（詳如表1）。

表 1 108 年下半年路跑活動一覽表

序	日期	活動	地點	辦理單位	人次
1	9/7	2019 LINE Friends Music 公益路跑 台北場	大佳河濱公園	博恩事紀有限公司	7,231
2	9/8	2019 Seiko Super Runner 城市路跑	凱達格蘭大道	中華民國路跑協會	11,969
3	9/22	長庚紀念醫院 2019 永慶盃路跑活動	凱達格蘭大道	中華民國路跑協會	17,946
4	9/28	2019 tigerrun 5	大佳河濱公園	驊采整合行銷股份有限公司	4,149
5	10/6	2019 POCARI SWEAT RUN	大佳河濱公園	驊采整合行銷股份有限公司	2,476
6	10/13	2019 三星第十五屆台灣最美公益路跑	市政府前市民廣場	中華民國路跑協會	19,624
7	10/27	2019 長榮航空觀光半程馬拉松	凱達格蘭大道	中華民國路跑協會	20,548
8	11/16	2019 SUPERACE 追逐星光馬拉松	大佳河濱公園	社團法人台灣體育運動競技協會	3,100
9	12/15	2019 臺北馬拉松	市政府前市民廣場	本局承辦、中華民國路跑協會執行	28,000

(13) 深耕本市基層體育

配合教育部體育署執行「運動 i 臺灣」計畫，推展全民運動，透過服務身心障礙團體及舉辦社區聯賽等，深耕體育活動至區里，項目包括單車、舞蹈、籃球、慢速壘球等。年度活動計畫計有 89 項，108 年下半年共 4 萬 2,395 參加人次（詳如表 2）。

表 2 108 年下半年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表

專案活動名稱	計畫項次	下半年人次
水域自救觀摩與宣導活動	12	276
運動文化扎根專案-國民體育日	3	2,658
單車運動樂活計畫	9	970
身心障礙者運動樂活計畫	15	3,260
基層運動風氣推展-各縣市體育會	13	13,550
社區聯誼賽（慢速壘球及籃球）	24	5,000
基層運動風氣推展-鄉鎮市區體育會	8	2,400
外籍移工運動樂活試辦計畫	1	221
臺北市運動熱區	1	4,185
巡迴運動指導團	1	4,500
臺北市活躍樂齡計畫	1	2,500
臺北市社區體適能促進計畫	1	2,875
總計	89	42,395

2. 致力輔導本市體育團體推展各項體育活動

為提升本市規律運動人口，打造優質城市運動文化，本局輔導本市體育團體辦理各區及全市型多元體育活動，除了提供經費補助

外，亦協助活動場地租借、活動資訊宣傳及行銷等事宜。108 年下半年補助金額 1,336 萬 1,000 元，共辦理 243 場活動，民眾參與踴躍，約 13 萬 1,094 參加人次。

### 3.推動臺北市體育團體輔導訪視實施計畫

為瞭解及輔導本市體育團體之會務運作、活動推展及財務管控等組織運作，促進本市體育團體管理與發展，並選定特優團體，透過表揚及分享等方式，以為本市體育團體作為學習標竿，本局自 105 年起推動「臺北市體育團體輔導訪視實施計畫」，108 年度共有 41 個體育團體接受訪視，實地訪視 35 場次、諮詢面談 12 場次，並召開 4 次訪視工作輔導委員會。

另為強化本局與臺北市各體育團體之交流，本局於 9 月至 11 月試辦「本局股長級以上幹部參與民間體育團體輔導訪視試辦計畫」，由本局股長級以上同仁參與體育團體所辦理之活動，共有 21 位幹部參與，實地訪視 21 場，並預計於 109 年度評估正式實施之可行性。

### 4.培育運動志工，提升志願服務風氣

為落實本市運動志工服務業務之推展，並增進運動志工間之聯繫交流、凝聚工作共識，藉以增進志願服務人員新知，拓展學習服務層面，除於 8 月開始辦理「108 年志工評鑑」外，並於 8 月 5 日、11 月 25 日辦理本局志工隊第 3、第 4 次隊務會議。另為促進志工間之交流及慰勞辛勞，於 12 月 26 日辦理「108 年度志工參訪研習」，參訪桃園市政府體育局志工運作。

108 年下半年本市運動志工服務民眾共 4 萬 5,742 人次（包含賽會服務及一般日常性諮詢等服務），服務地點除臺北體育館 1 樓服務臺外，亦至臺北田徑場及各體育活動現場服務。

## (二)109 年上半年工作重點

各項體育賽事活動將依中央流行疫情指揮中心、教育部體育署及本府發布之防疫規定辦理滾動式調整，原訂規劃如下：

### 1.推廣全民運動參與，打造多元共融城市

#### (1)「水岸臺北 2020 端午嘉年華」系列活動

預訂於 109 年 5 月起於大佳河濱公園辦理，包含龍舟練習、陸上盪槳池訓練、舵手研習營、龍舟體驗營等；另預訂於 6 月 25 日至 27 日舉辦 2020 臺北國際龍舟錦標賽，預計超過 220 支隊伍報名，7 萬參加人次。

#### (2)運動體適能促進計畫與各項運動知能講座

預訂於 5 月至 10 月辦理「109 年臺北市社區體適能促進計畫」，分為一般組（23 歲至 64 歲）及樂活組（65 歲以上），一般組透過與機關企業、公司行號合作，樂活組與樂齡中心、長青學苑、社區關懷據點、老人文康服務中心等單位結合，進行 2 個月的體適能促進課程，並執行課程前後檢測，以為效益評估參考。另搭配體適能常設檢測站，以定時定點或定期巡迴方式，讓市民透過檢測，提升對自我體適能的瞭解與重視，進而產生運動動機，養成規律運動習慣。

另規劃於 4 月至 11 月辦理女性及親子運動知能講座及課程，包含親子好動課程 20 場、女性體適能課程及講座 30 場，並於 9 月 20 日結合國民體育日辦理運動嘉年華，提升全民運動風氣，迎向健康。

#### (3)辦理運動熱區之多元類型活動

預訂於 4 月至 11 月於臺北體育園區辦理運動熱區系列課程，預計開辦舞蹈知能、路跑訓練營、幼童足球、運動傷害與防護、運動貼紮服務、非亞奧運運動項目體驗課程等共 160 場。

(4) 幼兒足球錦標賽及幼童足球指導班

預訂於 5 月 16 日至 17 日於臺北田徑場辦理「2020 臺北市幼兒足球錦標賽」，另規劃於 4 月至 11 月辦理「2020 臺北市運動熱區系列課程－小小幼童足球指導班」，開設幼童足球系列課程 36 場。

(5) 組隊參加 109 年全國身心障礙國民運動會

109 年全國身心障礙國民運動會預訂於 5 月 22 日至 5 月 25 日假臺東縣舉辦，本市代表隊預計參賽項目包括田徑、游泳、射箭、射擊、各項球類及特奧項目等共計 15 項，選手計 255 名、隊職員及團本部計 214 名。

(6) 組隊參加 109 年全民運動會

109 年全民運動會預定於 10 月 17 日至 22 日在花蓮縣舉行，本局依大會競賽規程擬籌組健力、拔河、民俗體育、沙灘角力及龍舟等 28 種類競賽項目之本市代表隊參賽，於 109 年 2 月至 5 月辦理本市各項目代表隊選拔賽。期望透過全民運動會提升運動參與人口，鼓勵更多民眾走出戶外從事健康運動。

(7) 109 年臺北市運動 i 臺灣計畫

賡續配合教育部體育署推展全民運動，深耕體育活動至區里，活動內容包括單車、舞蹈、籃球、慢速壘球等市民喜愛之運動。年度活動計畫計有 89 項，109 年上半年預計約 3 萬 3,325 參加人次（詳如表 3）。

表 3 109 年上半年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表

專案活動名稱	計畫項次	預定參加人次
水域自救觀摩與宣導活動	12	100
運動文化扎根專案-國民體育日	3	1,125
單車運動樂活計畫	4	600

專案活動名稱	計畫項次	預定參加人次
身心障礙者運動樂活計畫	19	3,300
基層運動風氣推展-各縣市體育會	13	9,000
社區聯誼賽(慢速壘球及籃球)	26	3,000
基層運動風氣推展-鄉鎮市區體育會	8	2,500
2020 臺北市運動熱區	1	5,000
巡迴運動指導團	1	3,550
109 年臺北市樂齡計畫	1	2,500
109 年臺北市社區體適能促進計畫	1	2,650
總計	89	33,325

