

<p>一月份</p>	<p>提昇陽明身障照顧服務品質</p> <ol style="list-style-type: none">1. 院生教養服務：截至 103 年 01 月止，於院生教養評估會議，共服務 34 人次；辦理社會適應活動 18 次、計服務 241 人次；辦理家庭關懷服務共計 526 人次(家庭探視 44 人次，院生返家 482 人次)。2. 院生職業陶冶：就院生個別差異安排個別化訓練，截至 103 年 01 月止，計提供糕餅訓練 184 人次，手工藝訓練 105 人次，農藝訓練 191 人次，補給站餐飲訓練 120 人次，快樂咖啡屋餐飲訓練 83 人次，九九工坊賓客服務 0 人次，院生清潔訓練 132 人次，以及就具潛能之院生進行工作媒合之外展訓練 155 人次，藉此提升院生工作適應能力。3. 志工蒞院服務：截至 103 年 01 月止，個人志工與團體志工服務計 184 人次，服務時數計 552 小時，受惠計 552 人次；院生小幫手志願服務計服務 596 人次，受協助之服務人次計 1,788 人次。4. 醫療及社會服務：
------------	--

- (1) 推動院生骨質問題照護模式，完成骨質密度檢查，目前累計共完成188位院生(400人次)之骨質密度檢查。
- (2) 吞嚥困難高危險群院生篩選：依吞嚥困難指標篩選吞嚥困難高危險群院生共計81名，截至103年1月止，共計完成34人吞嚥攝影檢查。
- (3) 推動自強童軍團服務，將復健治療融入童軍團寓教於樂的活動中，並於101年8月4日辦理童軍團正式成團暨授旗儀式，團員在童軍團活動中認真努力表現，爭取榮譽，並學習相關規則與團隊合作；截至103年1月止，童軍團集會共進行27次，接受服務之童軍團團員919人次，服務團員共計408人次。
- (4) 精進院生親職關係，於每月辦理慶生會暨家庭日，透過活動辦理，增進家屬與院生親子關係，1月家庭日於1月2日辦理，當日活動參與人員院生(含壽星)、表演團體、陪伴團體及工作同仁等，共計120人同歡。另藉由家庭支持成長團體，分擔家長照顧壓力及相互關懷。
- (5) 為重視其身為人之尊嚴，提供個人選擇參與之機會，本院院生社團共計12個，院生可

自主選擇喜歡的社團活動參與，至1月底共計33人次院生，藉由社團活動，凝聚團體向心力及榮譽感。

5. 重點工程及採購：

為提升院生照顧服務品質，提供安全、舒適環境，辦理華岡院區屋頂防水整修及圍牆修建工程，截至 10 月 4 日止，其中華岡院區屋頂防水整修工程部分，預定施工進度 100.00%，實際施工進度 100.00%；本工程業於 9 月 13 日辦理單項工程複驗作業，驗收結果合格，已完成付款作業，保固期間自 102 年 9 月 14 日至 107 年 9 月 13 日(依契約保固期為 5 年)。另圍牆修建工程部分，說明如下：

(1) 因本案涉土地占用訴訟，該訴訟已於 7 月 31 日判決本院勝訴(本院於 10 月 1 日方取得確定判決證明)，故於 9 月 16 日辦理開工， 9 月 24 日請地政事務所辦理土地鑑界，並請建築師事務所重新繪製現場實際之工區圖說。

(2) 經本院前與土地占用戶萬宗娟女士協調後，原定於 10 月 5 日(六)及 6 日(日)進場施工，後因菲特颱風過境，故延於 10 月 12 日(六)進場，惟因氣象預報周六兩天機率

較高，故提前於 10 月 9 日(三)進場清理工區障礙物。惟初進場整地即遭萬女士強烈反彈，考量對方情緒及人身安全，暫停後續施工作業之進行。

(3) 因本工程期程有限，經洽詢市府採購稽核小組意見，其建議可依臺北市政府工程契約訂約後工期核算要點，計算工期與辦理停工事宜；故依據臺北市政府工程契約訂約後工期核算要點及契約書第 22 條相關規定，以及 102 年 10 月 17 日第 3 次工程協調會議紀錄決議辦理停工事宜，11 月 15 日監造單位提送工程停工報告表，11 月 18 日本院用印後發文廠商；辦理停工時期，參考強制執行辦理期程，預定為 6 個月期間，即自 102 年 10 月 10 日至 4 月 9 日止。

(4) 因本案部分施工土地遭占用，本院業於 102 年 10 月 4 日向士林地方法院強制執行處提送聲請狀；法院於 11 月 8 日函請債務人萬女士於文到 15 天（約 11 月 24 日）內自行履行，並請本院於文到 30 天內函復債務人履行情形，故本院於 12 月 2 日函覆法院債務人萬女士尚未履行完畢。

(5) 惟 12 月 9 日法院來文說明債務人萬女士提出異議之訴，如進入異議之訴訟，強制

執行程序將暫停，且法院預估停止執行時間為 4 年 4 個月，對此該院業於 12 月 17 日提出抗告；另於 12 月 27 日由法院書記官、債權人（該院）及債務人到現場會勘，因雙方當事人主張不一致（該院主張繼續執行，債務人主張再次訴訟暫停執行），書記官表示協調不成，仍繼續依法處理。

（6）103 年 1 月 17 日法院來文請本院提供 2 份拆除補強計畫，本院刻洽詢建築師公會與結構技師公會，預訂於 2 月 11 日至 14 日間辦理初勘事宜；另 1 月 29 日法院再次發文表示將於 2 月 21 日辦理土地鑑界事宜。

未來施政重點

- 陽明教養院組織修編及功能定位

1. 為因應老化趨勢及肩負起公立機構之社會責任，自民國 101 年 2 月起，針對住宿生採全日型服務，以維護院生之照顧服務品質。

- （1）在「照顧」層面上：以縮短服務距離、分級照顧服務及親情關懷措施為策略。

- （2）在「安全」層面上：為提升本院兩院區之生活品質，積極進行華岡、永福院區等建

築物結構補強及整修等工程。

- (3) 在「制度」層面上：透過專案計畫、專區設置、建立身心障礙者老化照顧模式，成為身心障礙教養服務機構標竿。

2. 調整策略及步驟：

(1) 提升專業服務水準：

- 透過「服務圈」將原有 63 種表單精簡、刪除、合併至 28 種表單。
- 經由「專心圈」擬訂對策包括授課教材電子化、調整課程與治療時間表、調派人力參與在職訓練課程等。
- 行政運作上，由多層級之運作改為扁平式運作，以減少行政工作人力。
- 積極建構身心障礙者老化評估指標，並讓各機構使用評估表，將統計資料與使用意見報送社會局，以建構本市資料庫，提供老化身障者妥適之照顧服務。
- 持續建置身心障礙者疾病統計追蹤長期資料，辦理各項健康促進方案，達到延緩老化、有效控制各項疾病人數之老化成長趨勢。

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 由跨專業團隊方案小組，擬定各項服務指標與未來方向，協助服務轉型。截至 103 年 1 月止，已召開 40 次跨方小組會議。 ➤ 結合專業心理師入區諮詢、指導、示範，讓教保人員教學更結構化，院生作息更穩定，並釐清院生情緒行為問題的功能性，經營老師健康、學生快樂的工作環境。 <p>(2) 建置合作資源網絡系統，期提供周延性之服務策略，以增進身心障礙者全人服務及轉銜之功效。</p>
<p>二月份</p>	<p>提昇陽明身障照顧服務品質</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 院生教養服務：截至 103 年 02 月止，於院生教養評估會議，共服務 39 人次；辦理社會適應活動 37 次、計服務 460 人次；辦理家庭關懷服務共計 989 人次(家庭探視 81 人次，院生返家 908 人次)。 2. 院生職業陶冶：就院生個別差異安排個別化訓練，截至 103 年 02 月止，計提供糕餅訓練 323 人次，手工藝訓練 180 人次，農藝訓練 381 人次，補給站餐飲訓練 216 人次，快樂咖啡屋餐飲訓練 148 人次，九九工坊賓客服務 0 人次，院生清潔訓練 211 人次，以及

就具潛能之院生進行工作媒合之外展訓練 225 人次，藉此提升院生工作適應能力。

3. 志工蒞院服務：截至 103 年 02 月止，個人志工與團體志工服務計 615 人次，服務時數計 1,898 小時，受惠計 845 人次；院生小幫手志願服務計服務 1,233 助之服務人次計 3,699

