

臺北市議會第12屆第2次定期大會

市長專案報告

「世大運營運及預算」
「公共住宅政策」
「世界設計之都籌備進度」

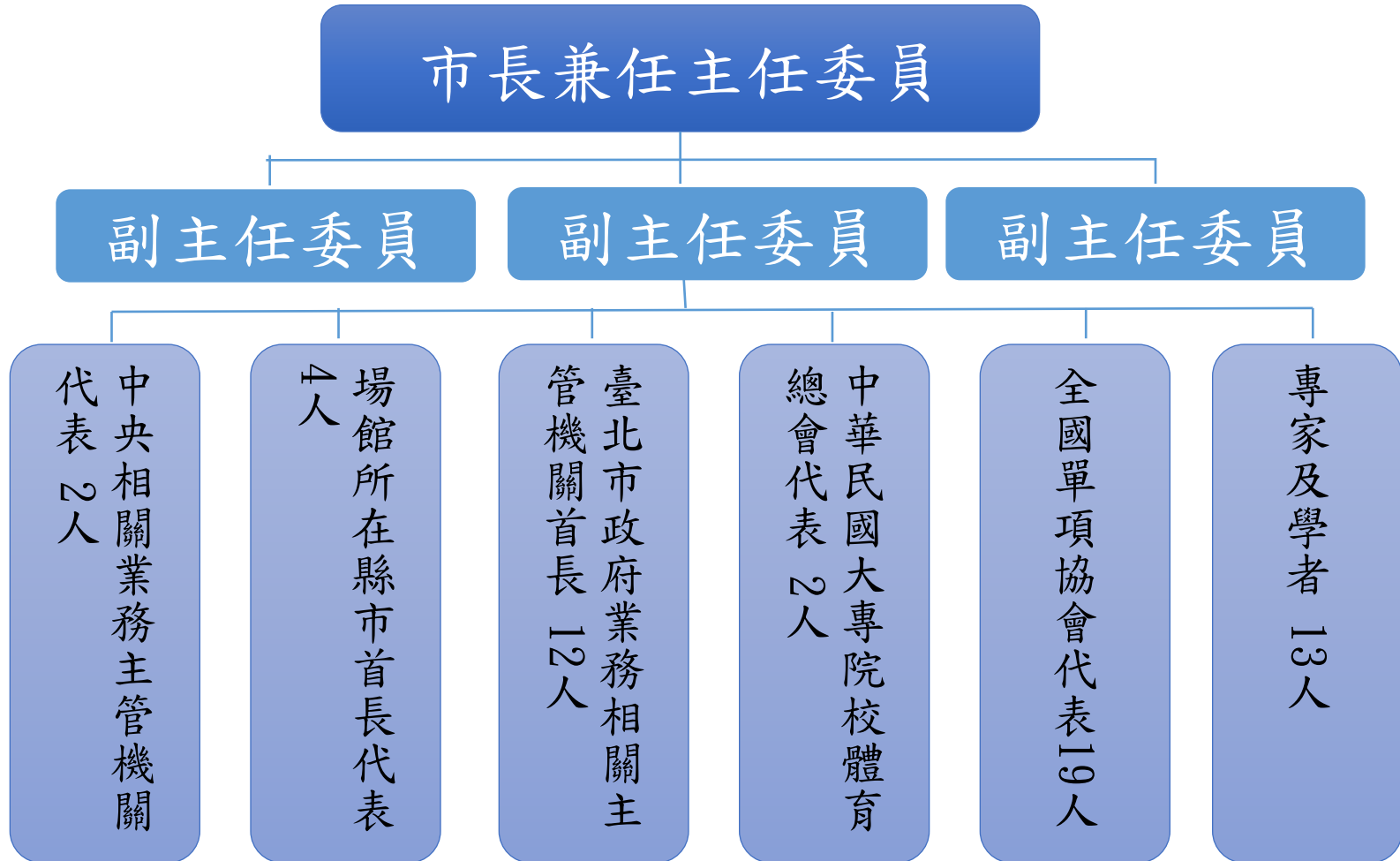
臺北市市長 柯文哲

104年10月23日

「世大運營運及預算」

組織委員會

104年3月30日修正2017臺北世界大學
運動會組織委員會，委員人數：56人



執行委員會

單位共計7部19處

管考

執行辦公室

組織委員會

執行委員會 主任委員

副主任委員

執行長

副執行長

副執行長

副執行長

賽會行政部
(體育局統籌)

綜合行政處
(體育局)

國際關係處
(體育局)

場館處
(體育局、
工務局)

競賽處
(體育局、
教育局)

人力資源部
(民政局統籌)

社會資源處
(民政局)

學生資源處
(教育局)

管理運用處
(社會局)

營運人員處
(體育局)

行銷傳播部
(觀傳局統籌)

文化處
(文化局)

媒體與公關
處
(觀傳局)

市場開發處
(產發局)

賽會服務部
(交通局統籌)

選手村管理處
(都發局)

交通處
(交通局)

環保處
(環保局)

賽會維安部
(警察局統籌)

維安處
(警察局)

認證服務處
(公訓處)

賽會醫療部
(衛生局統籌)

醫療服務處
(衛生局)

餐飲及運動
防護服務處
(臺北市立
聯合醫院)

賽會支援部
(資訊局統籌)

資通訊管理處
(資訊局)

執行

計畫與運作

計畫：

主計畫

102年1月8日完成初版。
104年12月底預計完成第四版，計有563項計畫。

行動計畫

預計104年12月底完成，計有2,051項，並據以建立里程碑管控點。

會議運作方式：

會議名稱	時間
組織委員會	每三個月召開
執行委員會	每月召開
處長會議	每週召開
體育署平臺會議	每月召開
各部定期會議	每週召開

賽會行政部

綜合行政處、國際關係處、場館處、競賽處

工作:

