

臺北市議會第 12 屆第 8 次定期大會

臺北市政府體育局
工作報告

報告人：局長 李再立

中華民國 107 年 7 月

臺北市府體育局策略地圖

107年5月1日修訂

【使命】 健康市民、卓越競技、運動城市	【願景】 成為宜居永續城市	【核心價值】 正直誠信、團隊合作、創新卓越、開放共享
-------------------------------	-------------------------	--------------------------------------

	策略主題	提高規律運動人口 A	強化競技運動實力 B	推升運動產業效能 C	優化運動場館 D	深化國際運動交流 E
策略目標	顧客 C	AC1 打造運動城市(府 FC4.1) AC2 提升志願服務風氣 AC3 營造友善安全運動環境	BC1 培育基層運動選手(府 CP8.1) BC2 提升選手競技實力(府 CP8.2)	CC1 提升運動中心顧客滿意度	DC1 提升運動場館使用人數(府 FP5.1) DC2 提升運動場館申借便利度	EC1 強化國際運動交流
	內部流程 P	AP1 辦理本市全民體育運動相關活動 AP2 辦理本市水域活動推展 AP3 辦理本市特殊族群體育運動推展 AP4 輔導民間體育團體辦理體育活動	BP1 健全人才各級培訓體系 BP2 補助及獎勵績優運動選手與教練 BP3 完備運動科學及運動照護(府 CP8.3、CP8.4) BP4 補助競技運動體育團體訓練比賽及活動	CP1 提升運動場館委外經營效益 CP2 辦理運動中心營運績效評鑑	DP1 辦理運動場館暨園區及河濱運動場地管理維護 DP2 辦理轄管運動場區整建工程	EP1 辦理國外城市運動交流參訪團事務 EP2 舉辦國際運動賽事，主辦城市盃國際運動賽事(府 CC4.1)
	學習成長 L	AL1 落實職能培訓	BL1 落實職能培訓	CL1 落實職能培訓	DL1 落實職能培訓	EL1 落實職能培訓
	財務 F	AF1 提升公務預算編列執行效能	BF1 提升公務預算編列執行效能	CF1 提升公務預算編列執行效能	DF1 提升公務預算編列執行效能	EF1 提升公務預算編列執行效能

目 錄

壹、前言	1
貳、本局 107 年上半年施政成果及 107 年下半年工作重點	2
一、提高規律運動人口	2
(一)107 年上半年施政成果	2
(二)107 年下半年工作重點	10
二、強化競技運動實力	14
(一)107 年上半年施政成果	14
(二)107 年下半年工作重點	22
三、推升運動產業效能	28
(一)107 年上半年施政成果	28
(二)107 年下半年工作重點	30
四、優化運動場館	32
(一)107 年上半年施政成果	32
(二)107 年下半年工作重點	35
五、深化國際交流	37
(一)107 年上半年施政成果	37
(二)107 年下半年工作重點	40
六、精實管理效能	43
(一)107 年上半年施政成果	43
(二)107 年下半年工作重點	47
參、結語	50

表 目 錄

表 1	107 年上半年路跑活動一覽表	4
表 2	107 年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表	6
表 3	3 月至 5 月游泳池場館安全查核結果表	8
表 4	1 月至 5 月健身中心定型化契約查核結果表	9
表 5	1 月至 5 月運動場館類消費第一次申訴爭議案件	9
表 6	107 年基層競技運動選手訓練站設站統計表	14
表 7	107 年競技運動訓練暨科學中心各組服務人次一覽表	17
表 8	107 年上半年辦理重要國際賽事情形表	19
表 9	107 年基層訓練站執行項目表	22
表 10	107 年下半年辦理重要國際賽事表	24
表 11	1 月至 5 月本市運動中心委外經營效益表	29
表 12	1 月至 5 月本市運動中心進館人次表	32
表 13	1 月至 5 月本市委外運動場館進館人次表	33
表 14	107 年上半年國際與兩岸城市運動交流情形表	37
表 15	107 年上半年出訪城市進行馬拉松交流情形表	39

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢貴會第 12 屆第 8 次定期大會開議，謹致祝賀之意。再立非常榮幸能夠在此親自向各位報告本局 107 年上半年度(1 月至 6 月)重要施政成果及 107 年下半年度(7 月至 12 月)工作重點。承蒙諸位先進對本局的策勵與支持，使本局各項政策、業務得以順利開展，再立謹代表本局全體同仁表達由衷致謝。

壹、前言

為深化精進本市運動發展，本局以「成為宜居永續城市」為願景，「健康市民」、「卓越競技」、「運動城市」為使命，「正直誠信」、「團隊合作」、「創新卓越」、「開放共享」為核心價值，承接府級策略地圖之「發展多元文化」、「打造優質教育」策略主題，規劃本局策略地圖與平衡計分卡，並以「提高規律運動人口」、「強化競技運動實力」、「推升運動產業效能」、「優化運動場館」、「深化國際運動交流」五大策略主題架構本局重大施政方針，訂定各項關鍵績效指標(KPI)，強化治理效能，邁向卓越。

本次工作報告以本局策略地圖五大策略主題與精實管理效能等六篇章，呈現本局 107 年上半年重要施政成果以及 107 年下半年未來工作重點，敬請諸位議員先進參閱，也請持續給予策勵、支持與協助。在此再立謹擇重點內容向各位議員女士、先生報告，敬請不吝賜教。

