

臺北市政府主計處 96 年主計業務座談會會議紀錄

一、時間：中華民國 96 年 3 月 2 日上午 9 時 20 分

二、地點：市政大樓 2 樓禮堂—親子劇場

三、主席：石處長素梅

記錄：吳麗琴

四、出席人員：

陳高燦、鄭瑞成、梁秀菊、游騰益、王淑華、林秀風、邱美珠、黃琬雲、
崔培均、沈勵強、陳榮宏、蔡莉雯代、鑑傳慶、鄭秀貞、謝明珠、周秀霞、
宋怡珠、黃淑嬌、吳秋香、張傑謙、胡月鳳、馬 鈺、王怡文、劉惠琴、
蔡秀玉、李欣瑜、郭銀蓉、黃燕芬、尤妙雯、余淑惠、鄭美滿、葉秀蓉、
楊淑英、楊以瓊、陳淑妙、張鈺潔、吳季芳、陳 足代、江心琳、陳美蓮、
吳哲明、吳娟淨、陳燦隆、徐淑燕、陳靜宜、張炯彥、張修真、江育珍、
桑瑞華、林芳如、吳碧華、陳芝芬、朱福根、李如娟、高郁雯、李玉玲、
劉家瑜、劉婉玉、謝瑞鳳、王碧珠、任秀芬、劉碧連、許素媛、陳麗瑤、
王雅玲、林念恩、李瑞芝、李美琴、陳玉燕、許世惠、莊依凌、葉淑惠、
熊瑞菊、陳清容、胡素津、陳雪珍、余映葦、熊櫻芳、陳依真、吳綉菊、
謝復蘭、洪慧華、謝靜芬代、蔡美慧、范玉梅、何秀玉、林玉滿、李佳玲、
闕圭良、梁碧子、溫富容、張 愛、沈麗玉、陳慧蘭、毛霜凝、黃惠櫻、
陳巧雲、徐 豐、范因素、劉美宏、蔡幼琴、曾瓊瑩、辜惠足、蕭碧雲、
林慧玲、陳秋燕、蔡素禎、劉國貞、劉美枝、陳瑞瑛、曾筠恩、董鳳鳴、
陳秋娥、陳玟瑛、何秀蓮、楊淑媛、簡秀霞、張青雲、許秀蘭、張芳霞、
劉淑江、劉惠玉、吳德信、黃光玉、吳玲珍、黃金鶴、陳玲美、陳淑貞、
潘碧珠、林麗崢、杜雪芬、溫秀琴、陳麗美、黃昭升、吳秀梅、蘇瑞珍、
黃正治、林玉琴、吳麗萍、許麗華、陳瑞蓉、曾美惠、簡美麗、陳淑玲、
陳美虹、洪女惠、蔡純純、林琪華、陳金選、張月香、李金環、張美月、
余鳳清、歐陽美齡、馬元貞、陳春滿、陳秀蘭、呂金枝、周金碧、陳繪如、
邢昕莉、汪芝珍、王素如、徐貴蘭、陳素卿、廖秀玉、黃美玲、謝佳蓉、
陳瓊玲、林純禮、張鴛雯、莊秀琴、謝月娥、簡美真、張美雲、王秋玲、
李心玉、戴淑麗、楊碧蓮、林淑娟、吳玉邸、簡秋丹、張懷民、劉美纓、
林淑蕙、簡妙秀、何素嵐、劉菊軒、陳秀蘭、周淑錦、李美智、翁敏禎、
黃鳳雲、詹于嫻、周憲芳、簡毓惠、游寶卿、莊淑珍、洪粹蓮、李素英、
林金鳳、詹于瑩、詹惠淑、黃淑貞、洪榮英、趙智行、徐玉琴、辜敏媛、
游玲巧、蔡秀琴、田盈洲、鐘燕娜、王伶樺、林葭如、鄭智蓉、胡惠珠、
葉秀琇、許金珠、范玉瑛、陳玉珂、李春鳳、張麗珠、吳美華、李致誼、
蘇麗卿、章素真、吳秋香、徐秀香、王琮錦、劉 敏、周秀玉、喻湘燕、