- 負責工作計畫的編制、溝通協調各處、整合部門工作事項與行政業務規劃

目前進度:

- 修編第四版計畫 (主計畫共563項、行動計畫2,051項)
- 知識管理系統(KM)與各競賽總經理建立協調管道
- 競賽日程表進度確認:17種已完成、5種尚待確認 (射箭、田徑、競技體操、跳水、武術)
- 著手規劃測試賽，並將送FISU、教育部及全國單項協會確認

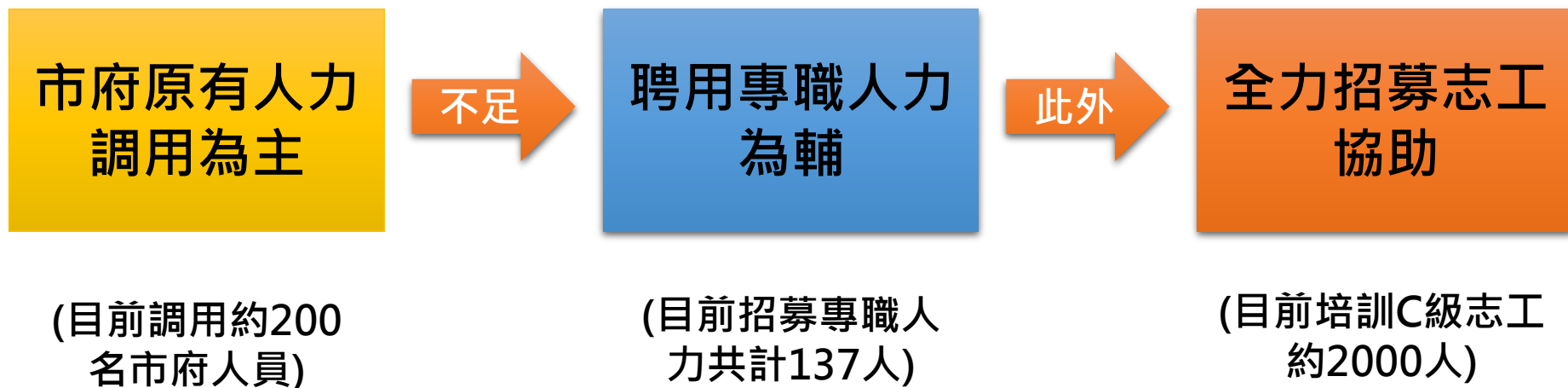
人力資源部

社會資源處、管理運用處、學生資源處、營運人員處
(民政局社團、社會局志工、教育局學生、體育局雇員)

工作:

- 負責賽會籌備期間及競賽期間人力需求

目前進度:



行銷傳播部

媒體公關處、文化處、市場開發處

工作:

- 負責媒體公關、開閉幕及周邊文化活動及相關商品開發

目前進度:

行銷宣傳及電視轉播	開閉幕及文化展演	市場開發
<ul style="list-style-type: none">- 完成25場國內及校園宣傳，網路粉絲頁截累積約7萬7千人- 賽會標誌、吉祥物及英文標語已於8月獲FISU核准通過使用- 電視轉播於8月完成先期規劃案，並於明年2月完成發包作業- 媒體中心規劃案預計12月完成	<ul style="list-style-type: none">- 已完成光州世大運來臺聖火傳遞及赴光州接旗展演- 開閉幕儀典與文化活動(選手村、世大運公園、文物展示)統籌規劃採購案，預計於10月下旬完成上網公告	<ul style="list-style-type: none">- 已辦理3場企業參與會議- 6月份完成相關「企業參與整體策略規劃」及「認捐及認養申請須知」之擬定- 預計於11月辦理第1場企業參與說明會

行銷宣傳

媒體公關

行銷宣傳：

- 目前已進行20場的國內活動宣傳，舉辦5場校園宣傳活動，共計吸引約1,670名參與。

網路行銷

- 2017臺北世大運官方粉絲團截至9月底，累積粉絲計7萬7,399名。

電視轉播

- 電視轉播已於104年8月完成先期規劃案，作為招標參考，預計於105年2月底前確立主轉播商。
- 媒體中心先期規劃案預計於104年12月底前執行完畢。

非選手住宿：

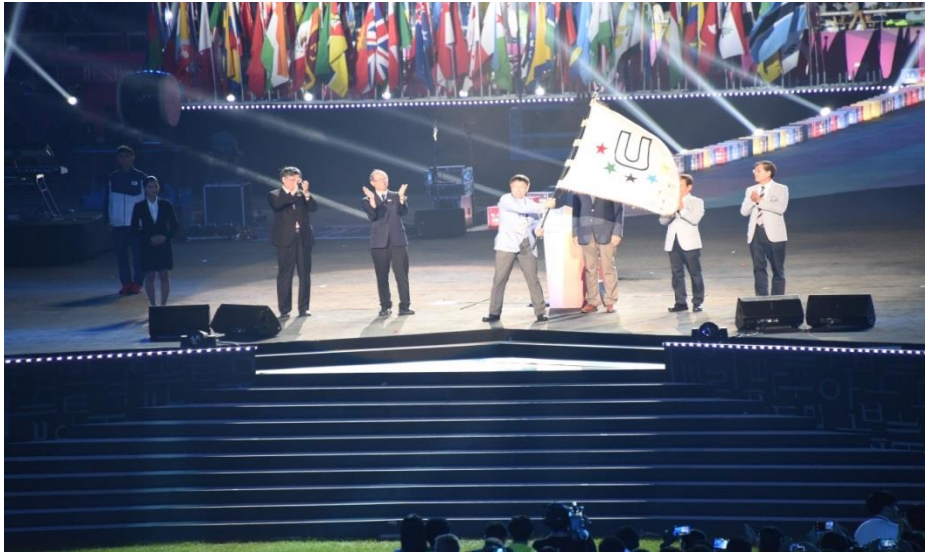
- 預計105年1月辦理上網招標。



行銷宣傳

開閉幕及文化展演

- 104年完成光州世大運來臺聖火傳遞及赴光州接旗展演。
- 開閉幕儀典與文化活動(包含選手村內、世大運公園、文物展示等)統籌規劃採購案，預計104年10月下旬完成上網公告。