貳、本局 107 年上半年施政成果及 107 年下半年工作重點

一、提高規律運動人口

(一)107 年上半年施政成果

1. 拓增市民參與運動機會，提升規律運動人口

(1)辦理 2018 WDC 職業國標舞亞巡賽，提升舞蹈運動競技水準

2 月 28 日「2018 WDC 職業國標舞世界大賽亞巡賽臺北站」於臺北小巨蛋盛大舉辦，今年已邁入第十屆，吸引來自歐美各地頂尖選手來臺。今年共計來自 30 個國家共 410 位外國選手及 600 位國內選手參賽，並延續去年設立金舞獎(Golden Dance Awards, GDA)，以表揚國標舞者在世界積分、亞洲積分、臺灣積分的傑出表現，總計吸引近 1 萬人次觀眾入場欣賞精彩賽事。

(2)辦理 2018 舞王世界公開賽，促進全民運動觀賞風氣

4 月 7 日「2018 舞王世界公開賽」在臺北小巨蛋盡情飆舞，吸引來自英國、美國、德國、波蘭等超過 30 國家共 1,000 位的舞林高手同場競技，讓民眾不必花大錢遠渡重洋至英國黑池，便能欣賞精彩的世界級國際標準舞大賽及表演，提升全民觀賞競技舞蹈運動風氣，總計吸引約 1 萬 2,000 人次觀眾入場觀賞精彩賽事。

(3)組訓參加 107 年全民運動會

4 月至 5 月辦理各項運動種類選拔賽，選拔優秀選手代表本市出賽；本市參加 26 項競賽項目，期盼於 9 月 29 日至 10 月 4 日的全民運動會取得佳績。

(4)辦理 2018 臺北市幼兒足球錦標賽，推廣幼兒足球運動

5月19日至20日「2018臺北市幼兒足球錦標賽」於臺北田徑場舉行，參賽對象皆為幼兒園兒童，比賽組別分為小班組、中班組、大班組及跨園所組共四組，今年報名隊伍共計162隊，藉由足球風氣向下扎根，讓幼兒從小培養運動習慣。另為推廣幼兒足球體驗，透過專業指導者循序漸進指導，並藉由足球活動發展兒童各項運動體能，於6月11日至7月31日，假臺北體育館4樓及7樓辦理幼兒足球指導班，預計參與人數達240人次以上。

(5)組隊參加全國身心障礙國民運動會

5月24日至27日「107年全國身心障礙國民運動會」於嘉義市及臺南市等地舉行，共計舉辦田徑、游泳、桌球、羽球、保齡球、籃球等16項競賽種類，本市代表隊選手共計277人、隊職員239人。本屆勇奪208金109銀65銅，並打破游泳、田徑與射擊等70項大會及全國紀錄，不負眾望達成七連霸目標。

(6)辦理水岸臺北2018端午嘉年華，打造豐富有趣全民運動文化

結合端午節慶，自5月起於基隆河大佳河濱公園辦理「水岸臺北2018端午嘉年華」系列活動，內容包含「龍舟體驗活動」、「舵手研習營」、「龍舟點睛暨祭江大典」；臺北市國際龍舟錦標賽於6月16日至18日辦理，總計224支隊伍共6,000名選手報名參加。除了來自全國各地的優秀龍舟隊伍外，還邀請來自菲律賓馬尼拉、俄羅斯烏蘭烏德、日本松山市、上海市青浦區、新加坡、以色列海法、澳洲黃金海岸及馬來西亞檳州與國內外青年好手一同競渡，活動吸引超過6萬人次。

(7)辦理各項運動知能講座及課程，厚植規律性運動人口

4月至11月辦理「全民瘋運動—2018臺北市多元運動知能系列講座」，包含名人運動、女性運動及親子律動課程，截至5月共辦理9場運動知能講座，參與人數299人次。

(8)推展活躍樂齡計畫，打造樂齡運動

因應高齡化趨勢，配合市政白皮書將銀髮照顧列為重點，打造健康城市的政策目標，以安全、有趣與持續為三大核心主軸，透過整合運用現有資源，提供銀髮族社區型的健康運動學習空間與運動相關知能。截至5月已設立2場示範教室，並於12區設立14個樂齡據點、14個檢測據點，開辦150小時運動課程，參與人數達2,711人次。

(9)強化路跑活動審查機制，提供民眾優質路跑賽事

依據「臺北市路跑活動執行審核計畫」，採取路跑活動總量品質管制措施，107年上半年路跑活動已辦理17場，人數約14萬4,000人，詳如表1。

表1 107年上半年路跑活動一覽表

日期	活動	地點	辦理單位	人數	級別
1/28	2018 臺北渣打公益馬拉松	凱達格蘭大道	中華民國路跑協會	28,803	A
2/4	2018 關渡水岸晨曦路跑	關渡水岸公園	社團法人台灣體育運動競技協會	2,013	B
3/10	2018 台北星光萬人迷馬拉松	大佳河濱公園	社團法人台灣體育運動競技協會	3,290	C
3/11	2018 臉部平權運動臺北國道	中山高速公路五股段	中華民國路跑協會	12,000	其它

	馬拉松賽				
4/1	2018 世界地球日路跑	凱達格蘭大道	創意實踐家企業有限公司	17,514	A
4/1	第三屆復活節公益路跑	大佳河濱公園	臺北市內湖社區大學	1,798	C
4/7	2018 PUMA 螢光夜跑	大佳河濱公園	第文企業有限公司享動行銷工作室	10,000	C
4/15	2018 TAISHIN WOMEN RUN TAIPEI	市府市民廣場	中華民國路跑協會	15,538	A
4/15	2018 第 21 屆臺灣戶外風櫃嘴全國馬拉松	臺北市立至善國中	社團法人臺灣戶外路跑協會	1,118	D
4/21	2018 ELLE RUN WITH STYLE	馬場町公園	社團法人台灣體育運動競技協會	6,360	C
4/28	2018 第九屆阿甘盃公益路跑	大佳河濱公園	社團法人台灣阿甘精神發展協會	3,224	C
5/13	臺北市第十六屆舒跑盃路跑賽	市府市民廣場	中華民國路跑協會	19,384	A
5/19	2018 台北星光馬拉松	大佳河濱公園	台灣鐵人運動協會	4,336	C
5/27	2018 Lady's Running	凱達格蘭大道	驊采整合行銷股份有限公司	7,800	A
6/3	2018 早安臺北半程馬拉松	大佳河濱公園	臺北市體育總會田徑協會	1,437	C
6/9	2018 林義傑水資源教育公益路跑	馬場町公園	社團法人台灣體育運動競技協會	2,700	C
6/9	2018 Snoopy	大佳河濱公園	社團法人台灣	7,000	C