4. 醫療及社會服務：

(1) 推動院生骨質問題照護模式，完成骨質密度檢查，目前累計共完成188位院生(400人次)之骨質密度檢查。

(2) 吞嚥困難高危險群院生篩選：依吞嚥困難指標篩選吞嚥困難高危險群院生共計81名，截至103年2止，共計完成35吞嚥攝影檢查。

(3) 推動自強童軍團服務，將復健治療融入童軍團寓教於樂的活動中，並於101年8月4日辦理童軍團正式成團暨授旗儀式，團員在童軍團活動中認真努力表現，爭取榮譽，並學習相關規則與團隊合作；截至103年月止，童軍團集會共進行28次，接受服務之童軍團團員957人次，服務團員共計434人次。

(4) 精進院生親職關係，於每月辦理慶生會暨家庭日，透過活動辦理，增進家屬與院生

親子關係，2月家庭日於2月22日辦理，當日活動參與人員院生(含壽星)、表演團體、陪伴團體及工作同仁等，共計150人同歡。另藉由家庭支持成長團體，分擔家長照顧壓力及相互關懷。

(5) 為重視其身為人之尊嚴，提供個人選擇參與之機會，本院院生社團共計 12 個，院生可自主選擇喜歡的社團活動參與，至 2 月底共計 70 人次院生，藉由社團活動，凝聚團體向心力及榮譽感。

5. 重點工程及採購：

本院華岡院區圍牆修建工程部分，說明如下：

(1) 本案因涉土地占用訴訟，該訴訟已於 102 年 7 月 31 日判決本院勝訴(本院於 10 月 1 日方取得確定判決證明)，惟初進場整地即遭債務人萬女士強烈反彈，暫停後續施工作業之進行並辦理停工，經洽詢市府採購稽核小組意見，辦理停工時期，參考強制執行辦理期程，預定為 6 個月期間，即自 102 年 10 月 10 日至 4 月 9 日止。

(2) 惟本案已進入強制執行程序，故業於 102 年 12 月 27 日至本院現場會勘，因雙方當

事人主張不一致，仍繼續依法處理；法院於 1 月 16 日來文請本院提供 2 份拆除補強計畫，本院刻洽詢建築師公會與結構技師公會，業於 2 月 17 日辦理初勘事宜，並委託前揭公會提出拆除補強計畫，俾利本院賡續辦理補強鑑定暨拆除計畫。

(3) 另因本院查遭占用土地現場，發現土地界標滅失，刻向法院聲請土地鑑界，法院業於 2 月 21 日辦理完成土地鑑界事宜。

未來施政重點

- 陽明教養院組織修編及功能定位

1. 為因應老化趨勢及肩負起公立機構之社會責任，自民國 101 年 2 月起，針對住宿生採全日型服務，以維護院生之照顧服務品質。

- (1) 在「照顧」層面上：以縮短服務距離、分級照顧服務及親情關懷措施為策略。

- (2) 在「安全」層面上：為提升本院兩院區之生活品質，積極進行華岡、永福院區等建築物結構補強及整修等工程。

- (3) 在「制度」層面上：透過專案計畫、專區設置、建立身心障礙者老化照顧模式，成

為身心障礙教養服務機構標竿。

2. 調整策略及步驟：

(1) 提升專業服務水準：

- 透過「服務圈」將原有 63 種表單精簡、刪除、合併至 28 種表單。
- 經由「專心圈」擬訂對策包括授課教材電子化、調整課程與治療時間表、調派人力參與在職訓練課程等。
- 行政運作上，由多層級之運作改為扁平式運作，以減少行政工作人力。
- 積極建構身心障礙者老化評估指標，並讓各機構使用評估表，將統計資料與使用意見報送社會局，以建構本市資料庫，提供老化身障者妥適之照顧服務。
- 持續建置身心障礙者疾病統計追蹤長期資料，辦理各項健康促進方案，達到延緩老化、有效控制各項疾病人數之老化成長趨勢。
- 由跨專業團隊方案小組，擬定各項服務指標與未來方向，協助服務轉型。截至 103 年 1 月止，已召開 40 次跨方小組會議。

	<p>➤ 結合專業心理師入區諮詢、指導、示範，讓教保人員教學更結構化，院生作息更穩定，並釐清院生情緒行為問題的功能性，經營老師健康、學生快樂的工作環境。</p> <p>(2) 建置合作資源網絡系統，期提供周延性之服務策略，以增進身心障礙者全人服務及轉銜之功效。</p>
<p>三月份</p>	<p>提昇陽明身障照顧服務品質</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 院生教養服務：截至 103 年 3 月止，於院生教養評估會議，共服務 96 人次；辦理社會適應活動 50 次、計 832 人次；辦理家庭關懷服務共計 1557 人次(家庭探視 148 人次，院生返家 1407 人次)。 2. 院生職業陶冶：就院生個別差異安排個別化訓練，截至 103 年 3 月止，計提供糕餅訓練 503 人次，手工藝訓練 280 人次，農藝訓練 626 人次，補給站餐飲訓練 339 人次，快樂咖啡屋餐飲訓練 248 人次，九九工坊賓客服務 0 人次、院生清潔訓練 328 人次，以及就具潛能之院生進行工作媒合之外展訓練 326 人次，藉此提升院生工作適應能力。 3. 志工蒞院服務：截至 103 年 3 月止，個人志工與團體志工服務計 1,242 人次，服務時數

計 3,825 小時，受惠計 3,026 人次；院生小幫手志願服務計服務 1,870 人次，受協助之服務人次計 5,610 人次。

4. 醫療及社會服務：

- (1) 推動院生骨質問題照護模式，完成骨質密度檢查，目前累計共完成188位院生(400人次)之骨質密度檢查。
- (2) 吞嚥困難高危險群院生篩選：依吞嚥困難指標篩選吞嚥困難高危險群院生共計81名，截至103年3月止，共計完成37名吞嚥攝影檢查。
- (3) 推動自強童軍團服務，將復健治療融入童軍團寓教於樂的活動中，並於101年8月4日辦理童軍團正式成團暨授旗儀式，團員在童軍團活動中認真努力表現，爭取榮譽，並學習相關規則與團隊合作；截至103年3月止，童軍團集會共進行29次，接受服務之童軍團團員1,003人次，服務團員共計466人次。
- (4) 精進院生親職關係，於每月辦理慶生會暨家庭日，透過活動辦理，增進家屬與院生親子關係，3月家庭日於3月22日辦理，當日活動參與人員院生(含壽星)、表演團

體、陪伴團體及工作同仁等，共計 140 人同歡。另藉由家庭支持成長團體，分擔家長照顧壓力及相互關懷。

(5) 為重視其身為人之尊嚴，提供個人選擇參與之機會，本院院生社團共計 12 個，院生可自主選擇喜歡的社團活動參與，至 3 月底共計 206 人次院生，藉由社團活動，凝聚團體向心力及榮譽感。

5. 重點工程及採購：

本院華岡院區圍牆修建工程部分，說明如下：

- (1) 本案因涉土地占用訴訟，該訴訟已於 102 年 7 月 31 日判決本院勝訴(本院於 10 月 1 日方取得確定判決證明)，惟初進場整地即遭債務人萬女士強烈反彈，暫停後續施工作業之進行並辦理停工，經洽詢市府採購稽核小組意見，辦理停工時期，參考強制執行辦理期程，預定為 6 個月期間，即自 102 年 10 月 10 日至 103 年 4 月 9 日止。
- (2) 惟本案已進入強制執行情序，故業於 102 年 12 月 27 日至本院現場會勘，因雙方當事人主張不一致，仍繼續依法處理；法院於 1 月 16 日來文請本院提供 2 份拆除補

強計畫，本院刻洽詢建築師公會與結構技師公會，業於 2 月 17 日辦理初勘事宜，並委託前揭公會提出拆除補強計畫，俾利本院賡續辦理補強鑑定暨拆除計畫。

(3) 另因本院查遭占用土地現場，發現土地界標滅失，刻向法院聲請土地鑑界，法院業於 2 月 21 日辦理完成土地鑑界事宜。

(4) 本院委請建築師公會與土木技師公會辦理拆除補強計畫送交法院，土木技師公會業於 103 年 3 月 17 日完成鑑定作業，建築師公會定 103 年 4 月 7 日完成鑑定，鑑定完成後製作拆除補強計畫書，並於 4/28 前送交法院，執行強制拆除作業。