行銷宣傳

市場開發

- 2017臺北世大運賽會標誌、吉祥物及英文標語已於104年8月27日獲FISU核准使用。

標誌



吉祥物



標語

For You • For Youth

行銷宣傳

市場開發

- **企業參與推動：**

- 已辦理3場次「2017臺北世界大學運動會」企業參與圓桌會議。
- 104年6月份完成「2017臺北世界大學運動會企業參與整體策略規劃」及「2017臺北世界大學運動會認捐及認養申請須知」之擬定。
- 預計11月辦理「2017臺北世界大學運動會」第1場企業參與說明會。

- **票務及商品服務：**

- 已完成近年歷屆世大運及國內賽事票務資訊之彙整與分析。
- 辦理2場2017世大運紀念商品授權業務座談會，諮詢專家學者及潛在廠商意見。刻正進行世大運商品發展規劃。

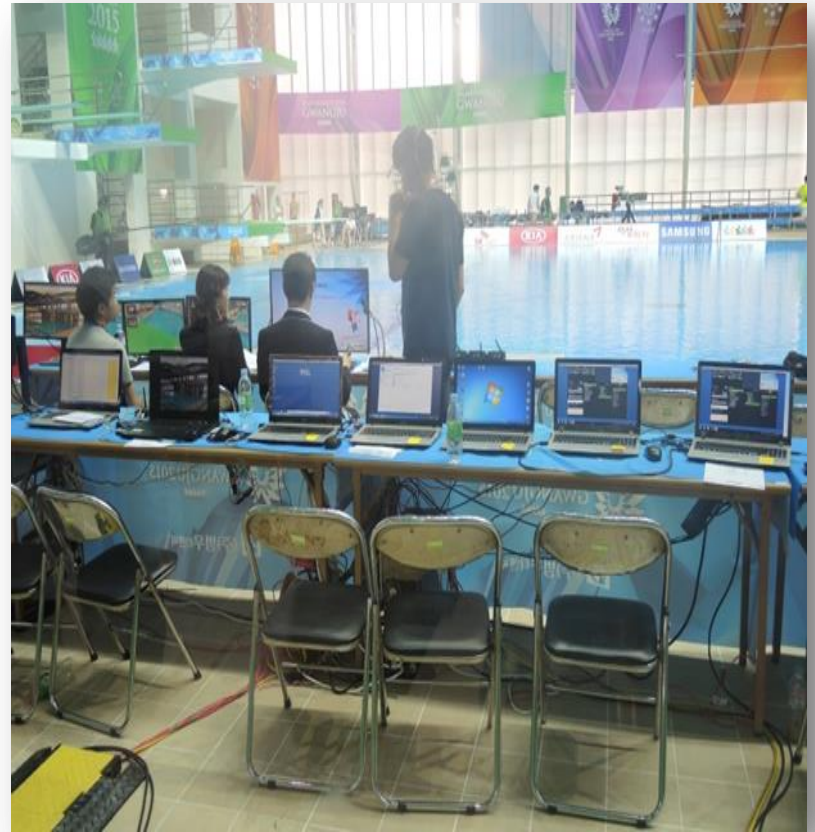
賽會服務、維安、醫療、支援部

賽會服務	已完成各項軟、硬體及核心資訊系統規劃(EX:賽會管理、計時計分及場館成績系統等)需求RFP草案 辦理專案管理及核心系統採購作業，預計12月完成選商
賽會維安	研訂「臺北世大運緊急應變中心作業規定(草案)」 完成安檢器材數量預劃，並於11月底前完成場館與選手村預勘 制定賽會期間人員分類表及劃分各場館區之通行權限，並研擬4大認證中心據點初步設置計畫。
賽會醫療	協調3家鄰近急救責任醫院，並辦理7場次初級救護員訓練(210人完訓)及運動防護員培訓(200人完訓) 完成館藥檢站規劃，並於12月舉辦禁藥管制作業勞務採購招標
賽會支援	預計年底完成整體交通需求及場館道路初期規劃 「臺北世大運餐飲管理顧問服務採購案」11月底上網公告。

賽會支援

資通訊管理

- 本年度已完成2017世大運資訊管理各項軟、硬體需求分析及規劃。
- 104年6月30日完成賽事活動所需之核心資訊系統(如賽會管理系統、計時計分及場館成績系統等)需求草案。
- 後續辦理資通訊全案專案管理及資通訊核心系統等採購，預計104年12月底前完成選商作業。



賽會支援

交通規劃

- 本年預計完成整體交通需求及場館道路初期規劃。
- 後續蒐集有關賽事參賽人員、賽程等資料據以分析。



賽會支援

醫療、防護及禁藥管制



- 已完成指定各場館3家鄰近急救責任醫院清單。
- 本年度至今辦理7場次初級救護技術員教育訓練，共計210人次完成訓練；運動防護員共培訓200名學員。
- 完成2處新建場館藥檢站場勘作業。
- 預計104年12月舉辦禁藥管制作業勞務採購招標。

維安及認證規劃



維安

- 研訂「2017臺北世界大學運動會緊急應變中心作業規定(草案)」。
- 完成所需安檢器材數量初步估算，預計104年11月底前完成各競賽場館與選手村預勘。

認證

- 刻正制定賽會期間相關人員分類表。
- 研商選手村、FISU總部飯店、主媒體中心及各競賽場館區等之區域劃分通行權限及交通工具使用權限，並研擬4大認證中心據點初步設置計畫。

