

臺北市議會第 13 屆第 5 次定期大會

臺北市政府體育局
工作報告

報告人：局長 李再立

中華民國 110 年 4 月

臺北市政府體育局策略地圖

110年2月26日修訂

【使命】

活力市民、卓越競技、便捷設施

【願景】

成為多元共融的運動城市

【核心價值】

正直誠信、團隊合作、創新卓越、開放共享

策略主題	提升市民運動風氣 A	強化競技運動表現 B	推升運動產業效能 C	優化運動場館環境 D	深化城市運動交流 E
顧客 C	AC1 提高規律運動人口 (府 FC2.1) AC2 提升志願服務品質	BC1 提升選手競技實力	CC1 提升委外場館顧客滿意度	DC1 提升運動場館使用人次 (府 FP5.2)	EC1 強化城市運動交流
內部 流程 P	AP1 增進全民運動參與 AP2 推廣水域運動 AP3 提供多元運動參與機會 AP4 輔導臺北市體育團體辦理 體育活動	BP1 健全運動人才培訓體系 BP2 健全獎勵及補助機制 BP3 完備運動科學及運動照護 BP4 成功申辦國際賽事 (府 FP5.1)	CP1 建構運動環境檢查機制 CP2 健全委外運動場館維運機制	DP1 完善自營運動場館設施	EP1 健全城市運動交流 參訪機制
學習 成長 L	AL1 落實職能培訓	BL1 落實職能培訓 BL2 培育基層運動選手、教練及 裁判	CL1 落實職能培訓 CL2 提升場館資訊應用效能 (府 FL2.1)	DL1 落實職能培訓	EL1 落實職能培訓
財務 F	AF1 提升預算執行效能	BF1 提升預算執行效能	CF1 提升預算執行效能 CF2 開發市政教育及體育經費來源 (府 FF2.1)	DF1 提升預算執行效能 (府 FF1.1) DF2 開發市政教育及體育經費來源 (府 FF2.1)	EF1 提升預算執行效能

目 錄

壹、前言	1
貳、109 年下半年施政成果及 110 年上半年工作重點.....	2
一、提升市民運動風氣.....	2
(一)109 年下半年施政成果.....	2
(二)110 年上半年工作重點.....	8
二、強化競技運動表現.....	12
(一)109 年下半年施政成果.....	12
(二)110 年上半年工作重點.....	16
三、推升運動產業效能.....	23
(一)109 年下半年施政成果.....	23
(二)110 年上半年工作重點.....	25
四、優化運動場館環境.....	27
(一)109 年下半年施政成果.....	27
(二)110 年上半年工作重點.....	29
五、深化城市運動交流.....	32
(一)109 年下半年施政成果.....	32
(二)110 年上半年工作重點.....	33
六、增進精實管理效能.....	34
(一)109 年下半年施政成果.....	34
(二)110 年上半年工作重點.....	38
參、結語	42

表 目 錄

表 1	109 年下半年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表.....	5
表 2	109 年下半年街道遊戲活動一覽表.....	7
表 3	110 年上半年路跑活動一覽表.....	8
表 4	109 年基站執行項目表.....	12
表 5	110 年基站設站統計表.....	17
表 6	110 上半年競技運動訓練暨科學中心各組人次一覽表....	19
表 7	109 年下半年公私立健身中心場館安全查核表.....	24
表 8	109 年下半年運動場館類消費第一次申訴爭議案件處理結果 表.....	25
表 9	109 年下半年本市委外運動場館進館人次表.....	27

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢貴會第 13 屆第 5 次定期大會開議，謹致祝賀之意。再立非常榮幸能夠在此親自向各位報告本局 109 年下半年（7 月至 12 月）重要施政成果及 110 年上半年（1 月至 6 月）工作重點。承蒙諸位先進對本局的策勵與支持，使本局各項政策、業務得以順利開展，再立謹代表本局全體同仁表達由衷致謝。

壹、前言

為深化精進本市運動發展，本局以「成為多元共融的運動城市」為願景，「活力市民、卓越競技、便捷設施」為使命，「正直誠信、團隊合作、創新卓越、開放共享」為核心價值，承接府級策略地圖，規劃本局策略地圖與平衡計分卡，並以「提升市民運動風氣」、「強化競技運動表現」、「推升運動產業效能」、「優化運動場館環境」、「深化城市運動交流」5 大策略主題架構本局重大施政方針，訂定各項關鍵績效指標（KPI），強化治理效能，邁向卓越。

本次工作報告以本局策略地圖 5 大策略主題與增進精實管理效能共 6 篇章，呈現本局 109 年下半年重要施政成果以及 110 年上半年未來工作重點，敬請諸位議員先進參閱，也請持續給予策勵、支持與協助。在此再立謹擇重點內容向各位議員女士、先生報告，敬請不吝賜教。

貳、109 年下半年施政成果及 110 年上半年工作重點

一、提升市民運動風氣

(一)109 年下半年施政成果

1. 拓增市民參與運動機會，提升規律運動人口

(1)臺北馬拉松－朝更高層級標籤認證邁進

臺北馬拉松為國內第一個獲世界田徑總會（World Athletics）銅標籤認證之市區馬拉松賽事，也是我國規模最大的馬拉松賽事，於 12 月 20 日舉行，參賽人數 2 萬 8,000 名；為朝世界更高層級標籤認證邁進，109 年調整路線規劃，首次將終點調整至臺北田徑場，並將賽道路線延伸至南港展覽館周邊，納入臺北華爾街-南京東路及臺北小巨蛋，減少河濱賽道距離等。

依據世界田徑總會賽後報導，「2020 臺北馬拉松」為疫情後世界上規模最大的群聚性馬拉松賽事，有效提升本市國際知名度與健康友善之城市正面形象。

(2)全民路跑活動

為促進全民運動風氣，推展路跑運動品質提升，透過「臺北市路跑活動執行審核計畫」輔導本市路跑活動，7 月至 12 月共辦理 9 場，總計 12 萬 8,587 參與人次。

(3)臺北市幼兒足球錦標賽

7 月 4 日至 5 日於臺北田徑場辦理「2020 臺北市幼兒足球錦標賽」，參賽對象皆為幼兒園兒童，比賽組別分為小班組、中班組、大班組及跨園所組共 4 組，總計 126 隊參加。藉由足球風氣向下扎根，從小培養良好運動習慣。

(4) 極限運動體驗育樂營及競賽

7月11日至9月5日於本市極限運動訓練中心舉辦「臺北市極限運動體驗育樂營」，開設滑板、極限直排輪及BMX極限單車班共24梯次，每梯次14人，總計336人。各梯次均由專業教練指導，希望藉由育樂營活動的舉辦與推廣，發掘培訓新生代優秀極限運動人才，豐富青少年的暑期休閒生活。另於9月12日至13日舉辦「臺北市極限運動大賽」，競賽項目分為BMX極限單車、極限直排輪及滑板公園賽，總計191名選手參賽。

(5) 臺北親水體驗活動

為提升本市水域活動參與人口，提供民眾運動多元選擇，7月25日至9月13日每周末於大佳河濱大直橋下辦理「臺北親水體驗活動」，另為配合防疫，調整體驗項目為1至3人參與之獨木舟、SUP立式衝浪板、水上腳踏船及泛舟艇，以減少群聚情形，總計3,113參與人次。

(6) 臺北市社區體適能促進計畫

以23歲至65歲職工及65歲以上銀髮族為對象，分別開設2個月體適能促進課程並結合體適能前後檢測，總計450參與人數；另配合活動設置體適能常設檢測站，總計2,200檢測人數。

(7) 臺北市運動熱區

為培養市民規律運動習慣，於臺北體育園區（含臺北體育館、臺北田徑場及暖身場）及花博公園辦理各項活動課程，包含臺北馬拉松訓練營、運動傷害防護與營養講座及幼童足球指導班，以多元運動的指導及體驗課程規劃執行，總計4,575參與人次。

(8)樂齡運動課程計畫

因應高齡化趨勢，配合市政白皮書將銀髮照顧列為重點，在打造健康城市的政策目標下，以安全、有趣與持續為 3 大核心主軸，提供銀髮族社區型的健康運動學習空間與運動相關知能。109 年陸續於 12 行政區設立樂齡據點，共開辦 216 小時運動課程，總計 4,763 參與人次。