未來施政重點

- 陽明教養院組織修編及功能定位

1. 為因應老化趨勢及肩負起公立機構之社會責任，自民國 101 年 2 月起，針對住宿生採全日型服務，以維護院生之照顧服務品質。

- (1) 在「照顧」層面上：以縮短服務距離、分級照顧服務及親情關懷措施為策略。

- (2) 在「安全」層面上：為提升本院兩院區之生活品質，積極進行華岡、永福院區等建

築物結構補強及整修等工程。

- (3) 在「制度」層面上：透過專案計畫、專區設置、建立身心障礙者老化照顧模式，成為身心障礙教養服務機構標竿。

2. 調整策略及步驟：

(1) 提升專業服務水準：

- 透過「服務圈」將原有 63 種表單精簡、刪除、合併至 28 種表單。
- 經由「專心圈」擬訂對策包括授課教材電子化、調整課程與治療時間表、調派人力參與在職訓練課程等。
- 行政運作上，由多層級之運作改為扁平式運作，以減少行政工作人力。
- 積極建構身心障礙者老化評估指標，並讓各機構使用評估表，將統計資料與使用意見報送社會局，以建構本市資料庫，提供老化身障者妥適之照顧服務。
- 持續建置身心障礙者疾病統計追蹤長期資料，辦理各項健康促進方案，達到延緩老化、有效控制各項疾病人數之老化成長趨勢。

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 由跨專業團隊方案小組，擬定各項服務指標與未來方向，協助服務轉型。截至 103 年 3 月止，已召開 41 次跨方小組會議。 ➤ 結合專業心理師入區諮詢、指導、示範，讓教保人員教學更結構化，院生作息更穩定，並釐清院生情緒行為問題的功能性，經營老師健康、學生快樂的工作環境。 <p>(2) 建置合作資源網絡系統，期提供周延性之服務策略，以增進身心障礙者全人服務及轉銜之功效。</p>
<p>四月份</p>	<p>提昇陽明身障照顧服務品質</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 院生教養服務：截至 103 年 4 月止，於院生教養評估會議，共服務 192 人次；辦理社會適應活動 72 次、計 1,111 人次；辦理家庭關懷服務共計 2,077 人次(家庭探視 218 人次，院生返家 1,857 人次)。 2. 院生職業陶冶：就院生個別差異安排個別化訓練，截至 103 年 4 月止，計提供糕餅訓練 649 人次，手工藝訓練 420 人次，農藝訓練 861 人次，補給站餐飲訓練 467 人次，快樂咖啡屋餐飲訓練 322 人次，九九工坊賓客服務 20 人次、院生清潔訓練 494 人次，以

及就具潛能之院生進行工作媒合之外展訓練 397 人次，藉此提升院生工作適應能力。

3. 志工蒞院服務：截至 103 年 4 月止，個人志工與團體志工服務計 1,242 人次，服務時數計 3,825 小時，受惠計 3,026 人次；院生小幫手志願服務計服務 1,870 人次，受協助之服務人次計 5,610 人次。

4. 醫療及社會服務：

(1) 推動院生骨質問題照護模式，完成骨質密度檢查，目前累計共完成188位院生(400人次)之骨質密度檢查。

(2) 吞嚥困難高危險群院生篩選：依吞嚥困難指標篩選吞嚥困難高危險群院生共計81名，截至103年4月止，共計完成37名吞嚥攝影檢查。

(3) 推動自強童軍團服務，將復健治療融入童軍團寓教於樂的活動中，並於101年8月4日辦理童軍團正式成團暨授旗儀式，團員在童軍團活動中認真努力表現，爭取榮譽，並學習相關規則與團隊合作；截至103年4月止，童軍團集會共進行29次，接受服務之童軍團團員1,003人次，服務團員共計466人次。

(4) 精進院生親職關係，於每月辦理慶生會暨家庭日，透過活動辦理，增進家屬與院生親子關係，4月家庭日於4月26日辦理，當日活動參與人員院生(含壽星)、表演團體、陪伴團體及工作同仁等，共計133人同歡。另藉由家庭支持成長團體，分擔家長照顧壓力及相互關懷。

(5) 為重視其身為人之尊嚴，提供個人選擇參與之機會，本院院生社團共計12個，院生可自主選擇喜歡的社團活動參與，至4月底共計206人次院生，藉由社團活動，凝聚團體向心力及榮譽感。

5. 重點工程及採購：

本院華岡院區圍牆修建工程部分，說明如下：

(1) 本案因涉土地占用訴訟，該訴訟已於102年7月31日判決本院勝訴(本院於10月1日方取得確定判決證明)，惟初進場整地即遭債務人萬女士強烈反彈，暫停後續施工作業之進行並辦理停工，經洽詢市府採購稽核小組意見，辦理停工時期，參考強制執行辦理期程，預定為6個月期間，即自102年10月10日至103年4月9日止。

- (2) 惟本案已進入強制執行程序，故業於 102 年 12 月 27 日至本院現場會勘，因雙方當事人主張不一致，仍繼續依法處理；法院於 1 月 16 日來文請本院提供 2 份拆除補強計畫，本院刻洽詢建築師公會與結構技師公會，業於 2 月 17 日辦理初勘事宜，並委託前揭公會提出拆除補強計畫，俾利本院賡續辦理補強鑑定暨拆除計畫，故預定复工日期為延至 103 年 12 月 1 日。
- (3) 另因本院查遭占用土地現場，發現土地界標滅失，刻向法院聲請土地鑑界，法院業於 2 月 21 日辦理完成土地鑑界事宜。
- (4) 本院委請建築師公會與土木技師公會辦理拆除補強計畫送交法院，土木技師公會業於 103 年 3 月 17 日完成鑑定作業，建築師公會定 103 年 4 月 7 日完成鑑定，鑑定完成後製作拆除補強計畫書，並於 4/28 前送交法院，執行強制拆除作業。
- (5) 業於 103 年 4 月 28 日送繳 1 份土木技師公會之補強計畫予法院，另外土木技師公會之拆除計畫書及建築師公會之拆除補強計畫預計於 5 月 15 日前送交本院，本院即報送法院辦理後續事宜。

未來施政重點

● 陽明教養院組織修編及功能定位

1. 為因應老化趨勢及肩負起公立機構之社會責任，自民國 101 年 2 月起，針對住宿生採全日型服務，以維護院生之照顧服務品質。

(1) 在「照顧」層面上：以縮短服務距離、分級照顧服務及親情關懷措施為策略。

(2) 在「安全」層面上：為提升本院兩院區之生活品質，積極進行華岡、永福院區等建築物結構補強及整修等工程。

(3) 在「制度」層面上：透過專案計畫、專區設置、建立身心障礙者老化照顧模式，成為身心障礙教養服務機構標竿。

2. 調整策略及步驟：

(1) 提升專業服務水準：

➤ 透過「服務圈」將原有 63 種表單精簡、刪除、合併至 28 種表單。

➤ 經由「專心圈」擬訂對策包括授課教材電子化、調整課程與治療時間表、調派人力

	<p>參與在職訓練課程等。</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 行政運作上，由多層級之運作改為扁平式運作，以減少行政工作人力。 ➤ 積極建構身心障礙者老化評估指標，並讓各機構使用評估表，將統計資料與使用意見報送社會局，以建構本市資料庫，提供老化身障者妥適之照顧服務。 ➤ 持續建置身心障礙者疾病統計追蹤長期資料，辦理各項健康促進方案，達到延緩老化、有效控制各項疾病人數之老化成長趨勢。 ➤ 由跨專業團隊方案小組，擬定各項服務指標與未來方向，協助服務轉型。截至 103 年 4 月止，已召開 41 次跨方小組會議。 ➤ 結合專業心理師入區諮詢、指導、示範，讓教保人員教學更結構化，院生作息更穩定，並釐清院生情緒行為問題的功能性，經營老師健康、學生快樂的工作環境。 <p>(2) 建置合作資源網絡系統，期提供周延性之服務策略，以增進身心障礙者全人服務及轉銜之功效。</p>
五月份	提昇陽明身障照顧服務品質

1. 院生教養服務：截至 103 年 5 月止，於院生教養評估會議，共服務 98 人次；辦理社會適應活動 67 次、計 1,134 人次；辦理家庭關懷服務共計 2,182 人次(家庭探視 215 人次，院生返家 1,967 人次)。
2. 院生職業陶冶：就院生個別差異安排個別化訓練，截至 103 年 5 月止，計提供糕餅訓練 691 人次，手工藝訓練 425 人次，農藝訓練 885 人次，補給站餐飲訓練 488 人次，快樂咖啡屋餐飲訓練 338 人次，九九工坊賓客服務 20 人次、院生清潔訓練 504 人次，以及就具潛能之院生進行工作媒合之外展訓練 369 人次，藉此提升院生工作適應能力。
3. 志工蒞院服務：截至 103 年 5 月止，個人志工與團體志工服務計 1,839 人次，服務時數計 5,707 小時，受惠計 5,517 人次；院生小幫手志願服務計服務 3,293 人次，受協助之服務人次計 9,879 人次。
4. 醫療及社會服務：
 - (1) 推動院生骨質問題照護模式，完成骨質密度檢查，目前累計共完成188位院生(400人次)之骨質密度檢查。