4大認證中心地點

- 選手村
- FISU總部飯店
- OC總部
- 主媒體中心

賽會支援

餐飲服務規劃

- 本年度辦理「2017臺北世界大學運動會餐飲管理顧問服務採購案」，預計104年11月底上網公告。



新建場館現況

競賽及場館

競賽場館-新建

臺北市網球中心新建工程



- 興建地點：
臺北市民權東路六段，寶湖國小預定地
- 場館規格：
5.12公頃，一座中央球館，一座第一球場，14面戶外球場及室內球場4面。
- 經費：
總經費新臺幣19億6,123萬7,600元
- 進度：
至104年9月30止，實際進度11.32%，較預計進度5.47%超前5.85%，預計106年3月完工。

競賽及場館

競賽場館-新建

臺北市和平國小暨籃球運動館新建工程

- 興建地點：
臺北市基隆路三段，和平國小預定地。
- 場館規格：
面積4.1公頃，包含主館、暖身跑道、行政區、教學區。
- 經費：
總經費新臺幣21億元。
- 進度：
至104年9月30日止，工程實際進度29%，較預定進度31.75%落後2.75%，已與監造與施工廠商研擬趕工計畫，預計105年12月完工。



競賽及場館

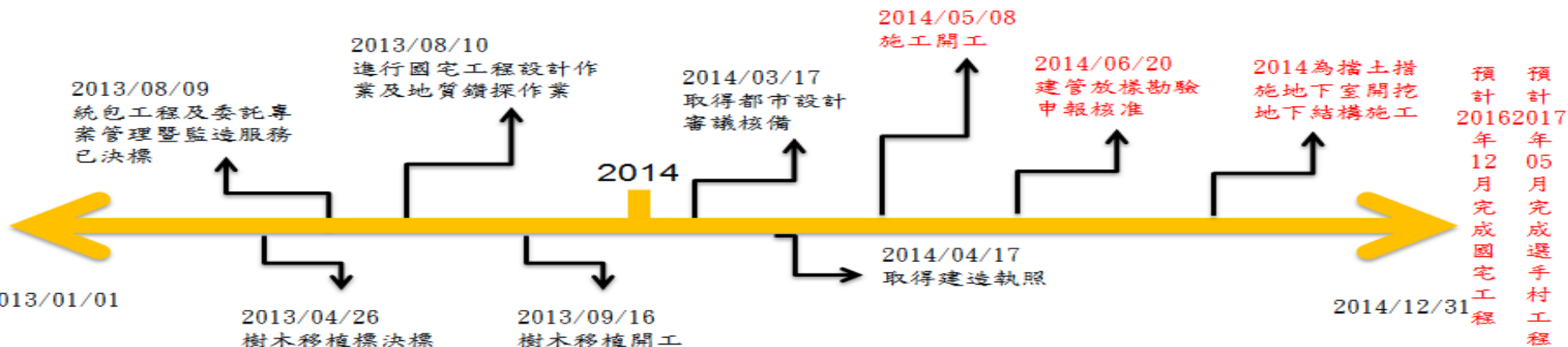
競賽場館-整建

- 104年5月完成場館總體檢，預計105年12月底可全面完工。
- 跨5縣市79場館，各場館代辦工程均分別辦理整修建勞務招標作業中。

競賽及場館

選手村

- 總工程進度截至104年10月6日止，預定進度43.21%，實際進度44.98%，超前1.77%，預計於105年12月底前完成，賽會附屬設施預計106年5月底完成。
- 已完成選手村設備需求數量估算及出入管控點，104年12月底預計完成營運計畫及代表團住宿服務計畫初稿。



舊場館整修進度

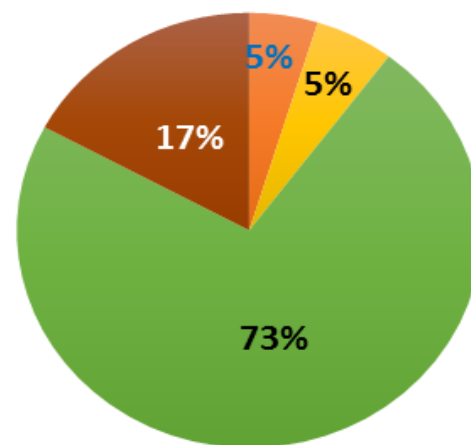
- 共計22項競賽運動 橫跨五個縣市 77個場館
- 104年5月完成場館總體檢
- 105年12月底可全面完工

台北市	新北市	桃園市
臺北田徑場	新北市新莊棒球場	桃園市立田徑場
臺北體育館	新北市板樹體育館	桃園市立游泳池
臺北市立天母棒球場	醒吾科技大學體育館	桃園市立體育館
臺北小巨蛋	輔仁大學體育場	揚昇高爾夫球場
捷運北投會館	新北市新莊田徑場	國立體育大學
南港展覽館	新北市錦和運動公園	長庚大學
迎風河濱公園	新北市微風運河	銘傳大學
臺北市網球中心	新北市新莊體育館	中央警察大學
彩虹河濱公園網球場	明志科技大學	陸軍專科學校
花博爭豔館	輔仁大學體育館	
國立臺灣大學	新北市新莊運動中心	新竹縣
國立臺灣師範大學		新竹縣立第二運動場
國立政治大學	新竹市	國立臺灣大學竹北校區
私立中國文化大學	新竹市立體育館	新竹縣立體育館
臺北市立大學	國立清華大學	新竹縣立游泳館
臺北市立大同高中		
臺北市立中正高中	臺北市立松山高中	
臺北市立內湖高工	臺北市立成功高中	
臺北市立和平國小	臺北市立南湖高中	

2017臺北世大運105年度預算

人事費	193,216,844	5%
宣傳費	222,263,668	5%
工程費用	2,946,225,825	73%
業務費用	695,280,371	17%