	史努比公益路 跑 臺北場		阿甘精神發展 協會		
--	-----------------	--	--------------	--	--

(10) 執行教育部體育署「運動 i 臺灣」，深耕各區基層體育

配合教育部體育署推展全民運動，對象包括身心障礙團體及社區聯賽等，深耕體育活動至區里，活動包括單車、舞蹈、籃球、慢速壘球等市民喜愛之運動。年度活動計畫計有 89 項，107 年上半年參與人數為 2 萬 2,460 人次(詳如表 2)。

表 2 107 年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表

專案活動名稱	計畫項次	參加人數
水域自救觀摩與宣導活動	12	260
運動文化扎根專案-國民體育日	3	3,000
單車運動樂活計畫	9	600
身心障礙者運動樂活計畫	15	2,250
基層運動風氣推展-各縣市體育會	13	3,250
社區聯誼賽(慢速壘球及籃球)	24	3,000
基層運動風氣推展-鄉鎮市區體育會	8	1,600
2018 臺北馬拉松論壇	1	200
運動熱區	1	2,500
巡迴運動指導團	1	3,250
107 年臺北市活躍樂齡計畫	1	1,050
107 年臺北市社區體適能促進計畫	1	1,500
總計	89	22,460

2. 致力輔導本市運動團體推展各項體育活動

為提升本市規律運動人口，打造優質城市運動文化，本局輔導民間體育團體辦理各項多元體育活動，民眾參與踴躍，透過結合民間體育團體能量，攜手辦理各區、全市型體育活動，107 年上半年共辦理 162 場活動，補助金額 726 萬 5,150 元，參加人數約 6 萬 1,769 人次。除提供經費補助外，並協助體育團體活動場地租借、宣傳活動資訊及行銷等事宜。希冀透過每年辦理多元化之體育活動，給予本市民眾多重之運動參與機會，養成市民規律運動習慣，帶動全市運動風氣，提升運動人口比例，使本市成為一個活力健康城市。

3. 推動臺北市民間體育團體輔導訪視實施計畫

為瞭解本市民間體育團體組織會務及業務推廣現況，促進本市民間體育團體管理與發展，提升全民體育活動品質及本市競技運動水準，並評鑑特優團體，透過表揚及分享實務經驗，提供本市民間體育團體作為學習標竿。本局自 105 年起推動「臺北市民間體育團體輔導訪視實施計畫」，107 年已邁入第三年，今年度已舉辦 1 場輔導訪視說明會，並召開 1 次訪評工作輔導委員會，後續將辦理 4 場訪視諮詢會議並規劃安排約 60 場實地活動訪視行程。

4. 培育運動志工提升運動志願服務風氣

為落實本市運動志工服務業務之推展，並增進運動志工間之聯繫交流、凝聚工作共識，藉以增進志願服務人員新知，拓展相關學習服務層面，3 月 26 日辦理本局志工隊志工大會，改選志工隊幹部，5 月 7 日辦理本局志工隊春季慶生會。此外，107 年上半年本市運動志工服務民眾人數為 2 萬 8,800 人次(包含賽會服務及一般日常性諮詢等服務)，服務地點遍及臺北體育館 1 樓

服務台、臺北田徑場及各體育活動辦理場地等。目前本局透過相關管道整合及運用本市所屬各單位運動志工之人力，增加本市運動志工志願服務知能，宣導當前體育運動政策方向，促進運動志工長期投入志願服務工作。

5. 營造友善安全運動環境

(1) 落實游泳池安全管理聯合檢查

為保障民眾消費安全與使用權益，本局會同本府消防局、衛生局、建管處及商業處等單位，針對本市現有 79 家公私立對外營業游泳池執行聯合檢查作業，就本局權管之「泳池設備及安全管理」進行檢查，3 月至 5 月已查核 71 家，經複驗後合格家數為 65 家，尚有 6 家待複檢，6 月規劃查核餘 8 家；另「健身中心定型化契約」查核部分，5 月共計已檢查 9 家，經輔導後已有 8 家合格，尚餘 1 家改善中。

表 3 3 月至 5 月游泳池場館安全查核結果表

	游泳池場館安全查核	
初檢合格家數	59	合格率 83%
初檢不合格家數	12	不合格率 17%
複檢合格家數	6	
待複檢家數	6	
總檢查家數	71 (合格率 92%)	

表 4 1 月至 5 月健身中心定型化契約查核結果表

	健身中心定型化契約查核	
初檢合格家數	0	合格率 0%
初檢不合格家數	9	不合格率 100%
複檢合格家數	8	
待複檢家數	1	
總檢查家數	9	

(2) 妥處運動場館類消費第一次申訴爭議案件

1 月至 5 月消費爭議申訴辦結案件計 119 件，妥處率為 74.8%，消費申訴爭議案件項目多為契約終止繳付違約金問題、個人課程到期未使用退費及個人教練離職課程退費爭議等。

表 5 1 月至 5 月運動場館類消費第一次申訴爭議案件
處理結果表

申訴案件處理結果	件數
申訴案件已獲妥適處理	89
申訴案件未獲妥處，依申訴者意見移本府消保官為二次申訴	19
無法連繫申訴者	8
業者停業或歇業	3
本期辦結件數	119