- (2) 吞嚥困難高危險群院生篩選：依吞嚥困難指標篩選吞嚥困難高危險群院生共計81名，截至103年5月止，共計完成37名吞嚥攝影檢查。
- (3) 推動自強童軍團服務，將復健治療融入童軍團寓教於樂的活動中，並於101年8月4日辦理童軍團正式成團暨授旗儀式，團員在童軍團活動中認真努力表現，爭取榮譽，並學習相關規則與團隊合作；截至103年5月止，童軍團集會共進行29次，接受服務之童軍團團員1,045人次，服務團員共計481人次。
- (4) 精進院生親職關係，於每月辦理慶生會暨家庭日，透過活動辦理，增進家屬與院生親子關係，5月家庭日於5月24日辦理，當日活動參與人員院生(含壽星)、表演團體、陪伴團體及工作同仁等，共計150人同歡。另藉由家庭支持成長團體，分擔家長照顧壓力及相互關懷。
- (5) 為重視其身為人之尊嚴，提供個人選擇參與之機會，本院院生社團共計12個，院生可自主選擇喜歡的社團活動參與，至5月底共計337人次院生，藉由社團活動，凝聚團體向心力及榮譽感。

5. 重點工程及採購：

本院華岡院區圍牆修建工程部分，說明如下：

- (1) 本案因涉土地占用訴訟，該訴訟已於 102 年 7 月 31 日判決本院勝訴(本院於 10 月 1 日方取得確定判決證明)，惟初進場整地即遭債務人萬女士強烈反彈，暫停後續施工作業之進行並辦理停工。
- (2) 惟本案已進入強制執行程序，故業於 102 年 12 月 27 日至本院現場會勘，因雙方當事人主張不一致，仍繼續依法處理；法院於 1 月 16 日來文請本院提供 2 份拆除補強計畫，本院刻洽詢建築師公會與結構技師公會，業於 2 月 17 日辦理初勘事宜，並委託前揭公會提出拆除補強計畫，俾利本院賡續辦理補強鑑定暨拆除計畫。
- (3) 另因本院查遭占用土地現場，發現土地界標滅失，刻向法院聲請土地鑑界，法院業於 2 月 21 日辦理完成土地鑑界事宜。
- (4) 本院委請建築師公會與土木技師公會辦理拆除補強計畫送交法院，土木技師公會業於 103 年 3 月 17 日完成鑑定作業，建築師公會定 103 年 4 月 7 日辦理鑑定，4 月 18

日完成鑑定後製作拆除補強計畫書，作業(含審核)期間為一個月，於 5 月 28 日送交法院，辦理後續強制執行情序。

未來施政重點

- 陽明教養院組織修編及功能定位

1. 為因應老化趨勢及肩負起公立機構之社會責任，自民國 101 年 2 月起，針對住宿生採全日型服務，以維護院生之照顧服務品質。

- (1) 在「照顧」層面上：以縮短服務距離、分級照顧服務及親情關懷措施為策略。

- (2) 在「安全」層面上：為提升本院兩院區之生活品質，積極進行華岡、永福院區等建築物結構補強及整修等工程。

- (3) 在「制度」層面上：透過專案計畫、專區設置、建立身心障礙者老化照顧模式，成為身心障礙教養服務機構標竿。

2. 調整策略及步驟：

- (1) 提升專業服務水準：

- 透過「服務圈」將原有 63 種表單精簡、刪除、合併至 28 種表單。
- 經由「專心圈」擬訂對策包括授課教材電子化、調整課程與治療時間表、調派人力參與在職訓練課程等。
- 行政運作上，由多層級之運作改為扁平式運作，以減少行政工作人力。
- 積極建構身心障礙者老化評估指標，並讓各機構使用評估表，將統計資料與使用意見報送社會局，以建構本市資料庫，提供老化身障者妥適之照顧服務。
- 持續建置身心障礙者疾病統計追蹤長期資料，辦理各項健康促進方案，達到延緩老化、有效控制各項疾病人數之老化成長趨勢。
- 由跨專業團隊方案小組，擬定各項服務指標與未來方向，協助服務轉型。截至 103 年 5 月止，已召開 41 次跨方小組會議。
- 結合專業心理師入區諮詢、指導、示範，讓教保人員教學更結構化，院生作息更穩定，並釐清院生情緒行為問題的功能性，經營老師健康、學生快樂的工作環境。

	<p>(2) 建置合作資源網絡系統，期提供周延性之服務策略，以增進身心障礙者全人服務及轉銜之功效。</p>
<p>六月份</p>	<p>提昇陽明身障照顧服務品質</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 院生教養服務：截至 103 年 6 月止，於院生教養評估會議，共服務 106 人次；辦理社會適應活動 82 次、計 1,515 人次；辦理家庭關懷服務共計 2,725 人次(家庭探視 284 人次，院生返家 2,441 人次)。 2. 院生職業陶冶：就院生個別差異安排個別化訓練，截至 103 年 6 月止，計提供糕餅訓練 877 人次，手工藝訓練 543 人次，農藝訓練 1,133 人次，補給站餐飲訓練 502 人次，快樂咖啡屋餐飲訓練 437 人次，九九工坊賓客服務 20 人次、院生清潔訓練 658 人次，以及就具潛能之院生進行工作媒合之外展訓練 468 人次，藉此提升院生工作適應能力。 3. 志工蒞院服務：截至 103 年 6 月止，個人志工與團體志工服務計 2,915 人次，服務時數計 8,745 小時，受惠計 8,745 人次；院生小幫手志願服務計服務 3,952 人次，受協助之服務人次計 11,868 人次。

4. 醫療及社會服務：

- (1) 推動院生骨質問題照護模式，完成骨質密度檢查，目前累計共完成188位院生(400人次)之骨質密度檢查。
- (2) 吞嚥困難高危險群院生篩選：依吞嚥困難指標篩選吞嚥困難高危險群院生共計82名，截至103年6月止，共計完成38名吞嚥攝影檢查。
- (3) 推動自強童軍團服務，將復健治療融入童軍團寓教於樂的活動中，並於101年8月4日辦理童軍團正式成團暨授旗儀式，團員在童軍團活動中認真努力表現，爭取榮譽，並學習相關規則與團隊合作；截至103年6月止，童軍團集會共進行30次，接受服務之童軍團團員1,090人次，服務團員共計496人次。
- (4) 精進院生親職關係，於每月辦理慶生會暨家庭日，透過活動辦理，增進家屬與院生親子關係，6月家庭日於6月6日辦理，當日活動參與人員院生(含壽星)、表演團體、陪伴團體及工作同仁等，共計170人同歡。另藉由家庭支持成長團體，分擔家長照顧壓力及相互關懷。

(5) 為重視其身為人之尊嚴，提供個人選擇參與之機會，本院院生社團共計 12 個，院生可自主選擇喜歡的社團活動參與，至 6 月底共計 496 人次院生，藉由社團活動，凝聚團體向心力及榮譽感。

5. 重點工程及採購：

本院華岡院區圍牆修建工程部分，說明如下：

- (1) 本案因涉土地占用訴訟，該訴訟已於 102 年 7 月 31 日判決本院勝訴(本院於 10 月 1 日方取得確定判決證明)，惟初進場整地即遭債務人萬女士強烈反彈，暫停後續施工作業之進行並辦理停工。
- (2) 惟本案已進入強制執行情序，故業於 102 年 12 月 27 日至本院現場會勘，因雙方當事人主張不一致，仍繼續依法處理；法院於 1 月 16 日來文請本院提供 2 份拆除補強計畫，本院刻洽詢建築師公會與結構技師公會，業於 2 月 17 日辦理初勘事宜，並委託前揭公會提出拆除補強計畫，俾利本院賡續辦理補強鑑定暨拆除計畫。
- (3) 另因本院查遭占用土地現場，發現土地界標滅失，刻向法院聲請土地鑑界，法院業

於 2 月 21 日辦理完成土地鑑界事宜。

(4) 本院委請建築師公會與土木技師公會辦理拆除補強計畫送交法院，土木技師公會業於 103 年 3 月 17 日完成鑑定作業，建築師公會定 103 年 4 月 7 日辦理鑑定，4 月 18 日完成鑑定後製作拆除補強計畫書，作業(含審核)期間為一個月，本院業於 5 月 28 日將拆除補強計畫書送交法院，目前正待法院通知後續強制執行情序。

