

體育局 111 年度施政重點與施政計畫

壹、願景

成為多元共融的運動城市

貳、使命

活力市民、卓越競技、便捷設施

參、施政重點

- 一、提升市民運動風氣，打造共融運動城市：輔導執行全民體育活動、比賽及講座等，促進市民規律運動習慣之養成，並規劃推展多元族群體育活動，提高各群體參與運動機會。另辦理全民參與性之代表賽事，如臺北馬拉松、龍舟賽事等，推展本市健康友善之運動風氣。
- 二、強化競技運動表現，健全基層運動培訓體系：優化基層運動選手照顧與輔導，導入競技運動訓練暨科學中心，建構運動傷害防護隊，積極培訓本市參與國際錦標賽潛力選手，持續辦理國際賽事，補助各項民間與國際體育賽事。
- 三、推升運動產業效能，建構運動環境檢查機制：促進民間參與運動設施之推動並精進委外運動場館經營效益。另辦理本市運動產業之輔導與管理，包含公私立運動設施和場館之輔導與管理，以及運動產業消費爭議處理等事項。
- 四、優化運動場館環境，提升運動場館使用人次：
 1. 整建維護河濱與堤內公園運動場地及設施，打造優質多元運動環境，吸引更多民眾投入各項運動，促進運動風氣的提升，活化場館使用率。預計進行臺北田徑場、新生公園棒球場、青年公園棒球場等 3 大場館整修工程，另將執行臺北體育館耐震補強工程與青年公園溜冰場整修工程，並新設青年公園幼兒足球場，亦於新生高架橋下極限運動場新增專業極限設施，以及汰換榮星花園游泳池設施設備，期能改善現有場地的品質，營造多元且友善的安全活動環境。
 2. 評估具有財務效益之運動場館，依促參法招商委外，吸引專業營運團隊，進行場館整修工作，提供市民優質舒適的運動場館，並依各運動場館營運特色結合創新活動規劃，開設運動課程教導市民正確運動觀念，提升運動場館使用人次。
- 五、透過城市運動交流，與各城市深化運動交流活動，以考察重點城市及參與各項賽事，藉以汲取各城市賽事規劃籌辦經驗，作為本市籌辦賽事經驗之軟實力；以積極友善態度邀請並接待國內外姊妹市、友好城市及運動交流城市參與本市體育活動，提供本市選手與各城市好手同臺較勁技術交流之機會，有助於提升本市運動人才競技水準與奪牌實力，增進城市間友好情誼及行銷本市健康友善運動城市形象。
- 六、積極籌辦 2025 雙北世界壯年運動會：積極辦理各項賽會籌備事務，規劃整體行銷策略建立賽會品牌，並透過競賽管理與場館體檢作業，初步規劃場館及友善環境設施，建構符合賽會需求之良好環境，加強國際組織交流及賽會參訪，提升賽會籌備能量與視野，作為打造成功賽會之重要基礎。

肆、施政計畫

計畫名稱			計畫內容
業務計畫	工作計畫	分計畫	
壹. 一般行政	一. 行政管理	<一>一般業務	1.辦理文書、財產、出納、採購、辦公室維護、辦公處所庶務管理、本市節約能源行動計畫推動、防災、防疫及綜合性等業務。 2.辦理本局電腦設備耗材購置、汰換與維修。
		<二>會計業務	依法辦理會計事務，精進預算編列，落實預算執行，並維護歲計、會計、統計資料正確性，以提升會計品質。
		<三>人事業務	依法辦理人事業務包括組織編制、任免遷調、銓審、進修、考核、獎懲、考績、員工待遇福利、退休撫卹、資遣及人事資料登記管理等事項，以遂行機關任務。
		<四>政風業務	1.防貪業務：辦理政風法令宣導及廉政教育訓練，強化廉潔意識。 2.肅貪業務：針對機關高風險弊端業務加強查察，降低貪瀆不法風險。 3.維護業務：推動機關公務機密及安全維護事項，提升保密警覺及維安意識，避免洩密及危害事件。
貳. 體育業務	一. 推展體育活動	<一>體育行政	辦理體育活動專家學者出席費、講座鐘點費、逾時誤餐費、出差旅費、交通費等相關行政費用。
		<二>綜合企劃	1.府局政策、計畫之規劃、訂修、管制、考核。 2.法制、資訊及性別主流化業務管理推動。 3.中央、地方政府、民意機關（構）與新聞媒體聯繫協調彙辦。 4.學術活動教育訓練辦理。 5.其他一般綜合業務管考彙辦。 6.運動文史資料蒐存。 7.體育運動整合行銷宣傳。