(二)107 年下半年工作重點

1. 推展都會特色運動，打造友善健康城市

(1)辦理運動體適能促進計畫與各項運動知能講座，提升運動知能與動機

規劃於 6 月至 11 月辦理「107 年臺北市社區體適能促進計畫」，實施「前測—體適能促進課程—後測」，依檢測對象分為一般組(23 歲至 64 歲)及樂活組(65 歲以上)。一般組透過主動出擊與機關企業、公司行號合作；樂活組則與樂齡中心、長青學苑、社區關懷據點、老人文康服務中心等單位結合，進行 2 個月體適能促進運動課程，並執行前後體適能檢測作為效益評估參考，傳遞運動知能；另搭配體適能常設檢測站，以定時定點或定期巡迴概念推動，使本市民眾藉由體適能檢測，提升對自我體適能的認知與重視，進而產生運動動機，養成規律運動習慣，並透過定期體適能檢測追蹤自己的運動效益，強化運動健身之實際功效。

107 年下半年預計辦理 30 場各類運動知能講座，並於 9 月 9 日結合國民體育日辦理運動嘉年華，提升全民運動風氣，迎向健康。

(2)辦理瘋狂一夏玩水趣，大佳來划船親水體驗活動

規劃於 7 月 7 日至 8 月 12 日每週末於基隆河大佳河濱公園大直橋下辦理「瘋狂一下玩水趣—2018 臺北市民眾親水體驗活動」，活動項目包含獨木舟、SUP、龍舟及竹筏等，透過辦理多元、簡易且易上手之水域運動項目，提升全民運動參與，打造樂活樂水之臺北水岸城市。

(3)辦理極限運動賽事及育樂營，推展青少年運動

「臺北市極限運動體驗育樂營」邁入第 8 年，規劃於 7

月至 8 月開課，提供孩童暑假期間正當休閒活動管道，預計開設班級包含滑板、極限直排輪及 BMX 極限單車班共 21 梯次，各梯次班級請專業教練指導，希望藉由育樂營活動的舉辦與推廣，發掘培訓新生代優秀極限運動人才，也使更多人體驗極限運動的魅力，豐富青少年的暑期休閒生活。

「臺北國際極限 PK 大賽」為國內重要的極限運動賽事之一，預定於 9 月份舉行，競賽項目分為 BMX、直排輪及滑板公園 PK 賽等，預計有來自美國、韓國、泰國、巴西等國家選手參賽。

(4) 組隊參加 107 年全民運動會

9 月 29 日至 10 月 4 日假苗栗縣舉行 107 年全民運動會，本市代表隊參加健力、拔河、合球、滑輪溜冰及民俗體育等 26 個競賽種類，為本市爭取榮耀。本市各項運動代表隊於賽前進行集訓，希望透過全民運動會提升運動參與人口，鼓勵更多民眾走出戶外從事健康運動。

(5) 辦理臺北市 107 年身心障礙市民休閒運動會，鼓勵市民超越自我

規劃於 10 月 14 日假臺北體育館及臺北田徑場舉辦「臺北市 107 年身心障礙市民休閒運動會」，由本市 12 區公所組隊報名，邀請本市身心障礙朋友共同參與，享受運動，增進身心健康。

(6) 辦理 107 年臺北市銀髮族運動會，提升長者健康運動樂趣

規劃於 10 月 21 日假臺北體育館及臺北田徑場舉辦「107 年臺北市銀髮族運動會」，由本市 12 區公所組隊報名，廣邀高齡長者參與年度運動盛事，讓銀髮市民越活越健康、越動越年輕。

(7)辦理 2018 臺北馬拉松，壓軸引領城市運動風潮

本賽事為我國規模最大馬拉松賽事，規劃於 12 月 9 日辦理，本活動將申請國際田徑總會(IAAF)國際認證，另賽道將爰例申請國際馬拉松路跑協會(AIMS)丈量認證，以及中華民國田徑協會國內成績認證，預計將有 2 萬 7,000 名好手共襄盛舉；此外，透過與日本靜岡、松山、千葉、花卷、大陸上海等國際友好城市進行馬拉松選手競賽交流，促進運動觀光並行銷本市國際友善之形象。

2. 舉辦「臺北市 107 年運動有功團體及人員表揚典禮」

為提升運動水準，增進運動人榮耀，表揚本市優秀選手、教練、績優運動團體及人員，本局規劃於 9 月 13 日假本市中山堂舉辦「臺北市 107 年運動有功團體及人員表揚典禮」，獎項分別有：傑出運動選手獎、優秀運動教練獎、績優團體及人員獎、運動推手獎及終身成就獎，表彰相關人員貢獻與付出。

3. 持續推動臺北市民間體育團體輔導訪視實施計畫

持續輔導民間體育團體辦理各項多元體育活動，並協助經費補助申請、提供活動場地租借、宣傳活動資訊及行銷等行政協助。另透過 107 年臺北市民間體育團體輔導訪視實施計畫，健全體育團體會務運作，增進本市體育運動活動品質。另預定舉辦 107 年下半年民間體育團體業務研習暨成果展，展示訪評特優團體之績優事蹟及分享實務經驗，並於年底前完成「105-107 年臺北市民間體育團體輔導訪視成果報告」之編撰，提供本市民間體育團體作為學習標竿。