- 人事費
- 宣傳費
- 工程費用
- 業務費用



Category	Item	Amount	Category	Item	Amount
宣 傳 費	人事費	193,216,844	業 務 及 籌 備 相 關 費 用	志工管理招募	29,747,210
	國內外宣傳/轉播/官方紀錄/	190,263,668		壓力測試救護計畫	2,300,400
	外部手冊	9,000,000		選手培育	28,000,000
	媒體中心	23,000,000		運輸規劃及租	2,740,000
工 程 款	器材及設備購置	63,237,100		菸害防制	250,000
	選手村工程	983,415,640		禁藥管制	12,000,000
	場館整修	144,249,355		餐飲服務	11,883,000
	臺北網球中心	651,500,000		資通訊系統	395,553,964
	和平國小校舍及	1,103,823,730		賽務規劃	41,830,300
	籃球場工程				
				市場開發	25,344,600
				開閉幕既文 化活動	59,910,000
			維安認證	18,620,960	
			場館處	28,652,750	
			物流規劃	648,400	
			清潔規劃	320,440	
			執委會運作	42,159,112	
			選手村籌備	3,114,000	
			FISU會議及 國際研討會	34,035,535	



熊讚

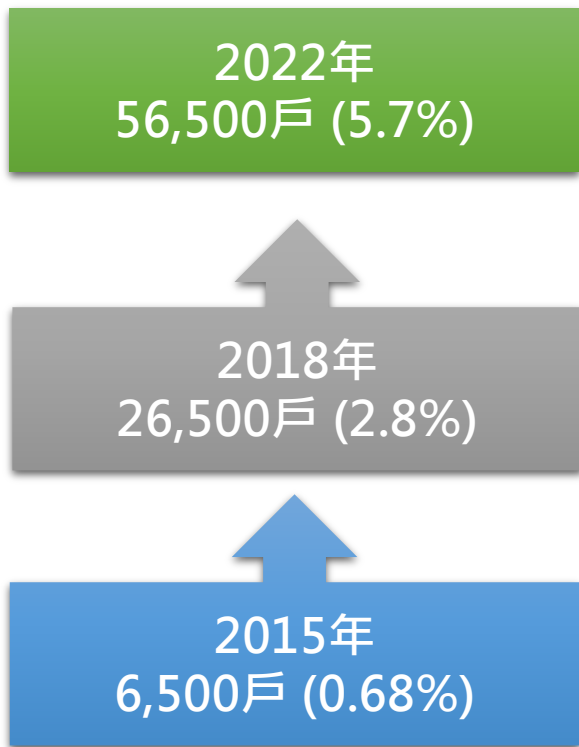
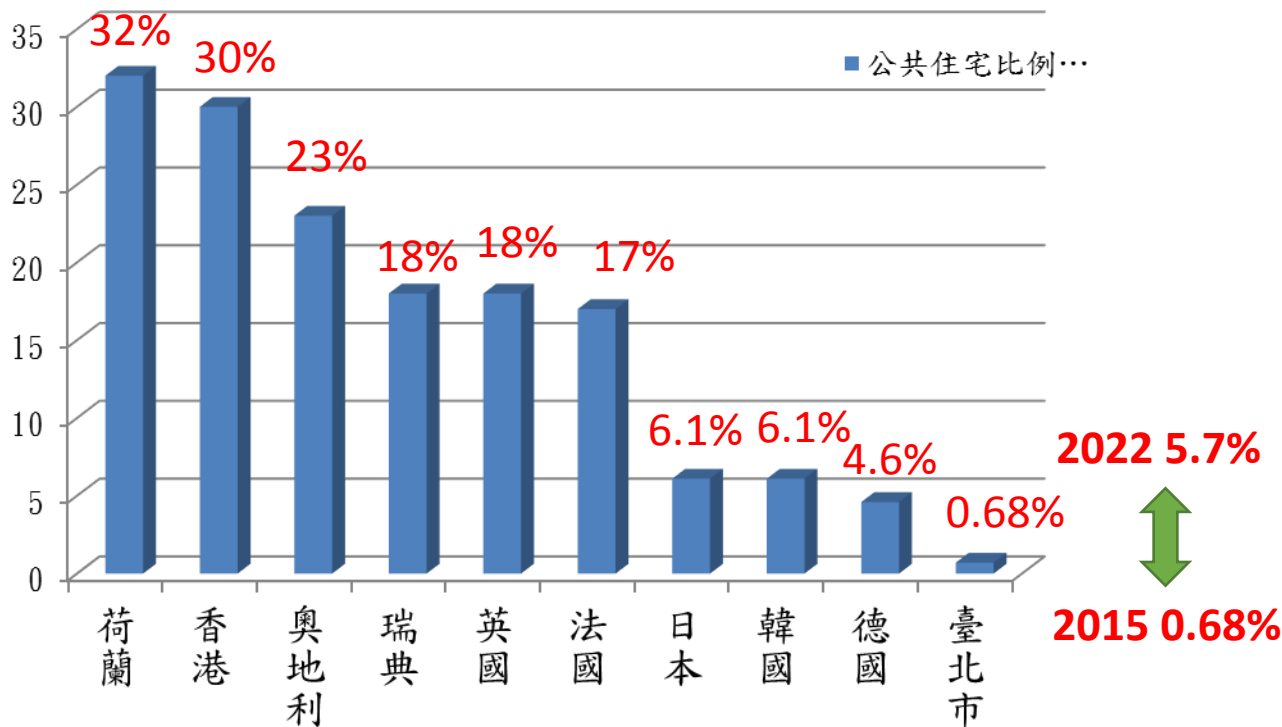
「公共住宅政策」

公營住宅政策

- **具體實踐「居住正義」**
 - 大台北市民正面臨低生育率、高房價。
- **建立多元融合，創造混居模式新典範**
 - 融合多元的社區成員，形塑新的社會關係，建立都會居住模式的新典範。
- **公共住宅三部曲**
 1. 適合公有空屋轉作公共住宅，輔以租金補貼政策
 2. 興建大量公共住宅
 3. 帶動公辦都更補足不足部分

