

# 臺北市政府財政局創意會報第 79 次會議紀錄

壹、時間：100 年 2 月 12 日（星期六）上午 8 時 30 分

貳、地點：陽明山市長招待所

參、主席：邱局長大展

記錄：楊靜琴

肆、出席人員：

黃素津 李永成 余明讚 沈榮銘 劉寧添 林蘭生代 丁翰杰  
林純綺 賴佩技 鄭玄恭 何治民 蔡宗峯 鄭治平 顏識高  
馮玉青

伍、報告事項

一、報告議案執行情形。

主席裁示：准予備查。

二、科室施政願景報告，報請 公鑒

主席指示事項：

（一）未來四年各科室工作要用自己工作成果寫日記，未來四年長遠的想法，除了本科業務以外更要考慮涉及跨科室業務的整合，及跨局處間業務的配合、建立良好的互動、主動協調分工合作，「寧可撈過界，不可遇事推諉」，執行業務不延宕，積極辦理，提升行政執行力。

（二）有關未來中長程相關事項，請權管單位依下列諸項積極辦理：

1、辦理臺北市市庫代理銀行遴選作業，請財務管理科應立即著手與支付科、資訊室就支付系統的處理、訂定

遴選作業準則、及相關作業細節。

- 2、有關本府歲入行政罰鍰預算執行率偏低，請財務管理科加強改善並速謀因應對策，對執行未臻完善之局處，請加強督促提升預算執行能力，以維本府施政績效。
- 3、臺北市近年來因受中央修法減稅及調降中央統籌分配稅比率之影響，可運用資源日益減少，有關市府現行開源節流方案，請財務管理科加強對新計畫案的審核，並對原有計畫詳加評估，提出可延緩支付或研擬省錢、找錢、賺錢的方案，積極開闢財源。另於各局處提出重大計畫時，向市長作簡報時，應事先搜集備妥相關資料提出可行方案與會說明，俾有效提升財務效益，減少不經濟支出。
- 4、由於近年來少子化的趨勢，學生人數大幅減少，請財務管理科推動市立教育大學、臺北體專與國立教育大學、臺灣體專合併計畫。
- 5、請菸酒暨稅務管理科就動產質借處與稅捐稽徵處現有分處設置之地點、環境、員額、跨區業務等，妥為研議其合併的可行性。
- 6、政府稅收，應本社會公平正義的原則，請菸酒暨稅務管理科督促稅捐處適時檢討土地提供作停車場使用可減徵地價稅之規定，保護區、農業區興建農舍違規變更使用部分，亦應加強清查，依法課稅。另對菸酒管理除加強宣導外並應主動查緝不法，提升整體查緝效能。
- 7、請金融管理科加強各局處 PFI 制度之教育訓練，使各局處確實了解 PFI 基本概念，新計畫案提出應先作財

務評估，比較政府機關自行辦理與交由民間推動之效益，積極參與落實開源，以增加民間投入公共建設之機會，並提升興建與營運效率，擴大公共服務能量。

- 8、請公產管理科儘速清查公用財產，發掘市場、學校、住宅等「閒置空間」，將廢棄建築物、老舊建築、職務宿舍、閒置空間清查出來，就制度面確實檢討改進，建構一套公有閒置空間再利用計畫，協請非公用財產管理科、非公用財產開發科共同配合辦理租售或開發利用，藉此改善空間資源浪費，達到活化資產與資源合理分配，市產有效利用的目的，也可提供公營出租住宅使用。
- 9、本府辦理都市更新，以都市更新方式有效利用低度使用或被占用之公有土地，透過結合更新地區，創造地區發展新契機。有關換地計畫，請權管單位儘速協調中央與新北市積極辦理換地，並請非公用財產開發科協調中央或其他縣市政府，雙方合作開發國有、其他縣市土地，發揮乘數效果提高政府財務效益。

陸、散會：上午 10 時 30 分