4. 營造友善安全運動環境

(1)辦理健身房相關運動場館稽查作業

規劃於 7 月 2 日起至 10 月 22 日會同本府消防局、衛生

局、建管處及商業處等單位，針對本市 123 家公私立對外營業的健身房執行聯合稽查作業；另將持續審查、輔導及查核本市各家小型健身中心定型化契約。

(2)辦理運動場館類消費第一次申訴爭議案件

持續積極辦理運動場館類消費第一次申訴爭議案件，並與健身業者研擬策進方案簡化行政流程，加速內部爭議處理時效，提升消費爭議妥處率。

二、強化競技運動實力

(一)107 年上半年施政成果

1. 強化基層訓練站訓練成效

(1)廣設基層運動選手訓練站

107 年本市共設置 351 個基層運動選手訓練站，分別設置於本市所屬各級學校以及臺北市體育總會之單項協會，以落實本市各級運動人才培訓體系，設站情形詳如表 6。

表 6 107 年基層競技運動選手訓練站設站統計表

各 級 學 校	項 目	內 容	備 註		
	運動種類	37 種			
	核定站數	351 站			
各 種 類 站 數	田徑(1)	45	跆拳道(18)	17	
	游泳(2)	37	划船(19)	3	
	跳水(3)	1	輕艇(20)	3	
	水球(4)	1	滑輪溜冰(21)	8	
	體操(5)	7	自由車(22)	2	
	羽球(6)	17	女子壘球(23)	7	
	網球(7)	9	籃球(24)	16	
	桌球(8)	13	排球(25)	16	
	射箭(9)	12	手球(26)	11	

		射擊(10)	3	橄欖球(27)	5
		拳擊(11)	9	足球(28)	14
		角力(12)	9	鐵人三項(29)	2
		柔道(13)	14	藤球(30)	1
		擊劍(14)	10	保齡球(31)	1
		武術(15)	7	韻律體操(32)	1
		舉重(16)	5	棒球(33)	16
		空手道(17)	14		
	設站校數 /設站數	大學：1校/23站/294人		高中：29校/84站/1,624人	
		國中：49校/112站 /2,381人		國小：72校/117站/ 3,304人	
		143校/336站（完全中學分開計算）			
協會 及 運 動 中 心	項 目	內 容		備 註	
	運動種類	14 種		射擊 2 站、角力、擊劍、武術、 跆拳道、滑輪溜冰、手球、保 齡球、壁球、卡巴迪、高爾夫 球、鐵人三項、桌球、滑冰	
	核定站數 /人數	15 站/327 人		協會 15 站	
學校 336 站，協會 15 站，共計 351 站，7,930 人					

(2)補助基層運動選手訓練站經費

為讓各基層運動選手訓練站推動執行各項訓練計畫，本局依各站成績表現分級分配補助額度，截至 5 月，共核定補助 6,163 萬元(含教育部體育署補助)。

(3)充實基層訓練站訓練環境及設備

為讓本市運動選手獲得充足的後勤支援，享有完善的訓練設備，本局 107 年編列約 2,500 萬元經費，依據各基層訓練站實際需求，補助各站學校購置合適之器材設備，並改善基層運動選手訓練站訓練環境。截至 5 月，所需相關運動器材設備購置累計 48 校申請，核定金額 1,474 萬 6,600 元；改善訓練環境累計 33 校申請，核定金額 932 萬 9,800 元，第二波預計再核撥 100 萬，持續改善本市基層運動選手訓練硬體環境。

(4)辦理移地訓練及聘用外籍教練

為讓選手與不同國家、地區的選手進行交流，並透過外籍教練指導，學習不同的訓練方式，觀摩各地區選手的優點，截至 5 月累計核定補助 22 站、132 位選手及教練辦理移地訓練，補助金額累計 267 萬 1,681 元，另補助 9 個基層訓練站聘請外籍教練，補助金額累計 758 萬 1,426 元。

(5)補助菁英選手個人專案訓練

為支援本市籍成績優異之菁英選手訓練所需，根據各選手擬定之年度訓練計畫，補助國外移訓、國外參賽、運動防護及運動訓練等費用，以期提升選手競技實力效果，截至 5 月核定補助 6 人，補助金額累計 120 萬元。

2. 提供本市績優運動選手訓練補助金

針對 106 年全國運動會(第 1 年訓練補助金)核發本市績優運

動選手訓練補助金，截至 5 月，共核撥 294 位選手，核發金額 4,469 萬元。

3. 完備運動科學及運動照護

(1) 競技運動訓練暨科學中心計畫

為提供本市運動選手系統性、科學性、長期性及階段性的訓練計畫，並減少運動傷害，延續運動生命，本局成立「臺北市競技運動訓練暨科學中心」，給予選手最完善的訓練輔助及照護，共含運動能力檢測組、運動防護宣導組、科學輔助訓練組、運動營養諮商組、運動技術分析組、運動生理分析組、運動心理諮商組、運動禁藥宣導組、選手心理技能訓練營、選手教練研習講座等 10 項專業組別。

表 7 107 年競技運動訓練暨科學中心各組服務人次一覽表

專業組別	107 年 5 月服務人次	107 年累計服務人次 (截至 5 月底)
運動能力檢測組	83	157
運動防護宣導組	70	168
科學輔助訓練組	231	603
運動營養諮商組	23	43
運動技術分析組	48	63
運動生理分析組	7	24
運動心理諮商組	7	23
運動禁藥宣導組	27	39

選手心理技能訓練營	規劃於 11 月辦理	
選手教練研習講座	規劃 6 月 30 日辦理運動科學論壇	
合計	496	1, 120

(2)運動防護支援運動訓練計畫

本市首創全國各縣市之先例，106 年已成立 16 個防護站、4 個防護室及 1 間物理治療所。107 年以 16 站 4 室 1 所之規模執行，提供選手運動醫療、復健、轉診、暖身指導與協助、貼紮服務、運動防護知能傳授及訓練後舒緩協助工作等。

截至 5 月總計服務 1 萬 9, 483 人次，各組服務人次說明如下：基層防護站 1 萬 2, 640 人次；防護室及物理治療所 2, 815 人次；支援運動賽會及移地訓練 4, 028 人次。