(9)臺北市身心障礙者運動巡迴指導團

以肢障與視障的市民為對象規劃運動器材指導班、墊上運動班及徒手肌力班，配合本市現有無障礙空間場地，提供身心障礙市民朋友更多接觸運動與走出戶外的管道，共辦理 76 場次，總計 1,300 參與人次。

(10)臺北市銀髮族暨身心障礙市民田徑挑戰賽

為體現本市重視多元共融及運動平權的精神，10 月 31 日於臺北田徑場首次舉辦銀髮族與身心障礙者兩大族群休閒運動賽會。參與對象為 60 歲以上銀髮組及身心障礙組，依照年齡及障別分組競賽，並辦理 12 分鐘跑走、400 公尺及 200 公尺徑賽並新增槌球、地板冰壺、地板滾球、手搖車闖關及飛盤擲準等多項體驗活動，總計 200 參與人次。

(11)慢速壘球社區聯誼賽

於本市美堤、迎風、彩虹、百齡、溪洲(福和)、雙園及中正河濱公園壘球場辦理區層級賽事，共舉辦 189 場，總計 3,780 參與人次。

(12)運動知能系列活動及講座

本市運動知能系列活動及講座「全民瘋運動 女力 1 家 1」，於 12 行政區合適運動場地的室外或室內空間舉辦，內容包含親子好動課程 20 場、女性體適能課程 30 場；女性課程

更擴展運動營養講座知能，讓女性能開心運動並顧及營養，今年更新增臨托服務，提供 12 歲以下孩童照顧服務，讓家長能在旁放心運動，總計 1,290 人次參與。

另於 9 月 20 日配合教育部體育署國民體育日系列活動，辦理親子運動嘉年華活動，提供多元類型體驗攤位活動及女性及親子帶動課程，鼓勵全家一起共享運動樂趣，總計 1,002 參與人次。

(13) 深耕本市基層體育

配合教育部體育署執行「運動 i 臺灣」計畫，推展全民運動，透過服務身心障礙團體及舉辦社區聯誼賽等，深耕體育活動至區里，項目包括單車、舞蹈、籃球、慢速壘球等共執行 84 項計畫，109 年下半年總計 7 萬 5,107 參與人次（詳如表 1）。

表 1 109 年下半年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表

專案活動名稱	計畫項次	下半年人次
水域運動樂活計畫	5	13,522
運動文化扎根專案-國民體育日	2	697
單車運動樂活計畫	4	716
推動體育運動志願服務工作	1	199
地方特色運動-2020 臺北馬拉松	1	27,852
原住民族傳統運動樂活	1	3,044
身心障礙者運動樂活計畫	17	987
基層運動風氣推展-各縣市體育會	16	3,128
社區聯誼賽（慢速壘球及籃球）	24	3,572
基層運動風氣推展-鄉鎮市區體育會	8	3,120

專案活動名稱	計畫項次	下半年人次
外籍移工運動樂活試辦計畫	1	3,931
臺北市運動熱區	1	2,993
巡迴運動指導團	1	5,422
臺北市活躍樂齡計畫	1	4,321
臺北市社區體適能促進計畫	1	1,603
總計	84	75,107

(14) 組隊參加 109 年全民運動會

本賽會 10 月 17 日至 22 日於花蓮縣舉辦，本市代表隊參賽選手及隊職員共計 871 名，參賽種類包括健力、拔河、民俗體育、柔術及龍舟等共計 28 項，共獲 46 金 41 銀 44 銅，並以總積分 175 分榮獲行政院長獎。本屆成績金牌數相較上屆（107 年）增加 5 面，總獎牌數增加 27 面。

(15) 組隊參加 109 年全國身心障礙國民運動會

本賽會 11 月 27 日至 30 日於臺東縣舉辦，本市代表隊參賽選手及隊職員共計 467 名，參賽種類包括田徑、游泳、射箭、射擊、各項球類及特奧等共計 15 項，共獲 201 金 120 銀 60 銅，本市蟬聯縣市金牌數冠軍寶座，寫下 8 連霸佳績。

(16) 推廣兒童街道遊戲，提升兒童運動量及健全身心

推動全國首創「臺北市兒童街道遊戲活動執行審核計畫」，由本局擔任本市單一窗口，彙整相關申請資料及跨局處協調，並指導活動申請執行流程、籌辦規劃、實際執行等內容，以增加市民參與運動機會，推展全民運動交流及培養兒童運動習慣，109 年下半年共辦理 5 場活動，總計 4,631 參與人次（詳如表 2）。

表 2 109 年下半年街道遊戲活動一覽表

日期	活動	地點	辦理單位	人次
8/15	兒童街道遊戲 工作坊	大同區昌吉街 路段(迪化街 二段-伊寧街 75 巷間)	本局主辦、社 團法人臺灣還 我特色公園行 動聯盟承辦	工作坊:26 戶外活動:116
8/29 、 8/30	Zespri 放肆享 受健康封街趴 — 臺北場	臺北市政府前 市民廣場	左腦創意行銷 有限公司	4,000
9/19	兒童街道遊戲 工作坊	大安區安和路 一段 102 巷路 段(安和路一 段-信義路四 段 199 巷間)	本局主辦、社 團法人臺灣還 我特色公園行 動聯盟承辦	工作坊:12 戶外活動:119
10/17	兒童街道遊戲 工作坊	萬華區大理街 160 巷 20 弄(9 號-160 巷 22 弄)	本局主辦、社 團法人臺灣還 我特色公園行 動聯盟承辦	工作坊:22 戶外活動:140
11/14	兒童街道遊戲 工作坊	北投區中央北 路 4 段 577 巷 (1 弄至 27 弄)	本局主辦、社 團法人臺灣還 我特色公園行 動聯盟承辦	工作坊:26 戶外活動:170
總計				4,631

2. 舉辦「臺北市運動有功團體及人員表揚典禮」

為提升運動水準，增進運動人榮耀，表揚本市優秀選手、教練、績優運動團體及人員，9月9日於本市網球中心舉辦「臺北市109年運動有功團體及人員表揚典禮」，除頒發傑出運動選手獎、優秀運動教練獎、績優體育團體及個人獎及運動推手獎外，另考量近年女性運動員的比例逐漸變高，運動性別平等的觀念也漸漸受到重視，今年首開全國先例增設「推動運動性別平等獎」，盼能透過該獎項，感謝過去在此領域耕耘的團體及人士，也期望臺北市能成為一座多元共融的運動城市。

3. 培育運動志工，提升志願服務風氣

為拓展本局志工隊知能與視野，擴大服務層面，12月24日前往宜蘭縣羅東運動公園拜會當地導覽志工，雙方就志工導覽業務進行經驗分享。因受疫情影響，本局志工隊一同協助臺北體育館防疫工作，在體育館入口處協助民眾實名制登記及動線指引等相關工作，109年下半年總計服務11萬3,656人次。

(二)110年上半年工作重點

1. 推廣全民運動參與，打造多元共融城市

(1)強化路跑活動審查機制，提供民眾優質路跑賽事

依據「臺北市路跑活動執行審核計畫」，採取路跑活動總量品質管制措施，110年上半年路跑活動規劃辦理9場，預估約7萬2,800參與人次（詳如表3）。

表3 110年上半年路跑活動一覽表

序	日期	活動	地點	辦理單位	人次
1	1/1	2021 8th 長堤曙光元旦馬拉松	馬場町紀念公園	中華民國越野運動協會/ 捷雁有限公司	6,000

序	日期	活動	地點	辦理單位	人次
2	1/17	2021 第三十二屆三商盃公益路跑	大佳河濱公園	三商家購股份有限公司/ 臻鴻國際行銷股份有限公司	2,000
3	4/3	2021 年台北國際復活節路跑	馬場町紀念公園	臺北市內湖社區大學/ 寶一運動行銷有限公司	4,000
4	4/11	2021 TAISHIN WOMEN RUN TPE	市民廣場/ 大佳河濱公園	中華民國路跑協會	15,000
5	4/11	2021 第 23 屆臺灣戶外風櫃嘴全國馬拉松賽	至善國中	社團法人臺灣戶外路跑協會	3,300
6	5/8	第五屆 ABRAZO K. 彩虹路跑	大佳河濱公園	倪卡兒有限公司、緹威國際有限公司	10,000
7	5/9	臺北市第十八屆舒跑盃路跑賽	市民廣場	維他露食品公司/ 中華民國路跑協會	20,000
8	5/15	2021 台北星光馬拉松	大佳河濱公園	台灣鐵人運動協會	5,000
9	6/5	2021 ELLE RUN WITH STYLE	大佳河濱公園	ELLE 國際中文版/ 第文企業有限公司享動行銷工作室	7,500
總計					72,800