## 2.推動修訂「臺北市政府表揚運動有功團體及人員要點」

本府為表揚本市優秀選手、教練、績優運動團體及人員，提升運動水準，增進相關人員榮譽感，訂有「臺北市政府表揚運動有功團體及人員要點」，獎項包括傑出運動選手獎、優秀運動教練獎、績優團體及人員獎、運動推手獎及終身成就獎；為符合近年性別平權之國際趨勢，本局首創於獎項中增設「推動運動性別平等獎」，以促進本市運動性別平權。

## 3.持續推動臺北市體育團體輔導訪視實施計畫

為使臺北市體育團體瞭解本局「108-111 年臺北市體育團體輔導訪視實施計畫」中，關於會務運作、活動推展、財務管控及創新精進與特色等 4 大書面檢閱項目之內涵，本局預計於 109 年上半年辦理「109 年度臺北市體育團體輔導訪視講習會」，以強化其業務績效，提升全民運動品質及競技運動水準，打造健康活力幸福城市。

## 二、強化競技運動表現

### (一)108 年下半年施政成果

#### 1. 強化基層訓練站訓練成效

##### (1) 廣設基層運動選手訓練站

108 年本市共設置 336 個基層運動選手訓練站，分別設置於本市所屬各級學校（150 校，322 站）及單項協會（14 站），以落實本市各級運動人才培訓體系（詳如表 4）。

表 4 108 年基層競技運動選手訓練站設站統計表

各級學校			
大學：4 校/29 站/401 人		高中：30 校/81 站/1,625 人	
國中：46 校/106 站/2,258 人		國小：70 校/106 站/2,959 人	
種類	站數	種類	站數
手球	11	排球	14
卡巴迪	1	棒球	17
田徑	37	游泳	37
划船	3	跆拳道	19
羽球	13	滑輪溜冰	8
自由車	2	跳水	2
角力	9	網球	8
足球	14	輕艇	3
武術	8	橄欖球	6
空手道	13	擊劍	11
保齡球	1	舉重	4
柔道	16	壘球	6
射箭	8	藤球	1

種類	站數	種類	站數
射擊	2	韻律體操	1
拳擊	9	籃球	15
桌球	13	鐵人三項	2
高爾夫	1	體操	7
共 34 種，322 站，7,243 人			
單項協會			
種類			站數/人數
手球、自由車、足球、武術、保齡球、桌球、射擊(2 站)、高爾夫、滑冰、滑輪溜冰、壁球、擊劍、鐵人三項共 13 運動種類			14 站/300 人

(2) 補助基層運動選手訓練站經費

為利各基層運動選手訓練站推動執行訓練計畫，本局依各站成績表現分級分配補助額度，108 年補助金額為 6,244 萬 9,625 元（含教育部體育署補助）。

(3) 訪視基層訓練站成效

108 年共訪視 100 站基層訓練站，其中一般基層訓練站 83 站、棒球基層訓練站 17 站，並於訪視後詳實紀錄及彙整各站所提需求及建議等反饋事項，計 102 件，均協助學校解決相關問題，並關心基站選手訓練、課輔及升學狀況，成效良好。

(4) 充實基層訓練站環境及設備

依據各基層訓練站實際需求，補助購置合適之器材設備，並改善基層訓練站環境。截至 108 年底，運動器材設備購置核定 71 站，補助金額 1,609 萬 3,436 元；改善訓練環境核定 34 站，補助金額 820 萬 6,285 元。

(5) 辦理移地訓練及聘用外籍教練

藉由外籍教練指導及與不同國家、地區的選手交流，以觀摩學習各地選手的優點，108 年共補助 30 站、132 位選手及教練辦理移地訓練及出國參賽，補助金額 392 萬 3,397 元，另補助 7 個基層訓練站聘請外籍教練，補助金額 559 萬 915 元。

(6) 補助菁英選手個人專案訓練

為支援本市籍成績優異之菁英選手訓練所需，根據各選手擬定之年度訓練計畫，補助國外移訓、國外參賽、運動防護及運動訓練等費用，以期提升選手競技表現，108 年核定補助 17 人，總金額 230 萬 3,177 元。

2.提供本市績優運動選手訓練補助金

108 年本市運動選手於 2019 拿坡里世大運、108 年全國運動會、108 年全國大專校院運動會、108 年全國中等學校運動會等賽事皆有亮眼表現，本市績優運動選手訓練補助金共核撥 774 位選手，核發金額 8,799 萬 9,000 元。

3.完備運動科學及運動照護

(1) 競技運動訓練暨科學中心計畫

本局成立「臺北市競技運動訓練暨科學中心」，以提供本市運動選手系統性、科學性、長期性及階段性的訓練計畫，並減少運動傷害，延續運動生命，共含運動能力檢測組、運動防護宣導組、科學輔助訓練組、運動營養諮商組、運動生理與運動技術分析組、運動心理諮商組、運動禁藥宣導組、選手心理素質強化訓練營、競技運動訓練論壇、基層訓練站增能課程等（詳如表 5）。

表 5 108 年競技運動訓練暨科學中心各組人次一覽表

專業組別	108 年服務人次
運動能力檢測組	1,554
運動防護宣導組	1,854
科學輔助訓練組	2,502
運動營養諮商組	1,173
運動生理與運動技術分析組	824
運動心理諮商組	865
運動禁藥宣導組	560
選手心理素質強化訓練營	139
競技運動訓練論壇	170
基層訓練站增能課程	62
<b>合計</b>	<b>9,703</b>

(2) 運動防護支援運動訓練計畫

本市首創全國各縣市之先例，106 年已成立 16 個防護站、4 個防護室及 1 間物理治療所。108 年續以 16 站 4 室 1 所之規模執行，提供選手運動醫療、復健、轉診、暖身指導與協助、貼紮服務、運動防護知能傳授及訓練後舒緩協助工作等。

108 年總計服務 7 萬 9,720 人次，包括基層防護站 5 萬 7,975 人次、防護室及物理治療所 1 萬 2,185 人次、支援運動賽會及移地訓練 9,560 人次。

4. 建置競技運動人才資料庫

為利本市各基層訓練站之教練瞭解選手競技運動表現，作為選才、輔導與訓練之依據，本局自 103 年起積極蒐集本市績優運動選手體能檢測資料並建構常模，共蒐集 28 種運動項目，並分為國中組、高中組、社會組及菁英組，108 年常模累積總人數 9,166 人。

### 5.補助競技運動體育團體訓練比賽及活動

為推廣本市運動風氣、活化場館及增強本市選手比賽經驗，本局補助民間體育團體於本市辦理各類型競技類活動。108 年度共核定補助國際性賽事 10 場、全國性賽事 16 場及本市性賽事活動 8 場，總計超過 5 萬參加人次。

### 6.辦理競技類大型國際賽事

為提升我國競技實力，本局積極爭取多項國際運動賽事於本市舉辦，除增進國際運動交流外，也可大幅增加選手的比賽經驗及競技強度，而賽事透過媒體轉播，亦能達到行銷本市，提升觀光經濟效益。108 年下半年辦理之重要國際賽事共 8 項（詳如表 6），吸引逾 10 萬人次以上觀眾觀（參）賽。

表 6 108 年下半年辦理重要國際賽事表

序	日期	賽事名稱	賽事亮點
1	7/14-21	2019 台塑盃國際男子暨女子網球錦標賽	本賽事已舉辦第 9 年，於臺北網球中心辦理，提供青少年及職業選手爭取積分，也是許多年輕選手累積經驗、提升排名的大好機會。
2	7/27-30	2019 亞洲青年暨青少年柔道錦標賽	本賽事為亞太地區最大型國際柔道賽事，繼 2012 年後睽違多年再次於我國舉辦，各國皆選派一流選手參加，2019 年首度納入大洋洲地區，參賽選手數更勝往屆。
3	7/26-8/7	2019 亞洲盃射箭賽第二站暨世界排名賽	本賽事經亞洲射箭總會授權認證，屬於亞洲區重點積分賽事，主要是為培訓我國青年射箭潛力選手辦理之國際賽事。共邀請來自馬來西亞、日本、韓國、菲律賓、澳洲、香港、新加坡及泰國等約 140 名國際好手參賽，而「2019 荷蘭射箭世

