

臺北市議會第 14 屆第 2 次定期大會

臺北市政府兵役局
工作報告

報告人：李治安局長
中華民國 112 年 10 月

臺北市議會第 14 屆第 2 次定期大會

臺北市政府兵役局工作報告

目 錄

壹、前言	1
貳、重要施政成果	2
一、詳實兵籍調查及精進徵兵檢查	2
二、落實兵員徵補及舉辦役男入營前座談會	4
三、強化役政關懷及服務	7
四、落實動員準備作為	11
五、鞏固政軍溝通平臺	14
六、有效運用替代役人力資源	15
參、未來施政重點	18
一、因應義務役役期回復為 1 年的服務作為	18
二、加強兵役慰勞鼓舞國軍士氣	18
三、強化政軍鏈結精進動員準備作為	18
四、推動替代役參與全民防衛動員任務與公益服務	19
五、精進役男就業輔導服務	20
六、持續辦理軍墓園區水土保持設施工程	20
七、辦理市定古蹟永樂町派出所修復再利用計畫案	20
八、賡續推展役政 e 化服務	21
九、辦理 112 年北區役路相伴袍澤情深座談會活動	21
肆、結語	22

臺北市議會第 14 屆第 2 次定期大會

臺北市政府兵役局工作報告

統計表目錄

表 1：臺北市 112 年 1 至 6 月各檢查醫院役男體檢人數表-----	3
表 2：臺北市 112 年 1 至 6 月各新訓中心役男入營人數統計表-----	5
表 3：臺北市災害應變國軍協力單位一覽表-----	14
表 4：臺北市 112 年 1 至 6 月替代役投入公益服務成果-----	16

壹、前言

議長、副議長、各位議員：

欣逢貴會第 14 屆第 2 次大會開議，治安應邀列席提出工作報告，至感榮幸。萬分感謝貴會對本局長年來的指導與鼓勵，使本市役政業務得以順遂推動，且連年榮獲中央督訪評比為全國第 1 名的肯定。

本局致力以「維護兵役公平」、「強化役政關懷」、「精進動員作為」及「協調國軍支援」等面向為施政重點，並戮力提供全方位的役政優質服務，讓市民更為有感。

另外，為配合明(113)年義務役役期恢復為 1 年，本局除於今(112)年 1 月初已籲請中央應儘速擬定配套方案外，並於政策過渡期間走入本市各大專院校、高中（職）校園加強宣導義務役新制與配套措施，規劃優先安排 94 年次以後無緩徵原因役男參加體檢及抽籤等作業以縮短待役時間，同時主動關懷瞭解和協助符合家庭因素申請提前退伍（役）役男或貧困徵屬申請生活扶助。

未來本局亦將全力配合兵役政策調整後的徵兵處理工作，持續推動各項役政便民服務，保障役男當兵權益，且在在以市民為核心，俾落實市長「服務型政府」的施政理念。

以下謹提出本局今年上半年重要施政成果與未來施政重點，報告如后，敬請指教。

貳、重要施政成果

一、詳實兵籍調查及精進徵兵檢查

(一) 詳實兵籍調查

兵籍調查的目的在建立役男個人基本資料，以作為後續徵兵檢查、抽籤及徵集入營等依據。主要內容包含：役男及家屬等基本資料、目前就學或升學意願、健康情形、民間專長以及聯絡方式等。爰每年對於徵兵及齡男子辦理兵籍調查人數應確實掌握，務求不錯、不漏，以維護兵役公平。

1. 訂定 112 年度暨民國 93 年次徵兵及齡男子兵籍調查實施計畫，並督導各區公所依計畫確實辦理。另本局及各區公所並透過網路、發布新聞稿、捷運站廣告、各里公告欄及各種集會場合等多方管道宣導市民周知，以提升兵籍調查申報率。
2. 本市民國 93 年次徵兵及齡男子應完成兵籍調查總人數為 1 萬 985 人，已完成申報人數 1 萬 822 人，申報率 98.52%。
3. 善加利用警政及健保系統，查訪未按址居住役男，並確實掌握失蹤人口，俾順遂完成渠等兵籍調查申報作業，避免因未申報而觸法。
4. 針對補行兵籍調查之役男（含當年次及非當年次），另行設計「兵籍調查個人申報表」置放於各區公所官網，提供民眾下載，採用網路方式填報個人資料，並以電子郵件、傳真或郵寄等多元管道方式傳送資料完成申報。
5. 112 年 5 月 25 日訂定本年度「役男出境就學清查作業計畫」，以落實役男出境清查作業，維護兵役公平。
6. 本市出境就學役男計 5,480 人，渠等倘逾就學最高年齡限制仍未返國，各區公所即依規定催告應於 3 個月內返國履行兵役義務，如仍未返國接受徵兵處理，則依妨害兵役治罪條例規定，移送地檢署偵辦，112 年 1-6 月計移送妨害兵役案件 77 件。

(二) 精進徵兵檢查

為精進徵兵檢查作業，嚴密檢定役男身體健康狀況，以決定其是否需服兵役及應服之役別，本局充分運用醫療資源並結合衛教宣導，達到精確判定體位與關懷役男健康之目的。另體位判等除務求正確外，亦針對驗退比率偏高之病症加強與檢查醫院研討，降低體檢驗退率。

1. 112 年 1-6 月計完成 48 場次徵兵檢查作業，施檢 5,162 人。

表 1：臺北市 112 年 1-6 月各檢查醫院役男體檢人數表

檢 查 醫 院		體檢人數
三 軍 總 醫 院 松 山 分 院		1,249
市 立 萬 芳 醫 院		931
市立聯合醫院	忠 孝 院 區	533
	仁 愛 院 區	648
	和 平 婦 幼 院 區	439
	中 興 院 區	551
	陽 明 院 區	811
合 計		5,162