(2)組隊參加 110 年全國原住民族運動會

3 月 19 日至 22 日於宜蘭縣舉辦，本市代表隊參賽選手及隊職員共計約 453 名，預計參賽種類包括田徑、柔道、跆拳道、角力、各項球類及傳統射箭、傳統路跑、傳統樂舞、傳統狩獵及傳統拔河等共計 13 項。

(3)運動知能系列活動及講座

4 月至 10 月於本市 12 行政區合適運動場地的室外或室內空間辦理親子好動及女性體適能課程及營養知能講座，上半年預計辦理 18 場次，約 500 參與人次。

(4)辦理運動熱區多元類型活動

4 月起規劃於臺北體育園區辦理舞蹈知能課程、幼童足球課程及多場運動推廣課程；路跑訓練營課程、運動傷害與防護課程、運動貼紮服務、運動推廣及其他運動體驗課程將陸續開課，上半年預計辦理 20 場次，約 700 參與人次。

(5)辦理幼兒足球錦標賽

預計 5 月 15 日至 16 日於臺北田徑場辦理「2021 年臺北市幼兒足球錦標賽」，參賽對象皆為幼兒園兒童，預計超過千人參加，為推展本市足球風氣打下根基。

(6)辦理慢速壘球及籃球社區聯誼賽

預計 5 月起於本市美堤、迎風、彩虹、百齡、溪洲(福和)、雙園及中正河濱公園壘球場辦理區層級慢速壘球賽事，約 7,000 參與人次。

預計 6 月起於臺北體育館及各運動中心等辦理「臺北市籃球社區聯誼賽」，賽事分為男子組及女子組，約 2,600 參與人次。

(7)辦理「2021 臺北國際龍舟錦標賽」及系列活動

預計 5 月起於基隆河大佳河濱公園陸續辦理龍舟練習、陸上盪槳池訓練、舵手研習營、龍舟點睛暨祭江大典等活動；另預計 6 月 12 日至 14 日舉辦「2021 臺北國際龍舟錦標賽」，約 220 支隊伍報名，7 萬參與人次。

(8)辦理身心障礙者運動巡迴指導團

以肢障與視障的市民為對象，規劃運動器材指導班、墊上運動班及徒手肌力班，配合本市現有無障礙空間場地，提供身心障礙市民朋友更多接觸運動與走出戶外的管道，預計辦理超過 100 小時課程，約 1,300 參與人次。

(9)推廣兒童街道遊戲

推動「臺北市兒童街道遊戲活動執行審核計畫」以增加本市兒童身體活動機會，促進鄰里交流及健全兒童身心發展，110 年上半年預計辦理 4 場活動，約 320 參與人次。

(10)深耕本市基層體育

配合教育部體育署執行「運動 i 臺灣」計畫，透過 4 大專案結合本市與基層地方運動組織推展全民運動。110 年預計執行約 80 案活動計畫，項目包括水域活動、社區體適能、單車、籃球、慢速壘球等。

2. 體育團體輔導訪視管理系統功能擴充

為瞭解及輔導臺北市體育團體之會務運作、活動推展及財務管控等組織運作，本局訂有「108-111 年臺北市體育團體輔導訪視實施計畫」，每年函請臺北市體育團體提送書面資料供本局輔導訪視委員檢閱。為落實節能減碳，規劃擴充現有輔導訪視系統，將評分及訪視作業線上化，並結合本局體育活動經費補充現有輔導訪視系統，俾利完整儲存資料與統計分析。

二、強化競技運動表現

(一)109 年下半年施政成果

1. 強化基層競技運動選手訓練站(以下簡稱基站)訓練成效

109 年本市共設置 327 個基站，下半年工作重點為訪視各站訓練成效、實地瞭解需協助事項，及核銷 109 年各級基站補助款。

(1)訪視訓練成效

3 月中旬起辦理基站訪視作業，訪視各站瞭解選手訓練情形及場地設備現況，並與學校針對訓練實務、場地設備、器材環境、學校行政及需要本局協助事項等方面進行溝通，減少機關與學校間公文繁複往來，提升行政效能。

(2)持續推動辦理基站各項相關業務(詳如表 4)。

表 4 109 年基站執行項目表

序號	計畫內容
1	基站補助款審核及撥款
2	申請教育部體育署基站補助款
3	棒球基站補助款審核及撥款
4	申請教育部棒球基站補助款
5	績優運動選手訓練補助金申請及審核
6	辦理國外移地訓練與參賽之資格審查
7	辦理聘請外籍教練審查與補助
8	辦理想器材設備補助
9	辦理訓練環境改善補助
10	辦理菁英運動選手補助

(3)申請教育部體育署基站補助

配合教育部體育署基站設立作業，以發掘並培育基層運

動選手，109 年共獲補助 18 運動種類、131 站，補助金額 1,250 萬元。

(4) 棒球基站補助款審核及撥款

配合教育部體育署深耕基層棒球扎根工作培訓計畫設立本市棒球基站，109 年共補助 19 站，補助金額 1,254 萬 6,776 元。

(5) 申請教育部棒球基站補助款

為延續強棒計畫辦理成果，落實深耕基層棒球扎根工作，以厚植基層棒球基礎及提升競技實力，配合教育部體育署深耕基層棒球扎根工作培訓計畫設立本市棒球基站，110 年共 19 校提出申請，彙送教育部體育署申辦。

(6) 績優運動選手訓練補助金申請及審核

為培訓及照顧本市績優運動選手，依據臺北市績優運動選手訓練補助金發給辦法規定辦理。

(7) 辦理國外移地訓練

藉由不同國家與地區選手交流，以提升觀摩學習各地選手的優點，109 年共補助 9 站共 16 位選手，補助金額 66 萬 1,960 元。

(8) 辦理聘請外籍教練審查與補助

聘請外籍教練指導選手與提升教練訓練新知，強化本市競技實力，109 年共補助 3 站，共 3 位外籍教練，補助金額 386 萬 5,036 元。

(9) 辦理由器材設備補助

依據各基站實際需求，補助購置合適之器材設備，109 年器材設備補助核定 74 站，補助金額 1,678 萬 358 元。

(10)辦理訓練環境改善補助

依據各基站實際需求，補助改善基站環境，109年改善訓練環境補助核定34站，補助金額813萬7,615元。

(11)辦理菁英運動選手補助

為提升本市籍成績優異之菁英選手成績，提升菁英選手在各運動種類成績，109年共補助12站，32人，補助金額235萬8,537元。

2.核撥本市績優運動選手訓練補助金

針對108年全國運動會、109年全國大專校院運動會及109年全國中等學校運動會等賽事，核發本市績優運動選手訓練補助金，109年共補助805人次，補助金額8,886萬1,000元。

3.完備運動科學及運動照護

(1)競技運動訓練暨科學中心計畫

依運動能力檢測組、運動防護宣導組、科學輔助訓練組、運動營養諮商組、運動技術分析組、運動生理分析組、運動心理諮商組、運動禁藥宣導組、選手心理素質強化訓練營、競技運動訓練論壇、基層訓練站增能課程等服務，109年總計服務9,341人次。

(2)運動防護支援運動訓練計畫

以16站4室1所之規模持續辦理防護支援業務，提供本市代表隊參與綜合性運動賽會之運動防護服務，109年總計服務6萬6,360人次。

(3)臺北市績優運動選手醫療補助計畫

與本市聯合醫院合作，提供本市績優選手醫療檢查、醫療處置、運動醫學門診、住院或手術費用補助，109年共補助856人次，補助金額73萬8,254元。

4. 建置競技運動人才資料庫

持續擴充並強化本市運動獎補助系統功能，配合基層競技運動選手訓練站申請作業線上化，由本市公私立各級學校及各單項運動協會線上填列選手資料，建置選手資料庫，期作為施政參考，並了解選手訓練與本市競技運動發展現況，109 年累計建置 1 萬 471 筆常模資料。