未來施政重點

- 陽明教養院組織修編及功能定位

1. 為因應老化趨勢及肩負起公立機構之社會責任，自民國 101 年 2 月起，針對住宿生採全日型服務，以維護院生之照顧服務品質。

- (1) 在「照顧」層面上：以縮短服務距離、分級照顧服務及親情關懷措施為策略。

- (2) 在「安全」層面上：為提升本院兩院區之生活品質，積極進行華岡、永福院區等建築物結構補強及整修等工程。

- (3) 在「制度」層面上：透過專案計畫、專區設置、建立身心障礙者老化照顧模式，成

為身心障礙教養服務機構標竿。

2. 調整策略及步驟：

(1) 提升專業服務水準：

- 透過「服務圈」將原有 63 種表單精簡、刪除、合併至 28 種表單。
- 經由「專心圈」擬訂對策包括授課教材電子化、調整課程與治療時間表、調派人力參與在職訓練課程等。
- 行政運作上，由多層級之運作改為扁平式運作，以減少行政工作人力。
- 積極建構身心障礙者老化評估指標，並讓各機構使用評估表，將統計資料與使用意見報送社會局，以建構本市資料庫，提供老化身障者妥適之照顧服務。
- 持續建置身心障礙者疾病統計追蹤長期資料，辦理各項健康促進方案，達到延緩老化、有效控制各項疾病人數之老化成長趨勢。
- 由跨專業團隊方案小組，擬定各項服務指標與未來方向，協助服務轉型。截至 103 年 6 月止，已召開 41 次跨方小組會議。

	<p>➤ 結合專業心理師入區諮詢、指導、示範，讓教保人員教學更結構化，院生作息更穩定，並釐清院生情緒行為問題的功能性，經營老師健康、學生快樂的工作環境。</p> <p>(2) 建置合作資源網絡系統，期提供周延性之服務策略，以增進身心障礙者全人服務及轉銜之功效。</p>
七月份	<p>提昇陽明身障照顧服務品質</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 院生教養服務：截至 103 年 7 月止，於院生教養評估會議，共服務 106 人次；辦理社會適應活動 107 次、計 1,920 人次；辦理家庭關懷服務共計 3,194 人次(家庭探視 339 人次，院生返家 2,855 人次)。 2. 院生職業陶冶：就院生個別差異安排個別化訓練，截至 103 年 7 月止，計提供糕餅訓練 1,054 人次，手工藝訓練 703 人次，農藝訓練 1,548 人次，補給站餐飲訓練 650 人次，快樂咖啡屋餐飲訓練 541 人次，九九工坊賓客服務 20 人次、院生清潔訓練 815 人次，以及就具潛能之院生進行工作媒合之外展訓練 568 人次，藉此提升院生工作適應能力。

3. 志工蒞院服務：截至 103 年 7 月止，個人志工與團體志工服務計 3,216 人次，服務時數計 9,735.5 小時，受惠 9,284 人次；院生小幫手志願服務計服務 4,594 人次，受協助之服務人次計 13,840 人次。
4. 醫療及社會服務：
- (1) 推動院生骨質問題照護模式，完成骨質密度檢查，目前累計共完成188位院生(400人次)之骨質密度檢查。
 - (2) 吞嚥困難高危險群院生篩選：依吞嚥困難指標篩選吞嚥困難高危險群院生共計83名，截至103年7月止，共計完成39名吞嚥攝影檢查。
 - (3) 推動自強童軍團服務，將復健治療融入童軍團寓教於樂的活動中，並於101年8月4日辦理童軍團正式成團暨授旗儀式，團員在童軍團活動中認真努力表現，爭取榮譽，並學習相關規則與團隊合作；截至103年7月止，童軍團集會共進行31次，接受服務之童軍團團員1,138人次，服務團員共計511人次。
 - (4) 精進院生親職關係，於每月辦理慶生會暨家庭日，透過活動辦理，增進家屬與院生

親子關係，7月家庭日於7月26日辦理，當日活動參與人員院生(含壽星)、表演團體、陪伴團體及工作同仁等，共計109人同歡。另藉由家庭支持成長團體，分擔家長照顧壓力及相互關懷。

(5) 為重視其身為人之尊嚴，提供個人選擇參與之機會，本院院生社團共計12個，院生可自主選擇喜歡的社團活動參與，至7月底共計702人次院生，藉由社團活動，凝聚團體向心力及榮譽感。

5. 重點工程及採購：

本院華岡院區圍牆修建工程部分，說明如下：

(1) 本案因涉土地占用訴訟，該訴訟已於102年7月31日判決本院勝訴(本院於10月1日方取得確定判決證明)，因故暫停後續施工作業之進行並辦理停工。

(2) 惟本案已進入強制執行情序，目前正待法院通知後續強制執行情序。

未來施政重點

- 陽明教養院組織修編及功能定位

1. 為因應老化趨勢及肩負起公立機構之社會責任，自民國 101 年 2 月起，針對住宿生採全日型服務，以維護院生之照顧服務品質。
 - (1) 在「照顧」層面上：以縮短服務距離、分級照顧服務及親情關懷措施為策略。
 - (2) 在「安全」層面上：為提升本院兩院區之生活品質，積極進行華岡、永福院區等建築物結構補強及整修等工程。
 - (3) 在「制度」層面上：透過專案計畫、專區設置、建立身心障礙者老化照顧模式，成為身心障礙教養服務機構標竿。
2. 調整策略及步驟：
 - (1) 提升專業服務水準：
 - 透過「服務圈」將原有 63 種表單精簡、刪除、合併至 28 種表單。
 - 經由「專心圈」擬訂對策包括授課教材電子化、調整課程與治療時間表、調派人力參與在職訓練課程等。
 - 行政運作上，由多層級之運作改為扁平式運作，以減少行政工作人力。

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 積極建構身心障礙者老化評估指標，並讓各機構使用評估表，將統計資料與使用意見報送社會局，以建構本市資料庫，提供老化身障者妥適之照顧服務。 ➤ 持續建置身心障礙者疾病統計追蹤長期資料，辦理各項健康促進方案，達到延緩老化、有效控制各項疾病人數之老化成長趨勢。 ➤ 由跨專業團隊方案小組，擬定各項服務指標與未來方向，協助服務轉型。截至 103 年 7 月止，已召開 41 次跨方小組會議。 ➤ 結合專業心理師入區諮詢、指導、示範，讓教保人員教學更結構化，院生作息更穩定，並釐清院生情緒行為問題的功能性，經營老師健康、學生快樂的工作環境。 <p>(2) 建置合作資源網絡系統，期提供周延性之服務策略，以增進身心障礙者全人服務及轉銜之功效。</p>
八月份	<p>提昇陽明身障照顧服務品質</p> <p>1. 院生教養服務：截至 103 年 08 月止，於院生教養評估會議，共服務 107 人次；辦理社</p>

會適應活動 124 次、計服務 2,141 人次；辦理家庭關懷服務共計 3,706 人次(家庭探視 391 人次，院生返家 3,315 人次)。

2. 院生職業陶冶：就院生個別差異安排個別化訓練，截至 103 年 08 月止，計提供糕餅訓練 1,218 人次，手工藝訓練 830 人次，農藝訓練 1,797 人次，補給站餐飲訓練 776 人次，快樂咖啡屋餐飲訓練 640 人次，九九工坊賓客服務 20 人次，院生清潔訓練 863 人次，以及就具潛能之院生進行工作媒合之外展訓練 671 人次，藉此提升院生工作適應能力。
3. 志工蒞院服務：截至 103 年 08 月止，個人志工與團體志工服務計 3,441 人次，服務時數計 10,562 小時，受惠計 9,783 人次；院生小幫手志願服務計服務 5,227 人次，受協助之服務人次計 15,751 人次。
4. 醫療及社會服務：
 - (1) 推動院生骨質問題照護模式，完成骨質密度檢查，目前累計共完成189位院生(401人次)之骨質密度檢查。
 - (2) 吞嚥困難高危險群院生篩選：依吞嚥困難指標篩選吞嚥困難高危險群院生共計83名，

截至103年8月止，共計完成39人吞嚥攝影檢查。

(3) 推動自強童軍團服務，將復健治療融入童軍團寓教於樂的活動中，並於101年8月4日辦理童軍團正式成團暨授旗儀式，團員在童軍團活動中認真努力表現，爭取榮譽，並學習相關規則與團隊合作；截至103年8月止，童軍團集會共進行32次，接受服務之童軍團團員1,182人次，服務團員共計525人次。

(4) 精進院生親職關係，於每月辦理慶生會暨家庭日，透過活動辦理，增進家屬與院生親子關係，8月家庭日於8月22日辦理，當日活動參與人員院生(含壽星)、表演團體、陪伴團體及工作同仁等，共計125人同歡。另藉由家庭支持成長團體，分擔家長照顧壓力及相互關懷。

(5) 為重視其身為人之尊嚴，提供個人選擇參與之機會，本院院生社團共計12個，院生可自主選擇喜歡的社團活動參與，至8月底共計880人次院生，藉由社團活動，凝聚團體向心力及榮譽感。