序	日期	賽事名稱	賽事亮點
			界錦標賽」銀牌得主 Khairul Anuar Mohamad 也代表馬來西亞出賽，掀起賽事高潮。本屆中華隊榮獲 2 金、2 銀、1 銅佳績。
4	8/3-4	2019 亞洲柔道公開賽	為亞洲柔道總會授權中華民國柔道總會辦理之我國最高等級柔道賽事，吸引 30 國、200 位選手隊職員來臺參賽，吸引 5,000 觀賽人次。本屆中華隊榮獲 5 銀 6 銅佳績。
5	9/3-8	2019 中華台北羽球公開賽	本賽事為世界羽球聯盟授權中華民國羽球協會辦理之我國最高等級羽球賽事，約 2 萬觀賽人次。
6	9/7-10	2022 卡達世界盃暨 2023 亞洲盃資格賽小組	本次賽事中華隊於臺北田徑場對戰約旦隊及尼泊爾隊，2 場比賽共吸引約 3,000 觀賽人次。
7	9/25-29	2019 臺北青少年桌球公開賽	本賽事為國際桌球總會認定之黃金級青少年公開賽。近幾年來國內青少年選手於國際賽成績表現優異，今年於臺北體育館舉行，約吸引近萬觀賽人次。
8	11/10-17	2019 臺北海碩網球公開賽	本賽事已邁入第 13 屆，於臺北小巨蛋舉行，為本市年度重點國際網球賽事，吸引逾 2 萬觀賽人次。

#### 7. 臺北市棒球隊戰績亮眼，積極投入公益活動

本市棒球隊於 108 年海峽盃棒球錦標賽蟬聯冠軍，並於爆米花棒球聯賽勇奪第一名；另亦有 1 名球員成功轉入職棒味全龍隊，挑戰更高殿堂。

球隊目前亦長期與本市國小、國中及高中三級棒球隊合作，協助

學校球隊訓練，希望共同帶動本市棒球水準不斷精進。另也舉辦成人棒球訓練營、邀請國小棒球隊選手觀賽，及與醫院、臺北家扶中心合作辦理公益活動，以推廣本市棒球風氣並打造本市棒球隊正面形象。

#### 8.108 年全國運動會勇奪二連霸

本市代表隊參加 108 年桃園全國運動會，奪下 84 金 68 銀 77 銅，共計 229 面獎牌，金牌數及總獎牌數均為全國各縣市之冠，順利拿下總統獎、完成二連霸。

本市除獲頒總冠軍殊榮外，本市選手也刷新多項紀錄，包括王冠閔在男子游泳 100 公尺蝶式、200 公尺蝶式，以及黃漢茜在女子游泳 50 公尺自由式破全國紀錄，林呈璟在女子舉重創大會紀錄，此外還有 9 個項目破大會紀錄。此一表現係本局透過多元面向的支持培育，持續強化臺北市的競技運動實力的成果。

#### 9. 冠名合作、城市認同

以城市名稱冠名各運動聯賽參賽隊伍，包含東南亞職業籃球聯賽之「臺北富邦勇士隊」、木蘭女子足球聯賽之「臺北熊讚女子足球隊」、企業女子排球聯賽之「臺北鯨華排球隊」等，讓球隊與在地城市緊密結合，並由冠名球隊協助推動基層籃球、足球及排球運動，可增進市民運動風氣，讓民眾認同冠名之球隊，逐步朝向主客場制發展。並藉由球隊之基層推廣活動，強化選手實力及普及運動風氣。

另著手以城市名稱冠名電子競技戰隊，讓戰隊與在地城市緊密結合，並由冠名戰隊協助推動電子競技推廣，宣導本市電子競技運動之觀念，促進本市市民參與電子競技之風氣。

## (二)109 年上半年工作重點

### 1.完備合辦國際賽事之制度

為利本局與民間團體合辦理國際性體育活動有更明確之規範可供依循，特訂定「臺北市政府體育局合辦國際性體育活動及經費分攤實施要點」以及「臺北市政府體育局合辦國際性體育活動及經費分攤檢視小組作業要點」，使本局未來與民間團體共同主辦國際活動、分攤活動經費之制度更為完備。

### 2.強化基層訓練站訓練成效

109 年上半年基層訓練站的重要工作為訪視各站訓練成效、實地瞭解需協助事項，以及核發 109 年各級基層訓練站補助款。

#### (1) 訪視基層訓練站訓練成效

於 109 年 3 月中旬起辦理基層訓練站訪視作業，訪視各站瞭解選手訓練情形及場地設備現況，並與學校針對訓練實務、場地設備、器材環境、學校行政及需要本局協助事項等方面進行溝通，減少機關與學校間公文繁複往來，提升行政效能。

#### (2) 持續推動辦理基層訓練站各項相關業務，項目詳如表 7。

表 7 109 年基層訓練站執行項目表

序號	計畫內容
1	基站補助款審核及撥款
2	申請教育部體育署基站補助款
3	棒球基站補助款審核及撥款
4	申請教育部棒球基站補助款
5	績優運動選手訓練補助金申請及審核
6	辦理國外移地訓練與參賽之資格審查
7	辦理聘請外籍教練審查與補助
8	辦理想器材設備補助

序號	計畫內容
9	辦理訓練環境改善補助
10	辦理菁英運動選手補助

### 3.核撥本市績優運動選手訓練補助金

針對 108 年全國運動會、109 年全國大專校院運動會及 109 年全國中等學校運動會等賽事，核發本市績優運動選手訓練補助金，預計核撥 760 位選手，總金額 8,600 萬元。

### 4.完備運動科學及運動照護

#### (1) 競技運動訓練暨科學中心計畫

依運動能力檢測組、運動防護宣導組、科學輔助訓練組、運動營養諮商組、運動技術分析組、運動生理分析組、運動心理諮商組、運動禁藥宣導組、選手心理素質強化訓練營、競技運動訓練論壇、基層訓練站增能課程等服務，預計服務 9,000 人次。

#### (2) 運動防護支援運動訓練計畫

以現階段 16 站 4 室 1 所之規模持續辦理防護支援業務，提供本市代表隊參與綜合性運動賽會之運動防護服務，預計服務 8 萬人次。

#### (3) 臺北市績優運動選手醫療補助計畫

與本市聯合醫院合作，提供本市績優選手醫療檢查、醫療處置、運動醫學門診、住院或手術費用補助。

### 5.建置競技運動人才資料庫

持續擴充並強化本市運動獎補助系統功能，配合基層競技運動選手訓練站申請作業線上化，由本市公私立各級學校及各單項運動協會線上填列選手資料，建置選手資料庫，期作為施政參考，並了解選手訓練與本市競技運動發展現況。

## 6.補助體育團體訓練比賽及活動

為活絡本市運動風氣、提升本市選手參賽經驗，將依「臺北市補助民間體育團體辦理體育活動辦法」持續補助各項國際性、全國性及全市性比賽活動於本市舉辦。

## 7.辦理頂級國際運動賽事

為持續增加國際運動交流，透過國際賽事提升選手實力，本局規劃於 109 年上半年舉辦多項國際運動賽事，提供我國選手更高水準的競技挑戰，同時推展本市國際行銷。

惟受疫情影響，各項體育賽事將依中央流行疫情指揮中心、教育部體育署及本府發布之防疫規定辦理滾動式調整，例如原訂 109 年 3 月份辦理 2020 華國三太子國際男子網球挑戰賽及 5 月份辦理 2020 臺灣國際田徑公開賽等均延至 109 年下半年舉行。其他辦理活動詳如表 8。

表 8 109 年上半年辦理重要國際賽事情形表

時間	賽事名稱	賽事亮點
2/21、2/24	FIBA 世界盃籃球錦標賽亞洲區資格賽	本屆亞洲盃適逢第 30 屆里程碑，中華男籃分別於 2 月 21 日及 2 月 24 日於臺北和平籃球館迎戰馬來西亞及日本隊。
3/1	2020 國際自由車環臺公路大賽-臺北站	本賽事於 3 月 1 日起在臺灣五縣市接力舉行，本市為首站，共計來自全球 5 大洲 17 支自由車勁旅、約 200 位國際頂尖選手來臺競輪。臺北站競賽路線自市政府出發，沿松高路、逸仙路、經仁愛路至景福門折返，進行經典城市繞圈賽。 本賽事首度透過 YouTube 全程直播，並由歐洲體育臺 (EuroSports) 以 20 種語言製播賽事精華，讓世界看見臺灣，行銷台灣。