5. 補助體育團體訓練比賽及活動

為活絡本市運動風氣、提升本市選手參賽經驗，將依「臺北市補助民間體育團體辦理體育活動辦法」持續補助各項國際性、全國性及全市性比賽活動於本市舉辦。

6. 臺北市棒球隊積極備戰及持續性投入公益活動

除參加甲組成棒年度重要賽事「爆米花聯賽」，亦參加「未來之星－職棒二軍交流賽」，選手的拚戰精神吸引更多喜愛棒球的民眾關注，球隊臉書粉絲追蹤人數較年初成長超過 5%。另 109 年共辦理 3 場體驗營，邀請基層選手至球場觀賽 2 場，持續推廣棒球運動；此外，球隊亦協助天母棒球場人工草皮測試，並與中華職棒味全龍隊於天母棒球場舉行人工草皮完工紀念賽，強化本市支持棒球運動意象。

另為提升選手知能相關課程，109 年協助 10 名選手取得運動疲勞恢復或延緩失能照護員之專業知識技能，增加選手各項能力，以期未來職涯有更多發展空間。

7. 籌/申辦大型國際賽會與會議

(1) 2025 年雙北世界壯年運動會

本市沿襲 2017 臺北世大運舉辦經驗，以首都生活圈、區域治理及資源共享為概念，與新北市共同申辦 2025 年世界壯年運動會，於 108 年提交申辦意向信函，並於 109 年 8 月提

交申辦文件，與法國巴黎、澳洲伯斯競爭 2025 年世界壯年運動會主辦權。

109 年 10 月 21 日完成決選報告後，於 10 月 23 日正式獲得主辦權，並於 12 月 10 日完成主辦城市簽約儀式，展開雙北共同主辦國際綜合性運動賽會的歷史新頁。

(2) 國際體育年會

本市積極參與國際體育社會，提升國際能見度，於 109 年 6 月提送申辦意向信函，8 月提交申辦城市申請書，爭取 2022 或 2023 年國際體育年會於本市舉行。透過辦理此年會，向各單項體育總會及體育聯合會，展現本市場館設施充足、交通系統便捷、市民友善熱情及具備辦理大型運動賽會之能力，以提升本市成功申辦國際大型運動賽會之機會。

(3) 2021TSG 亞洲同志運動會

「2021 The Straits Games 亞洲同志運動會」預計 110 年 10 月 23 日至 30 日於本市舉行，規劃約 15 項運動種類，預定於臺北和平籃球館、臺北田徑場及臺北體育館等場館辦理，已於 109 年 9 月 23 日舉辦賽會籌備處揭牌儀式。期盼藉該賽會營造及彰顯多元與共融的城市運動價值，打造臺北市更平等、友善的運動與生活環境。

(二) 110 年上半年工作重點

1. 強化基層訓練站訓練成效

(1) 廣設基層運動選手訓練站

110 年本市共設置 322 個基層運動選手訓練站，分別設置於本市所屬各級學校 (132 校，309 站) 及單項協會運動中心 (13 站)，以落實本市各級運動人才培訓體系 (詳如表 5)。

表 5 110 年基站設站統計表

各 級 學 校	運動種類	36 種			
	核定站數	322 站			
	各種類 站數	手球(1)	11	棒球(18)	19
		卡巴迪(2)	1	游泳(19)	32
		田徑(3)	34	跆拳道(20)	20
		划船(4)	3	滑輪溜冰(21)	5
		羽球(5)	15	跳水(22)	1
		自由車(6)	2	網球(23)	8
		角力(7)	9	輕艇(24)	3
		足球(8)	16	橄欖球(25)	5
		武術(9)	10	擊劍(26)	8
		空手道(10)	11	舉重(27)	4
		柔道(11)	14	壘球(28)	7
		射箭(12)	6	藤球(29)	1
		射擊(13)	2	韻律體操(30)	1
		拳擊(14)	9	籃球(31)	14
		桌球(15)	13	鐵人三項(32)	1
高爾夫(16)		1	體操(33)	8	
排球(17)	14	圍棋(34)	1		
設 站 校 數 / 設 站 數	大學：5 校/26 站/391 人		高中：27 校/81 站/1,778 人		
	國中：38 校/107 站/2,742 人		國小：62 校/95 站/2,740 人		
	132 校/309 站 /7,651 人				

協會及運動中心	項目	內容
	運動種類	手球、自由車、保齡球、射擊(2 站)、桌球、馬術(35)、高爾夫、跆拳道、滑冰(36)、滑輪溜冰、擊劍、鐵人三項共 12 項運動種類
	核定站數 /人數	13 站/296 人
學校 309 站，協會及運動中心 13 站，共計 322 站，7,947 人		

(2) 補助基站經費

為利各基站推動執行訓練計畫，本局依各站成績表現分級分配補助額度，110 年補助金額為 5,524 萬元（含教育部體育署補助）。

(3) 訪視基站成效

110 年上半年預計訪視至少 15 站基站，並於訪視後詳實紀錄及彙整各站所提需求及建議等反饋事項，均協助學校解決相關問題，並關心基站選手訓練、課輔及升學狀況，成效良好。

(4) 充實基站環境及設備

依據各基站實際需求，補助購置合適之器材設備，並改善基層訓練站環境，截至 110 年上半年，運動器材設備購置核定 82 站，補助金額 2,304 萬 8,890 元，改善訓練環境核定 23 站，補助金額 266 萬 1,800 元。

(5) 辦理移地訓練及聘用外籍教練

藉由外籍教練指導提升本市競技新知與實力，本市補助 6 個基層訓練站聘請外籍教練，補助金額 709 萬 7,559 元，因受疫情影響，為降低選手出國移地訓練風險，本局今年暫

停辦理移地訓練。

(6)補助菁英選手個人專案訓練

為支援本市籍成績優異之菁英選手訓練所需，根據各選手擬定之年度訓練計畫，補助國外移訓、國外參賽、運動防護及運動訓練等費用，以期提升選手競技表現，110年核定補助31人，總金額301萬5,000元。

2.提供本市績優運動選手訓練補助金

本市運動選手於全國運動會、全國大專校院運動會與全國中等學校運動會等賽會皆有亮眼表現，110年上半年預計針對108年全國運動會、109年全國大專校院運動會及109年全國中等學校運動會等賽會，核發本市績優運動選手訓練補助金。

3.完備運動科學及運動照護

(1)競技運動訓練暨科學中心計畫

本局成立「臺北市競技運動訓練暨科學中心」，以提供本市運動選手系統性、科學性、長期性及階段性的訓練計畫，並減少運動傷害，延續運動生命，共含運動能力檢測組、運動防護宣導組、科學輔助訓練組、運動營養諮商組、運動生理與運動技術分析組、運動心理諮商組、運動禁藥宣導組、選手心理素質強化訓練營、競技運動訓練論壇、基層訓練站增能課程等，110年上半年預計服務5,987人次(詳如表6)。

表6 110上半年競技運動訓練暨科學中心各組人次一覽表

專業組別	109上半年服務人次
運動能力檢測組	594
運動防護宣導組	1,104
競技能力訓練組	1,910
運動營養諮商組	281

專業組別	109 上半年服務人次
運動技術分析組	213
運動生理檢測組	46
運動心理諮商組	255
運動禁藥宣導組	1,584
總計	5,987

(2) 運動防護支援運動訓練計畫

本市首創全國各縣市之先例，106 年已成立 16 個防護站、4 個防護室及 1 間物理治療所；109 年續以 16 站 4 室 1 所之規模執行，提供選手運動醫療、復健、轉診、暖身指導與協助、貼紮服務、運動防護知能傳授及訓練後舒緩協助工作等。

110 年上半年預計服務 3 萬 3,009 人次，包括基層防護站 2 萬 5,027 人次、防護室及物理治療所 4,841 人次、支援運動賽會及移地訓練 3,141 人次。