2. 聘任各醫學領域專科醫師擔任本府徵兵檢查會委員，每月定期召開 2 至 3 次體位評判會議，112 年 1-6 月共計召開 15 次會議，核判體位 8,793 件，除有效減少兵役爭訟外，並大幅提升體位判等品質，維護役男服役權益。
3. 定期考核各檢查醫院，並與區公所共同協力執行役男體檢作業，透過辦理講習及召開協調會等，檢討實務優缺情形，使業務更為精進；另輔導檢查醫院醫師精確簽註檢查結果，以縮短役男體位判等時程。
4. 本局建置之「兵 GO 役男體位區分資訊網」，滿足民眾欲迅速查知「體位區分標準」等相關規定之需求，落實簡政便民的服務旨意，因應體位區分標準修正，即時更新系統資訊，以提供最新實之正確訊息。上線以來累計至 112 年 6 月底止，已超過 149 萬餘人次查詢使用，滿意度達 96.9% 以上。
5. 為優化役男體檢作業程序，積極推動本市役男體檢流程作業 e 化，110 年擴充完成「役男體檢作業程序數位化系統」並強化資訊安全及硬體設備，111 年於三軍總醫院松山分院及市立聯合醫院仁愛院區試辦，112 年擇定市立萬芳醫院接續試辦，三軍總醫院松山分院則於完成試辦後，全面實施體檢流程 e 化作業，施行成效良好。
6. 與衛生局共同合作，結合徵兵檢查積極辦理市政、役男健康減重、防疫、毒品防制、愛滋防治、性別平等之宣導措施，以增進役男重視健康管理及各項衛教防範等提醒。另針對判定替代

役及免役體位役男寄送健康關懷信，使參加徵兵檢查的役男也能進一步了解如何做好自身健康管理及加強衛生保健。

7. 為考量「疑似性別認同不一致役男」參加徵兵檢查之特殊需求，訂定「臺北市辦理徵兵檢查性別友善服務措施」，統一律定作業流程，於辦理徵兵檢查時，提供渠等役男性別友善服務之因應作為，本案榮獲 111 年「臺北市政府推動性別平等工作獎勵計畫」特別獎第 3 名、112 年行政院第 21 屆金馨獎「跨性別友善服務措施」整合型提案「創新獎」佳績。
8. 為關懷身心障礙役男，訂定「臺北市政府辦理特教生徵兵處理校園宣導計畫」，藉由深入校園主動關懷之多元兵役服務，使渠等學生、家長與教職員工，能夠充分了解相關兵役程序，以安其心，進而解決兵役問題。112 年度派員前往大直、陽明高中及松山、內湖、士林、南港及木柵高工等 7 所高中職學校辦理座談，總計參與人數 343 人，其中協助申請提前完成徵兵檢查者 65 人，以書面審查方式逕判免役體位者計 28 人，另為提升執行成效，於官網連結本局所錄製之「有愛無礙、特教生兵役免焦慮」校園宣導短片並製作「身心障礙或重大傷病役男兵役 Q&A」摺頁，提供校方加強宣導。

二、落實兵員徵補及舉辦役男入營前座談會

(一) 落實辦理役男抽籤及徵集輸送

役男完成體檢後，82 年次以前役男經判定常備役或替代役體位者，自 107 年起轉服 1 年替代役，而 83 至 93 年次役男經判定常備役體位者須徵服 4 個月軍事訓練役，替代役體位者則徵服 12 天補充兵役。惟常備役體位役男仍可提出申請服一般、專長、家庭或宗教因素替代役。

經判定體位者，以公平、公正、公開方式實施抽籤，並依抽籤結果決定役男應服之軍種、兵科及入營順序，以確實徵集兵員，並落實未役役男清查，維護兵役公平。

1. 役男抽籤作業

- (1) 依據「臺北市役男抽籤實施計畫」執行各項實務作業，於各區公所公開辦理抽籤，決定役男應徵服役之軍種、兵科及入營順序，過程中邀請里長等公正人士監證及 2 位役男代表清點籤票，以示抽籤公平。
- (2) 役男因故未能到場者，由主持人代抽，並以「手機簡訊」

方式通知役男，抽籤結果於3日內送達書面通知。現場並設有諮詢服務臺及家屬休息區，同時置放各類役政文宣，提供參閱。

- (3) 112年1-6月假各區公所禮堂公開舉辦抽籤計65場次，完成常備兵役軍事訓練役男抽籤6,456人、替代役役男抽籤8人。

2. 役男徵集輸送作業

- (1) 依內政部徵集計畫配賦員額，分別釐訂本市常備兵、補充兵與替代役梯次徵集計畫，按役男出生年次，與其役別、軍種、兵科及籤號先後順序依法辦理役男徵集，精確掌控各項徵處作為，以不錯、不漏為目標，戮力推動公平役政作業。112年1-6月共徵集常備兵役軍事訓練陸軍12梯次3,085人、空軍5梯次70人、海軍（艦艇兵、陸戰隊）9梯次209人及補充兵役5梯次552人、替代役8梯次372人，總計39梯次，共4,288人。

表 2：臺北市 112 年 1-6 月各新訓中心役男入營人數統計表

軍 種	新 訓 營 區	梯 次 數	人 數		
陸 軍	大溪龍華（109旅）	1	196	3,085	
	新北五股（憲兵訓練中心）	3	898		
	新竹犁頭山（206旅）	2	478		
	新竹關西（206旅）	1	309		
	楊梅太平里（109旅）	1	106		
	嘉義中坑（257旅）	2	146		
	臺中成功嶺（101旅）	4	721		
	臺中成功嶺（302旅）	2	231		
空 軍	臺中成功嶺（101旅）	2	23	70	
	嘉義中坑（257旅）	1	14		
	臺中成功嶺（302旅）	2	33		
海 軍 艦艇兵	高雄左營 （海軍新兵訓練中心）	4	4	59	59
海 軍 陸戰隊	屏東龍泉 （海軍陸戰隊新兵訓練中心）	5	5	150	150