4. 建置競技運動人才資料庫

為俾利本市各基層訓練站之教練瞭解選手競技運動表現，作為選才、輔導與訓練之依據，本局自 103 年起積極搜集本市績優運動選手之競技體能資料庫，截至 5 月已完成逾 1, 327 筆之運動人才體能資料庫，並建構包括本市重點奪牌運動種類績優選手之體能資料常模，且依國中組、高中組、社會組及菁英組分組。

5. 補助競技運動體育團體訓練比賽及活動

為推廣本市運動風氣、活化場館及增強本市選手比賽經驗，本局補助民間體育團體於本市辦理各類型競技類活動。截至 6 月共計核定補助國際性賽事 8 場、全國性賽事 19 場及本市性賽事活動 18 場，共計超過 5 萬人次參與。

6. 辦理競技類大型國際賽事

為提升我國競技實力及選手技術水準，本局積極爭取多項國際運動賽事於本市舉辦，除增進國際運動交流外，經由國際賽事

的磨練，大幅增加選手的比賽經驗及競技強度，而賽事透過媒體轉播，亦能達到行銷本市提升觀光經濟效益。107 年上半年辦理之重要國際賽事詳如表 8，已辦理 5 項國際運動賽事及活動，吸引逾 6 萬人次以上觀眾觀(參)賽。

表 8 107 年上半年辦理重要國際賽事情形表

時間	賽事名稱	賽事亮點
1/27-2/4	2018 WTA Taiwan Open 臺灣公開賽	本賽事於臺北和平籃球館舉辦，超過 40 位世界級頂尖好手共襄盛舉，為臺灣舉辦之國際女子網球等級最高賽事，同時以「讓世界看見臺灣」為主軸，透過國際轉播，提高本市於國際宣傳曝光率，讓臺灣躍上國際舞臺，亦使球迷有機會近距離觀賞高規格及高水準之女子網球賽事；賽事吸引約 2 萬 8,000 位觀眾入場觀賽。
1/24-1/27	2018 年 ISU 四大洲花式滑冰錦標賽	本賽於臺北小巨蛋舉辦，為國際滑冰總會每年四大錦標賽事(歐洲花式滑冰錦標賽、四大洲花式滑冰錦標賽、世界青年花式滑冰錦標賽及世界花式滑冰錦標賽)之一。今年為本市第四次舉辦，賽事網羅全世界頂尖花式滑冰好手一同競技，我國由曹志禕、林仁語與湯銘恩 3 位選手代表參賽，共計 16 國選手參賽，吸引約 3 萬 8,000 人進場欣賞這場美麗與優雅兼具的高水準運動饗宴。

3/11	2018 國際自由車環臺公路大賽	<p>本賽事於 3 月 11 日至 15 日在臺灣五縣市接力舉行，本市為首站，共有來自全球五大洲 20 支自由車勁旅 226 位國際頂尖選手來臺競輪。臺北站競賽路線自市政府出發，沿松高路、逸仙路、經仁愛路至景福門折返，進行城市繞圈賽，共計繞行 8 圈，賽程總計 83.2 公里，本市賽道特點為衝刺好手的伸展台。本屆賽事首度透過 YouTube 網路平台全程直播，並由歐洲體育臺（EuroSports）以 20 種語言播出賽事精華，讓世界各國看見臺灣舉辦頂級賽事的能力和行銷宣傳臺灣美景。現場約有 3,000 位民眾至市府廣場為選手加油，沿途加油民眾約 1 萬 3,370 人次。</p>
4/7-4/15	2018 華國三太子國際男子網球挑戰賽	<p>本賽事於臺大體育館熱情開打，自 101 年舉辦以來，賽事等級及規格逐年提升，儼然成為臺灣網壇年度重要盛事之一，本屆賽事等級、獎金全面躍進，升級成為總獎金 15 萬美元加住宿招待的國際男子職業網球挑戰賽。</p> <p>我國男子網球選手近年來實力大幅提升，在國際賽事獲獎無數，為提供我國男子好手以及世界精英在臺切磋球技機會，特別舉辦男子職業挑戰賽事，我國知名優秀選手如莊吉生、王宇佐、陳迪</p>

		及雙打好手楊宗樺、彭賢尹也參與此盛會。本賽事觀賽人次超過 2 萬人，讓球迷有機會在國內親眼目睹高水準的網球競賽。
5/25-5/26	2018 臺灣國際田徑公開賽	本賽事於臺北田徑場舉辦，係開放給國內外一級選手參加之國際田徑邀請賽，藉由邀請國外頂尖選手來臺進行田徑交流，與國內一流選手同場競技，除提升我國田徑競技水平外亦促進國際交流，吸引 18 國 300 位隊職員參賽。

7. 臺北市棒球隊—職棒推手、培養潛力新星

本市棒球隊對於選手職涯照顧與發展不遺餘力，107 年輔導 2 位球員至本府工務局水利工程處任職、2 位球員至本府環保局任職。今年隊中明星投手林宇祥及野手林驛騰更獲選為 2018 印尼雅加達亞運培訓隊國手，羅堃、林家慶、高杰、呂明杰、吳宗威也進入亞運培訓隊觀察的大名單中。

球隊目前長期與本市國小、國中及高中三級棒球隊學校合作，協助學校球隊訓練。希望透過協助棒球基層訓練站選手訓練，建立正確棒球觀念、提升技術與體能，並能共同帶動本市棒球水準不斷精進。