5. 重點工程及採購：

(1) 本院華岡院區圍牆修建工程部分，說明如下：本案因涉土地占用訴訟，該訴訟已於 102 年 7 月 31 日判決本院勝訴(本院於 10 月 1 日方取得確定判決證明)，因故暫停後續施工作業之進行並辦理停工。

(2) 本院為補足照顧人力，維護院生之照顧服務品質，刻正積極辦理永福院區委託民間團體經營管理。

I. 本案業依臺北市市有財產委託經營管理自治條例規定，檢附實施計畫、委託契約及相關文件，於 103 年 7 月 8 日府社障字第 10340386800 號函請臺北市議會審議，並經 103 年 8 月 6 日臺北市議會第 11 屆第 8 次定期大會第 5 次會議議決：「同意。」在案。

II. 8 月 5 日召開第 1 次採購評選委員會議，8 月 25 日召開第 2 次採購評選委員會議。

III. 預計 9 月 9 日上網公告，以進行後續評選廠商程序。

未來施政重點

- 陽明教養院組織修編及功能定位

1. 為因應老化趨勢及肩負起公立機構之社會責任，自民國 101 年 2 月起，針對住宿生採全日型服務，以維護院生之照顧服務品質。
 - (1) 在「照顧」層面上：以縮短服務距離、分級照顧服務及親情關懷措施為策略。
 - (2) 在「安全」層面上：為提升本院兩院區之生活品質，積極進行華岡、永福院區等建築物結構補強及整修等工程。
 - (3) 在「制度」層面上：透過專案計畫、專區設置、建立身心障礙者老化照顧模式，成為身心障礙教養服務機構標竿。
2. 調整策略及步驟：
 - (1) 提升專業服務水準：
 - 透過「服務圈」將原有 63 種表單精簡、刪除、合併至 28 種表單。
 - 經由「專心圈」擬訂對策包括授課教材電子化、調整課程與治療時間表、調派人力參與在職訓練課程等。
 - 行政運作上，由多層級之運作改為扁平式運作，以減少行政工作人力。

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 積極建構身心障礙者老化評估指標，並讓各機構使用評估表，將統計資料與使用意見報送社會局，以建構本市資料庫，提供老化身障者妥適之照顧服務。 ➤ 持續建置身心障礙者疾病統計追蹤長期資料，辦理各項健康促進方案，達到延緩老化、有效控制各項疾病人數之老化成長趨勢。 ➤ 由跨專業團隊方案小組，擬定各項服務指標與未來方向，協助服務轉型。截至 103 年 8 月止，已召開 41 次跨方小組會議。 ➤ 結合專業心理師入區諮詢、指導、示範，讓教保人員教學更結構化，院生作息更穩定，並釐清院生情緒行為問題的功能性，經營老師健康、學生快樂的工作環境。 <p>(2) 建置合作資源網絡系統，期提供周延性之服務策略，以增進身心障礙者全人服務及轉銜之功效。</p>
<p>九月份</p>	<p>提昇陽明身障照顧服務品質</p> <p>1. 院生教養服務：截至 103 年 09 月止，於院生教養評估會議，共服務 107 人次；辦理社會適應活動 124 次、計服務 2,127 人次；辦理家庭關懷服務共計 3,687 人次(家庭探視 385</p>

人次，院生返家 3,302 人次)。

2. 院生職業陶冶：就院生個別差異安排個別化訓練，截至 103 年 09 月止，計提供糕餅訓練 1,394 人次，手工藝訓練 963 人次，農藝訓練 2,061 人次，補給站餐飲訓練 937 人次，快樂咖啡屋餐飲訓練 737 人次，九九工坊賓客服務 20 人次，院生清潔訓練 889 人次，以及就具潛能之院生進行工作媒合之外展訓練 747 人次，藉此提升院生工作適應能力。
3. 志工蒞院服務：截至 103 年 09 月止，個人志工與團體志工服務計 3,473 人次，服務時數計 18,763.5 小時，受惠計 9,981 人次；院生小幫手志願服務計服務 5,245 人次，受協助之服務人次計 15,823 人次。
4. 醫療及社會服務：
 - (1) 推動院生骨質問題照護模式，完成骨質密度檢查，目前累計共完成189位院生(405人次)之骨質密度檢查。
 - (2) 吞嚥困難高危險群院生篩選：依吞嚥困難指標篩選吞嚥困難高危險群院生共計83名，截至103年09月止，共計完成39人吞嚥攝影檢查。

- (3) 推動自強童軍團服務，將復健治療融入童軍團寓教於樂的活動中，並於101年8月4日辦理童軍團正式成團暨授旗儀式，團員在童軍團活動中認真努力表現，爭取榮譽，並學習相關規則與團隊合作；截至103年09月止，童軍團集會共進行32次，接受服務之童軍團團員1,216人次，服務團員共計544人次。
- (4) 精進院生親職關係，於每月辦理慶生會暨家庭日，透過活動辦理，增進家屬與院生親子關係，9月家庭日於9月13日辦理，當日活動參與人員院生(含壽星)、表演團體、陪伴團體及工作同仁等，共計90人同歡。另藉由家庭支持成長團體，分擔家長照顧壓力及相互關懷。
- (5) 為重視其身為人之尊嚴，提供個人選擇參與之機會，本院院生社團共計12個，院生可自主選擇喜歡的社團活動參與，至09月底共計811人次院生，藉由社團活動，凝聚團體向心力及榮譽感。

5. 重點工程及採購：

- (1) 本院華岡院區圍牆修建工程部分，說明如下：本案因涉土地占用訴訟，該訴訟已於

102 年 7 月 31 日判決本院勝訴(本院於 10 月 1 日方取得確定判決證明)，因故暫停後續施工作業之進行並辦理停工。惟本案已進入強制執行程序，原訂於 9/7 辦理拆屋還地強制執行事宜，惟因債務人出國，為避免後續爭議，故法院同意暫緩執行，俟 103 年 12 月 4 日後再起執行，並將由法院通知辦理日期。

(2) 本院為補足照顧人力，維護院生之照顧服務品質，刻正積極辦理永福院區委託民間團體經營管理。

I. 本案業依臺北市市有財產委託經營管理自治條例規定，檢附實施計畫、委託契約及相關文件，於 103 年 7 月 8 日府社障字第 10340386800 號函請臺北市議會審議，並經 103 年 8 月 6 日臺北市議會第 11 屆第 8 次定期大會第 5 次會議議決：「同意。」在案。

II. 103 年 8 月 21 日廣邀各社福團體、醫療院所及護理機構到院辦理說明會。

III. 9 月 9 日上網公告，預計 10 月 7 日開資格標，以進行後續評選廠商程序。

未來施政重點

● 陽明教養院組織修編及功能定位

1. 為因應老化趨勢及肩負起公立機構之社會責任，自民國 101 年 2 月起，針對住宿生採全日型服務，以維護院生之照顧服務品質。
 - (1) 在「照顧」層面上：以縮短服務距離、分級照顧服務及親情關懷措施為策略。
 - (2) 在「安全」層面上：為提升本院兩院區之生活品質，積極進行華岡、永福院區等建築物結構補強及整修等工程。
 - (3) 在「制度」層面上：透過專案計畫、專區設置、建立身心障礙者老化照顧模式，成為身心障礙教養服務機構標竿。
2. 調整策略及步驟：
 - (1) 提升專業服務水準：
 - 透過「服務圈」將原有 63 種表單精簡、刪除、合併至 28 種表單。
 - 經由「專心圈」擬訂對策包括授課教材電子化、調整課程與治療時間表、調派人力參與在職訓練課程等。

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 行政運作上，由多層級之運作改為扁平式運作，以減少行政工作人力。 ➤ 積極建構身心障礙者老化評估指標，並讓各機構使用評估表，將統計資料與使用意見報送社會局，以建構本市資料庫，提供老化身障者妥適之照顧服務。 ➤ 持續建置身心障礙者疾病統計追蹤長期資料，辦理各項健康促進方案，達到延緩老化、有效控制各項疾病人數之老化成長趨勢。 ➤ 由跨專業團隊方案小組，擬定各項服務指標與未來方向，協助服務轉型。截至 103 年 09 月止，已召開 42 次跨方小組會議。 ➤ 結合專業心理師入區諮詢、指導、示範，讓教保人員教學更結構化，院生作息更穩定，並釐清院生情緒行為問題的功能性，經營老師健康、學生快樂的工作環境。 <p>(2) 建置合作資源網絡系統，期提供周延性之服務策略，以增進身心障礙者全人服務及轉銜之功效。</p>
<p style="text-align: center;">十月份</p>	<p>提昇陽明身障照顧服務品質</p> <p>1. 院生教養服務：截至 103 年 10 月止，於院生教養評估會議，共服務 107 人次；辦理社</p>

