

臺北市政府主計處 98 年主計業務座談會會議紀錄

一、時間：中華民國 98 年 2 月 27 日上午 9 時 20 分

二、地點：市政大樓 2 樓禮堂—親子劇場

三、主席：陳處長高燦

記錄：吳麗琴

四、出席人員：

鄭瑞成、梁秀菊、王淑華、游騰益、林秀風、邱美珠、黃琬雲、蘇曉楓、林榮亮、陳玉麗、張良丞、廖淑如、張美資、鄭秀貞、謝明珠、周秀霞、曾美娘、蔡佳蓉、詹寶華、詹秋香、曾惠專、黃燕芬、郭銀蓉、蔡秀玉、林惠姿、花瑤錦、余淑惠、鄭美滿、葉秀蓉、楊淑英、江心琳、簡維玲、陳淑妙、任秀芬、陳瑞蓉、李靜芝、劉美真、陳美蓮、陳素貞、吳娟淨、陳燦隆、徐淑燕、陳靜宜、張炯彥、張修真、巫評霈、桑瑞華、溫碧霞、吳碧華、呂惠美、陳芝芬、陳幼、王怜樺、高郁雯、李玉玲、劉家瑜、張鈺潔、謝瑞鳳、王碧珠、何素嵐、郭德芳、許素媛、熊允中、許淑英、王雅玲、張宏旭代、陳玉燕、許世惠、陳麗惠、葉淑惠、熊瑞菊、陳清容、胡素津、陳建華代、余映葦、朱菁瑀、陳依真、吳綉菊、謝復蘭、洪慧華、王從平、蔡美慧、范玉梅、李欣瑜、李佳玲、闕圭良、梁碧子、溫富容、張愛、沈麗玉、陳慧蘭、毛霜凝、黃惠櫻、陳巧雲、徐豐、范因素、劉美宏、蔡幼琴、曾瓊瑩、辜惠足、陳素卿、林慧玲、陳秋燕、劉美枝、呂瑞娟、陳春伶、陳瑞瑛、曾筠恩、蕭麗容、周金碧、胡惠珠、陳秀蘭、楊淑媛、簡秀霞、章素真、許秀蘭、張芳霞、黃鳳雲、黃光玉、吳德信、許金兆、吳玲珍、蕭碧雲、陳玲美、陳淑貞、潘碧珠、林麗崢、杜雪芬、溫秀琴、陳麗美、林金鳳、賴淑美代、蘇瑞珍、黃正治、魏瑜貞、林玉琴、張青雲、吳麗萍、許麗華、李如娟、曾美惠、張美雲、陳淑玲、陳美虹、洪女惠、劉淑江、林琪華、陳金選、張月香、周憲芳、李秋蓉、余鳳清、歐陽美齡、馬元貞、林淑員、陳秀蘭、呂金枝、鄧素梅、陳繪如、邢昕莉、汪芝珍、