4. 建置競技運動人才資料庫

為利本市各基層訓練站之教練瞭解選手競技運動表現，作為選才、輔導與訓練之依據，本局自 103 年起積極蒐集本市績優運動選手體能檢測資料並建構常模，共蒐集 28 種運動項目，並分為國中組、高中組、社會組及菁英組，110 年上半年常模預計累積人數總計 1 萬 1,218 人。

5. 臺北市棒球隊積極備戰、培育選手並辦理公益活動

臺北市棒球隊推動棒球運動不遺餘力，鼓勵優秀球員挑戰更高層級的職棒領域，歷年來已有 20 位球員分別加入職棒球隊。今年球隊亦以培養選手進職棒，為國家培育人才為重要目標；去年職棒選秀會通過測試選手高達 6 名，最後雖都未能中選，但仍鼓勵球員持續努力，積極備戰甲組成棒賽事「春季聯賽」，期待

今年表現能更上一層樓。

棒球隊為回饋市民及關懷社會，除規劃辦理多場棒球體驗營外，更將邀請基層棒球選手至球場觀賽，現場欣賞甲組成棒賽事高水準的表現；另積極投入公益活動，形塑本市棒球隊正面形象。

6. 冠名合作 城市認同

以臺北冠名各運動聯賽參賽隊伍，包含新職業籃球聯盟之「臺北富邦勇士隊」、台灣木蘭足球聯賽之「臺北熊讚女子足球隊」、企業甲級排球聯賽之「臺北鯨華排球隊」，讓球隊與在地城市緊密結合，並由冠名球隊協助推動基層籃球、足球及排球運動，可增進市民運動風氣，讓民眾認同冠名球隊，逐步朝向主客場制發展，並藉由球隊舉辦基層推廣活動，強化選手實力及普及運動風氣。

另以臺北冠名電子競技戰隊，成立「臺北熊讚電競隊」及「臺北J戰隊」，冠名戰隊將協助電子競技運動推廣，並宣導本市電子競技運動之觀念，促進本市市民參與電子競技運動之風氣，透過參加國內外賽事，提升本市能見度。

本局持續積極規劃與其他運動隊伍冠名合作參加聯賽之可行性，如企業女子壘球賽等，110年預計新增以臺北冠名企業女子壘球聯賽參賽隊伍，以期藉由更多運動種類為媒介，強化市民對本市的認同，推廣本市運動風氣，各城市隊亦積極辦理公益活動，將溫暖與關懷送至社會各角落，增加本市正面形象。

7. 籌辦 2025 年雙北世界壯年運動會

本局依循 2017 臺北世大運籌辦經驗，展開各項籌備工作，如成立組織委員會、籌備人力招聘、擬定籌辦計畫、進行場館體檢、中央經費補助申請、賽務規劃討論等。

4 月成立「2025 年雙北世界壯年運動會」組織委員會，由雙

北市長共同擔任主任委員，並邀集中央相關部會、協辦縣市首長、中華奧會主席、單項協會理事長、全國及雙北體育總會代表、雙北市政府相關局處首長擔任委員。

三、推升運動產業效能

(一)109 年下半年施政成果

1. 推動運動場館委外經營效益

109 年受疫情影響，本市委外運動場館落實防疫實聯制工作，仍開放民眾運動，下半年使用人次達 597 萬人次，並辦理近 4,000 場次公益活動，使用者滿意及非常滿意比例達 9 成，多數場館營運績效尚屬良好。

109 年下半年本市依法委外運動場館營收逾新臺幣 5 億元，惟配合「臺北市政府因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響提供促參及以市有土地設定地上權案優惠措施」減租措施方案，故本府市庫收入達 2,800 萬元之土地租金及權利金。

2. 辦理「運動產業發展國際研討會暨後疫情產業論壇」

結合教育部體育署「2020 年臺灣運動產業博覽會」，7 月 24 日於臺北松山文創園區舉辦，本次研討會聚焦運動產業契機與轉型，邀請國內外運動產業專業與會代表分享交流，盼結合實務，激發運動產業或政策擬定之創新思維，期待能從中學習如何積極推展運動產業的轉型與再造，讓本市運動產業在後疫情時代超前規劃、精準部署、落實執行，當日逾 200 位參與者，柯市長亦蒞臨現場，一同關心後疫情時代臺北市運動產業新常態。

3. 建置運動產業服務平臺

平臺係建置正確場館資訊、發展運動人才求職平臺，鼓勵民間業者定時更新正確場館資訊，讓民眾可自行使用查詢各場館資訊。

另透規劃於平臺建置會員管理系統、運動中心及民營運動場館資訊查詢、消費爭議案件系統化紀錄、運動場館地圖系統等，

以提升並優化原有行政流程；相關數據分析及資料庫，可讓本局掌握相關資料訊息及統計分析，提升監督及考核業者營運效能，讓本市運動產業建置出良好循環，政府成為業者及運動人才三方之間的橋梁。

4. 建構運動環境檢查機制

(1) 辦理公私立健身中心運動場館稽查作業

持續針對列管公私立對外營業健身中心執行聯合檢查作業，就本局權管之「健身中心設備及安全管理」項目進行檢查及「健身中心定型化契約」審閱，輔導民間單位依規定辦理，保障消費者權益（詳如表 7）。

表 7 109 年下半年公私立健身中心場館安全查核表

公私立健身中心場館安全查核		
初檢合格家數	146	初檢合格率 76.8 %
初檢不合格家數	44	初檢不合格率 23.2%
總檢查家數	190	
複檢合格家數	39	
待複檢家數	5	

(2) 妥處運動場館消費申訴爭議案件

109 年下半年消費爭議申訴辦結案件計 156 件，妥處率為 76.5%，爭議內容多為契約終止繳付違約金問題、個人課程到期未使用退費及個人教練離職課程退費爭議等，另計 30 件申訴案件未獲妥處，已依申訴者意見移本府法務局消保官二次申訴(詳如表 8)。

表 8 109 年下半年運動場館類消費第一次申訴爭議案件處理結果表

申訴案件處理結果	件數
申訴案件已獲妥適處理	156
無法聯繫申訴者	18
申訴案件未獲妥處，依申訴者意見移本府消保官為二次申訴	30
本期辦結件數	204

(3) 輔導本市健身中心申請運動訓練班認定

為協助健身產業發展，於本市經營中小型健身中心、個人工作室之運動場館業者，得依本局發布之申請運動訓練班認定相關規範，以符合都市計畫及建築相關法令規定；109 年下半年已受理申請並核定 46 家業者符合運動訓練班條件。

(二)110 年上半年工作重點

1. 辦理本市委外運動場館使用者滿意度調查暨績效評鑑

「臺北市所轄運動場館使用者滿意度調查案」已於 3 月起執行專案問卷初稿及調查計畫書審查程序，4 月至 6 月進行 26 處場館現場調查；另本局 110 年 4 月起就 21 件促參案件至各運動場館進行年度營運績效評鑑工作小組作業，並依「促進民間參與公共建設案件營運績效評估作業指引」辦理結果通知及公開事宜。

2. 委託民間營運管理單位參與臺北市運動場館委託營運規劃暨整修工作

(1) 臺北和平籃球館已於 1 月起由本局接續辦理場館委外經營與督導業務，將輔導委外廠商提供優質訓練賽事場地。

(2) 臺北市天母棒球場已於 109 年 10 月依促參法委由龍來球場股份有限公司營運，以營造味全龍職業棒球隊主場意象，打

造主隊專屬空間、強化觀眾體驗之智慧科技及球場視覺營造等規劃，3月26日辦理首場主場賽事。

(3) 三民公園游泳池、新生及碧湖公園游泳池3月開幕營運；大湖及玉泉公園游泳池4月完成招商簽約。

(4) 臺北市青年公園運動休閒園區預計7月開始營運。

3. 本市游泳池及健身中心聯合檢查工作

基於營造臺北市安全運動環境與落實消費者保護之決心，本局已協請衛生、消防、環保、建管及商業等局處成立游泳池及健身中心衛生安全管理檢查小組，並依據游泳池管理規範、健身中心定型化契約應記載及不得記載事項等規範擬定「臺北市公私立游泳池及健身中心衛生安全管理聯合檢查實施計畫」，已於3月起針對臺北市80家公私立對外營業的游泳池及300家公私立健身中心執行聯合檢查作業，檢查項目包括「人員健康檢查、場地及衛生管理」、「消防安全管理」、「建築物安全管理」、「鍋爐使用安全管理」、「業者商業登記」及「場館設備及安全管理」共7大項目。