會適應活動 140 次、計服務 2,347 人次；辦理家庭關懷服務共計 4,150 人次(家庭探視 442 人次，院生返家 3,708 人次)。

2. 院生職業陶冶：就院生個別差異安排個別化訓練，截至 103 年 10 月止，計提供糕餅訓練 1,593 人次，手工藝訓練 1,094 人次，農藝訓練 2,306 人次，補給站餐飲訓練 1,085 人次，快樂咖啡屋餐飲訓練 838 人次，九九工坊賓客服務 72 人次，院生清潔訓練 1,044 人次，以及就具潛能之院生進行工作媒合之外展訓練 876 人次，藉此提升院生工作適應能力。

3. 志工蒞院服務：截至 103 年 10 月止，個人志工與團體志工服務計 3,754 人次，服務時數計 20,331.5 小時，受惠計 12,559 人次；院生小幫手志願服務計服務 6,258 人次，受協助之服務人次計 18,546 人次。

4. 醫療及社會服務：

(1) 推動院生骨質問題照護模式，完成骨質密度檢查，目前累計共完成 221 位院生(548 人次)之骨質密度檢查。

- (2) 吞嚥困難高危險群院生篩選：依吞嚥困難指標篩選吞嚥困難高危險群院生共計83名，截至103年10月止，共計完成39人吞嚥攝影檢查。
- (3) 推動自強童軍團服務，將復健治療融入童軍團寓教於樂的活動中，並於101年8月4日辦理童軍團正式成團暨授旗儀式，團員在童軍團活動中認真努力表現，爭取榮譽，並學習相關規則與團隊合作；截至103年10月止，童軍團集會共進行33次，接受服務之童軍團團員1,264人次，服務團員共計561人次。
- (4) 精進院生親職關係，於每月辦理慶生會暨家庭日，透過活動辦理，增進家屬與院生親子關係，10月家庭日於10月4日辦理，當日活動參與人員院生(含壽星)、表演團體、陪伴團體及工作同仁等，共計130人同歡。另藉由家庭支持成長團體，分擔家長照顧壓力及相互關懷。
- (5) 為重視其身為人之尊嚴，提供個人選擇參與之機會，本院院生社團共計12個，院生可自主選擇喜歡的社團活動參與，至10月底共計997人次院生，藉由社團活動，凝聚團體向心力及榮譽感。

5. 重點工程及採購：

(1) 本院華岡院區圍牆修建工程部分，說明如下：

I. 本案因涉土地占用訴訟，該訴訟已於 102 年 7 月 31 日判決本院勝訴(本院於 10 月 1 日方取得確定判決證明)，因故暫停後續施工作業之進行並辦理停工。

II. 惟本案已進入強制執行程序，原訂於 9/7 辦理拆屋還地強制執行事宜，惟因債務人出國，為避免後續爭議，故法院同意暫緩執行，俟 103 年 12 月 4 日後再起執行，並將由法院通知辦理日期。

(2) 本院為補足照顧人力，維護院生之照顧服務品質，刻正積極辦理永福院區委託民間團體經營管理。

I. 本案業依臺北市市有財產委託經營管理自治條例規定，檢附實施計畫、委託契約及相關文件，於 103 年 7 月 8 日府社障字第 10340386800 號函請臺北市議會審議，並經 103 年 8 月 6 日臺北市議會第 11 屆第 8 次定期大會第 5 次會議議決：「同意。」在案。

II. 103 年 8 月 21 日廣邀各社福團體、醫療院所及護理機構到院辦理說明會。

III. 9 月 9 日上網公告，10 月 7 日開資格標，10 月 22 日辦理評選會議，10 月 31 日辦理議約及決標事宜。履約期間為 103 年 11 月 1 日至 107 年 12 月 31 日。

未來施政重點

- 陽明教養院組織修編及功能定位

1. 為因應老化趨勢及肩負起公立機構之社會責任，自民國 101 年 2 月起，針對住宿生採全日型服務，以維護院生之照顧服務品質。

- (1) 在「照顧」層面上：以縮短服務距離、分級照顧服務及親情關懷措施為策略。

- (2) 在「安全」層面上：為提升本院兩院區之生活品質，積極進行華岡、永福院區等建築物結構補強及整修等工程。

- (3) 在「制度」層面上：透過專案計畫、專區設置、建立身心障礙者老化照顧模式，成為身心障礙教養服務機構標竿。

2. 調整策略及步驟：

(1) 提升專業服務水準：

- 透過「服務圈」將原有 63 種表單精簡、刪除、合併至 28 種表單。
- 經由「專心圈」擬訂對策包括授課教材電子化、調整課程與治療時間表、調派人力參與在職訓練課程等。
- 行政運作上，由多層級之運作改為扁平式運作，以減少行政工作人力。
- 積極建構身心障礙者老化評估指標，並讓各機構使用評估表，將統計資料與使用意見報送社會局，以建構本市資料庫，提供老化身障者妥適之照顧服務。
- 持續建置身心障礙者疾病統計追蹤長期資料，辦理各項健康促進方案，達到延緩老化、有效控制各項疾病人數之老化成長趨勢。
- 由跨專業團隊方案小組，擬定各項服務指標與未來方向，協助服務轉型。截至 103 年 10 月止，已召開 42 次跨方小組會議。
- 結合專業心理師入區諮詢、指導、示範，讓教保人員教學更結構化，院生作息更穩定，並釐清院生情緒行為問題的功能性，經營老師健康、學生快樂的工作環境。

	<p>(2) 建置合作資源網絡系統，期提供周延性之服務策略，以增進身心障礙者全人服務及轉銜之功效。</p>
<p>十一月份</p>	<p>提昇陽明身障照顧服務品質</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 院生教養服務：截至 103 年 11 月止，於院生教養評估會議，共服務 202 人次；辦理社會適應活動 165 次、計服務 2,777 人次；辦理家庭關懷服務共計 4,711 人次(家庭探視 500 人次，院生返家 4,211 人次)。 2. 院生職業陶冶：就院生個別差異安排個別化訓練，截至 103 年 11 月止，計提供糕餅訓練 1,762 人次，手工藝訓練 1,217 人次，農藝訓練 2,516 人次，補給站餐飲訓練 1,229 人次，快樂咖啡屋餐飲訓練 936 人次，九九工坊賓客服務 72 人次，院生清潔訓練 1,182 人次，以及就具潛能之院生進行工作媒合之外展訓練 1,082 人次，藉此提升院生工作適應能力。 3. 志工蒞院服務：截至 103 年 11 月止，個人志工與團體志工服務計 3,945 人次，服務時數計 20,904.5 小時，受惠計 13,132 人次；院生小幫手志願服務計服務 6,889 人次，受協

助之服務人次計 20,439 人次。

4. 醫療及社會服務：

- (1) 推動院生骨質問題照護模式，完成骨質密度檢查，目前累計共完成221位院生(561人次)之骨質密度檢查。
- (2) 吞嚥困難高危險群院生篩選：依吞嚥困難指標篩選吞嚥困難高危險群院生共計83名，截至103年11月止，共計完成39人吞嚥攝影檢查。
- (3) 推動自強童軍團服務，將復健治療融入童軍團寓教於樂的活動中，並於101年8月4日辦理童軍團正式成團暨授旗儀式，團員在童軍團活動中認真努力表現，爭取榮譽，並學習相關規則與團隊合作；截至103年11月止，童軍團集會共進行34次，接受服務之童軍團團員1,268人次，服務團員共計62人次。
- (4) 精進院生親職關係，於每月辦理慶生會暨家庭日，透過活動辦理，增進家屬與院生親子關係，11月家庭日於11月17日辦理，當日活動參與人員院生(含壽星)、表演團體、陪伴團體及工作同仁等，共計90人同歡。另藉由家庭支持成長團體，分擔家長照顧壓

力及相互關懷。

(5) 為重視其身為人之尊嚴，提供個人選擇參與之機會，本院院生社團共計12個，院生可自主選擇喜歡的社團活動參與，至11月底共計1,094人次院生，藉由社團活動，凝聚團體向心力及榮譽感。

5. 重點工程及採購：

(1) 本院華岡院區圍牆修建工程部分，說明如下：

I. 本案因涉土地占用訴訟，該訴訟已於 102 年 7 月 31 日判決本院勝訴(本院於 10 月 1 日方取得確定判決證明)，因故暫停後續施工作業之進行並辦理停工。

II. 惟本案已進入強制執行情序，原訂於 9/7 辦理拆屋還地強制執行事宜，惟因債務人出國，為避免後續爭議，故法院同意暫緩執行，俟 103 年 12 月 4 日後再起執行，經電洽法院執行日期，法院表示暫訂於 1 月辦理，確切日期將另以公文通知。