軍種	新訓營區	梯次數		人數	
補充兵	宜蘭金六結 (153 旅)	2	5	300	552
	臺中成功嶺 (302 旅)	1		91	
	中壢龍里 (109 旅)	2		161	
替代役	臺中成功嶺 (替代役訓練班)	8	8	372	372
總計					4,288
備註	2 月 15 日陸軍第 168 梯次分送新竹犁頭山及嘉義中坑。 4 月 13 日陸軍第 172 梯次分送大溪龍華、楊梅太平里及臺中成功嶺。 6 月 13 日陸軍第 175 梯次分送新北五股及臺中成功嶺。				

- (2) 依內政部入營輸送配賦員額，釐訂本市常備兵役、補充兵役與替代役梯次徵集入營輸送計畫，排定臺北車站或本局替代役中心為役男入營集合場，由役政同仁安全護送役男入營，並致送每人 1 張電話卡，以利役男入營報到後在營區向家屬回報平安及聯絡資訊。
- (3) 嚴重特殊傳染性肺炎 (COVID-19) 疫情期間，為避免傳播風險，維護役男健康，應徵服役役男均須於入營前 2 日內及當日完成 2 劑快篩，且檢驗結果為陰性始得入營。112 年 2 月 20 日起中央流行疫情指揮中心經考量國內疫情逐漸平穩，實施放寬室內戴口罩之規定，國軍疫情指揮中心同步調整防疫規範，役男只要入營當日上車前自行實施快篩為陰性、量測體溫未超過 37.5°C 及佩戴口罩，即可輸送入營，原役男於入營前 2 日自行實施快篩 1 事停止辦理。
- (4) 為紓緩暑期入營滯徵狀況，配合內政部 112 年公告，加強宣導 83 至 93 年次役男得因生涯規劃申請優先或延緩入營，優先入營申請期間為 5 月 16 日至 6 月 15 日；延緩入營申請期間，陸軍為 7 月 3 日至 12 月 29 日、海軍及空軍為 7 月 3 日至 10 月 31 日。另針對 83 年次以後判定替代役體位役男，受理是類役男在學期間提出 12 天補充兵役徵集入營申請，以儘早完成兵役義務，有利後續生涯規劃。
- (5) 徵集護送役男入營，當日由局長或副局長等親赴臺北車站或本局替代役中心集合場致意，為役男加油打氣；自 112 年 3 月起，本局辦理以遊覽車輸送梯次役男入營時，申請義交協勤，負責替代役中心出入口處車輛進出，強化交通

安全疏導工作，並由役政人員護送至新訓中心，用心服務普獲役男及家屬肯定。

- (6) 考量新兵收訓單位地處偏鄉，責成工作人員於護送役男入營完成報到手續後，即發送簡訊向家屬報平安，並留下市府及新訓單位等聯絡資訊，使家屬可即時得知役男已安全抵達營區，讓家屬寬心，簡訊並設有意見回饋功能，供役政人員即時回復家屬疑慮。本項貼心服務獲市民高度肯定，為持續優化功能，進一步結合本市「役男當兵 GPS-徵兵處理流程查詢系統」進行簡訊發送，達到訊息完整呈現及簡化行政流程目的。

(二) 舉辦役男入營前座談會

為讓即將入營之役男及其家屬，瞭解服役權益及應行注意事項，於梯次徵集前辦理「役男入營前座談會」，邀請收訓單位幹部到場說明，讓役男及其家屬能與部隊、本市役政人員直接面對面溝通，進行雙向的互動交流，解答疑慮，有效紓解役男入營前不安情緒。

1. 依據「臺北市役男入營前座談會實施要點」暨「推行兵役事務應行宣傳招募慰勞及獎懲辦法」辦理，112年1-6月計舉辦24場次，出席役男及家屬計1,505人，並於本局網頁「入營前座談會」專區建置座談會相關資訊，提供役男查詢點閱。
2. 鑑於雙北生活圈密不可分，座談會同步開放新北市同一梯次役男參加，並歡迎其他直轄市、縣（市）役男參與，以擴大役政宣導成效及資訊共享效益。
3. 協洽國軍新訓單位及內政部役政署替代役訓練班，製拍常備兵及替代役新訓生活微電影於座談會中播放，以持續充實座談會宣導內容質量，並同時將影片建置於本局網站，提供一般民眾可藉由網路平臺獲得新訓生活資訊。

三、強化役政關懷及服務

(一) 擴大兵役宣導

1. 配合國軍、中央及市府活動設置攤位宣導役政資訊，112年1-6月共計辦理5場次。現場透過兵役政策有獎問答與參與民眾互動熱絡，宣導成效良好。
2. 配合國軍招募政策，積極協助並提供各國軍單位招募人才管道，於抽籤及入營前座談會場次邀請國軍進行招募宣導，112

