

臺北捷運公司第 632 次主管會報紀錄

時間：106 年 1 月 11 日（星期三）上午 9 時

地點：本公司 7 樓簡報室

主席：顏總經理邦傑

紀錄：呂○○

出席人員：如簽到表

列席人員：如簽到表

壹、出國簡報

英國國家鐵路訓練中心全生命成本制度教育訓練出國報告（報告人：財務處洪課長志偉）

主席裁示：

- 一、全生命成本制度係評估不同方案之全生命週期整體成本，以利選擇最佳方案來執行專案計畫，財務處應將該觀念及作法延伸至業務單位，各單位主管亦須具備生命週期成本（Life Cycle Cost）觀念，以利業務推動。（財務處、各單位）
- 二、倫敦地鐵是世界第一條地鐵，營運至今已有一百多年歷史，該系統有歷史傳統也有新的做法，值得參考學習，如國王十字車站大廳的《哈利波特》場景及紀念商品館，即已成為人氣觀光景點。（事業處、企劃處）

貳、報告事項

- 一、確認本公司 106 年 1 月 5 日第 631 次主管會報紀錄
主席裁示：紀錄確認。
- 二、報告上次會議指（裁）示暨決議事項執行情形
主席裁示：

- (一) 尖峰時段因異常事故執行清車作業，影響公司形象及旅客權益甚鉅，權管處室應思考從加強預檢、列車調度等方式澈底改善。(車輛處、行車處、站務處)
- (二) 有關《勞基法》修正內容與公司因應措施，人力處應製作對照表，俾利各級主管和排班同仁瞭解，另可進用部分比例人力及由各單位精進排班之方式，以降低一例一休所造成之影響。(人力處、各單位)
- (三) 公司因《勞基法》一例一休所增加之費用，人力處應預先估列，以配合市府提供人事處彙整。(人力處)
- (四) 站務處應就車站清潔巡檢方式研議精進作法，現場管理人員亦應就各車站特性，提供適當的打掃用具，調整工作方法，俾省時省力又具效益。(站務處)

三、行政處報告：重要輿情摘要報告

主席裁示：准予備查。

四、工安處報告：105年系統營運可靠度執行狀況

主席裁示：105年系統營運可靠度分析報告，提醒大家從風險管理角度，探討降低風險之策略，如：

- (一) 針對不可控因素，應澈底檢討查明原因，俾轉變為可控因素；另針對可控因素，則應加強預防檢修及例行保養，以避免異常事件再

次發生。(工安處、站務處、行車處、車輛處、系統處、電機處、工務處)

- (二) 針對系統發生異常時，因臺北捷運路網已經成型，具有多元轉乘功能，民眾大都可以透過其他轉乘車站及路線轉車，避開異常區段前往目的地，站務處、行車處亦應規劃各類單線雙向運轉模式，進行不同車站情境模擬，以縮短影響時間及範圍。(站務處、行車處)

五、站務處報告：北高捷運各類票種使用情形

主席裁示：准予備查。

六、莊副總督導處室業務報告(電機處、工務處、委管處)

主席裁示：

- (一) 權管處室辦理重置工程，應有系統地整理、分析及進行效益評估，提出重置完成前後比較報告，納入知識管理，俾利經驗傳承。(車輛處、系統處、電機處、工務處、資訊處)
- (二) 因應 106~108 年新北投支線隔音牆施工，上行軌部分之施工方式或營運模式調整，工務處、行車處應妥為評估研提方案。(工務處、行車處)
- (三) 本(1)月 14 日玖壹壹演唱會可能引發振動，委管處應比照五月天演唱會模式妥為因應。(委管處)

參、主席指示事項

感謝相關主管及同仁的努力，106 年預算業經台北市
議會審議通過，各單位應確依工作計畫如期如質完成。

（各單位）

肆、散會。（上午 10 時 35 分）