(2) 本院為補足照顧人力，維護院生之照顧服務品質，刻正積極辦理永福院區委託民間團體經營管理。

I. 本案業依臺北市市有財產委託經營管理自治條例規定，檢附實施計畫、委託契約及相關文件，於 103 年 7 月 8 日府社障字第 10340386800 號函請臺北市議會審議，並經 103 年 8 月 6 日臺北市議會第 11 屆第 8 次定期大會第 5 次會議議決：「同意。」在案。

II. 103 年 8 月 21 日廣邀各社福團體、醫療院所及護理機構到院辦理說明會。

III. 9 月 9 日上網公告，10 月 7 日開資格標，10 月 22 日辦理評選會議，10 月 31 日辦理議約及決標事宜。由天主教耕莘醫療財團法人永和耕莘醫院得標，履約期間為 103 年 11 月 1 日至 107 年 12 月 31 日，其中 103 年 11 月 1 日至 104 年 1 月 31 日為籌備期。

未來施政重點

- 陽明教養院組織修編及功能定位

1. 為因應老化趨勢及肩負起公立機構之社會責任，自民國 101 年 2 月起，針對住宿生採全日型服務，以維護院生之照顧服務品質。

- (1) 在「照顧」層面上：以縮短服務距離、分級照顧服務及親情關懷措施為策略。
- (2) 在「安全」層面上：為提升本院兩院區之生活品質，積極進行華岡、永福院區等建築物結構補強及整修等工程。
- (3) 在「制度」層面上：透過專案計畫、專區設置、建立身心障礙者老化照顧模式，成為身心障礙教養服務機構標竿。

2. 調整策略及步驟：

(1) 提升專業服務水準：

- 透過「服務圈」將原有 63 種表單精簡、刪除、合併至 28 種表單。
- 經由「專心圈」擬訂對策包括授課教材電子化、調整課程與治療時間表、調派人力參與在職訓練課程等。
- 行政運作上，由多層級之運作改為扁平式運作，以減少行政工作人力。
- 積極建構身心障礙者老化評估指標，並讓各機構使用評估表，將統計資料與使用意見報送社會局，以建構本市資料庫，提供老化身障者妥適之照顧服務。

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 持續建置身心障礙者疾病統計追蹤長期資料，辦理各項健康促進方案，達到延緩老化、有效控制各項疾病人數之老化成長趨勢。 ➤ 由跨專業團隊方案小組，擬定各項服務指標與未來方向，協助服務轉型。截至 103 年 11 月止，已召開 43 次跨方小組會議。 ➤ 結合專業心理師入區諮詢、指導、示範，讓教保人員教學更結構化，院生作息更穩定，並釐清院生情緒行為問題的功能性，經營老師健康、學生快樂的工作環境。 <p>(2) 建置合作資源網絡系統，期提供周延性之服務策略，以增進身心障礙者全人服務及轉銜之功效。</p>
<p>十二月份</p>	<p>提昇陽明身障照顧服務品質</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 院生教養服務：截至 103 年 12 月止，於院生教養評估會議，共服務 369 人次；辦理社會適應活動 187 次、計服務 3,301 人次；辦理家庭關懷服務共計 5,167 人次(家庭探視 564 人次，院生返家 4,603 人次)。 2. 院生職業陶冶：就院生個別差異安排個別化訓練，截至 103 年 12 月止，計提供糕餅訓

練 1,940 人次，手工藝訓練 1,345 人次，農藝訓練 2,811 人次，補給站餐飲訓練 1,383 人次，快樂咖啡屋餐飲訓練 1,034 人次，九九工坊賓客服務 72 人次，院生清潔訓練 1,361 人次，以及就具潛能之院生進行工作媒合之外展訓練 1,178 人次，藉此提升院生工作適應能力。

3. 志工蒞院服務：截至 103 年 12 月止，個人志工與團體志工服務計 4,112 人次，服務時數計 13,698.5 小時，受惠計 13,276 人次；院生小幫手志願服務計服務 7,625 人次，受協助之服務人次計 22,279 人次。

4. 醫療及社會服務：

(1) 推動院生骨質問題照護模式，完成骨質密度檢查，目前累計共完成 226 位院生(562 人次)之骨質密度檢查。

(2) 吞嚥困難高危險群院生篩選：依吞嚥困難指標篩選吞嚥困難高危險群院生共計 83 名，截至 103 年 12 月止，共計完成 40 人吞嚥攝影檢查。

(3) 推動自強童軍團服務，將復健治療融入童軍團寓教於樂的活動中，並於 101 年 8 月 4 日

辦理童軍團正式成團暨授旗儀式，團員在童軍團活動中認真努力表現，爭取榮譽，並學習相關規則與團隊合作；截至103年12月止，童軍團集會共進行35次，接受服務之童軍團團員1,313人次，服務團員共計79人次。

(4) 精進院生親職關係，於每月辦理慶生會暨家庭日，透過活動辦理，增進家屬與院生親子關係，12月家庭日於12月24日辦理，當日活動參與人員院生(含壽星)、表演團體、陪伴團體及工作同仁等，共計145人同歡。另藉由家庭支持成長團體，分擔家長照顧壓力及相互關懷。

(5) 為重視其身為人之尊嚴，提供個人選擇參與之機會，本院院生社團共計12個，院生可自主選擇喜歡的社團活動參與，至12月底共計1,198人次院生，藉由社團活動，凝聚團體向心力及榮譽感。

5. 重點工程及採購：

(1) 本院華岡院區圍牆修建工程部分，說明如下：

I. 本案因涉土地占用訴訟，該訴訟已於102年7月31日判決本院勝訴(本院於10月1

日方取得確定判決證明)，因故暫停後續施工作業之進行並辦理停工。

II. 惟本案已進入強制執行程序，原訂於 9/7 辦理拆屋還地強制執行事宜，惟因債務人出國，為避免後續爭議，故法院同意暫緩執行，俟 103 年 12 月 4 日後再起執行，法院 103 年 12 月 11 日函至本院，預計於 104 年 1 月 20 日執行拆除事宜。

(2) 本院為補足照顧人力，維護院生之照顧服務品質，刻正積極辦理永福院區委託民間團體經營管理。

I. 本案業依臺北市市有財產委託經營管理自治條例規定，檢附實施計畫、委託契約及相關文件，於 103 年 7 月 8 日府社障字第 10340386800 號函請臺北市議會審議，並經 103 年 8 月 6 日臺北市議會第 11 屆第 8 次定期大會第 5 次會議議決：「同意。」在案。

II. 103 年 8 月 21 日廣邀各社福團體、醫療院所及護理機構到院辦理說明會。

III. 9 月 9 日上網公告，10 月 7 日開資格標，10 月 22 日辦理評選會議，10 月 31 日辦理議約及決標事宜。由天主教耕莘醫療財團法人永和耕莘醫院得標，履約期間為

103 年 11 月 1 日至 107 年 12 月 31 日，其中 103 年 11 月 1 日至 104 年 1 月 31 日為籌備期。

未來施政重點

● 陽明教養院組織修編及功能定位

1. 為因應老化趨勢及肩負起公立機構之社會責任，自民國 101 年 2 月起，針對住宿生採全日型服務，以維護院生之照顧服務品質。

(1) 在「照顧」層面上：以縮短服務距離、分級照顧服務及親情關懷措施為策略。

(2) 在「安全」層面上：為提升本院兩院區之生活品質，積極進行華岡、永福院區等建築物結構補強及整修等工程。

(3) 在「制度」層面上：透過專案計畫、專區設置、建立身心障礙者老化照顧模式，成為身心障礙教養服務機構標竿。

2. 調整策略及步驟：

(1) 提升專業服務水準：

- 透過「服務圈」將原有 63 種表單精簡、刪除、合併至 31 種表單。
- 經由「專心圈」擬訂對策包括授課教材電子化、調整課程與治療時間表、調派人力參與在職訓練課程等。
- 行政運作上，由多層級之運作改為扁平式運作，以減少行政工作人力。
- 積極建構身心障礙者老化評估指標，並讓各機構使用評估表，將統計資料與使用意見報送社會局，以建構本市資料庫，提供老化身障者妥適之照顧服務。
- 持續建置身心障礙者疾病統計追蹤長期資料，辦理各項健康促進方案，達到延緩老化、有效控制各項疾病人數之老化成長趨勢。
- 由跨專業團隊方案小組，擬定各項服務指標與未來方向，協助服務轉型。截至 103 年 12 月止，已召開 43 次跨方小組會議。
- 結合專業心理師入區諮詢、指導、示範，讓教保人員教學更結構化，院生作息更穩定，並釐清院生情緒行為問題的功能性，經營老師健康、學生快樂的工作環境。

(2) 建置合作資源網絡系統，期提供周延性之服務策略，以增進身心障礙者全人服務及

	轉銜之功效。
--	--------