先進國家均有一定數量比例的公宅

- 1.本市公共住宅存量僅佔全市住宅存量0.68%。(全國0.08%)
- 2.先進國家如何滿足人民住宅需求—**公共住宅**。
- 3.為青年發展及永續生存的重要基礎。



修正公共住宅租金補貼政策

- 修正臺北市公共住宅租金政策

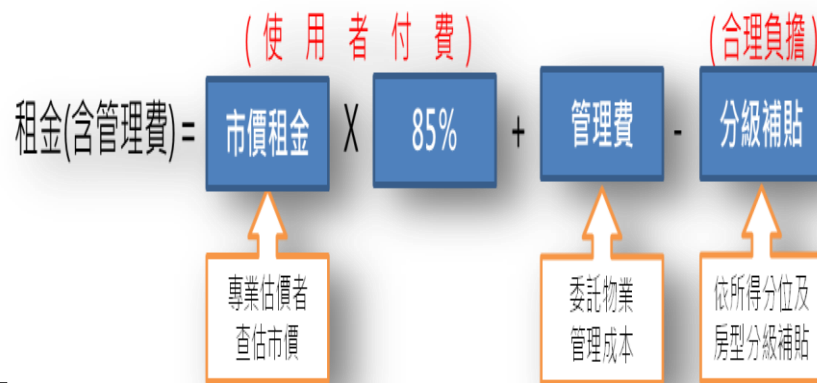
- 對象提高為收入 $\leq 50\%$
- 市價85折為固定租金
- 依身分差異給予差別補貼

- 105年度編列租金補貼政策預算

- 共計編列新台幣10,033,200 元

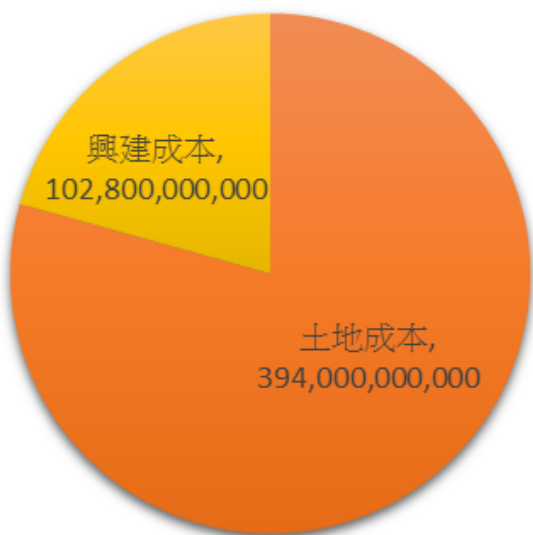
- 改變捷運聯開宅變更公宅的審核機制

- 住宅類租金在3萬元以上由捷運局辦理出售，其餘由都發局評估是否適合作為公共住宅



資源規劃與財源籌措

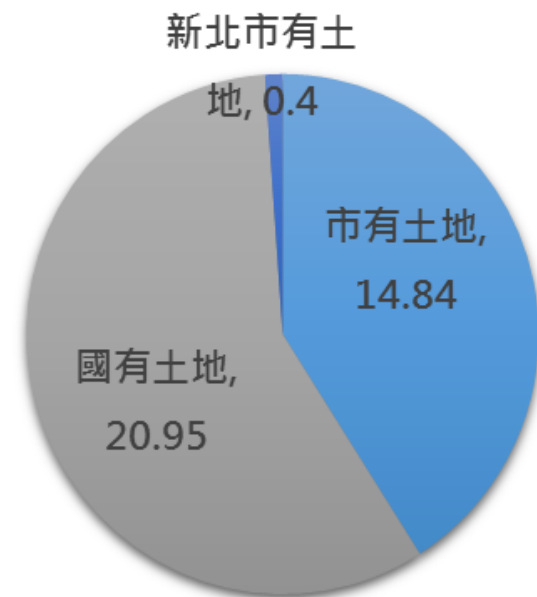
市有土地	14.84公頃	出租中或興建完成	844戶	土地成本	394億
國有土地	20.95公頃	規劃興建	20580戶	興建成本	1028億
新北市有土地	0.4公頃				



■ 土地成本 ■ 興建成本



■ 出租中或興建完成 ■ 規劃興建



■ 市有土地 ■ 國有土地 ■ 新北市有土地

公共住宅興建分布圖

出租中公共住宅

- 1.大同區大龍峒公宅
- 2.大同區敦煌公宅
- 3.中山區行天宮站公宅
- 4.文山區萬隆站公宅
- 5.文山區景文公宅
- 6.士林區永平公宅
- 7.萬華區龍山寺聯開宅
- 8.內湖區港墘聯開宅
- 8.新北三重臺北橋聯開宅
- 10.新北小碧潭聯開宅