年 1-6 月計舉辦 89 場次，宣導計 7,961 人次。

3. 為配合義務役役期回復為 1 年之重大政策，積極辦理「校園役點通-役政宣導說明會」，讓役政服務走入校園，具體展現市府關懷役男當兵權益，宣導內容包括徵兵處理程序、服役類別與權益、役男出境就學、義務役役期延長為 1 年及役職挺你等 5 個主題，提供在學役男最新和詳實的兵役資訊。112 年 1-6 月分別於臺灣大學、世新大學、文化大學、臺北城市科技大學等 12 所學校辦理 14 場次「校園役點通」說明會，參加人數約 5,000 人，廣受校方好評及青年學子熱烈迴響，並獲贈感謝狀，執行成效良好。
4. 編印海報、宣傳摺頁及運用跑馬燈、網路等平臺發送訊息，強化宣導「申請優先或延緩入營」、「申請分階段」、「戶役政管家 APP」等役政措施，有效協助役男瞭解服役權益。

(二) 輔導安心服役並兼顧家庭

考量役男因家屬之年齡、健康情形、家庭經濟及照顧孕妻(子女)等因素，須賴其負擔家庭照顧責任，倘入營服役，其家庭恐將陷入困境。為滿足役男照顧家庭之需求，並維護其服役權益，遇案即主動追蹤並啟動關懷服務，適時輔導依規定申請服家庭因素替代役(得返家住宿)、補充兵役(役期 12 天)或提前退伍(役)期，使役男安心服役並兼顧家庭。

1. 以同理心建構諮商服務，為役男營造友善的服役條件，使役男既可安心履行兵役義務，又能兼顧家庭並維繫家庭功能。
2. 遇家況特殊案件，全力提供協助及溫馨關懷，並偕同區公所實地訪查瞭解家況實情，專案請示中央核准，以期解決役男家庭困境，避免衍生社會問題。
3. 利用辦理役男軍種抽籤、入營前座談會、入營集合場、走入校園兵役宣導等役政活動會場提供諮詢服務，並利用本局及各區公所網站加強宣導，希望藉由多元化及多樣化行銷管道，充分滿足役男申請相關資訊需求，以強化役男對法規及服役權益之瞭解。
4. 整合相關申請法規，編成「役男以家庭因素申請服替代役、補充兵役、提前退伍(役)」文宣摺頁，除透過各項役政活動發送宣導，並責成各區公所，隨抽籤通知單及入營徵集令夾送役男周知，俾其即時知悉申請權益，訊息不漏接。
5. 112 年 1-6 月辦理成效：核准家庭因素服補充兵役 242 人、家

庭因素服替代役 220 人、常備兵核准提前結訓 4 人、替代役核准提前退役 4 人，因家庭因素核准案件合計 470 人。

(三) 以實際行動給予役男及徵屬必要支持

為提供傷病身心障礙退伍（役）人員及徵屬有感服務，本局主動協調社會資源並給予各項補助，以實際行動給予支持。

1. 對列級弱勢服役家庭暨受傷退伍（役）人員，依據「臺北市三節服兵役役男家屬生活扶助金發放實施計畫」、「臺北市義務役傷病致身心障礙軍人、遺族及海南、潤洲兩島抗日義士遺族慰問實施計畫」及「替代役提供袍澤生活協助計畫」，於三節（春、端、秋）前，由本局及區公所人員實施到府慰問，瞭解家屬需求並提供必要協助，減輕家庭及照顧者負擔，落實服務型政府政策。112 年 1-6 月列級生活扶助戶，核發一次安家費及三節生活扶助金共計 165 萬 9,380 元。
2. 本局建置役男權益役安網-線上申辦系統，並擴充「服兵役役男家庭狀況調查表」數位化功能，使系統功能更趨完備，提供役男及家屬線上填報，完成生活扶助業務全面 e 化，讓市民諮詢、申辦及核定結果通知更加便捷，整體流程更為簡政便民，同時減輕役政人員工作負擔，提升行政效率及品質。
3. 特別遴選具有醫學、復健、心理、社工等專長背景的替代役役男，到府提供因服役受傷人員貼心陪伴及關懷服務，充分展現役男愛心服務的熱忱與精神。
4. 配合內政部役政署實施替代役袍澤生活協助計畫，推動三節到府訪視，以瞭解現況提供必要協助。

(四) 推動役男就業輔導服務

為協助役男探索自我、生涯規劃及善用待役時間，提升未來就業競爭力並順利銜接職場，本局與勞動局合作推動「役職挺你-役男就業輔導服務」方案，簡稱「役職挺你」方案，為役男量身打造一系列免費的職涯規劃及職涯成長服務。

1. 「役職挺你」方案 112 年 1-6 月具體成果如下：
 - (1) 首先為結合役男抽籤場及役男入營前座談會辦理「職涯探索說明會」，讓役男在當兵前瞭解如何尋求臺北市各項就業輔導資源。其中，結合役男抽籤作業辦理者，計 65 場次 4,898 人參加。
 - (2) 提供一對一「職涯諮詢」，協助役男釐清職涯問題完成諮詢。

- (3) 安排優質「職場體驗營」課程，藉專業指導、自身體驗，使役男能即早確立職場目標，3大職類共開設22班，總員額148人，課程自7月5日至8月31日。
 - (4) 配合役男入營前座談會及入營集合場加強宣導「役畢職能培訓」課程，鼓勵役男於役畢後積極參訓，以強化專業職能及就業優勢，提前做好就業準備，已有4人參訓。
 - (5) 藉由一系列的就業輔導服務，以及靈活多元的課程安排，並積極運用多方管道廣為宣導下，「役職挺你」方案實施迄今已具成效，也普獲役男與家屬正面評價及迴響。本方案以系統性輔導役男做好職涯規劃，強化其職涯發展專業知能、職能評估與就業準備，充分發揮「職涯發展」服務效益。
2. 「役職挺你」方案最終目標在於輔導退伍（役）青年參加職能培育訓練，並考取專技證照，以提升就業競爭力，順利進入職場。