王素如、謝佳蓉、王仲薇、廖秀玉、黃美玲、余淑芬、尤筱潔、
許芬梅、謝月娥、簡美真、陳昌玉、王秋玲、李心玉、楊碧蓮、
林淑娟、張懷民、劉美纓、林淑蕙、簡妙秀、林慧芬、周淑錦、
李美智、翁敏禎、高金好、林香鑾、詹于嫻、簡毓惠、胡月鳳、
江育珍、洪粹蓮、李素英、馬 鈺、詹于瑩、詹惠淑、戴麗芝、
洪榮英、張君聖、徐玉琴、辜敏媛、游玲巧、蔡秀琴、田盈洲、
陳麗瑤、陳秀玉、林葭如、陳俐伶、徐貴蘭、許金珠、范玉瑛、
陳玉珂、李春鳳、張麗珠、吳美華、李致誼、王麗淑、沈秋梅、
吳秋香、徐秀香、王琮錦、劉 敏、蘇麗卿、喻湘燕、徐雪英、
譚香芸、張麗貞、沈聿玫、王巧玲、許莞爾、林素華、陳桂蘭、
楊如玉、李麗珍、蔡妙緜、潘麗娟、劉雅蘭、秦淑珍、荊英英、
唐玉英、郭春蘭、林清芬、蔣志慧、王淑珠、陳明珠、黃慧玲、
蘇淑齡、王怡文、張淑貞、林惠茹、李寶玉、張鴛雯、王麗珠、
周秀峰、黃秋霞、邵維麗、吳雅惠、陳惠玲、朱淑娟、謝敏萍、
吳錦香、陳雪涼、黃美芳、楊芝莉、鄭麗蓉、陳琴漪、陳麗雅、
施淑雯、陳淑真、洪麗美、王瑞英、葉秀琇、賴麗明、王婉熹、
陳安如、林純禮、郭靜惠、邱玉晔、殷菁薇、李淑貞、褚嘉慧、
熊淑琪、林憶君、宋若霞、林碧如、沈勵強、連文紅、杜靜宜、
林瑞碧、王新麗、周麗卿、張惠琴、陳雪美、吳季芳、江美玉、
黃淑嬌、張寧生、張秀蘭、阮美琨、盧亞麗代、李如欣、叢 森、
陳金定、湯紹濱、蕭美蓮、徐玉珍、洪蔚文、林佳欣、廖苑汝、
張吉利、張嘉今、施江忠、蕭玫玲、蔡鳳珠、林美佑、林小黛、
鄒友香、司毅軍、劉悅宜、張馨尹代、蘇惇敏、洪素珠、張簡素慧、
沈朝敬、楊淑美、魏夏美、趙玉梅、葉陳永、吳素梅、李淑玲、
梁建章代、潘玉美、高雪卿、梁惠玲、劉建祥、林玉琴、莊靜怡、
顏雪靖、于平中、楊山珊、謝碧媛、王錦惠、姜 昕代、杜若慈、
羅玉蕙、鄭琦文、陳麗鳳、林淑芬、郭莞蓉、李愛惠、謝鏞環、
曾淑美、黃昭綺、李秀枝、翁筱茜代、黃儀芳、王建今、黃淑慈代、
許悅寧代、林宏儒、洪碧珠代、熊櫻芳、陳克昌、楊美華代、吳秋香、

繆永珍、余偉伶、林連聰、王淑媛、黃素琴、陳金貝、曾玉婷、
揭霈媛、范茂榮、黃玉枝、羅克英、林霄玲、李幸蓮

五、頒發臺北市政府主計處 97 年績優主計人員獎

六、主席致詞：

各位同仁：大家好！本人奉派接任處長為各位服務以來，適逢本處業務高峰期，加以列席議會備詢，很少有機會跟大家見面，今天難得齊聚一堂，特別藉著這個機會感謝大家過去這一年來的辛勞與努力，也祝福大家新的一年能夠扭轉乾坤、好運臨門！

剛才頒發的是 97 年度本處績優主計人員獎，今天獲獎的 10 位同仁，待人處事及工作表現都非常優秀，特別感謝本處各位主管及各主管機關會計與統計主任，對所屬同仁的推薦與鼓勵。期盼在座各位主管持續以身作則，爾後並繼續推薦、提拔後起之秀，使得主計業務推動更加順利。

回顧去年，在歲計業務方面，98 年度總預算案於去年 8 月 26 日連同光碟書送請市議會審議，經議會詳細的審查，終於在通宵審議後，於本年 1 月 1 日上午 8 時 40 分完成三讀審議，審議結果，歲入成長 3.78%；歲出成長 5.65%，創造近 8 年來的新高，使得本府當前 24 項優先施政及市政白皮書重要項目，均能妥適安排；至於附屬單位預算及綜計表則於本年 1 月 12 日下午 14 時 49 分完成三讀審議，本處公務預算科、事業及特別預算科同仁以及各機關相關同仁都非常辛勞；在會計業務方面，為促請各機關強化內控機制，並賡續強化本府與審計機關之溝通協調，以發揮行政與審計聯繫之整體功能，按期召開業務聯繫會報，本處會計及決算科同仁以及相關機關同仁都非常努力；在統計業務方面，為持續發布市政統計週報，辦理各項統計調查，建立國內外都市統計指標，以及首創「臺北市運動休閒概況調查」，提供本市建構「活力臺北城」及規劃市民休閒設施之參據，本處公務統計科、經濟統計科同仁及各機關統計工作同仁盡心盡力有目共睹，特別上述創新調