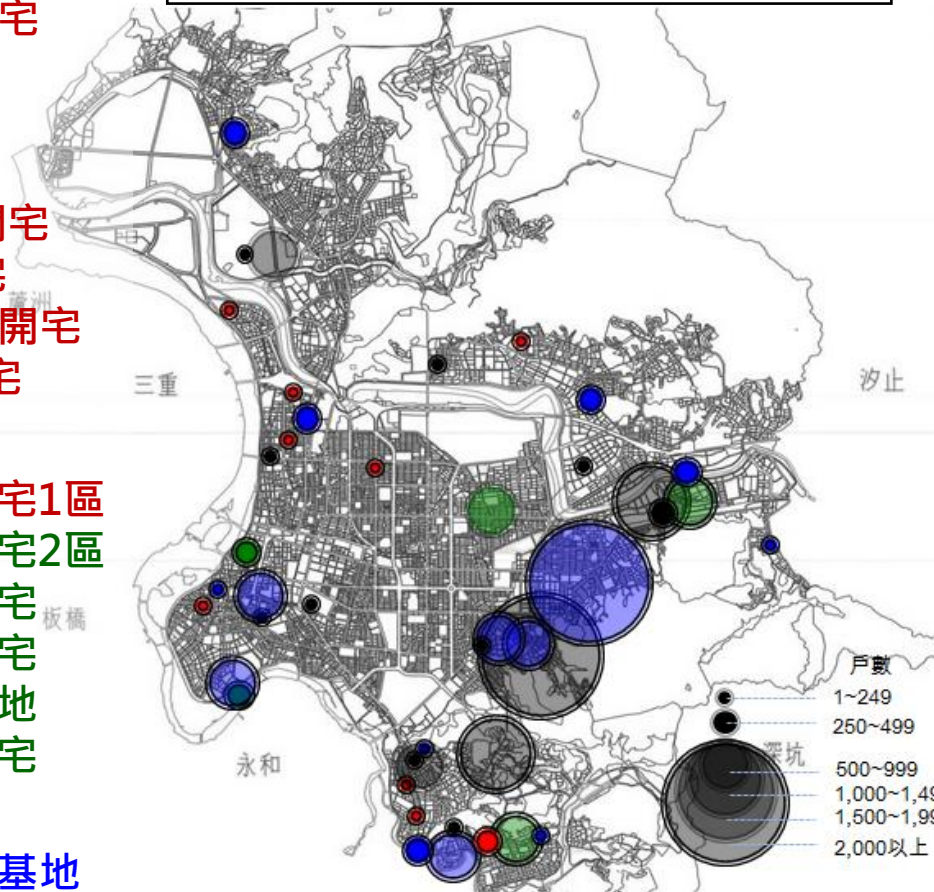
興建中基地

- 1.文山區興隆公共住宅1區
- 2.文山區興隆公共住宅2區
- 3.松山區健康公共住宅
- 4.萬華區青年公共住宅
- 5.萬華區中興國小校地
- 6.南港區東明公共住宅

推動中基地

- 1.北投區奇岩新社區基地
- 2.大同區明倫國小
- 3.中正區忠義國小
- 4.文山區木柵漆高儒基地
- 5.文山區華興段基地

共計**47**處 **21,424**戶



- 13.南港區臺電中心倉庫
- 14.南港區南港機廠
- 15.內湖區舊宗段基地
- 16.新北市世大運國宅

- 6.文山區景美運動公園一期
- 7.文山區景美女中調車場
- 8.萬華區青年營區
- 9.萬華區莒光段基地
- 10.信義區六張犁營區(AB)
- 11.信義區三興段基地
- 12.信義區廣慈博愛園區
- 13.南港區小彎基地
- 14.南港區中南段基地
- 15.內湖區瑞光市場

104年規劃設計中基地

- 1.北投區北士科專案宅
- 2.北投區北士科機1、R21-1
- 3.大同區大橋頭聯開案
- 4.中山區培英市場
- 5.中正區南海段都更案
- 6.大安區華光社區回饋
- 7.文山區興德里營區
- 8.文山區樟新市場
- 9.文山區景美運動公園二期
- 10.文山區軍法局舊址
- 11.信義區六張犁營區(CDE)
- 12.信義區犁和段都更案

公宅新政預算

住宅租金收入 共11處 約一億九千萬

1. 大龍峒公宅	24,384,000
2. 敦煌公宅	788,400
3. 行天宮站公宅	4,284,000
4. 萬隆站公宅	6,192,000
5. 景文公宅	10,032,000
6. 永平公宅	7,329,600
7. 興隆公共住宅1區	23,190,720
8. 龍山寺聯開宅	2,034,949
9. 港墘聯開宅	4,107,479
10. 臺北橋聯開宅	59,970,024
11. 新店機廠聯開宅	48,938,287

興建中基地 共5處約七億元

1. 興隆公共住宅2區	412,146,076
2. 健康公共住宅	133,238,000
3. 青年公共住宅	2,648,521
4. 中興國小校地	1,000
5. 東明公共住宅	151,875,059

推動中基地

1. 奇岩新社區基地	1,167,911,907
2. 明倫國小	151,868,466
3. 忠義國小	1,742,168,304
4. 木柵段漆高儒基地	7,972,678
5. 華興段基地	4,050,400
6. 景美運動公園一期	6,863,324
7. 景美女中調車場	942,181,751
8. 青年營區	7,473,956
9. 莒光段基地	8,988,208
10. 六張犁營區(AB)	25,340,819
11. 三興段基地	3,374,554
12. 廣慈博愛園區	72,084,814
13. 小彎基地	1,850,765,941
14. 中南段基地	8,168,692
15. 瑞光市場	11,192,788

租屋補貼

修正公宅租金政策	10,033,200
依身分不同差別補貼	

共15處約 60億元

2016臺北世界設計之都
World Design Capital Taipei 2016

設計之都 = “社計” 之都

強化社會設計精神，強調社區、社會企業家、公民社群體系與設計師的連結參與。

用設計解決城市所面對的挑戰，將設計思維融入城市治理。

改造舊有台北街道招牌，樹立設計新氣象。

過去成果

4本設計專書、80部影片、762場論壇及工作坊、4場臺北設計城市展、1285場工作坊、有3,351,144名以上民眾參與、其中包含30,865位以上的跨領域專業人士參加。