（五）營造多元友善葬厝服務

為提供緬懷追思先人英靈寧靜優美環境，積極管理、維護軍人公墓設施與環境；另為滿足每年逾千人的葬厝需求，有效利用土地資源，在符合水土保持之規範下，逐步開發穴葬及壁葬設施，同時積極推廣骨灰樹葬，提供優良葬厝環境。

1. 軍墓園區遍植各類的花草樹木，部分區域更維持原生樹林維護當地環境生物多樣化，以營造軍墓公園化。本局每年編列維護費400餘萬元，推動軍人公墓園區綠美化工作，持續優化園區景觀，朝向軍墓公園化目標精進。
2. 提供多元葬厝服務包含樹葬、骨灰埋藏及骨灰壁葬，軍墓園區設置樹葬區面積約2,700平方公尺，分松、竹、梅3區，共約1,600個穴位；仁、愛、信、昭等4區，設置骨灰埋藏區面積約1萬3,273平方公尺，共3,018個穴位；首創整建骨灰壁葬設施，於孝區設置1萬560個櫃位。
3. 迄112年6月，累計忠靈堂骨灰安厝3萬762位、仁、愛、信、昭區骨灰埋藏2,989位、樹葬408位、孝區1至6排骨灰壁葬5,440位，共計存放骨灰（骸）3萬9,599位。
4. 為因應軍墓既有葬厝設施已趨飽和之狀況，於110年著手辦理孝區第3-6排骨葬設施興建工程，新增6,460個櫃位，已於112年2月啟用，預計可使用至117年，滿足民眾安厝需求。

5. 設置軍人公墓網路追思及安厝系統，提供網路線上安厝申辦功能，讓民眾免出門即可完成安厝申請及追思，不論是清明掃墓或平時，讓不克前往墓園或靈骨塔祭拜之家屬，均可藉由網路祭拜系統追思親人。

四、落實動員準備作為

本局為本府全民防衛動員準備業務會報秘書單位，負責行政院動員會報決議事項之執行、策訂動員準備執行計畫、行政動員準備支援軍事動員準備之政軍協調、全民戰力綜合協調組織業務之配合執行及各動員主管機關委辦之動員準備等事項；平時落實動員準備工作，以確保緊急狀況發生時，能充分發揮與運用積儲之人、物、財力及科技等總體戰力，讓本市全民防衛動員體系更加完善。

（一）透過動員、戰綜、災防三合一會報協調、整合資源

藉由三合一會報進行「盤點本市轄內民、物力總能量驗證動員計畫可行性」及「民（萬）安演習」過程，務實驗證動員準備作為，第一次定期會議業於4月28日召開，會中實施全民防衛動員暨災害防救（民安9號）演習兵棋推演，驗證戰時動員效能，並持續作滾動精進，以強化本府對戰爭發生時應變制變能力。

（二）策頒動員準備執行計畫

本市113年度全民防衛動員準備執行計畫包含綜合執行、精神、人力、物資經濟、交通、衛生、科技及軍事動員等8大類22項計畫，經中央方案主管機關審認後，於112年7月20日完成策頒，並函送本府各動員主政局處據以執行，力求各類動員準備計畫周延。

（三）實施物力調查滿足軍（公）需簽證需求

辦理重要物資、固定設施、車機及工程重機械等物力調查，並依規定登錄經濟部第二代重要物資及固定設施調查資訊系統，確保平時能協助災害防救，戰時能支援軍事作戰；另落實物力簽證作業，112年1-6月完成113年軍需物資徵購徵用供需簽證作業，計重要物資7類、固定設施7類、車輛16類暨工程重機械5類，共計35類。

(四) 民安 9 號演習首次結合戰時景況實施演練

依 112 年全民防衛動員暨災害防救(民安 9 號)演習訓令，本次演習重點為強化地方政府對戰爭發生時應變制變能力，為求演習周延，本局與消防局於 112 年 1 月上旬即著手共同規劃民安 9 號演習兵棋推演及綜合實作等相關事宜。

1. 依據「全民防衛動員準備法」、「民防法」、「災害防救法」、「行政院 112 年全民防衛動員暨災害防救(民安 9 號)演習訓令」及「國防部全民防衛動員署後備指揮部 112 年全民防衛動員暨災害防救(民安 9 號)演習實施計畫」辦理。
2. 本局自 2 月起即邀集相關單位共同研商，於 3 月 10 日完成演練科目、督導編組及任務分工等全盤規劃，3 月 15 日召開工作管制會議，律定各參演單位主責項目，並要求確實配合工作管制節點實施整備，並依實況進行滾動修正，2 至 5 月份共召開 15 次整備協調會議，兵棋推演及綜合實作分別於 5 月 4 日上、下午實施；另排定 4 月 26、27、28 日及 5 月 2 日實施兵棋推演預演、5 月 1 日至 4 日實施綜合實作預演，以求演習順遂。
3. 本局依據「112 年度臺北市政府替代役備役人力動員準備執行計畫」，規劃替代役備役人力任務，首次動員參與民安 9 號演習執行輔助軍事勤務工作演練，藉以補充戰時警察、消防人力之不足，厚植本市災害防救儲備能量。
4. 5 月 4 日本市民安 9 號演習以烏俄戰爭與臺海緊張情勢結合複合災害為想定背景，依據天候、地理及人文特性，結合科學數據及專家學者專業意見，詳實規劃演習之兵棋推演脚本並落實演練，運用「聯合應變指揮管制中心」運作機制，整合轄內政、軍、警、消、民等各界資源，推演各項議題，以確保災時、戰時社會、民生運作無虞，驗證本府臨災應變機制作為。
5. 演習之綜合實作演練，分別於 101 金融大樓辦理防空避難疏散演練、松山工農進行民生必需品配售、傳染病防治、戰時收容救濟站等項目及於市府廣場實施各項重大災害搶救演練，並持續精進，以期未來各項災害防救、動員準備及戰力協調工作能更佳完備。

