

# 臺北市政府工務局 112年度施政計畫績效報告

## 壹、前言

本局主管臺北市政府各項重大公共建設工作，與市民生活息息相關，市民最常使用的道路、橋梁、公園、綠地、河川、堤防、污水下水道及山坡地邊坡、土石流、登山步道等工程，均由本局負責興建、維護及管理。

本局以永續環境基礎建設作為生態城市之基石，強調以生態、節能、減廢、循環、健康、安全的綠營建思潮及技術，透過跨領域整合，逐步建設以形成本市發展為綠色都市之基礎，面對氣候變遷加劇、少子化、高齡化及高度科技化的社會環境，提出「韌性永續的水綠環境—海綿城市」、「宜居健全的人本建設—宜居城市」及「便捷效能的智慧治理—智慧城市」三大面向應對，以達至永續宜居城市的目標。

## 貳、機關（含所屬）109至112年度預算及人力

### 一、近4年預、決算趨勢（單位：百萬元）

預決算	109	110	111	112
預算	17,688.78	19,657.39	18,494.62	17,166.32
決算	16,416.65	18,741.73	18,118.94	16,795.34
執行率(%)	92.81%	95.34%	97.97%	97.84%

#### 【註】

1. 本表查填範疇包含本局主管單位預算及附屬單位預算；又單位預算查填範疇包含動支第一預備金、第二預備金及各類員工待遇準備，但不含動支公務人員退休及撫卹給付、公務人員各項補助及慰問金，以及災害準備金等統籌支撥科目部分。
2. 本表109-111年度決算金額係決算審定數，112年度決算金額係初編決算數。
3. 本表以「百萬元」為單位表達，計算執行率(%)時，仍以原始單位「元」計算，並四捨五入至小數第2位表達。

### 二、機關實際員額

年度	109	110	111	112
人事費占決算比例(%)	18.11%	15.91%	16.77%	17.73%
人事費(單位：千元)	2,973,431	2,981,959	3,038,341	2,978,460
合計	3,626	3,550	3,470	3,383
職員	1,291	1,234	1,206	1,196
約聘僱人員	265	289	303	318

警員	118	107	99	84
技工工友	1,952	1,920	1,862	1,785

【註】

1. 警員包括警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛。
2. 本表查填範籌包含本局主管單位預算及附屬單位預算；又單位預算查填範疇包含動支第一預備金、第二預備金及各類員工待遇準備，但不含動支公務人員退休及撫卹給付、公務人員各項補助及慰問金等統籌支撥科目部分。
3. 人事費以「千元」為單位表達，計算人事費占決算比例(%)時，仍以原始單位「元」計算，並四捨五入至小數第2位表達。