塗鴉藝術

豪華大戲院塗鴉藝術



都市生活景觀改造



大龍峒變電箱改造



捷運葫洲站高架橋墩

已完成改造13處、31座變電箱，彩繪8支墩柱；預計2016年底前新改造8項標的，辦理8場設計工作坊。

招牌改造



街角遇見設計

已累積串連超過200多個設計單位及店家，辦理超過60場次的設計相關活動，共設計改造48面小招牌，預計於2016年完成100面小招牌。

預算執行情形

	年度	單位預算	執行數	備註
101年	文化局執行	94,000,000	90,966,656	
	各局處代辦	36,000,000	35,537,950	
	合計	130,000,000	126,504,606	
102年	文化局執行	98,000,000	91,059,383	
	各局處代辦	167,942,000	111,811,712	
	合計	265,942,000	202,871,095	
103年	文化局執行	97,000,000	89,531,265	尚未結算
	各局處代辦	61,867,500	59,594,907	尚未結算
	合計	158,867,500	149,126,172	尚未結算
104年	文化局執行	199,295,000	168,535,424	尚執行中
	各局處代辦	81,170,800	46,214,800	尚執行中
	合計	280,465,800	214,750,224	尚執行中

101 ~ 103年，5.53億

104年，2.8億

總計 8.33億

104年度文化局執行方案

1	2015臺北設計城市展(主展場)	文化局	16,600,000尚執行中
2	2016臺北世界設計之都設計補助計畫	文化局	14,470,000尚執行中
3	2016臺北街角遇見設計活動	文化局	15,472,633尚執行中
4	響應629世界工業設計日—國際交流活動	文化局	3,280,000尚執行中
5	2015臺北世界設計之都周邊產品設計製作及活動	文化局	1,920,000尚執行中
6	2015臺北世界設計之都國際參展暨國際宣傳	文化局	4,850,000尚執行中
7	2016招募、培訓暨管理志工	文化局	6,200,000尚執行中
9	2016國際提案公開甄選	文化局	32,300,000尚執行中
10	2015國際設計師駐村與交流合作	文化局	2,980,000尚執行中
11	2016迎向設計曙光系列設計活動	文化局	7,600,000尚執行中
12	2016臺北世界設計之都整合行銷案	文化局	13,000,000尚執行中
13	2016官方活動暨專案執行	文化局	18,090,000尚執行中
14	2015 - 2016臺北城市生活景觀改造計畫-配合林蔭大道專案其及周遭地區	文化局	9,000,000尚執行中
15	設計主題旅行文宣	文化局	2,420,000尚執行中
16	設計之都專案派遣人員	文化局	16,328,033尚執行中
17	其他合辦案、行政庶務支出	文化局	4,024,758尚執行中
		共計	168,535,424

104年度跨局處執行方案

項次	計畫名稱	局處	預算金額	執行數
1	行動社區服務計畫	衛生局	3,620,000	尚執行中
2	「臺北卡」建構特殊族群服務計畫	衛生局	2,200,000	尚執行中
3	遠端視訊關懷計畫-以失智症照護為例	衛生局	5,000,000	尚執行中
4	台北悠活村-悠活資源、體驗館營運	衛生局	11,600,000	尚執行中
5	設計導入健康照護之國際交流合作計畫	衛生局	8,000,000	尚執行中
6	設計教育扎根計畫—學校現有設施運用	教育局	16,600,000	尚執行中
7	設計教育扎根計畫—設計人才扎根	教育局	4,050,000	尚執行中
8	設計教育扎根計畫—高中小學創意思維培育	教育局	20,104,800	尚執行中
9	智慧安全城市之災害應變整合機制設計提升計畫	消防局	3,741,000	尚執行中
10	臺北市科技產業設計創新計畫	產發局	3,600,000	尚執行中
	合計		81,170,800	

“社計”之都四部曲

一、設計軟體打造臺北軟實力

1. 新臺北生活文化：重新打造臺北的生活風格
2. 設計@社會運動：倡議用設計解決社會問題
3. 設計之都in社區：透過社區終身學習參與設計之都
4. 穿出一身新台北：臺北市政府員工服裝設計
5. 少子化創意經濟：新銳設計師駐校
6. 設計教育不能等：設計教育扎根校園
7. 完善銀髮族環境：優化銀髮與健康照護系統與服務
8. 打造青年新舞台：青年創業辦公室優惠計畫
9. Idea Taipei工作營：鼓勵市民參與公共政策

二、設計硬體 改變城市

1. 臺北街景新風貌：廣告物招牌管理與設計示範計畫
2. 都市景觀大改造：設計師參與變電箱等街景設計
3. 地方特色展魅力：創意街區發展計畫
4. 以人為本新城市：林蔭大道
5. 鄰里公園新發想：公民參與的二代公園計畫
6. 公共設施智能化：公車候車亭、智慧防災系統
7. 臺北街道照過來：重新設計臺北路燈計畫
8. 臺北都更新模式：老房子文化運動

三、讓臺灣設計走向國際

1. 世界設計在臺灣：世界設計影響力大獎在臺灣
2. 國際級設計大展：世界級會展呈現台灣設計能量
3. 設計系列論壇：設計改變城市國際經驗交流傳承
4. 設計國際交流：國內外重要會展呈現臺灣設計
5. 引入國際創新團隊：臺北挑戰全球回應

四、民間響應擴大參與設計之都

1. 鼓勵設計創新力：設計補助計畫
2. 打造全臺年度設計盛事：串連官方民間設計活動響應
3. 鼓勵企業投入設計：企業響應支持世界設計之都



2016 台北設計之都官方、民間一覽表

一月
晨曦音樂會

三月
國際設計晚宴
街角遇見設計

四月
臺灣文博會
臺北魅力展

五月
臺灣室內設計大獎
台新藝術獎大展
通用設計獎
新一代設計展
不太乖教育節

六月
台北電影節

七月
單車族綠設計

八月
街角遇見設計
荷蘭社會設計展
ADA國際學生設計
研習營

九月
國際展會
臺北雙年展
國際設計師駐村
全球孩童創意行動
挑戰

十月
國際設計政策論壇
設計城市展
城市網絡會議
交接儀式
土溝農村美術館
臺灣設計展

十一月
臺北魅力展
臺北設計獎
想家計畫
新富町文化市場
開幕展

十二月
善設計

For a better Taipei

謝謝聆聽 歡迎指教