(五) 萬安 46 號演習全面務實演練

依 112 年軍民聯合防空(萬安 46 號)演習訓令，本次演習

重點為各直轄市、縣（市）政府擇 1 個鄉（鎮、市、區）驗證「車停，人就近疏散」實際進入防空疏散避難設施，惟本市比照去年方式，全市 12 區 456 里全面實施「車停，人就近疏散」之防空疏散避難演練，以符戰時景況；本局於 112 年 3 月上旬即著手規劃萬安 46 號演習全市全面務實演練事宜。

1. 依據「民防法及施行細則」、「防空演習實施辦法」、「行政院 112 年軍民聯合防空（萬安 46 號）演習訓令」及「國防部全民防衛動員署 112 年軍民聯合防空（萬安 46 號）演習實施計畫」辦理。
2. 3 月 29 日完成演練科目、督導編組及任務分工等全盤規劃，5 月 19 日召開工作管制會議，律定各參演單位主責項目計 50 項，要求確實配合工作管制節點實施整備，並依實況進行滾動修正，5 至 7 月份共召開 11 次府級整備協調會議，分別排定 7 月 18、19 及 21 日實施 3 次預演。
3. 6 月 13 日國防部全民防衛動員署公布全民國防應變手冊，本局於 7 月 7 日起邀集相關局處研討並綜整意見，依本市之地方特性進行調修、印製，讓市民瞭解遇空襲時，可參用並即時應變。
4. 7 月 24 日演習當日採全面、務實演練，包含實體街區與實體校園防空避難演練等項目，演習當日除配合中央指定內湖區為防空疏散避難驗證區外（本市擴大辦理 456 個里防空疏散避難演練），並配合本市調修之臺北市全民國防應變手冊（同時利用各局處官網、LINE 群組、海報、廣播、跑馬燈、集會活動加強宣導），實施全市街區、機關、大眾運輸系統、市場等防空疏散避難演練，有效引導市民遇空襲時進行避難，保障市民的生命財產安全。
5. 防空警報解除後，續於南港火車站及南港高中分別實施關鍵基礎設施災害搶救與實施戰時災民收容救濟站開設（含傷患救護與災民收容）演練。
6. 在各參演單位共同努力下，如期如質完成演習任務，演習過程及成效普獲中外媒體關注，7 月 10 日至 7 月 25 日 17 時止，北部地區萬安 46 號演習的媒體露出計有國內網路輿情 2,572 則、國外網路輿情 31 則、電視輿情 170 則、報紙輿情 19 則報導，中央特頒發團體加菜金以為嘉勉。

五、鞏固政軍溝通平臺

(一) 鏈結國軍強化市府防災及應變機制

為擴大市府防救災動員能量，保障市民生命與財產安全，本局擔任市府與國軍部隊溝通平臺，建立溝通合作機制，與國軍部隊保持密切聯繫，鏈結國軍人、物力量能，遇有災害可迅速支援本市防救災兵力及協助回復市容，強化市府防災及應變機制。

1. 為掌握救災時效，依據「協調國軍支援災害防救作業計畫」、「臺北市政府協調國軍支接收容（安置）營區標準作業程序」及與憲兵第 202 指揮部簽訂之「天然（重大）災害兵力支援協定書」，建立明確有效的災害防救應變措施及兵力調度協調作業機制。
2. 本局積極和國軍部隊持續保持密切連繫，建立有效溝通機制；以確保本市遇有災害發生時，國軍能於第一時間投入救災工作，並於每年汛期前召開整備會議，邀集憲兵第 202 指揮部、臺北市後備指揮部及本府防救災單位，研議臨災國軍支援兵力疏散撤離及運補路線規劃等事項；另為擴增救災能量，再與本市轄內國軍單位及第三作戰區建立溝通平臺，以因應本市救災兵力不足時可獲得空軍作戰指揮部、松山基地指揮部、防砲 631 營、第三作戰區指揮部、陸軍關渡指揮部、六軍團 53 工兵、33 化兵群、陸軍機步 269 旅、海軍陸戰隊 66 旅、資通電軍第一大隊、陸軍特戰指揮部等所屬部隊跨區支援。

表 3：臺北市災害應變國軍協力單位一覽表

單位	駐地
憲兵第 202 指揮部	臺北市
臺北市後備指揮部	
空軍作戰指揮部	
空軍松山基地指揮部	
空軍防空砲兵司令部 631 營	
海軍陸戰隊 66 旅	
陸軍關渡指揮部	新北市
六軍團 53 工兵群	桃園市
六軍團 33 化兵群	
陸軍機步 269 旅	

單位	駐地
第三作戰區指揮部	中壢區
陸軍特戰指揮部	龍潭區
資通電軍第一大隊	龍潭區

- 依據「臺北市政府兵役局委辦後備軍人工作經費核撥結報作業規定」編列後備軍人工作經費 17 萬元及區里輔導組經費 273 萬 6,000 元，委託臺北市後備指揮部辦理推廣全民國防教育及辦理後備軍人聯誼活動、落實後備軍人要員查核、協調聯繫及輔訪工作等動員基礎、協助辦理社區巡守及治安宣導以安定社會、天然災害搶救及防災與政令推動及宣導等工作；112 年積極配合本市民、萬安演習協助人員疏散引導等工作。

(二) 慰勞國軍單位提振部隊士氣

為表達關懷暨感謝之意，鼓舞國軍士氣，本府藉由營區訪視，關懷役男及慰勞部隊，以鏈結國軍、團結後備力量及運用替代役人力，有效整合國軍暨替代役人力資源，擴增市府防災能量，鞏固救災協力機制。