徐雪英、譚香芸、連文發、周慧如、王巧玲、許莞爾、李淑貞代、吳素絹、孟慶陵、李麗珍、呂瑞娟、郭春蘭代、潘麗娟、秦淑珍、荊英英、陳淑敏、唐玉英、蔡妙緬、林清芬、蔣志慧、王淑珠、邱瓊琳、黃慧玲、陳碧雲、謝建蕙、李育屏、張淑貞、林惠茹、陳秉宏、盧蘇芸、王麗珠、周秀峰、黃秋霞、邵維麗、王婉熹、陳惠玲、朱淑娟、白素滿、吳錦香、陳雪涼、黃美芳、楊芝莉、鄭麗蓉、陳俐玲、陳麗雅、施淑雯、陳淑真、洪麗美、王瑞英、呂素惠、賴麗明、李秋蓉、陳安如、高玉如、郭靜惠、邱玉咩、張君聖、楊麗娜、李淑貞、褚嘉慧、殷菁薇、林憶如、林淑員、林碧如、彭月琴、連文紅、杜靜宜、張秀英、王新麗、周麗卿、張惠琴、蘇美君代、江美玉、簡維玲、林採珠代、林玉鳳、張秀蘭、阮美琨、柳文鏗、張晃銘、余淑芬、叢森、陳金定、湯紹濱、李媛媛、陳明珠、陳桂蘭、林慧芬、林佳欣、洪蔚文、張吉利、張玉玲、楊美瑜、蔡鳳珠、林美佑、周淑貞、鄒友香、司毅軍、劉悅宜、孫紹烜代、鄭靜芬、洪素珠、張簡素慧、沈朝敬、楊淑美、魏夏美、蘇友洵、葉陳永、吳素梅、李淑玲、任秀玉、潘玉美、吳瑞菁、梁惠玲、鄭珍如、林玉琴、王優、盧少眉、陳淑敏、楊山珊、謝碧媛、王錦惠、姜昕代、杜若慈、羅玉蕙、林惠姿、陳麗鳳、林淑芬、郭莞蓉、李愛惠、張秀真代、曾淑美、黃昭綺、許金兆、焦丕康、鄭淑鈴、張啟明、張寶慧代、陳秀蘭、張寧生、林宏儒、蘇惇敏、陳克昌、錢欽嫻代、余偉伶、林連聰、王淑媛、黃素琴、揭小梅、范茂榮、黃玉枝、陳文福、黃雅雯、羅克英

五、頒發臺北市政府主計處 95 年績優主計人員獎

六、主席致詞：

各位同仁：大家早安，大家好！很高興又和大家見面了，再過 2 天就是元宵節，首先向大家拜個晚年，祝福大家諸事大吉好運年年！

剛才頒發的是 95 年本處績優主計人員獎，獲獎的 10 位同仁，各方面表現都非常好，特別感謝本處各位主管及各主管機關會計、統計主任，對於所屬同仁的推薦與鼓勵。期盼各位主管持續以身作則，並遵照郝市長於市政會議之宣示「人員進用應秉持用人唯才及適才適所原則辦理」，持續推薦、提拔後起之秀，使得主計業務推動更加順利。請以熱烈掌聲恭喜這 10 位獲獎的同仁！

接下來，我要感謝的是各位同仁這一年來的辛勞與努力。回顧去年，在歲計業務方面，96 年度總預算案籌編結果，雖然歲入、歲出均仍較 87 年度少，但是不必舉債籌措總預算案之財源，財政已較穩健；總預算案暨附屬單位預算及綜計表於去年 8 月 15 日連同光碟書送請市議會審議，經議會詳細的審查，並經 11 月 2 日通宵審議，終於在 11 月 3 日晚上 11 時 12

分完成三讀審議；各機關歲出預算保留案，保留比率由 88 年度之 8.78%，降至 94 年度之 3.62%，為歷年來最低，本處一、二科同仁及各機關相關同仁都非常辛勞；在會計業務方面，為促請各機關強化內控機制，並賡續推動本市地方公務會計管理系統，本處五科及相關機關同仁都非常努力；在統計業務方面，為持續發布市政統計週報，辦理各項統計調查，建置國內外都市評比指標，試編臺北市綠色市民所得帳，彙編「臺北市統計指標名詞定義解釋」，以及辦理 5 年一次之 94 年臺閩地區農林漁牧業普查有關臺北市調查工作；本處三、四科同仁及各機關統計工作同仁也都相當辛苦；此外，為忠實蒐錄先進們多年來的工作成果，於去年 8 月彙編完成本處處志，提供同仁及外界參考運用。另在創意方面，本處同仁除在兩年 1 度市府員工親子運動會上，精心策劃啦啦隊，再度勇奪丙組機關「精神總錦標」第 1 名外，在辦公室及廁所綠美化部分，更連續 4 度榮獲全府第 1 名，非常不容易。有關同仁一年來的努力成果，都彙整展示於本處 95 年年報中，希望能與大家分享！