## 8.臺北市棒球隊積極備戰

臺北市棒球隊積極備戰 109 年各項成棒賽事，如春季聯賽、協會盃及爆米花聯賽等，期許整合球隊最佳戰力爭取佳績，讓球員獲得往更高棒球殿堂發展的機會。

另將持續辦理相關公益活動及棒球體驗活動，並協助本市三級棒球學校訓練及辦理成人棒球訓練營等。球隊亦規畫參加「水岸臺北 2020 端午嘉年華」龍舟賽邀請表演組，積極參與本市重要活動。本局亦將辦理提升選手知能的相關課程，協助選手取得運動疲勞恢復或延緩失能照護員之專業知識技能，以輔導選手未來職涯轉銜，亦研議選手未來退役後轉任本府其他單位之可行性。

### 三、推升運動產業效能

#### (一)108 年下半年施政成果

##### 1.推升運動產業效能

(1) 本市委外運動場館年度營運績效評鑑暨民眾使用滿意度 108 年委外運動場館使用人次逾 1,300 萬人次，本局亦依促進民間參與公共建設法(下稱促參法)於營運期間內對於委外營運單位辦理營運績效評定，9 成以上之場館營運績效良好，且使用人次維持高使用率外，使用者滿意度調查結果非常滿意與滿意的比例達 93%。

##### (2) 委外運動場館營運效益

108 年本市依法委外運動場館已有逾新臺幣 10 億營收產值，並繳予本府近 1.5 億土地租金及權利金。就本市 12 區運動中心 108 年下半年營收及如期繳交之租金收入詳如表 9。

表 9 108 年下半年本市運動中心委外經營效益表

運動中心	營收產值(萬元)	土地租金(萬元)
中山	4,500	377
北投	2,916	75
中正	3,814	450
南港	5,630	685
萬華	1,717	355
士林	3,263	275
內湖	5,669	485
信義	3,968	310
松山	3,571	272.5
大同	3,490	190

運動中心	營收產值(萬元)	土地租金(萬元)
大安	7,124	915
文山	4,645	610

### (3) 本市推動電子競技運動成果

本市以「民間先行，政府支持」政策方向推動電子競技運動，本局於 108 年 9 月 19 日輔導本市電子競技運動協會成立，透過該會之電競專業，建置本市電子競技運動裁判、教練及選手等培育制度，辦理本市電子競技運動等相關活動。另委託該協會規劃全國首支電競戰隊城市隊伍，展現本市對電子競技運動支持。

於 108 年 10 月發布全國首創電子競技場所輔導方案，以「運動場地的硬體安全」及「運動競技的公平及技能展現」2 項標準審視「電子競技場所」設置方式，並持續與民間合作舉辦產業活動，提供電子競技產業優質發展環境。

### (4) 營造優質運動產業環境

於 108 年 10 月公告運動場館公司設立專區，提供本市運動產業進行商業登記時所涉及本市相關法令及諮詢管道，將持續優化及更新運動場館設立資訊及網頁，規劃 109 年度建置運動產業平臺，提供更多元的運動產業資訊。

## 2. 建構運動環境檢查機制

### (1) 辦理北市公私立運動場館稽查作業

為保障民眾消費安全與使用權益，本局會同本府消防局、衛生局、建管處及商業處等單位，針對本市現有 158 家公私立對外營業健身中心執行聯合檢查作業（原預計查核 165 家，惟查 7 家已歇業），並就本局權管之「健身中心設備及安全管理」項目進行檢查。

於 108 年 5 月及 7 月至 10 月查核 158 家，經複驗後計 130 家合格，合格率 82.2%<sup>2</sup>，另待複檢 28 家（原因多為履約保證不符規定，詳表 10），本局均已要求限期改善；另「健身中心定型化契約」查核部分，108 年下半年查核 124 家，經輔導後目前已全數合格（詳表 11）。另為落實場館符合本府相關法令，由本府都市發展局協助檢視轄內健身中心有關土地使用分區管制規定，符合率 91%（詳如表 12）。

表 10 108 年下半年健身中心場館安全查核結果表

	健身中心場館安全查核	
初檢合格家數	113	初檢合格率 71.5%
初檢不合格家數	45	初檢不合格率 28.5%
<b>總檢查家數</b>	<b>158</b>	
複檢合格家數	17	
<b>合格率</b>	<b>82.2%</b>	
待複檢家數	28	

表 11 108 年下半年健身中心定型化契約查核結果表

	健身中心定型化契約查核	
初檢合格家數	116	初檢合格率 93.5%
初檢不合格家數	8	初檢不合格率 6.5%
<b>總檢查家數</b>	<b>124</b>	
複檢合格家數	8	
待複檢家數	0	

表 12 108 年本市健身中心土地使用分區檢視結果表

本府都市發展局查核結果	家數
符合	143
不符合	8
<b>符合率</b>	<b>91%</b>
待確認(多目標使用部分，都市發展局已移請各用地機關確認中)	7
<b>總計</b>	<b>158</b>

(2) 妥處運動場館類消費第一次申訴爭議案件

108 年 7 月至 12 月消費爭議申訴辦結案件計 115 件，妥處率為 86%，爭議內容多為契約終止繳付違約金問題、個人課程到期未使用退費及個人教練離職課程退費爭議等，另計 13 件申訴案件未獲妥處，已依申訴者意見移本府消保官（詳如表 13）。

表 13 108 下半年運動場館類消費第一次申訴爭議案件處理結果表

申訴案件處理結果	件數
申訴案件已獲妥適處理	100
無法連繫申訴者	5
業者停業或歇業	10
<b>本期辦結件數</b>	<b>115</b>
申訴案件未獲妥處，依申訴者意見移本府消保官為二次申訴	13

## (二)109 年上半年工作重點

### 1.完成本市青年公園運動休閒園區之招商暨整修營運規劃

青年公園游泳池（含網球場）、青年公園高爾夫球練習場現已依促參法分別委由不同廠商營運。為提升營運效能及統一事權，將整合為「臺北市青年公園運動休閒園區」，續依促參法採 OT 方式甄選潛在民間投資單位進行場館整修並營運，已於 109 年 1 月完成甄審作業，於 2 月 26 日與最優申請人簽約完成。預計 109 年下半年進行場館整修工作，包含大樓結構架安全檢修及更換屋頂浪板材質、室內泳池池體防水檢測與改善工程、室內游泳池周邊地坪改善、室內泳池機房設備及管線檢修、園區內無障礙設施及設備改善，以提供市民更優質的運動體驗及場館服務。

### 2.執行本市運動場館使用者滿意度調查暨績效評鑑工作

「109 年臺北市所轄運動場館使用者滿意度調查報告委託服務案」已於 1 月 30 日起辦理專案問卷初稿及調查計畫書審查程序；另預計於 109 年 5 月起辦理本市各委外運動場館營運績效評鑑工作小組作業，並依「促進民間參與公共建設案件營運績效評估作業指引」辦理結果通知及公開事宜。

### 3.辦理臺北市運動場館委託營運招商規劃

三民、新生及碧湖公園游泳池已依促參法相關規定辦理公聽會，三民泳池業於 109 年 2 月完成可行性評估暨先期規劃程序，預訂於 6 月辦理公告招商作業，新生及碧湖泳池預訂於 4 月完成可行性評估暨先期規劃程序，7 月辦理公告招商作業；天母棒球場已依民間單位自提規劃構想書及本府相關需求，由專業顧問公司編撰招商文件，預訂 109 年 6 月進行公告招商作業。

### 4.運動場館管理系統功能新增及擴充及運動產業平臺

為整合運動場館資訊，規劃從人、資源、場地管理三方面進行優

化，並結合日常稽查、契約履約管理、場館營運概況及建立場館資訊資料庫業務，將行政程序模組化、資料標準化，縮短資訊紀錄傳遞時間及正確性，達成追蹤列管連貫性和完整性，在既有架構上以新增或擴充方式優化相關功能，包括新增事件儀表板、營運績效評鑑專區、分析戰情室等，以期各場館資料整合之資訊應用，輔助本局工作小組年度運動場館營運績效評鑑，有效提升管理效能。另規劃建置運動產業平臺，整合現有運動產業設立資訊、消費者保護與運動產業發展相關法令文件、地理資訊系統與稽查輔導功能，提升本市運動產業效能。