- 依據「推行兵役事務應行宣傳招募慰勞及獎懲辦法」及「推動全民防衛動員準備事務獎勵及慰勞辦法」辦理，配合三節、重大演訓或教育召集，組團赴本、外島各部隊或新訓中心慰勞官兵暨探視市籍役男，並透過邀集市籍役男與隊職幹部實施座談，瞭解渠等服役生活環境及適應情形，俾利及時發現問題並予協處；另秉持既往作法，臨逢災防演練及支援救災任務後，主動慰勞部隊，嘉勉官兵辛勞，鼓舞國軍士氣。
- 112 年 1-6 月辦理慰勞市籍役男、官兵 6 場次；與本市各界聯合敬軍活動 2 場次，共計慰勞 108 個國軍單位，致贈慰勞金 475 萬元。

六、有效運用替代役人力資源

(一) 替代役運用狀況

112 年 1-6 月一般替代役分發至本府消防局、社會局等各服勤單位計 75 人；另家庭因素役男核配至本府各單位計 31 人，共計有 106 人，輔助市府各項勤務，對協助推動市政著有績效，獲頒內政

部核定「112年上半年管理及公益服務績效特優單位」。

(二) 替代役男各項專業知能訓練

1. 配合內政部役政署辦理替代役男各項專業知能訓練，有效組訓服勤及應變能量。112年4月21日辦理「EMT-1（初級救護技術員）」複訓課程，並演練4小時的基本生命急救術，計有50名役男參訓取得證書。
2. 112年7月24日率本府20名替代役役男參加本市112年軍民聯合防空萬安46號演習，依任務分派南港車站及南港高中協助戰災搶救及戰時災民收容救濟站開設作業（包含7月18、19、21日預演），藉演習熟稔軍事勤務輔助任務，並增進民防工作相關知能。

(三) 替代役投入公益服務成果

本局在推動替代役多元公益服務時，除了落實市長服務型政府政策外，希望役男在接觸這些弱勢族群後，學會對生命的尊重與包容，讓社會充滿更多愛的能量；透過公開場合表揚及核發屆退役男感謝狀等方式，激勵役男踴躍投入各項公益服務，並在退役後持續投入公益，傳遞人與人之間的善行溫暖。

1. 不定期辦理專案性公益服務，使青年族群投入社會服務，貢獻所學專長，提升公益服務的質量，不僅活化替代役的人力管理運用，也充分發揮替代役男的服務效能與大愛精神。
2. 因應血庫缺血需求，本局擴大辦理「捐血活動」，積極開發首捐者踴躍捐血，役男計34人次暖心參與，捐血量達1萬1,500cc。
3. 辦理守護弱勢族群、長者關懷及環境清掃等活動，112年1-6月推動多項關懷院生及長者公益服務，經統計參與役男為417人次，服務成果如表4。

表 4：臺北市 112 年 1-6 月替代役投入公益服務成果

公益服務項目	役男	服務績效
社區環境清潔綠美化	227	227
兩造雙役-參與長照公益服務	40	120
心智障礙者親子戶外春遊活動	11	44
爺奶 Color Walk 銀髮族大健走	30	120

小平頭樂團公益表演	14	28
學生交通安全導護	95	190
合計	417 (人次)	729 (小時)

(四) 替代役人力首次結合民安演習實施演練

為有效運用替代役人力，強化災時備援能量，落實推動全民防衛理念及全民國防政策，本市於 112 年 5 月 4 日調派本府替代役現役役男 44 名及召訓備役役男 100 名（含代訓警政署、移民署與消防署等 3 個需用機關役男）參與本市民安 9 號演習，分派市府廣場及松山工農等場地協同演練，依役男專長按治安維護組、防災救護組、社會服務組、公共服務組等編組執行交通管制、治安巡邏、疏散避難、收容安置、緊急救護、大量傷患檢傷分類、物資配售及搬運、災害搶救及傳染病防治等輔助軍事勤務工作，役男均認真參與演練，藉演習熟悉不同災害情境之應變作為，提升應變技能。

參、未來施政重點

一、因應義務役役期回復為 1 年的服務作為

- (一) 政策過渡期間主動走入校園及利用辦理役政活動時，加強宣導義務役新制及配套措施。
- (二) 優先安排 94 年次（含）以後無緩徵原因役男，參加體檢及抽籤等作業，以縮短待役時間。
- (三) 提供役男利用待役期間參加「役職挺你」專案，進行職涯諮詢、職場體驗或職能培育訓練取得專業證照，退伍（役）後順利進入職場。
- (四) 主動關懷瞭解並協助符合因家庭因素申請提前退伍（役）或貧困徵屬生活扶助之役男提出申請。
- (五) 為配合兵役政策推動及因應大學校院學士班學生就學期間服役及職涯發展需求，內政部於 112 年 8 月 31 日函送「就讀大學校院役齡男子申請休學服役作業規定」，提供有意願休學服役之在學役男，得申請利用寒假或暑假梯次入營服役，並於退伍（役）後銜接新學期，以支持他們得於就學期間同時完成服役及修畢學位，接續投入職場或升學。

二、加強兵役慰勞鼓舞國軍士氣

- (一) 於三節前夕由市府組成慰勞團，由市長擔任團長赴部隊慰勞本市役男及市籍官兵，並透過各項國軍演訓及重大活動，如戰備操演、教育召集或協助災防相關工作後，主動辦理慰勞活動，即時慰勞國軍辛勞。
- (二) 聯合臺北市各界單位，於三節前夕辦理敬軍活動，表達敬軍熱忱，藉由勞軍提振國軍士氣，以強化照顧役男及鏈結國軍、後備軍人與替代役備役等。