查統計與市政建設連接作為，深受市府各級長官肯定。

此外，為慶祝 97 年主計節，由本處主辦之北區健行活動，在各科室及有關機關同仁共同努力之下，於去年 3 月 29 日假臺北市立兒童育樂中心辦理，結果至為圓滿，而 98 年主計節北區健行活動再度由本處主辦，並訂於今年 3 月 28 日假臺北自來水園區辦理，歡迎各位同仁與眷屬踴躍參與。另本處同仁在去年市府員工親子運動會上，精心策劃啦啦隊，勇奪丙組機關「精神總錦標」第 3 名，及本府檢核各機關公文處理成效，名列丙類機關優等第 2 名，在辦公室綠美化競賽方面，本處 5、6 樓辦公室及 6 樓男、女廁所，亦在同仁以本處施政願景、核心工作目標及施政計畫重點為主軸，搭配本府目前正在推動的重大活動或政策，例如：1999 市民熱線、2009 聽障奧運會及 2010 國際花卉博覽會等，巧思佈置下，於睽違一年之後，五度榮獲全府第 1 名，特別在此與大家分享這份榮耀。有關同仁一年來的努力成果，以及各相關會統計機構重要活動都彙整展示於本處 97 年年報中，希望能與大家分享！

展望來年，除共同因應全球金融風暴的襲擊之外，本處將持續依循 郝市長揭櫫建設「水岸、人文、科技」臺北城為施政願景，及以「2 項國際活動、3 條發展軸帶、4 座地標建築及 5 處示範都市更新案」之策略綱領，並照 林副市長建元於 98 年 1 月 22 日與本處工作座談會時，所期勉之：「主計處應在市府裡扮演非常積極的角色與發揮有效的功能，並協助機關從對的方向，做對的事情出發。」，以及「請主計處思考如何透過統計工作與業務及未來施政連接，從統計結果及所衍生出來的趨勢，顯示人民的需要，以作為施政之參考」等方向，精進歲計、會計及統計業務，並期盼「以最少的錢，做最多的事，發揮最高的效益」全力協助各機關推動市政建設。等一下各科室主管業務報告時，尚請各位同仁務必用心聆聽，以了解本處業務推動情況及未來工作重點，

隨後之綜合座談，本處與會主管也將重視各位寶貴意見，以作為本處檢討精進主計業務的重要參考。

最後期盼今日會議非常圓滿，各位同仁都能有所收穫。

祝福大家健康快樂，萬事如意！

七、本處各科室工作報告(詳會議書面資料)

八、主席結語及專題報告：

兩位副處長、主任秘書、科室主管與在座的各位會(統)計主任大家好，再次感謝各位同仁今天出席參加座談。由於本市幅員不大，加上通訊多元化，平時本處與各位溝通管道甚為暢通，所以今天同仁沒有再提任何提案以供討論。本人特別藉此機會以「主計人員之角色與功能」為題向大家作幾點報告，以供各位參考。

本人奉派接任處長為各位服務以來，較有機會與議員互動及與局處首長接觸，因此也常聽到渠等對主計人員的一些建議與指教，使我深刻了解到各位在機關服務的努力與辛勞，對案情單純者隨即當場加以說明，如遇案情複雜者均於深入了解、溝通後加以處理，基本上，均站在各位的角度一起面對問題、解決問題，然而，不少亦有值得我們虛心檢討之處，本人特別將過去處事經驗與大家分享，期盼大家有所回應並集思廣益，俾使主計業務推展更為順利：

(一) 主計人員角色定位

1. 依法對上級機關主辦會計人員「負責」，行使內部審核職權。主計人員依會計法規定行使內部審核職權，必須隨時空演進而調整作法，例如早期較偏重消極防弊功能，目前應朝向消極、積極功能並重，且積極功能應更加發揮，遇有難題，應報請上級主辦會計協助解決。
2. 主計人員依法受所在機關長官之「指揮」監督，屬機關首長的財務幕僚，同仁於行使內部審核職權，遇有涉及法規層面相關規定之情事，應婉轉表達或陳述意見，善盡幕僚角色。