四、優化運動場館環境

(一)109 年下半年施政成果

1. 服務運動場館使用人次

本局致力打造友善安全的運動設施與場域，讓市民能有優質的休閒運動環境，以期促進本市規律運動人口的提升。藉由自營運動場館（地）每月使用情形的統計，作為經營改善與管理之依據。109 年下半年雖持續受疫情影響，本局自營運動場館（地）仍達 271.8 萬使用人次，本市委外運動場館達 597 萬使用人次（詳如表 9），總計 868.8 萬使用人次，較去（108）年下半年總計 1,099.4 萬使用人次，減少約 21%。

表 9 109 年下半年本市委外運動場館進館人次表

委外運動場館	使用人次 (萬人次)	委外運動場館	使用人次 (萬人次)
中山運動中心	48	青年公園游泳池	4
北投運動中心	32.4	青年公園高爾夫球場	4.6
中正運動中心	43.9	前港游泳池	5.7
南港運動中心	60.9	克強游泳池	6.5
萬華運動中心	30.5	前山游泳池	0.9
士林運動中心	43	大湖游泳池	10.7
內湖運動中心	43.8	新生游泳池	2.4
信義運動中心	39.4	三民游泳池	3.5
松山運動中心	36.6	玉泉游泳池	3.6
大同運動中心	46.3	玉成游泳池	11.8

委外運動場館	使用人次 (萬人次)	委外運動場館	使用人次 (萬人次)
大安運動中心	51	木柵游泳池	1.5
文山運動中心	45.5	碧湖游泳池	0.4
臺北市網球中心	16.7	天溪綠地游泳池	0.5
臺北網球場	1.4	七虎游泳池	1.5
<p>註 1: 青年公園運動休閒園區(游泳池)自 109 年 9 月起進行閉館整修。</p> <p>註 2: 三民公園游泳池自 109 年 11 月起進行閉館整修。</p> <p>註 3: 天溪綠地游泳池於每年 10 月閉館，次一年度 6 月開放。</p> <p>註 4: 七虎游泳池於每年 10 月閉館，次一年度 5 月開放。</p>			

2. 優化場館資訊與服務系統

為使市民能更清楚且迅速掌握所需資訊及租借流程，強化本局場地租借系統既有基礎功能，如環景導覽、地理資訊系統(GIS)連結 Google 地圖、報修系統、金流串接、訂單加單、付款後寄送 QR Code 等功能，另新設使用者滿意度調查、租借選單運動類別等項目，升級操作系統的流暢性與介面的友善性。

自系統上線至 109 年底，已完成 25 座運動場館(地)環景導覽，累積會員數已逾 1 萬 4,000 人及 304 萬 6,872 瀏覽人次，且服務 2 萬 1,889 筆場租訂單及 3 萬 8,098 筆零租訂單。

3. 接收與整建運動場地及照明設備

本局自 107 年 7 月起持續整合本府工務局轄管運動場地，至 109 年已接管 207 處場地(202 處開放場地與 5 處游泳池)，接收的照明設備已有 459 柱燈桿與 1,458 盞燈。

另尚有華山、天母公園運動場地待本府公園處完成整建後續

辦移撥接管事宜。

4. 接管及招租通河西街碼頭

通河西街碼頭原由本府水利處維護管理，然為協助龍舟賽事的舉行及增設練習據點，於 108 年 5 月 7 日召開設置及後續維管會議，確認由水利處建置，並交由本局接管，歷經施工與分段查驗，於 109 年 9 月 23 日辦理點交會勘，確定本局自 10 月 15 日起接管碼頭。爰此，本局參考政府採購法精神辦理公開標租方式，最終於 11 月 20 日決標予台北市龍舟協會辦理傳統龍舟賽事使用，使用期間自 110 年 1 月 1 日起至 112 年 12 月 31 日止。

5. 本市第一座自由車練習場—觀山河濱公園自由車練習場

自由車練習環境的建構有助於推廣自由車運動，觀山河濱公園自由車練習場於 8 月 24 日竣工，為本市第一座自由車賽道練習場，亦是全球少數位於都會區的自由車賽道，包含各式道路路況的場地，提供選手更為優質的練習環境，可自行調配練習的深度和廣度，以爭取國內外賽事佳績，亦有效帶動自由車運動風氣。

6. 全臺唯一人工草皮棒球場—天母棒球場

為提高棒球場使用效能及維護管理品質，並提供國家代表隊模擬人工草皮比賽的環境，遠赴日本東京觀摩取經後，進行天母棒球場人工草皮整建工程，並由國外實驗室指派技師來臺測試草皮性能，於 8 月 25 日竣工，為全臺唯一人工草皮棒球場，期能提升選手培訓環境，活化場地使用率，強化運動設施之維護與管理。

(二)110 年上半年工作重點

1. 運動場館（地）整建工程

(1) 新建河濱公園滑板場

極限運動深受年輕市民喜愛，其中滑板項目首次納入東京奧運比賽項目，為滿足市民運動需求，預計於龍山河濱公園（忠孝橋下）興建滑板運動場，美堤河濱公園原曲棍球場改建簡易滑板場與溜冰場，南港極限運動訓練中心增設海綿池，優化極限運動場地環境。

(2)辦理 110 年轄管場地整建工程

110 年預計施作青年公園籃球場頂棚新建工程、新生公園棒球場與籃球場整修工程、百齡右岸河濱公園球場變電箱架高工程、觀山河濱公園槌球場工程及自由車練習場意象工程，以及華中、彩虹、美堤、古亭河濱公園之網球場地坪工程，與彩虹、中正、古亭河濱公園籃球場整修工程、美堤河濱公園壘球場整修工程、道南河濱公園增建鳥籠打擊練習區、籃球場圍網改善工程。

(3)改建新生網球場、克強游泳池為複合式運動場館

為提供多元共融的運動場所並符應市民需求，規劃將新生網球場及克強游泳池分別改建為複合式運動場館，期能提供市民各式運動體驗，本局刻正進行工程專案管理前期作業規劃。

2. 建置河濱公園運動場地夜間照明控制系統及實施開放式運動場地收費基準

運動場地照明設備將分階段實施使用者付費機制，透過電力照明控制系統，導入悠遊卡及悠遊付等電子支付方式，將有助於減少天候不佳或無人使用時段的夜照啟動時間，降低能源消耗及節省公帑。另本局於 109 年 11 月 13 日訂定發布「臺北市政府體育局開放式運動場地收費基準」，自 110 年 3 月 1 日起實施，針對棒壘球場、足球場及橄欖球場等 4 類運動場地收取場地使用費

機制，付費運動場地可從事營利性體育活動，非營利性活動可減免場地使用費，以兼顧全民運動推廣及運動產業發展。

3. 點交與接管永春活力館

為提升銀髮族運動頻率及預防肌少症，本局將永春都更捐贈案轉作小型運動場館，具備「一般民眾運動公設」及「銀髮運動課程服務」等雙重特色，4月完成捐贈事宜後，啟動勞務委託方式管理，並初步規劃區分營運時段及場域，保障一般民眾使用權益，亦能提供銀髮族安全無虞的運動環境，期使各類型使用者皆能於開放時間內安心且自在活動。

4. 持續優化場地租借系統

立於現有的基礎功能，如修繕通報系統、地理資訊系統(GIS)、環景拍攝、網頁滿意度調查、租借選單運動類別等選項之外，並因應3月1日開放式運動場地收費基準生效，金流串接範圍擴大納入開放式運動場地，而系統亦規劃增設精彩賽事預報，且計劃推動無紙化作業，逐步將目前租借單位於場地使用前後簽認紙本確認單方式，轉換為線上簽認，以精進操作系統與使用介面，企盼系統的優化及功能擴充提升使用與管理效率。