		<p><三>運動產業發展</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.運動場館管理系統維護及運動產業服務平臺維護費用：整合運動場館資訊，並結合日常稽查、契約履約管理及建立場館資訊資料庫業務，在既有架構上以新增或擴充方式優化相關功能；運動產業服務平臺係為建置正確場館資訊、媒合運動人才，鼓勵民間業者定時更新正確場館資訊，讓民眾可自行使用查詢各場館資訊，相關數據資訊可讓本局統計分析，以利瞭解本市產業趨勢。 2.辦理委託管理運動場館營運績效評鑑暨財務試算及滿意度調查：依契約落實履約管理，營運期間內每年至少辦理1次營運績效評鑑，並提高委外運動場館服務滿意度，推升運動產業效能。 3.辦理運動產業輔導相關計畫：為掌握運動產業發展新契機，使運動產業更具效益創造產業價值，活絡本市運動產業整體發展，舉辦運動產業研討會或博覽會，激發未來實務推動及創新發展作為，作為本市運動產業政策制定及執行之參考。同時為輔導本市運動產業發展，將委託專業團隊協助訪視本市公私立運動場館予以相關輔導，以提供消費者優質運動環境。 4.消費者保護輔導活動：配合本府法務局辦理相關消保宣導及文宣印刷，並持續進行各運動場域聯合稽查及健身中心定型化契約審查，輔導業者提高服務品質，降低消費爭議，維護消費者權益。 5.運動產業發展暨經濟效益分析—運動衛星帳及投入產出分析：規劃以103年及104年運動衛星帳為基礎，進行編製105至107年臺北市運動衛星帳及建立運動投入產出模型，透過官方統計資訊進行不同產業比較試算，進一步瞭解不同產業之結構及其相關程度、本市辦理2017年世界大學運動會後之產業動態，建立經濟效益評估模型並分析現有產業發展趨勢。
		<p><四>體育輔導管理</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.依據「臺北市補助民間體育團體辦理體育活動辦法」補助本市體育團體辦理各項體育活動。 2.依據臺北市體育團體輔導訪視實施計畫輔導本市體育團體提升其會務運作、活動推展、財務管控及創新、精進與特色等組織運作現況。 3.推展城市運動交流、互訪、觀摩及合作等事宜。
		<p><五>運動場館暨園區管理維護</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.辦理轄管臺北體育館、臺北田徑場、新生公園棒球場、青年公園棒球場、臺北市極限運動訓練中心、景美游泳池以及永春活力館共7座場館維護管理，以提升場地使用人次。 2.場館配合各類活動的舉辦，並簡化民眾租借作業流程，提升場館使用率及營運使用收入。 3.辦理轄管河濱公園運動場地百齡、延平、迎風、雙園、光復、華中、中正、古亭、溪州、觀山、大佳、道南、美堤、