#### 5.輔導本市電子競技運動產業

- (1) 賡續輔導本市電子競技運動協會辦理本市電競運動教練、裁判及選手制度建置事項，辦理本市電子競技運動各項相關活動。
- (2) 與電子競技職業聯賽隊伍合作，形塑本市於電子競技職業運動領域之城市品牌行銷事項。
- (3) 已公告本市輔導電子競技場所計有 2 家，未來將賡續辦理本市電子競技場所輔導試辦計畫，提升本市電子競技場所消費環境品質，形塑民眾對電子競技場所之正面形象，並持續鼓勵本市資訊休閒業者報名參與試辦計畫。

#### 6.建構運動環境檢查機制

##### (1) 辦理北市公私立運動場館稽查作業

本局於 109 年 3 月起會同本府消防局、衛生局、建管處都市發展局、環保局及商業處等單位，針對本市 76 家公私立對外營業的游泳池，及 197 家公私立對外營業的健身中心場館執行聯合稽查作業，併同持續審查及輔導各家健身中心定型化契約。

(2) 辦理運動場館類消費第一次申訴爭議案件

持續積極辦理運動場館類消費第一次申訴爭議案件，並與健身業者研擬策進方案簡化行政流程，加速內部爭議處理時效，提升消費爭議妥處率。

7. 輔導本市健身中心申請運動訓練班認定

為協助健身產業發展，於本市經營中小型健身中心、個人工作室之運動場館業者，得依本局發布之申請運動訓練班認定相關規範，以符合都市計畫及建築相關法令規定，109 年本局已受理申請並核定 5 家業者符合運動訓練班條件。

## 四、優化運動場館環境

### (一)108 年下半年施政成果

#### 1.提升運動場館使用人次

本局致力提供完善的運動設施，讓市民有高品質的休閒運動環境，以期提高本市規律運動人口。透過每月統計自營運動場館(地)使用情形，作為經營改善與管理之依據。108 年下半年本局自營運動場館(地)使用人次約 311 萬，本市委外運動場館入場約 788.4 萬餘人次，總計共 1,099.4 萬使用人次（詳如表 14）。

表 14 108 年下半年本市委外運動場館進館人次表

運動中心	使用人次 (萬人次)	運動場館	使用人次 (萬人次)
中山	55	青年公園游泳池	9.7
北投	43	青年公園高爾夫球場	4.1
中正	53	前港游泳池	6.1
南港	93	克強游泳池	6.1
萬華	35	前山游泳池	0.6
士林	60	大湖游泳池	10
內湖	51	新生游泳池	3.3
信義	64	三民游泳池	5.5
松山	45	玉泉游泳池	3.7
大同	65	玉成游泳池	12
大安	71	木柵游泳池	1.3

運動中心	使用人次 (萬人次)	運動場館	使用人次 (萬人次)
文山	66	碧湖游泳池	0.4
臺北市網球中心	21	天溪綠地游泳池	0.4
臺北網球場	1.3	七虎游泳池	1.9
註 1:天溪綠地游泳池於每年 10 月閉館，次一年度 6 月開放。 註 2:七虎游泳池於每年 10 月閉館，次一年度 5 月開放。			

## 2.場館資訊行動化、線上服務多元化

申請者除可運用行動載具進行註冊、場館預約租借、查詢繳費資料、報表統計分析等功能，亦可利用 webATM 及實體 ATM 繳費，且新設訂單加單、訂單付款後自動寄送 QR Code 等功能，亦設置報修系統，使民眾、廠商及系統管理員均能掌握修繕進度，並升級金流串接功能，增進可及性與便利性，提升行政效率。自 107 年 7 月迄今已完成 25 座運動場館（地）環景導覽，並增加 GIS 定位系統。

自系統上線至 108 年底，會員人數已逾 7,000 人，133 萬 3,173 瀏覽人次，已服務 11,987 筆場租訂單及 13,144 筆零租訂單。

## 3.擴大實施節能暨節電計費設施

為響應節能政策，自營運動場館(地)照明燈具汰舊且更換為 LED 燈；另臺北體育館自 108 年 1 月 2 日起是全國第一座採用智慧化電力控制系統(EMS)之場館，與收費系統介接進行統計與記錄，而 109 年 1 月起臺北田徑場及天母棒球場亦開始實施。

## 4.運動場地及照明設備的接收與整建

本局持續整合本府工務局所自營 168 處河濱公園運動場地及 122 處公園運動設施，自 107 年 7 月起至 108 年 12 月共整合 117 處

場地，接收的照明設備已有 408 柱燈桿與 832 盞燈，預計 109 年 4 月底完成場地接管。

#### 5.108 年度運動場館（地）整建工程

##### (1) 自營河濱公園運動場地鋪面修護工程

考量民眾運動環境的安全性，定期整修運動場地鋪面設施，於河濱公園運動場網球場（2 場地）、籃球場（7 場地）、曲棍球場（1 場地）更換為壓克力地坪，提供更安全的運動環境。

##### (2) 自營場地圍網增修工程

為健全運動設施，新設華中河濱公園足球場圍網，強化民眾運動環境的安全，並提高民眾的使用意願。

##### (3) 臺北極限運動訓練中心場館整修工程

重新設計一樓男女廁及無障礙廁所污水管配置，並進行廁所改建相關工程，打造優質廁間，進而提升運動場館整體環境觀感與品質。

##### (4) 臺北體育館增設無障礙電梯工程

為重視身障團體的權益，並使身障人士能順利經由停車場進入臺北體育館觀賽，新設無障礙電梯，且電梯工程延伸至地下停車場，服務更多市民，亦讓臺北朝向友善城市目標邁進，另利於臺北體育館下班時間的樓層管理管制作業。

##### (5) 臺北田徑場防水工程

臺北田徑場採用預鑄工法，接合處用矽利康打設，為補強經日照後矽利康的隔水功能與效用，本次施作機電室及租用民間商場辦公室上方屋頂，改善漏水問題。

##### (6) 河濱公園籃球柱改建工程

本局接管本府水利處河濱公園場地，原籃球場為重力式籃球架，然為提高並強化運動環境的安全性，改建為單柱式籃球

架並加配保護墊，讓市民安心運動之際，也多了一份安全的保障。

(7) 天母運動園區整修工程

整修天母運動園區外牆仿石漆，亦整平天母網球場鋪面和新設硬化樹脂耐磨地坪，並整建 3 面網球場及 1 面法式滾球場鋪面，建置優質場地供民眾使用。

## (二)109 年上半年工作重點

### 1.運動場館（地）整建工程

(1) 興建暨啟用天母運動公園兒童遊戲場

在本府「Play for All，讓玩變成所有人的權利」政策推動下，期望構築天母運動公園兒童遊戲場為一處融合運動冒險、在地特色、創意設計且富含主題性的遊戲場域，藉此滿足孩童「玩」的需求，並連結周邊環境賦予地景視覺變化，豐富孩童感官發展。已於 109 年 2 月 17 日完工，3 月啟用。

(2) 新建天母棒球場人工草皮

為提高棒球場使用效能與維護管理品質，裨益未來委外經營運作，亦可提供國家代表隊模擬人工草皮比賽的環境，將進行人工草皮更換相關作業，以期活化使用環境，並強化運動設施之維護與管理。

(3) 觀山河濱公園自由車練習場工程

將為本市第一座自由車賽道練習場，讓自由車選手擁有更優質的環境、增加練習強度，能於國內外賽事獲取佳績，亦有助於推廣本市自由車運動風氣。

(4) 自營場地整建工程設計及施工

自營運動場區整建工程 109 年度預計施作項目如下：臺北暖身場電力改善及鋪面工程、臺北田徑場止漏工程、鋪面更新

及室內 EPOXY 地坪工程、臺北體育館防火門更換工程、臺北極限運動訓練中心遊具設立及停車場修繕工程、道南河濱公園 A 壘球場擴建工程，以及雙溪、百齡、萬有、中研、胡適、新生、中正、古亭、景美、福和、道南、木柵、延平、彩虹、觀山、建成等河濱公園籃球場與網球場鋪面更新，施工場地遍及本局自營全市運動場地，另亦進行參與式預算－景美運動公園 MVP 情人籃球場改建工程。