3. 會計機構為機關編制之一，依法應協助所在機關業務單位推動業務，擔任服務性之工作。

(二) 主計工作目標

1. 體認當前主計工作的使命：以妥適分配有限資源、增進政府財務效能、發揮統計支援決策功能、積極協助推動市政建設、期盼「以最少的錢 做最多的事，發揮最高的效益！」為職志。
2. 克盡主計工作的職能：在上開主計工作使命前提之下，在歲計工作方面，除 市長重要政策、機關重要施政，務必優先納入預算，對於公務預算科林科長、事業及特別預算科邱科長工作報告所提預算籌編之缺失，並請確實檢討改進，又最近常看到部分機關於年度開始即申請動支第二預備金，考量本府第二預備金數額有限，尚須支應各項重大政事支出，各機關對於計畫性項目務必於籌編年度預算時及時列入；另外在會計職能方面，內部審核、內部控制都是重點工作，剛剛會計及決算科林科長提到，最近審計處特別注意帳外帳的問題，請從事會計工作的同仁務必注意，凡以機關名義申請的任何經費，均應列帳管理。至於統計工作方面，最近林副市長一再勉勵本處同仁，未來統計工作重點應與市政議題結合，俾供決策參考。
3. 提升主計工作績效：隨時檢討業務並加以精進，本府近年鼓勵同仁發揮創意，凡有創意提案，一經審查入選，本府除予實質獎勵外， 市長特別指示人事單位列冊儲備，遇有適當職缺，優先拔擢，請鼓勵同仁踴躍提出好的點子，好的創意，以爭取榮譽。另外，提升主計工作績效，最重要的是要化被動為主動，化消極為積極，全力協助所在機關推動業務。

(三) 行為準則

1. 自我期許

- (1) 嚴以律己、寬以待人。
- (2) 積極追求新知：現在是知識爆炸時代，在座各位都是學有專精，但各項學識理論及相關訊息日新月異，例如行政院主計處最近頒訂很多政府會計準則、公報，應隨時注意並加以充實。
- (3) 砥礪守法盡分並通權達變：近年在財源增加不易前提下，鼓勵各機關推動業務計畫、工作計畫及用途別科目簡併，以增加預算執行彈性，因此為提升預算執行績效，如何在合法的前提之下，通權達變非常重要。

2. 精通主計知能

- (1) 專業學理：在座各位除學有專精外，並通過國家考試，雖然具有相當之專業素養，但亦要隨時注意新的知識與訊息，以充實相關專業知能。
- (2) 相關專業法令：每年函頒之預算編製要點、執行要點均配合市議會、審計機關及上級機關要求或建議酌作調整修正，並於修正條文中特別註記，提醒同仁注意，剛才公務預算科、事業及特別預算科提到去年議會審議預算期間，部分機關因不熟悉相關法規，或未依規定方式處理，造成一些困擾的情事，除請檢討改進外，務請各位本於主計職責，深入了解相關專業法規，以協助業務單位推動業務。

3. 多層面人際協調（以寬廣的胸襟對人；以果斷的精神對事；義正詞緩，理直氣和）

(1) 與機關首長互動

- A. 強調輔助幕僚角色。
- B. 主動提供決策相關資訊：包括議會對於預算審議，或者是審計機關對於經費的報支、列帳所提意見，均應主動提報機關首長參核。
- C. 政策要尊重首長決定：政策形成之前，可對經費之

支出提供建議，一旦政策形成之後即應全力配合推動，不要妄加批評。

(2)與平行機關或單位溝通

- A. 在法令許可範圍之內，設身處地幫助業務機關或單位解決問題，勿置身於事外，積極協助處理。
- B. 主動提供歲計、會計、統計管理資訊，供業務單位參考。
- C. 見仁見智事項要尊重業務單位意見，不要堅持己見。又主計人員有一定任期，新到一個機關，若有變革意見，應先深入了解所在機關業務及文化背景，經溝通取得共識並簽奉 核准後再據以執行，不宜貿然推動，另對經費審核如與前任主辦會計處理寬嚴不一時，應妥為向業務單位說明原委或法令出處依據，以免誤解。

(3)與議會關係：主辦會計除應熟悉會計業務外，對所在機關業務亦應全盤了解，尤於議會審議預、決算時，除主動協助、隨時提供首長及業務單位相關資料外，並應熟悉議事運作程序，善盡幕僚服務角色。

(4)與部屬關係：會計機構是一個團隊，今天在座各位大多是主辦會計，對於部屬應多加激勵，少責備，並適當授權、依法行政、膽肝相照、照顧同仁權益，以凝聚共識，發揮團隊力量，對機關提供最佳之服務。

九、散會：12時整。