展望未來，為達成 郝市長於就職典禮之宣示「期盼未來四年，讓臺北城成為大家共同的驕傲」，並協同各機關及早實踐 市長市政白皮書各篇理念，希望各位同仁均能秉持「寧可撈過界」及「勇於任事」的精神，本著「以最少的錢，做最多的事，發揮最高的效益」之理想，持續協助各機關積極推動相關業務，使市政建設更加進步。等一下各科室主管所作業務報告，非常重要，請各位同仁務必用心聆聽，以了解本處業務推動情況及未來工作重點，隨後之綜合座談，各位同仁如有任何應興應革的建議，非常歡迎把握時間踴躍提出，讓我們一起精進主計業務。

最後期盼今日會議非常圓滿，各位同仁都能豐收。

祝福大家健康快樂、萬事如意！

七、本處各科室工作報告(詳會議書面資料)

八、綜合座談：

主席說明：剛才各科室主管已將過去一年重要工作績效、當前必須配合辦理事項以及未來展望提出報告，其中有關當前必須配合辦理事項，包括檢討改進以往預算籌編審議及執行時所發現的缺失等，與各位業務推動息息相關，請確實依照辦理。接下來，各位同仁如有任何問題，歡迎踴躍發言，本處均將予以說明或錄案參採。

萬芳國小連主任文發發言：本人任職司法院時，該院建立由同仁就相關問題提出分析報告之機制，以提升同仁之分析能力及對問題的深度了解。在此，建議本處建立類似機制，俾作為同仁執行業務或進修過程針對主計業務或內部控制等相關問題發表意見或看法之園地。

主席裁示：這個建議很好，本處將記錄下來作為研究改進之參考。

九、主席結語：

再次感謝大家平日工作的辛勞與努力，期盼大家繼續團結合作，精進主計業務。以下幾點相當重要，特別藉此機會提醒大家：

- (一) 有關歲出預算保留問題，近年來在各機關共同努力之下，94 年度決算結果，保留比率降為 3.62%，為歷年來最低。但是 95 年度決算結果，保留比率增為 3.68%，有關附屬單位預算資本支出之執行率亦偏低，均有改進空間。請各位主辦會計適時提醒業務單位，確依 96 年度預算執行要點相關規定辦理，並將各機關計畫執行情形提報內部定期會議，以利追蹤執行進度，提升施政效能，另於籌編 97 年度預算案時，切實衡酌執行能力，核實編列預算。
- (二) 本處每年均整編「主計法規彙編」，分行各機關參用，如有增、修訂相關法規，則均立即登錄本處網頁，次年再予修編「主計法規彙編」。請各位同仁適時查閱新規定，以利業務推動。
- (三) 各位同仁在各機關服務，請儘量深入了解各機關業務，善用有關統計資料，加以彙整、分析，並製作圖表，提供首長參用，以協助推動各機關業務。
- (四) 各機關內部控制制度之推動極為重要，本府為杜絕貪瀆、促進廉政效能，特於上月 27 日成立「廉政肅貪中心」，由 市長擔任主任，政風處負責幕僚作業，16 位委員除包括本府 11 位首長外，並聘請 5 位外部委員，希望透過外部力量監督本府內控機制，達到沒有貪腐之目標。期盼各位同仁在各工作崗位上都能善盡職責，配合辦理。
- (五) 今年 1 月 25 日秘書長主持主任秘書會報時裁示「各局處簽辦公文及會簽前，應先行溝通協調並建立共識後，再正式簽陳，避免因各單位意見分歧耗費時間，影響公文及施政效率。」有關主計業務，各位同仁如有疑義，請隨時與本處相關科室聯繫研處。

最後感謝籌辦本次座談會的秘書室相關同仁，

祝福在座每一位同仁健康快樂、萬事如意！

十、散會：11 時 45 分。