## 2.河濱公園運動場地夜間照明控制系統建置與開放式場地夜間照明收費基準訂定

運動場地照明設備未來將朝向分階段實施使用者付費機制，透過電力照明控制系統，整合線上租借系統或導入悠遊卡等電子支付方式，有助於減少天候不佳或無人使用時段的夜照啟動時間，降低能源消耗及節省公帑，以達本市智慧城市之核心目標。本局將著手研擬開放式場地夜間照明收費基準草案。

## 3.場地租借系統持續優化

除現已具備的基礎功能，如修繕通報系統、金流串接、分析使用者喜好、GIS 定位系統、場館（地）環景拍攝等功能之外，亦將推動無紙化作業，由目前租借單位於場地使用前後簽認紙本確認單的方式，升級為線上簽認形式，並優化訂單流程。冀盼經由系統的優化及擴充，讓整體作業更便於使用及管理，亦可透過系統使用者喜好分析的功能，作為本局制定或調整政策之參考依據。

## 4.運動場地認養機制優化

為促增民間參與公共事務的機會，同時使資源有效整合並發揮最大效能，鼓勵公私立機構認養本局自營開放式運動場地。認養單位除能優先保有場地使用權，卻也肩負維護場地之重任，有鑑於認養單位管理方式攸關場地維護的品質，因此，本局重新檢視調

整認養單位評選機制之評分指標和標準，新增每月場地維護的考評，藉由認養機制的不斷精進與優化，保障認養單位的權利與義務，亦守護市民使用優質運動環境的權益。

## 五、深化城市運動交流

### (一)108 年下半年施政成果

#### 1.強化城市運動交流發展

##### (1) 國外城市運動交流

108 年下半年共計接待 9 個國外城市及國際組織參訪團、辦理 2 場國際賽事接待及 1 場體育交流團接待（國外城市運動交流情形詳如表 15）。

##### ①國外城市及國際組織參訪團接待

包含接待 2021 關西世界壯年運動組織委員會、韓國首爾特別市東北地區事業課參訪團、日本靜岡市觀光交流文化局、中國奧會-青年體育領導人訪問團等 9 個參訪團，來訪團體以拜會型式就彼此國內體育發展狀況交換意見，同時討論未來合作交流模式、拓展交流面向之可能性，另亦以參觀運動場館方式，實質交換管理及營運經驗。

##### ②國際賽事接待

接待 2019 海峽盃籃球邀請賽-臺北站行政團及武術隊一行 17 人，安排其參訪臺北體育園區及大同運動中心，並與臺北市基層訓練站武術選手於臺北市龍門國中進行武術交流活動。

另本局每年邀請本市友好城市或馬拉松交流城市組織參訪團參加臺北馬拉松，包含邀請日本愛媛縣松山市、靜岡縣靜岡市、千葉縣、上海市等城市薦派選手參賽，安排與本市基層訓練站選手共同訓練、路線場勘、參觀本市運動場館及馬拉松博覽會，彼此交流訓練方式、馬拉松辦理經驗，深化彼此城市情誼。

③體育交流團接待

本局自 105 年起率領本市菁英選手赴山東省進行移地訓練，故邀請山東省體育局組團來臺進行體育交流參訪。

④城市運動交流出訪

共計辦理 2 場出訪活動，9 月前往上海市參加 2019 上海世界華人龍舟邀請賽，11 月前往上海市參加 2019 上海國際馬拉松暨臺北赴上海體育交流團，透過實際賽事觀摩及經驗交流汲取優良經驗，精進本市辦理龍舟及馬拉松賽事執行成效，並組團參訪上海市重點運動場館，學習市民運動推廣、競技選手集訓方式及場館管理等實質經驗。

表 15 108 年下半年城市運動交流情形表

國外城市及國際組織參訪團接待			
場次	日期	交流城市/ 國際運動組織	交流內容
1	7/5	2021 關西壯年運動會組織委員會	2021 關西世界壯年運動組織委員會誘客部松尾浩子部長一行 3 人拜會本局。
2	7/30	日本靜岡縣靜岡市	靜岡馬拉松事務局井出安彥局長一行 3 人拜會本局。
3	9/2	中國奧會	大陸奧會「青年體育領導人訪問團」一行 10 人參訪南港運動中心。
4	9/4-5	浙江省杭州市	浙江省杭州市參訪團一行 12 人參訪信義運動中心及臺北體育館。
5	9/24	雲南省	雲南省教育廳參訪團一行 11 人拜會本局。
6	9/25	上海市	上海市長寧區體育局交流參訪團一行 5 人參訪臺北體育館及臺北田徑場。
7	10/24	韓國首爾特別市	韓國首爾特別市東北地區事業課參訪團一行 3 人拜會本局。

場次	日期	交流城市/ 國際運動組織	交流內容
8	11/2	中國奧會	大陸優秀青少年選手交流訪問團一行 20 人參訪內湖運動中心及南港極限中心。
9	11/20	日本靜岡縣靜岡市	靜岡市觀光交流文化局大石貴生局長一行 4 人拜會本局。
<b>國際賽事接待</b>			
1	6/30-7/6	上海市	海峽盃籃球邀請賽-臺北站行政團及武術隊一行 17 人參訪本市運動場館，並與武術基站選手交流。
2	12/12-16	日本愛媛縣松山市、靜岡縣靜岡市、千葉縣、上海市	邀請本市友好城市共計 28 人來臺參加 2020 臺北馬拉松，並安排與本市基層訓練站選手共同訓練、路線場勘、參觀場館及馬拉松博覽會。
<b>體育交流團接待</b>			
1	12/12-17	山東省	山東體育交流團一行 6 人觀摩臺北馬拉松及本市空手道基層訓練站，並參訪青年運動公園及萬華運動中心。
<b>城市運動交流出訪</b>			
1	9/18-22	上海市	本局率領本市代表隊關渡-MIX 隊（2019 臺北國際龍舟小混組第 1 名）赴滬參賽，參賽組別為小型混合 A 組，獲得總成績第 4 名佳績（500 米第 4 名、3,000 米第 5 名）。
2	11/13-18	上海市	本局 9 名人員赴滬觀摩 2019 上海國際馬拉松，參訪嘉定區翔立方體育綜合體、上海市民體育公園、上海國際賽車場、徐家匯公園市民健身園區及上海體育學院等上海市重點運動場館。

## (2) 國內城市運動交流

國內城市運動交流共辦理 1 場，於 108 年 12 月 26 日由本局蔡副局長培林率領 30 名本局運動志工赴桃園市體育局進行運動志工交流活動，並由桃園市體育局莊局長佳佳親自帶領志工參觀桃園市立體育場。雙方就志工業務及發展進行意見交流，莊局長更承諾日後將帶領桃園市志工拜會本局，延續雙方交流情誼。

## 2.健全城市運動交流參訪機制

山東省體育局自 105 年起提供本市菁英選手移地訓練場地，為達永續運動交流目的，積極與該局洽談簽署體育交流合作備忘錄，以建立本市選手與教練精進競技實力之平台。

另本市與日本靜岡縣靜岡市於 103 年簽署「臺北馬拉松靜岡馬拉松友好合作備忘錄」，雙方交流馬拉松行之有年且獲益匪淺，為擴大交流廣度，積極與該市洽談簽署新體育交流合作備忘錄，以拓展足球、棒球及籃球等交流項目為目標。

## 3.辦理城市盃運動比賽

為加強本市與各國際城市體育運動交流，並強化本市基層選手實力。本局特辦理城市盃邀請賽，108 下半年度共辦理跆拳道、拳擊及青少棒 3 種運動種類，3 場賽事總計國外參賽城市隊逾 30 隻隊伍，隊職員近 300 人。比賽順利成功，各參賽選手除展現技藝，增加比賽經驗外，亦互相交流深化彼此情誼，並於本市進行光觀遊覽，親身體驗本市文化及各項美食（詳如表 16）。