5. 精進運動場地認養機制

為增加民間參與公共事務的機會，有效整合資源以發揮最大效能，鼓勵公、私立團體或機構認養本局自轄開放式運動場地，並配合本局實施開放式運動場地收費基準，預計修訂現行認養契約以符合法規。另亦規劃舉辦會議說明認養單位之相關權益義務，以及未來認養機制續行的可能性與後續維運方式，確保民眾使用場地的權益。

五、深化城市運動交流

(一)109 年下半年施政成果

1. 強化城市運動交流發展

(1)國內城市-擴展運動交流版圖

本局策略地圖自 109 年起修正「強化國際運動交流」策略主題為「深化城市運動交流」，將運動交流版圖擴展至國內城市。本局主辦之「2020 臺北馬拉松」邀請金門縣、桃園市、臺東縣、南投縣與花蓮縣共 5 個城市組隊參賽，藉由賽事促進城鄉交流，並提供選手參加國際賽事機會。

本市作為首善之都，積極推動國內城市運動交流，以臺北馬拉松為開端，各縣市紛紛表示希望能持續與本局交流，並向本局學習體育行政經驗。

(2)國際城市-定期關懷溫暖人心

受疫情影響，外國人士無法自由入境，故取消接待「2020 臺北馬拉松」外國隊伍，出訪方面則取消「2020 上海世界華人龍舟邀請賽」、「2020 千葉東京灣跨海大橋馬拉松」、「2020 上海國際馬拉松」；本局自辦賽事「2020 臺北城市盃拳擊邀請賽」、「2020 臺北城市盃跆拳道邀請賽」及「2020 臺北城市盃青少年棒球錦標賽」為國際賽事，考量疫情均取消辦理。

延續上半年疫情期間透過電子郵件及信函等方式，與各國際城市維持密切聯繫並定期表達關懷之意，包含日本愛媛縣松山市、靜岡縣靜岡市、千葉縣、上海市及山東省等交流城市，各城市皆表示對於本局維繫情誼不遺餘力銘感於心。

2. 開拓創新運動交流方式

疫情肆虐全球，致各國無法自由進出國境，幸賴網際網絡

無遠弗界，透過線上辦理賽事讓運動交流不受限，本局與上海市體育局共同主辦「2020 雙城盃青少年圍棋賽」，以創新的方式維繫城市間運動交流情誼，同時讓雙方選手透過線上對戰提升賽事經驗。

(二)110 年上半年工作重點

1. 穩固與各交流城市情誼

持續積極與各交流城市密切聯繫及定期表達關懷之意，並與各城市分享本局大型賽事防疫策略，提供各城市於疫情期間照常辦理賽事之方針。

原預計邀請外國城市 6 月組隊赴本市參賽「2021 臺北國際龍舟錦標賽」，惟截至 3 月第 1 週(3 月邀請、4 月報名)中央疫情指揮中心仍未開放外國人士自由入境，故取消邀請外國隊伍。

2. 健全城市運動交流參訪機制

致力與金門縣政府教育處及桃園市政府體育局簽署運動交流合作備忘錄(MOU)。本局原訂 1 月 16 日組團赴金參加「2021 金門馬拉松」期間與金門縣政府教育處簽署 MOU，受疫情影響「2021 金門馬拉松」改為線上馬拉松，故本局取消出團，並於 1 月 29 日以公文書交換方式完成運動交流合作備忘錄(MOU)簽署程序。金門縣政府教育處於 2 月 23 日至 24 日組團赴本市參訪運動場館及學習促參案辦理經驗，為 MOU 簽署後雙方第一次實質運動交流活動。

另原訂於 3 月組團赴桃園市參訪運動場館，並於參訪期間與桃園市政府體育局簽署 MOU，受疫情影響延至 7 月辦理。

六、增進精實管理效能

(一)109 年下半年施政成果

1. 建構及推動政策計畫指標

- (1) 賡續推動本局策略地圖及平衡計分卡相關作業，彙整本年度執行成果，持續修訂次年度本局府級與局級策略地圖及平衡計分卡。
- (2) 持續推動府級政策，如資訊易讀、精實管理、電子公文、電子核銷、節能減紙、無紙化會議、關懷協調小組、精準投遞、知識管理等，精進市政服務品質。

2. 落實性別法制資訊業務

(1) 修訂性別主流化計畫

配合本府政策推動本局性別平等業務，依本府函頒總計畫，修訂本局年度計畫，並持續依計畫推動及執行相關政策與目標。另配合本府規定期程製作本局 109 年推展性別平等工作年度成果報告。

(2) 完善法規制度相關作業

- A. 完成「臺北市政府體育局轄管運動器材申請須知」制定。
- B. 完成「臺北市政府體育局開放式運動場地收費基準」制定。
- C. 完成「臺北市政府體育局各場館門票收費標準」修正作業。
- D. 完成本局同仁性別主流化(含 CEDAW)及人權兩公約之教育訓練。
- E. 完成本局各項法規之檢視，擬定研議下半年度法規修正之方針。
- F. 配合完成本府減訟止訟關懷小組交辦事項。

(3)完善資訊電子相關作業

- A.汰換已達報廢年限且不堪使用之資訊設備，租賃行政電腦 30 部，以有效提供穩定工作環境服務品質，使同仁業務推展、舉辦各項活動及賽會籌辦更加順暢。
- B.完成機關中英文網站及公文系統改版導入作業。
- C.協助設置外場館工作站，重新設置線路架構，使本局外場館亦能透過網路連線使用市府內網相關公務系統，減少同仁舟車勞頓，以有效提供便民服務，提升整體品質。

3.行銷運動城市

持續經營運動社群行銷平臺

- (1)經營本局臉書粉絲專頁，並藉由製作活潑、多元且吸睛之圖文、影音及直播貼文等，介紹本市體育運動、績優選手及運動知能，吸引民眾關注及參與。109 年臉書粉絲專頁粉絲數達 41 萬，共發布 357 則貼文。
- (2)加強本局臉書粉絲專頁與各賽事活動、相關協會、本市城市隊伍等臉書粉絲專頁串聯行銷，互相分享宣傳資源，提升宣傳效益。

4.執行行政支援業務

(1)綜合行政

建立標準作業程序及內控制度，完善本局採購、出納、財產、文書及庶務作業。

本局 109 年下半年共計 58 件採購案，決標計 58 件；電子核銷率 99.21%，電子發票執行率為 75.11%；文書檔管作業方面，109 年下半年總收文量 1 萬 1,577 件、發文量 6,738 件、歸檔量 1 萬 5,697 件；電子公文節能減紙執行績效線上簽核率為 96.8%，紙本轉線上簽核率 94.33%，電子化會議 100%。

(2)會計行政

- A. 統整本局全年度預算執行結果及重要施政計畫執行成果，以明財務責任。
- B. 配合本府會計作業電腦系統精進作為，派訓同仁學習新操作技能。
- C. 落實內部控制實地查核作業，以維制度之有效性及遵循性。
- D. 持續追蹤檢討預算執行能力，以提升施政績效。

(3)人事行政

- A. 配合機關人力需求，適時甄補人力，109 年度總計提報公務人員高普考試 6 人、地方特考 3 人及初等考試 2 人；又為拔擢績優人員及適時補充相關專業人力，109 年下半年於職務出缺時，辦理內陞 2 次、外補 3 次，落實用人唯才。
- B. 因應機關業務調整，適時修正分層負責明細表，每年適時進行檢討修正以擴大授權之旨。
- C. 為落實本府暨各機關(構)落實性別主流化暨推展性別平等工作總計畫(109 至 112 年)規定，協助同仁落實性別主流化及推展性別平等工作，業已辦理本局「109 年度性別意識培力訓練」，以期培養同仁性別意識及勉勵同仁展現公共服務之價值，於規劃或檢視各項業務及法令時，納入性別觀點及展現創新服務精神，另薦送業務相關同仁參加本府公訓處各項研習課程

(4)政風行政

- A. 防貪業務
 - (A)辦理廉政業務反貪宣導作為(賡續利用局務會議、業務會報、員工電子公務信箱等方式宣導)。
 - (B)辦理本局廉政倫理事件登錄，總計受贈財物登錄 20 件，