		<p>彩虹、成美、南湖、雙溪、福安、富洲、龍山、景美、木柵及社子大橋共 23 區河濱公園運動場地維護管理，提升維護及修繕的品質，完善河濱公園運動場地各項設施設備，提高使用總人次。</p> <p>4.持續辦理場地認養評選會議，推動河濱運動場地認養及委外經營管理。</p>
	<六>競技運動推展	<p>1.辦理大型及國際競技運動賽事預計 12 場。</p> <p>2.補助全國性及國際性體育賽事及活動至少 16 場。</p> <p>3.辦理競技運動冠名合作案 6 案。</p> <p>4.辦理田徑、足球、棒球等運動種類相關賽事及活動。</p> <p>5.臺北小巨蛋及臺北和平籃球館體育活動公益檔期協助審查。</p> <p>6.辦理城市盃國際運動邀請賽等活動籌劃、執行等事宜。</p>
	<七>運動科學中心暨選手運動防護及健康照護	<p>1.執行本市選手運動技術分析、運動生理檢測、運動能力檢測、競技能力訓練、運動傷害防護宣導、運動表現心理、運動禁藥宣導、運動營養諮商、專案性運動科輔助支援、相關研習營隊。</p> <p>2.執行本市各級基站學校巡迴運動傷害防護員及本市代表隊參與全國性綜合型運動賽會運動防護支援等事項。</p> <p>3.規劃配置各項檢測材料、實驗測試用品、運動傷害防護消耗性器材及相關教育訓練宣導品印製等。</p> <p>4.與臺北市立聯合醫院合作，執行臺北市績優運動選手醫療補助實施計畫，建立選手運動醫療照護及轉診機制，並提供健保給付之門診與急診免掛號費、物理治療及手術費用補助等措施，以完善本市選手運動醫療制度。</p> <p>5. 規劃於臺北田徑場設置物理治療所，配置醫師及物理治療師支援，提供本市代表隊選手運動傷害防護等服務。</p>
	<八>輔導及獎勵基層訓練站與各競技運動體育團體訓練比賽活動	<p>1.本市基層競技運動選手訓練站（以下簡稱基站）補助款發放（含教練指導費、選手營養金、參賽旅運費及報名費等）。</p> <p>2.補助本市基站移地訓練、出國參賽、聘請外籍教練、器材設備購置及環境改善工程、運動醫療及菁英運動選手專案補助等。</p> <p>3.辦理基站輔導小組工作會議、委員實地訪視，並配合教育部體育署相關訪視計畫執行。</p> <p>4.依「臺北市績優運動選手與教練及學校或體育團體獎勵金發給辦法」、「臺北市績優運動選手訓練補助金發給辦法」發放獎勵金及訓補金。</p> <p>5.配合辦理教育部體育署子計畫：「改善訓練環境及器材設備」、「基站區域對抗賽」、「運動選手輔導照顧計畫」。</p>

		<九>臺北市棒球隊組隊經費	<ol style="list-style-type: none"> 1.參與甲組成棒各錦標賽、聯賽。 2.辦理本市棒球隊移地訓練、出國參賽。 3.購置球隊比賽服裝、比賽及訓練相關器材設備、營養補充品等。 4.軟體方面，辦理球員團體傷害保險、勞健保、年度健康檢查、比賽成績獎勵補助及年終獎金發放。 5.硬體方面，辦理球隊宿舍修繕、設備購置、水電空調設備保養、保全服務。 6.辦理球隊人員招募甄選會議、專案輔導小組會議及球隊訪視，並配合教育部體育署「強化社會甲組棒球隊組訓實施計畫」相關訪視計畫執行。 7.由本市棒球隊選手、教練擔任本市棒球夏令營師資，並支援本市棒球基站訓練，指導基層選手。 8.球隊整體行銷宣傳提升球隊知名度並投入公益活動。 9.執行球員增能計畫。
		<十>籌組代表隊參加全國性賽會	<ol style="list-style-type: none"> 1.籌組本市代表隊參與全民運動會、全國身心障礙運動會及辦理全國原住民族運動會本市代表隊組訓作業（每 2 年舉辦 1 次）。 2.辦理選拔、移訓及教練、選手賽前集訓。 3.召開籌備工作會議、辦理集訓及比賽期間輔導委員訪視、代表隊報名作業等。 4.賽前辦理代表隊交通食宿標案、比賽服裝、各項活動器材、醫療急救用品、運動傷害防護等耗材購置、代表隊保險事宜、製作代表隊服務手冊及慰勞餐會。 5.賽會期間辦理代表隊授旗儀式、選手慰問。 6.賽後辦理獎勵餐會、相關記者會、獻獎儀式等。 7.辦理獲獎選手及代表隊獎勵金發放事宜。
		<十一>特定族群體育運動推展	辦理銀髮、女性、兒童及身心障礙市民相關體育推展活動，以及舉辦運動知能講座，提升本市規律運動人口，促進市民健康體能。
		<十二>全民體育運動推展	辦理及輔導規劃馬拉松、路跑活動、山水鐵人挑戰賽、慢速壘球、健走、極限運動、各類運動講習及推廣活動，擴大全民運動參與管道及提升運動參與機會。
		<十三>水域活動推展	辦理臺北國際龍舟錦標賽及臺北親水體驗活動。
		<十四>籌辦 112 年全國原住民族運動會	籌備辦理 112 年全國原住民族運動會。