表 16 108 年下半年城市盃邀請賽辦理情形表

序	日期	賽事名稱	賽事亮點
1	8/15-19	2019 臺北城市盃拳擊邀請賽	本賽事已第 9 年舉辦，本屆共有 9 支外國城市代表隊來臺熱情參賽，我國則由臺北市、新北市、高雄市及原住民 4 支菁英代表隊出賽。我國好手林郁婷和黃筱雯皆擊敗中國選手封后，總計本屆我國代表隊共拿下 7 面金牌，傲視群雄。
2	8/27-31	2019 臺北城市盃跆拳道邀請賽	共計吸引 10 個國外城市，逾 70 名選手隊職員來臺同場競技，除增進本市基層選手實力外，有效達到城市交流之目的。
3	12/21-25	2019 臺北城市盃青少棒邀請賽	本賽事邁入第 15 屆，為一個高強度、高水準的青少年棒球國際賽事，國內 13 個縣市共 21 支球隊出戰日本、韓國及香港等代表隊。最終由日本名古屋奪下冠軍，亞軍為日本瀨戶，季軍為新北二重，本市長安國中獲得殿軍佳績。

## (二)109 年上半年工作重點

### 1. 強化城市運動交流發展

109 年上半年持續推動本市與國際及兩岸城市間運動交流，除辦理臨時性國外城市及國際組織參訪團接待事宜外，另規劃辦理 2020 臺北國際龍舟錦標賽外國邀請隊伍接待及山東青少年選手來臺移地訓練（山東來臺移訓因疫情已取消）。

109 年上半年度預計辦理之出訪活動為 2 月赴日本愛媛縣松山市參加 2020 愛媛馬拉松（已出訪）及 5 月率本市高中籃球選手參加海峽盃籃球賽上海站（因疫情已取消）。

國內城市運動交流方面，將規劃與國內各城市機關進行體育行政管理業務交流，學習及強化本局體育行政效能。

## 2.健全城市運動交流參訪機制

每年檢討及調整與各城市運動交流策略，依據交流策略與各交流城市簽訂新合作備忘錄或調整交流內容，期許透過與國內外城市間運動交流，提供本市選手、教練及行政人員學習及觀摩機會，進一步提升本市運動水平與質量。

另為因應新型冠狀病毒疫情，將依據中央流行疫情指揮中心各項防疫措施即時調整國外城市隊伍邀請與接待原則。

## 六、增進精實管理效能

### (一)108 年下半年施政成果

#### 1.建構及推動政策計畫指標

- (1) 賡續推動本局策略地圖及平衡計分卡相關作業，彙整本年度執行成果，持續修訂次年度本局府級與局級策略地圖及平衡計分卡。
- (2) 持續推動府級政策，如資訊易讀、精實管理、電子公文、電子核銷、節能減紙、無紙會議、關懷協調小組、精準投遞、知識管理等，精進市政服務品質。

#### 2.落實性別法制資訊業務

##### (1) 推動性別平等業務

本局今年度規劃辦理 3 場次性別平等專案小組會議，透過會議討論，諮詢府外專家學者委員之建議，推動性別主流化相關工作；持續於運動中心及區民活動中心開設婦女與銀髮族群之運動體適能課程體驗，配合中央政策持續推廣女性及銀髮族群運動，讓女性及年長者有更多機會養成正確運動觀念及提升規律運動人口。

##### (2) 完善法規制度相關作業

- ① 完成「臺北市政府體育局所屬運動中心私人教學暫行管理要點」廢止作業。
- ② 完成「臺北市績優運動選手訓練補助金發給辦法」修正作業。
- ③ 釐清有關電競產業發展之業務方向，並協助撰擬「臺北市電子競技場所輔導試辦計畫」。
- ④ 完成本局各項法規之檢視，擬定研議下半年度法規修正之

方針。

⑤配合完成本府減訟止訟關懷小組交辦事項。

### (3) 完善資訊電子相關作業

①汰換已達報廢年限且不堪使用之資訊設備，採購行政電腦 30 部，以有效提供穩定工作環境服務品質，使同仁業務推展、舉辦各項活動及賽會籌辦更加順暢。

②完成機關中英文網站及公文系統改版導入作業。

③協助設置外場館工作站，重新設置線路架構，使本局外場館亦能透過網路連線使用市府內網相關公務系統，減少同仁舟車勞頓，以有效提供便民服務，提升整體品質。

## 3.行銷運動城市

### (1) 首度推出運動年曆

為了讓民眾提早知道一整年臺北市精彩的體育賽事活動，本局首度推出「運動年曆」，精選 14 項代表性運動賽事活動，包含「頂級賽事」類 8 項及「全民參與」類 6 項，並透過製作宣傳 EDM 及與本府、教育部體育署、各相關協會行銷平臺及本市運動場館串聯行銷。

### (2) 經營運動社群行銷平臺

①2017 臺北世大運臉書(Facebook)粉絲專頁「Taipei 2017 Universiade -世大運」為世大運重要運動文化遺產(Legacy)。考量該粉絲專頁近 38 萬粉絲數，為吸引該專頁粉絲持續關注臺北市體育運動活動、績優運動選手及提供運動資訊，故本局於 108 年 3 月份起委外營運，並於同年 8 月更名為「台北運動吧」。

②108 年總計貼文數 262 則(含自製圖文 74 則、影音 45 則及分享 143 則)，平均每月貼文數 26 則，年度平均互動率 24%，

另串聯 YAHOO 運動、LINE TODAY、運動媒體及名人粉絲專頁，於前開平臺共發布 216 則。

#### 4. 執行行政支援業務

##### (1) 綜合行政

建立標準作業程序及內控制度，完善本局採購、出納、財產、文書及庶務作業。本局 108 年下半年共計 29 件採購案，決標計 29 件，108 年電子核銷率為 66.41%；文書作業方面，108 年下半年總發文量計 4 萬 4,785 件、收文量 9,551 件、歸檔量約 1 萬 5,317 件；108 年度電子公文節能減紙執行績效線上簽核率 92.55%、紙本來文轉線上簽核比率 82.35%。

##### (2) 會計行政

- ① 編製完成本局 108 年度第二次追加(減)預算案及 109 年度單位預算案及預算補充說明送請貴會審議，以應本局重要施政計畫推動需要。
- ② 配合本府會計作業電腦化，運用「臺北市歲計會計資訊管理系統(CBA2.0 版)」及本府推動之「電子化核銷數位整合平臺系統」，以精進會計作業，加速付款進度。
- ③ 落實內部控制實地查核作業，以維制度之有效性及遵循性。108 年度本局內部控制制度業已依查核結果，於 10 月 31 日完成修訂作業。
- ④ 持續追蹤檢討預算執行能力，以提升施政績效。每月依據會計月報執行結果，切實檢討各工作計畫預算執行狀況，執行落後 10% 以上者主動追蹤責成權責科室提出執行落後原因及改善措施，彙提局務會議報告，以提升施政效能。
- ⑤ 辦理公務統計，以充實決策資訊，積極檢討研修本局公務統計方案，將重要業務納入統計編報範圍，並依業務實況

增刪修訂統計報表，使決策所需資訊更加充實完整，108 年度依業務統計需要新增 3 項及修訂 3 項公務統計方案報表。

### (3) 人事行政

- ①為應本局運動場地維護管理業務增加，調整技工工友 6 名員額之費用，新增 280 薪點之約僱組員 5 名以為因應。
- ②配合機關人力需求，適時甄補人力，108 年度總計提報公務人員高普考試 6 人、地方特考 3 人及初考 2 人；又為拔擢績優人員及適時補充相關專業人力，108 年下半年於職務出缺時，辦理內陞 1 次、外補 1 次，落實用人唯才。
- ③因應機關業務調整，適時修正分層負責明細表，每年適時進行檢討修正以擴大授權之旨。
- ④為落實本府暨各機關(構)落實性別主流化暨推展性別平等工作總計畫(105-108 年)規定，協助同仁落實性別主流化及推展性別平等工作，自辦本局「109 年度性別意識培力訓練」，以期培養同仁性別意識及勉勵同仁展現公共服務之價值，於規劃或檢視各項業務及法令時，納入性別觀點及展現創新服務精神。

### (4) 政風行政

#### ①防貪業務

- A.辦理廉政業務反貪宣導作為(賡續利用局務會議、業務會報、員工電子公務信箱等方式宣導)。
- B.辦理本局廉政倫理事件登錄，總計受贈財物登錄 5 件及飲宴應酬登錄 1 件，依本府廉政倫理規範辦理簽報及登錄程序。
- C.辦理本局公職人員財產申報相關業務(辦理財產申報人數 7 人，實質審查 1 人，前後年度比對 1 人)。