參、重要年度目標、策略推動成果與未來精進方向

本局112年度重要年度施政目標為「增加人行道透水鋪面面積」、「提升全市降雨容受力」、「增加本市綠化面積」、「用戶接管戶數目標1萬900戶」、「提升本市列管山區道路及登山步道服務品質」等5項，期透過辦理人行道透水鋪面、推動防洪排水建設、公園綠化、污水下水道用戶接管工程、登山步道特色營造等，打造水綠環境之永續城市。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
增加人行道透水鋪面面積	持續更新人行道透水鋪面：為打造臺北市為海綿城市，於人行道鋪面更新時，除遇車行斜坡道、人車混用區(如徒步區)、人行道下方為排水溝或地下建築物、共同管道等混凝土結構物、緊鄰人行道之建物地下室有滲漏疑慮等路段，以不透水鋪面更新，其餘採透水鋪面更新，藉由透水鋪面有降雨時貯留部分雨量減緩地表逕流及降溫之功能，減少都市熱島效應影響。	為降低本市的熱島效應，本市積極推動各項海綿城市政策，其中本市人行道透水鋪面面積於計畫推行後(104年至112年)，已增加24萬6,608平方公尺透水面積。	預計每年持續更新人行道透水鋪面面積25,000平方公尺。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
提升全市降雨容受力	研擬提升降雨容受力策略：針對本市12個行政區轄內之78個集水區，透過規範標準作業流程，訂定本市排水系統檢討所需使用之分析原則、流程，並擇用合適的水理模式檢定驗證、工程經費與經濟效益評估方法等，以提出本市排水系統改善規劃方案，研擬未來提升降雨容受力的策略。	112年已完成全市78個集水區降雨容受力提升檢討，優先推動近年常積水地區（如圓山、中山、士林及百齡等集水區），進行「大龍抽水站擴建站新建工程」、「士林官邸北側滯洪池新建工程」等，並正式啟動降雨容受力提升計畫。	未來將持續依檢討成果執行全市各集水區之降雨容受力提升方案。
增加本市綠化面積	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理公園綠地新(擴)建工程、田園基地建置工程。</li> <li>2. 辦理既有已開闢公園、綠地、河濱公園、廣場之更新、整建、改造及行道樹、安全島、道路綠美化等綠資源維護工程。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 持續辦理公園綠地新(擴)建工程，增加公園綠地的「量」；112年新(擴)建5處公園，面積增加約1.2公頃。</li> <li>2. 釋出閒置公有空地、屋頂，鼓勵民眾建置田園基地，延伸都會內公園綠地系統，112年建置21處基地，面積7,377m<sup>2</sup>。</li> <li>3. 在增加公園綠地「量」之同時，針對本市老舊及不符時宜之設施進行公園更新、整建、改造計畫，以因應環境變遷及未來社會發展趨勢與脈動，提供更貼近市民生活之公園服務，促進公園「質」之提昇。112年辦理5處公園綠地整建改造工程，改善面積約</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 鑑於私有土地補償費高昂，鼓勵私有地地主透過「容積代金」或「容積移轉」方式將私有公共設施保留地販售或移轉予本府；俟取得私有土地達一定之比例後，即納入年度公園優先開闢評估事宜。</li> <li>2. 公有土地占比較高，或無須編列土地補償費用之公園用地，將優先評估辦理公園開闢事宜。</li> </ol>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		3.49公頃、安全島/道路路緣美化面積約25.7公頃。	
112年用戶接管戶數目標1萬900戶	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 改變工程執行方式：自109年起將用戶接管工程，改採「成效式統包契約」，訂定年度接管戶數里程碑，鼓勵廠商引進新技術和新工法。</li> <li>2. 提高獎勵補助：分別於108及111年2次修改補助要點，藉由提高補助金額及擴大補助範圍，鼓勵民眾自行廢除化糞池辦理接管。</li> <li>3. 跨機關合作：針對缺乏施工空間，與建管處跨局處合作，先輔導並限期改善，再不配合接管且妨礙他人接管者，將依法進行違建拆除克服施工障礙。</li> <li>4. 善用法令工具並加強宣導：遇不配合接管且妨礙他人接管者，加強宣導並限期改善，再不配合將依法裁罰。</li> </ol>	112年用戶接管戶數成果達13,647戶。	112年用戶接管戶數超標，113年用戶接管戶數將以1萬2,000戶為提升目標。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
提升本市列管山區道路及登山步道服務品質	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 維護改善山區道路用路品質：針對本市436條列管山區道路定期巡勘，執行災害預防及災後復建之調查規劃設計作業，並辦理維護及改善工程，加強優化山區道路周邊環境，提供更安全服務品質。</li> <li>2. 便捷親山步道：針對本市154條列管登山步道辦理定期巡勘及修復工作，優化步道指標系統，並進行步道宣傳活動及行銷業務，以提升親山服務品質，擴大行銷效應。</li> </ol>	藉由定期巡勘檢視列管山區道路、登山步道及其附屬設施，以預防災害發生，提升本市列管山區道路及登山步道之服務品質，維護市民交通及休閒遊憩安全。112年推廣臺北大縱走滿意度約達92.6%。	未來透過辦理登山健行活動，行銷本市登山步道，提高民眾親近山林的意願。

#### 肆、整體風險管理（含內部控制）推動情形

本局已依「臺北市政府實施內部控制制度作業原則」，將風險管理（含內部控制）融入日常作業與決策運作，考量可能影響目標達成之風險，據以擇選合宜可行之策略及設定機關之目標。本局112年度針對95項內控項目之風險情形檢視評估，透過辨識風險之影響程度與發生可能性，及評量對風險之容忍度後，殘餘風險均為低度風險。