(二)107 年下半年工作重點

1. 強化基層訓練站訓練成效

107 年下半年基層訓練站的重要工作，為訪視基層訓練站訓練成效、實地瞭解需協助事項、持續辦理各項核銷作業，以及提早核定 108 年各級基層訓練站及補助款額度。

(1)訪視基層訓練站訓練成效

為瞭解本市各基層訓練站運作情形，將於 107 年下半年規劃基層訓練站訪視作業，走訪各級學校基層訓練站，瞭解選手訓練情形及場地設備現況，並與學校針對訓練實務、場地設備、器材環境、學校行政及需要本局協助事項等方面進行溝通，減少機關與學校間公文繁複往來之情形，以提升行政效能。

(2)持續推動辦理基層訓練站各項相關業務，項目詳如表 9。

表 9 107 年基層訓練站執行項目表

序號	計畫內容
1	基站補助款審核及撥款
2	申請教育部體育署基站補助款
3	棒球基站補助款審核及撥款
4	申請教育部棒球基站補助款
5	績優運動選手訓練補助金申請及審核
6	辦理國外移地訓練與參賽之資格審查
7	辦理聘請外籍教練審查與補助
8	辦理想器材設備補助
9	辦理訓練環境改善補助
10	辦理菁英運動選手補助

(3)提前受理申請及核定 108 年基層訓練站

為提升各級基層訓練站訓練成效，並配合經費支用期程，本局預定 107 年底核定並公告 108 年各站之補助款額度。各級基層訓練站於年底即可妥適分配 108 年補助款經費，提早辦理各項基站培訓作業，俾利基層訓練站之訓練工作成效。

2. 提供本市績優運動選手訓練補助金

針對 106 年全國運動會、107 年全國大專校院運動會及 107 年全國中等學校運動會核發本市績優運動選手訓練補助金，預計核撥 760 位選手，核發 8,300 萬元。

3. 完備運動科學及運動照護

(1) 競技運動訓練暨科學中心計畫

依運動能力檢測組、運動防護宣導組、科學輔助訓練組、運動營養諮商組、運動技術分析組、運動生理分析組、運動心理諮商組、運動禁藥宣導組、選手心理技能訓練營、選手教練研習講座等 10 項專業組別提供服務，預計服務人數達 8,000 人次。

(2) 運動防護支援運動訓練計畫

除了以現階段 16 站 4 室 1 所之規模辦理防護支援業務，預計服務將達 10 萬人次；另將加設 1 防護室，以區域平衡及競技成績為優先考量，目標為文山區之基站學校，將於下半年度完成學校意願調查及實地訪查後擇定。

4. 建置競技運動人才資料庫

依 107 年執行之績優選手競技體能數據，持續擴增本市重點奪牌運動種類績優選手之體能資料常模，且依國中組、高中組、社會組及菁英組分組，藉由增加體能資料常模之母數，使本市競技體能常模更臻完備。

5. 辦理補助體育團體訓練比賽及活動

為活絡本市運動風氣、提升本市選手參賽經驗，將依「臺北市補助民間體育團體辦理體育活動辦法」持續補助各項國際性、全國性及全市性比賽活動於本市舉辦。

6. 辦理頂級國際運動賽事

為持續增加國際運動交流，透過國際運動賽事提升選手實力，本局於 107 年下半年舉辦多項國際運動賽事，提供我國選手更高水準的競技挑戰，同時推展本市國際行銷，也讓進場的觀眾近距離感受高水準國際賽事的震撼和感動。

表 10 107 年下半年辦理重要國際賽事表

時間	賽事名稱	賽事亮點
6/29-7/2	2019 FIBA 世界盃籃球錦標賽亞洲區資格賽	因應國際籃球總會(FIBA)實行主客場制，本賽事為我國中華男子籃球代表隊主場賽事，分別於 6 月 29 日及 7 月 2 日假臺北和平籃球館迎戰菲律賓隊及日本隊，由本局與中華民國籃球協會共同主辦，預期每場比賽吸引 6,000 人次進場觀看。
7/5-7/10	2018 亞洲柔道公開賽	本賽事將於臺北體育館辦理，為亞洲柔道總會授權中華民國柔道總會辦理之我國最高等級柔道賽事，預計吸引 30 國、150 位選手來臺參賽，賽事免費開放民眾入場觀賽，預計吸引觀眾 5,000 人次。
7/11-7/13	2018 亞洲盃射箭賽第三站暨	本賽事將於臺北田徑場辦理，屬亞洲區亞運等級以降第一個國際射箭總會認

	世界排名賽	證並具有效積分之重點賽事，預估有來自 10 國、200 名選手隊職員參賽。透過本賽事，吸引許多國際優秀選手來臺參賽，提升我國射箭競技實力。
8/5-8/15	2018 年台中銀行第 6 屆亞洲盃男子排球賽	本賽事將於臺北體育館辦理，為亞洲排球聯合會制式二年一次正式排球賽，且為世界錦標賽亞洲區資格賽及世界各國排名積分賽，為亞洲各國重視之正式錦標賽，且為亞洲區排球水準最高、陣容最齊全之賽事。
8/13-8/19	2018 年第 10 屆 BFA U12 亞洲少棒錦標賽	本賽事將於本市青年公園棒球場及新生公園棒球場辦理，預計有日本、韓國、中國、中國香港、菲律賓、印尼、巴基斯坦及中華臺北共 8 支隊伍參加，賽事邁入第 10 屆，提供中華小將於國際舞臺相互競技機會。
8/22-8/26	2018 年臺北青少年桌球公開賽	本賽事將於臺北體育館辦理，為國際桌球總會認定之黃金級青少年公開賽。近幾年來國內青少年選手於國際賽成績表現優異，透過本賽事吸引優秀選手來臺參賽，更加提升我國青少年選手桌球水準。
9/17-9/23	2018 年第 8 屆興富發盃海峽兩岸城市棒球交流賽	本賽事將於本市天母棒球場、青年公園棒球場及新莊棒球場辦理，分為成棒組與少棒組，兩組各由中國 4 隊及我國 4 隊組成，預計 16 支隊伍參加，賽事屬