三、強化政軍鏈結精進動員準備作為

- (一) 定期完成物力調查編管作業，每年 2-3 月配合作戰區

辦理本市轄內三軍作戰部隊需求聯合審查，5 月底前完成物資供需簽證事宜，可滿足轄內三軍部隊需求暨第三作戰區增援部隊整體所需。

- (二) 本局於汛期前協調本市轄區鄰近國軍單位(含第三作戰區指揮部、陸軍機步第 269 旅、關渡指揮部、海軍陸戰隊 66 旅等)，確保臨災時能即時提供本市備援兵力，擴大市府救災能量。
- (三) 與國軍建立完整、暢通溝通平臺，定期更新聯絡名冊及掌握支援救災兵力、機具能量，以掌握時效、強化防救災應變機制，降低災損並儘速恢復市容。
- (四) 為加強與後備輔導組織聯繫，本局平時即協助辦理後備軍人各項活動，藉以凝聚向心力，掌握後備動員力量以增強支援區級災後復原工作能量，厚植後備組織動員力量。
- (五) 參與 112 年「動員、戰綜、災防」三合一會報第 2 次定期會議，藉由定期會議建立本市與國軍、公、民營事業機構之良好互動管道，強化各級指揮、管制、協調功能，藉由兵棋推演，滾動式修正調整作業程序，並有效凝聚共識及發揮轄區總力，化民力為戰力，進而於平時遂行災害防救、戰時支援軍事作戰，提升未來因應緊急狀況的韌性。

四、推動替代役參與全民防衛動員任務與公益服務

- (一) 本局統籌替代役人力，運用役男專長支援各項市政，協助市府各機關管理輔導役男，並帶領役男投入各項公益服務。
- (二) 9 月 23 日假替代役中心辦理本市 112 年替代役備役役男第二梯次演訓召集，實施「常見創傷、急症的處置」、「止血、包紮」及「傷患搬運」等緊急救護課程，以延續役男 EMT-1 證照的效期，強化役男防救災專業訓練，除了讓役男在平時能發揮自救救人的力量外，同

時儲備本市救災人力及動員能量。

五、精進役男就業輔導服務

- (一) 主動追蹤及輔導退伍(役)青年參加「職能培訓」課程，精進專業技能，提升就業優勢及儲備就業基礎。
- (二) 緊密結合勞動局辦理各項職涯成長活動安排，擴大服務面向及效益。
- (三) 廣宣徵才資訊並鼓勵參與各項徵才活動(就業博覽會)，拓展職場視野，為職涯鋪路。

六、持續辦理軍墓園區水土保持設施工程

- (一) 為營造友善追思及美化葬厝環境，112-113年進行辦理「軍墓園區水土保持設施工程」，強化園區山坡地水土保持，以確保軍人公墓現有各項設施(含忠靈堂、祭殿、樹葬及埋藏和壁葬設施)，及鄰近社區九如里居民的安全。
- (二) 本案係委託工務局大地工程處代辦，業於4月10日決標，將依期程施工，達成強化軍墓園區之水土保持，保水、滯洪及減災之功能，紓緩軍墓四分溪汛期水量，提升優質葬厝服務安全、營造友善追思環境。

七、辦理市定古蹟永樂町派出所修復再利用計畫案

- (一) 本市大同區後備軍人輔導中心及義勇消防大隊延平中隊第一分隊現行使用之前永樂町派出所建物，經文化局110年公告為市定古蹟，依文化資產保存法規定辦理112-113年修復再利用計畫，計畫費用經審定為200萬元整，由本局與消防局按建物持分比例分攤，委託學者專家進行研究、釐清建築原貌，提出整體保存、維護及管理構想，藉以加強文資保存。
- (二) 本案業於4月26日決標，並於8月18日完成期初報告審查，後續將依契約規範期程，依時辦理建物調查、詳細測繪圖、修復工法研擬與公聽會等事項。

八、賡續推展役政 e 化服務

- (一) 因應現代科技及服務民眾的需求，優化本局各項役政資訊系統，俾利達成簡政便民之親民服務。
- (二) 賡續推動役男體檢流程作業 e 化，112 年於三總松山分院全面施行，並擇定市立萬芳醫院進行試辦作業，預期可達提升行政效率、大幅節省檔管空間和成本、檔案永久保存及提供年輕族群健康管理及數據分析等效益，作為政府施政參考、運用。

九、辦理 112 年北區役路相伴袍澤情深座談會活動

112 年北區役路相伴—袍澤情深座談會活動於 9 月 7 日舉辦，輪由本市承辦，另由宜蘭縣、基隆市、新北市、桃園市、新竹市、新竹縣等 6 縣市協辦，藉由活動瞭解傷病退伍（役）人員及其家屬需求，提供橫向交流平臺，以經驗分享及同袍學習的方式，鼓勵並協助渠等走出創傷重新出發，正向面對生活，讓受傷身心障礙退伍（役）人員獲得適切服務與尊嚴，落實本市「服務型政府」之施政理念。

肆、結語

本局全體同仁均秉依法行政精神，並遵循「公平、公正、公開」原則，以最專業和熱誠的態度，推展各項兵役行政工作，提供市民最暖心的役政服務。

尤其，在當前義務役役期延長為 1 年新制的過渡期間，本局將落實執行各項徵兵處理作業，強化役政關懷扶助弱勢家庭，並持續推動敬軍勞軍、團結後備力量及鏈結國軍組織；同時提供替代役男安全的住宿環境、統籌替代役人力支援市政、廣續辦理替代役備役演訓召集等，以擴大市府的救災能量，落實全民國防政策。

以上報告，敬請議長、副議長、各位議員繼續賜予支持與督勉，報告完畢，敬請指教。