依本府公務員廉政倫理規範辦理簽報及登錄。

- (C)辦理本局公職人員財產申報相關業務(辦理財產申報人數7人，實質審查1人，前後年度比對1人)。
- (D)採購案件監辦作業，實地監辦及書面監辦共計221件，於會辦案件，適時將建議事項簽請採購單位參考。
- (E)於中秋節等重大節慶商民餽贈或邀宴頻繁時機，宣達「本府公務員廉政倫理規範」及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」，俾使同仁遇有與職務具利害關係之個人、法人或團體所為之請託、餽贈或邀宴，應予拒絕外，並簽報首長及向政風室登錄，以維本局廉潔形象及優良公務文化。

B. 肅貪業務

受理民眾檢舉或上級機關交查，計9案；檢舉案件依調查結果，辦理行政處理者1件，澄清結案者8件。

C. 維護業務

10月實施本局十月慶典專案維護措施，執行項目包含資訊內部稽核、公務機密維護及機關安全維護檢查等相關事宜

5. 提升防災作業及執行災害預防搶救作業

因應疫情，市府災害應變中心於2月27日15時一級開設，本局自即日起成立防疫應變小組，由副局長擔任召集人，專門委員擔任副召集人，各科室專員(秘書)為小組成員，每周定期召開會議，研擬及執行本局各項防疫措施，建立本局防疫作為大事紀及制定防疫措施SOP，並配合中央及本府政策滾動修正。

(二)110 年上半年工作重點

1. 建構及推動政策計畫指標

- (1)彙整本局 109 年策略地圖執行績效，賡續配合府級政策滾動修正本局策略地圖及平衡計分卡。
- (2)持續配合及落實研考一條鞭管考業務，確保施政效能。
- (3)積極參與推動府級政策，如資訊易讀、關懷協調小組、精準投遞、精實管理、知識管理等，提升市政服務品質。

2. 落實性別法制資訊業務

(1)推動性別平等業務

110 年規劃辦理 3 場次性別平等專案小組會議，透過會議討論，諮詢府外專家學者委員之建議，推動性別主流化相關工作；持續於運動中心及區民活動中心開設婦女與銀髮族群之運動體適能課程體驗，配合中央政策持續推廣女性及銀髮族群運動，讓女性及年長者有更多機會養成正確運動觀念及提升規律運動人口。

(2)辦理法規制度相關作業

- A. 修正「臺北市績優運動選手訓練補助金發給辦法」。
- B. 修正「臺北市路跑活動執行審核計畫」。
- C. 制定「臺北市政府體育局天母運動場區街頭藝人展演申請及場地使用規範」。
- D. 持續辦理本局同仁性別化主流(含 CEDAW)及人權兩公約之教育訓練。
- E. 持續配合本府減訟止訟關懷小組交辦事項。

(3)辦理資訊電子相關作業

- A. 配合市府小 e 化政策，持續導入雲端檔案櫃與線上填報系統等服務，方便同仁隨時隨地依權限存取相關資料，並可

減少紙本會辦流程及資料彙整時間，達到減紙及省時之功效。

B. 汰換已達報廢年限且不堪使用之資訊設備，租賃行政電腦 37 部，以有效提供穩定工作環境服務品質，使同仁業務推展、舉辦各項活動及賽會籌辦更加順暢。

3. 持續經營運動社群平臺

(1) 藉由製作活潑、多元且吸睛之圖文、影音及直播貼文等，介紹本市體育運動、績優選手及運動知能，吸引民眾關注及參與，預計全年度粉絲數達 41.5 萬。

(2) 加強本局臉書粉絲專頁與各賽事活動、相關協會、本市城市隊伍等臉書粉絲專頁串聯行銷，互相分享宣傳資源，提升宣傳效益。

4. 執行行政支援業務

(1) 綜合行政

建立標準作業程序及內控制度，持續推動電子公文節能減紙及檔案清理等，完善本局採購、出納、財產、文書及庶務作業。

(2) 會計行政

A. 彙編 109 年度單位決算書，歲入預算編列 3 億 5,297 萬 2,000 元，決算數 3 億 3,689 萬 1,884 元，執行率 95.44%；歲出預算編列 14 億 2,893 萬 9,883 元，決算數 13 億 1,502 萬 1,123 元，執行率 92.03%。

B. 依「臺北市政府零基預算精實管理推動計畫」及「臺北市政府局(處)零基預算精實管理成果檢核表」，精實籌編 111 年概算，以達妥善運用整體資源，加強財務管理效能之目標。

- C. 依「各機關取得紙本支出憑證辦理電子化處理之存管原則」，配合本府推動電子化核銷政策，並簡化內部審核作業。

(3) 人事行政

- A. 配合機關人力需求，適時辦理人力甄補，職務出缺除申請考試分發外，採內陞與外補並重之方式，廣覓優秀人才。
- B. 推動終身學習，塑造學習型團隊，提升行政效能。
- C. 落實人事服務網應用，運用活動管理、問卷票選與線上查詢等功能，以提供機關優質之人事服務及提供單位主管在人力資源決策之效能。
- D. 積極辦理在職培訓發展，並薦送業務相關同仁參加本府公訓處各項研習課程。

(4) 政風行政

A. 防貪業務

- (A) 辦理廉政業務反貪宣導作為(廣續利用局務會議、業務會報、員工電子公務信箱等方式宣導)。
- (B) 依本府公務員廉政倫理規範辦理本局廉政倫理事件簽報及登錄。
- (C) 採購案件監辦作業，適時將建議事項簽請採購單位參考。
- (D) 於春節、端午節等重大節慶商民餽贈或邀宴頻繁時機，宣達「本府公務員廉政倫理規範」及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」，俾使同仁遇有與職務具利害關係之個人、法人或團體所為之請託、餽贈或邀宴，應予拒絕外，並簽報首長及向政風室登錄，以維本局廉潔形象及優良公務文化。

B. 肅貪業務

辦理本局員工貪瀆不法或行政違失事項，查處案件主

要來源：民眾檢舉、上級或民意機關交查。

C. 維護業務

(A)2 月實施本局 110 年「春節工作期間專案維護通報計畫」，執行項目包含資訊內部稽核、公務機密維護及機關安全維護檢查。

(B)「2021 臺北國際龍舟錦標賽」活動期間，本府政風處與本室共同成立「維護組」，執行現場安全維護通報工作，負責聯繫協調、維安通報及協助相關安全維護事宜。

5. 提升防災作業及執行災害預防搶救作業

為健全本局災害防救體系，提升本局各單位迅速應變處理天然災害及偶突發重大災害能力，持續檢討災害防救成效，滾動修訂本局防救災計畫及 SOP 作業。另配合本府消防局每年辦理全民防衛動員準備、全民戰力綜合協調暨災害防救、三合一會報兵棋推演演練。

並於防汛期前成立本局緊急應變小組及應變人員輪值表，以因應颱風、強降雨災害發生，於本府發布緊急啟動一級開設時，本局應變小組輪值人員立即進駐本局災害應變辦公室辦理各項災害處理工作，並於防汛期前完各項整備工作。

另為落實災害檢核表電子化作業，將依本局所轄場館及委外運動中心之場館設施特性分別建置災前整備工作檢核表，使災害損失減低至最小。

為精進本局颱風期間之災前整備、災中應變及災後重建等作業，持續辦理物資整備與通報系統相關訓練。

參、結語

綜上，本局上承府級政策，積極針對本市運動發展研擬策略地圖，訂定關鍵績效指標落實檢核，並配合施政重點持續進行滾動修正，以作為施政之依歸。再立自到任以來，積極推動各項運動發展，力求精進施政品質邁向卓越。

本局將以打造多元共融的運動城市為願景，致力達成「活力市民、卓越競技、便捷設施」的使命，並透過辦理各種國際賽事，向全世界行銷臺北，推動政策鼓勵更多民眾投入運動。

未來本局將勇於面對挑戰，努力為市民服務，為城市創新。以上謹就 109 年下半年本局重要業務執行情形及 110 年上半年工作重點提出簡要報告，敬請各位議員女士、先生繼續給予本局指導與支持，使本市運動政策執行及各項業務推動能夠獲致更加豐碩的成果，再次感謝各位議員的鞭策與鼓勵。

最後 敬祝

議長、副議長、各位議員女士、先生健康愉快，大會順利成功！

謝謝！