		<十五>籌辦 2025 世界壯年運動會	<ol style="list-style-type: none"> 綜理籌辦事務人力資源，規劃分階段進用籌備賽會之專職人力，並依據整體組織運作需要安排人力配置、考核、薪酬和獎懲等方式落實人力資源管理。 赴日本觀摩 2022 關西世壯運，考察該賽會各層面執行情形，作為籌辦 2025 年雙北世界壯年運動會之參考，並參與閉幕式接旗儀式。 參與 SportAccord 世界運動及商業高峰會及相關論壇及工作坊，並於會場設置攤位，除藉此向國際宣傳 2025 雙北世壯運之外，同時洽談本市申辦 2023 或 2024 SportAccord 世界及商業高峰會相關事宜。 辦理國際壯年運動總會 IMGGA 來臺訪視計畫，安排進行賽會場館訪視、競賽及整體規劃作業確認與建議，確立賽會籌辦方向符合總會基礎架構及相關規範。 依據場館體檢結果，規劃賽會場館數位化圖說建置作業，透過數位科技將場館資訊以數位 3D 模型呈現，以視覺化呈現場館建築結構，模擬未來場館營運實際情況。 依據賽會需求彙整需求品項及贊助基礎資料、建構賽會行銷整體規劃及策略，進行國內外宣傳活動，並初步規劃旅遊服務作業與賽會文化活動方案。 建置賽會官方網站，提供賽會相關資訊並連結國內外相關組織網站，作為行銷宣傳及提升各國潛在選手和關注民眾與主辦城市之互動工具，提升本賽會知曉度。
參. 一般建築及設備	一. 營建工程	<一>轄管運動場區整建工程	<ol style="list-style-type: none"> 臺北體育館耐震補強工程。 臺北田徑場整修工程。 新生公園棒球場整修工程。 青年公園棒球場整修工程。 青年公園溜冰場整修工程。 青年公園新設幼兒足球場。 新生高架橋下極限場新增專業極限設施。 榮星花園游泳池汰換設施設備。 本市復興、萬有 2 號公園以及彩虹、溪洲河濱公園之籃球場、網球場整修。
	二. 其他設備	<一>其他設備	<ol style="list-style-type: none"> 購置、汰換資訊軟硬體設備，提升作業效率與品質。 整修河濱公園運動場地下線路及擴充電容量，以優化夜間照明，並建置符合照度規範的夜間球場，透過夜間照明的改善，提高民眾的使用品質。
肆. 接受補	一. 接受中	<一>接受中央各部會補助建設支出	<ol style="list-style-type: none"> 辦理克強公園游泳池改建全民運動館工程。 辦理新生公園網球場改建全民運動館工程。

助建設支出	央各部會補助建設支出		
伍. 第一預備金	一. 第一預備金	<一>第一預備金	依預算法第 22 條之規定編列依法覈實動支。