D.採購案件監辦作業，實地監辦及書面監辦共計 170 件，於會辦案件，適時將建議事項簽請採購單位參考。

E.中秋節等重大節慶商民餽贈或邀宴頻繁時機，宣達本府公務員廉政倫理規範及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」，俾使同仁遇有與職務具利害關係之個人、法人或團體所為之請託、餽贈或邀宴，應予拒絕外，並簽報首長及向政風室登錄，以維本局廉潔形象及優良公務文化。

### ② 肅貪業務

受理民眾檢舉或上級機關交查，計 11 案；檢舉案件依調查結果，辦理行政處理者 2 件，澄清結案者 9 件。

### ③ 維護業務

10 月實施本局國慶慶典專案維護措施，執行項目包含資訊內部稽核、公務機密維護及機關安全維護檢查等相關事宜。

## (二)109 年上半年工作重點

### 1.建構及推動政策計畫指標

- (1)彙整本局上半年策略地圖績效，賡續配合府級政策滾動式修正本局府級與局級之策略地圖及平衡計分卡。
- (2)持續配合及落實研考一條鞭管考業務，確保施政效能。
- (3)積極參與推動府級政策，如資訊易讀、關懷協調小組、精準投遞、知識管理等，提升市政服務品質。

### 2.落實性別法制資訊業務

#### (1) 修訂性別主流化計畫

配合本府政策推動本局性別平等業務，依本府函頒總計畫，修訂本局年度計畫，並持續依計畫推動及執行相關政策與目

標。另配合本府規定期程製作本局上半年推展性別平等工作年度成果報告。

## (2) 辦理工規制度相關作業

- ①修正「臺北市績優運動選手與教練及學校或體育團體獎勵金發給辦法」。
- ②修正「臺北市政府表揚運動有功團體及人員要點」。
- ③制定「本局合辦國際大型賽事經費分擔要點」。
- ④制定「本局所屬設施設備借用收費標準」。
- ⑤持續配合本府減訟止訟關懷小組交辦事項。

## (3) 辦理資訊電子相關作業

配合市府小 e 化政策，導入雲端資料夾與線上填報系統等服務，方便同仁隨時隨地依權限存取相關資料，並可減少紙本會辦流程及資料彙整時間，達到減紙及省時之功效。

# 3.行銷運動城市

## (1) 賡續推出運動年曆

擴大精選 29 項本市代表性運動賽事活動，並製作宣傳 EDM 及架設主題網站，透過本府相關行銷平臺及本市運動場館串聯宣傳。

## (2) 持續經營運動社群平臺

- ①藉由製作活潑、多元且吸睛之圖文、影音及直播貼文等，介紹本市體育運動、績優選手及運動知能，吸引民眾關注及參與。
- ②加強本局臉書粉絲專頁與各賽事活動、相關協會、本市城市隊伍等臉書粉絲專頁串聯行銷，互相分享宣傳資源，提升宣傳效益。

(3) 規劃臺北運動城市代表賽事及城市隊伍行銷

為打造專屬臺北的運動城市名片及加強城市隊伍的行銷與城市認同感，於 2 月起陸續邀集外部專家研商，期望讓臺北的代表性賽事與城市及市民更密切連結，並且創造城市隊伍屬地感、打造主場氛圍，連結市民情感，凝聚城市認同。

4. 執行行政支援業務

(1) 綜合行政

建立標準作業程序及內控制度，完善本局採購、出納、財產、文書及庶務作業。

(2) 會計行政

① 編造 108 年度單位決算，統整本局全年度預算執行結果及重要施政計畫執行成果，以明財務責任。

本年度歲入預算數 3 億 2,608 萬 4,000 元，實現數 6 億 744 萬 9,825 元，應收數 715 萬 6,270 元，決算數合計 6 億 1,460 萬 6,095 元，決算數較預算數超收 2 億 8,852 萬 2,095 元，預算執行率 188.48%；本年度歲出預算數 12 億 2,501 萬 7,872 元，執行結果，實現數 10 億 8,844 萬 5,362 元，保留數 7,852 萬 3,276 元，決算數合計 11 億 6,696 萬 8,638 元，決算數較預算數減支 5,804 萬 9,234 元，預算執行率為 95.26%。

② 擬訂本局預算籌編精進作為，本於零基預算精神，結合本府及本局策略地圖優先推動施政策略目標，並參酌本局近 3 年預算編列及執行情形，籌編本局 110 年度概算，以達妥善運用政府整體資源，順利推動施政策略目標。

③ 賡續配合本府會計作業電腦系統精進作為，派訓同仁學習新操作技能。

- ④定期舉辦本局同仁內部審核訓練課程，以提升同仁內部審核法令知能，增進預算執行效率。
- ⑤配合行政院主計總處「輔導地方政府研訂機關內部報表推動計畫」，研擬規劃建置本局內部報表，並與現有統計報表整合應用，提升統計服務效能。

### (3) 人事行政

- ①配合機關人力需求，適時辦理人力甄補，職務出缺除申請考試分發外，採內陞與外補並重之方式，廣覓優秀人才。
- ②推動終身學習，塑造學習型團隊，提升行政效能。
- ③落實人事服務網應用，運用活動管理、問卷票選與線上查詢等功能，以提供機關優質之人事服務及提供單位主管在人力資源決策之效能。
- ④積極辦理在職培訓發展，並薦送業務相關同仁參加本府公訓處各項研習課程。

### (4) 政風行政

#### ①防貪業務

- A.辦理廉政業務反貪宣導作為(廣續利用局務會議、業務會報、員工電子公務信箱等方式宣導)。
- B.依本府廉政倫理規範辦理本局廉政倫理事件簽報及登錄程序。
- C.採購案件監辦作業，適時將建議事項簽請採購單位酌參。
- D.邀請專業講師辦理廉政法令講習。
- E.於春節、端午節等重大節慶商民餽贈或邀宴頻繁時機，宣達本府公務員廉政倫理規範及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」，俾使同仁遇有與職務具利害關係之個人、法人或團體所為之請託、餽贈或邀宴，

應予拒絕外，並簽報首長及向政風室登錄，以維本局廉潔形象及優良公務文化。

② 肅貪業務

辦理本局員工貪瀆不法或行政違失事項，查處案件主要來源：民眾檢舉、上級或民意機關交查。

③ 維護業務

A.2 月實施本局 109 年「春安工作期間專案維護計畫」，執行項目包含資訊內部稽核、公務機密維護及機關安全維護檢查。

B.於「龍舟點睛暨祭江祈福大典」及「水岸臺北 2020 端午嘉年華」活動期間，本府政風處與本室共同成立「維護組」，執行現場安全維護通報工作，負責聯繫協調、維安通報及協助相關安全維護事宜。

5.提升防災作業及執行災害預防搶救作業

為健全本局災害防救體系，提升本局各單位迅速應變處理天然災害及偶突發重大災害能力，持續檢討災害防救成效，每年修訂本局防救災計畫及 SOP 作業。另配合本府消防局每年辦理全民防衛動員準備、全民戰力綜合協調暨災害防救、三合一會報兵棋推演演練。

另為落實災害檢核表電子化作業，將針對本局所轄場館及委外運動中心之場館設施特性分別建置災前整備工作檢核表，使災害損失減低至最小。

為精進本局颱風期間之災前整備、災中應變及災後重建等作業，本局將持續辦理物資整備與通報系統相關訓練。

## 參、結語

綜上，本局上承府級政策，積極針對本市運動發展研擬策略地圖，訂定關鍵績效指標落實檢核，並配合施政重點持續進行滾動修正，以作為施政之依歸。再立自到任以來，積極推動各項運動發展，力求精進施政品質邁向卓越。

本局將以打造多元共融的運動城市為願景，致力達成「活力市民、卓越競技、便捷設施」的使命，並透過辦理各種國際賽事，向全世界行銷臺北，推動政策鼓勵更多民眾投入運動。

未來本局將勇於面對挑戰，努力為市民服務，為城市創新。以上謹就 108 年下半年本局重要業務執行情形及 109 年上半年工作重點提出簡要報告，敬請各位議員女士、先生繼續給予本局指導與支持，使本市運動政策執行及各項業務推動能夠獲致更加豐碩的成果，再次感謝各位議員的鞭策與鼓勵。

最後 敬祝

議長、副議長、各位議員女士、先生健康愉快，大會順利成功！

謝謝！