		例行舉辦之兩岸體育交流活動，提升雙方棒球競技實力。
10/1-10/7	2018 年第 1 屆世界大學滑輪溜冰錦標賽	本賽事將於迎風河濱公園溜冰場及仁愛路舉辦。預計邀請 173 個國家、100 位選手參賽。我國於 2017 臺北世界大學運動會滑輪溜冰獲得 10 金 11 銀 2 銅佳績，本賽事預計吸引眾多民眾到場為選手加油及大批媒體報導。
10/2-10/7	2018 年中華台北羽球公開賽	本賽事將於臺北小巨蛋辦理，為世界羽球聯盟授權中華民國羽球協會辦理之我國最高等級羽球賽事。賽事前三日為預賽，開放民眾免費入場；後三日為 8 強賽、準決賽及決賽，採售票入場。預計將吸引觀眾達 1 萬 5,000 人次。
11/11-11/18	2018 年臺北海碩國際女子網球挑戰賽	本賽事由本局與中華民國網球協會共同舉辦，今年已邁入第 12 屆，為本市年度重點國際網球賽事，吸引諸多球迷入場觀賽以及大批媒體報導。
11/15-11/18	2018 第 11 屆世界跆拳道品勢錦標賽	本賽事假臺北市立大學-天母校區體育館辦理，由本局與中華民國跆拳道協會共同舉辦，預計邀請 70 個國家、1,000 位選手參賽，將吸引民眾到場為選手加油及大批媒體報導。

7. 臺北市棒球隊積極備戰

臺北市棒球隊刻正積極備戰 107 年下半年各項成棒賽事，諸如：2018 年第 8 屆興富發盃海峽兩岸城市棒球交流賽、2018 年

協會盃全國成棒年度大賽、2018 年爆米花棒球聯盟等，期許能再創佳績，重返榮耀。球隊並規劃於 8 月 3 日邀請育幼院小朋友至天母棒球場體驗棒球活動，提升正面公益形象。

三、推升運動產業效能

(一)107 年上半年施政成果

1. 提升運動場館委外經營效益

(1)臺北市內湖運動中心完成整修重新開幕營運

107 年上半年臺北市內湖運動中心完成整修工作，於 2 月 1 日至 7 日試營運，2 月 8 日正式開館營運，並於 2 月 10 日舉行盛大開幕典禮。本次場館整修透過引進民間多元經營能力及投資力量，以工業風搭配鮮豔多彩設計館內視覺情境重新換裝，進行場館整修及空間調整，打造年輕活潑化舒適氛圍，擴大健身中心並添購全新健身器材，設置寬敞明亮的 TRX 及飛輪專屬運動教室，並增設兒童體適能館，改造兒童遊戲空間，結合閱覽室、輕食餐廳，新闢親子同樂好去處。此外，最具特色的戶外攀岩場，也全面進行檢修，讓攀岩愛好者享受更專業安全的攀岩運動樂趣；另外，中心引進線上預約系統、RFID 資訊系統及車牌辨識系統，不僅能擴大滿足廣大市民的運動休閒需求，更將未來營運目標結合科技及人文，持續配合市府推廣運動休閒政策，並加入創新元素，打造內湖運動中心 2.0 的新智慧運動生活圈。

(2)臺北市網球中心辦理國內、外網球賽事

107 年度國內積分賽事「OPI 盃全國 A 級青少年賽」及「台維斯盃」分別於 3 月 10 日及 4 月 1 日正式開打，後續將接續辦理 3 場國際賽事，打造網球中心成為臺灣網球發展重要基地，帶動網球產業蓬勃發展。

(3)完成臺北市大同運動中心 OT 促參委外招商公告

3 月 26 日於財政部推動促參司-民間參與公共建設資訊網站公告招商，並於 3 月 29 日完成辦理招商說明會，後於 5

月 14 日辦理甄審，最優申請人為舞動陽光有限公司。

(4)委外運動中心經營效益

1 月至 5 月本市運動中心營收產值 3 億 1,861 萬元，並繳納 6,500 萬元之土地租金及權利金。

表 11 1 月至 5 月本市運動中心委外經營效益表

運動中心	營收產值(萬元)	土地租金及權利金(萬元)
中山	2,632	439
北投	1,861	177
中正	4,042	928
南港	3,605	1,460
萬華	1,362	535
士林	2,279	347
內湖	1,580	485
信義	2,543	258
松山	2,564	235
大同	1,981	180
大安	4,256	1,043
文山	3,156	413
總計	31,861	6,500

註：內湖運動中心 106 年 10 月至 107 年 1 月閉館整修。

(二)107 年下半年工作重點

1. 提升運動中心顧客滿意度

「107 年臺北市所轄運動場館使用者滿意度調查報告委託服務案」已於 5 月 18 日完成運動中心顧客滿意度正式調查作業，於 5 月 28 日完成調查報告(初稿)，並於 6 月 15 日召開調查報告(初稿)審查會議。

2. 辦理運動中心營運績效評鑑

本市各區運動中心 106 年度營運績效評鑑刻正辦理現場初步訪查作業，已於 6 月 11 日由本市士林運動中心展開運動中心之實地訪視評鑑作業，並依「促進民間參與公共建設案件營運績效評估作業指引」辦理結果通知及公開等事宜。

3. 辦理運動產業發展國際研討會

「2018 運動產業發展國際研討會」規劃於 6 月 28 日至 29 日，假國立臺灣科技大學辦理，將邀請國內外產、官、學界之專家學者進行專題演講、論壇、經驗交流及座談。

4. 提升運動場館委外經營效益

(1) 辦理臺北市大同運動中心之委託營運規劃

本市大同運動中心刻正依促參法相關規定辦理前置作業，現已完成可行性評估、先期計畫階段及辦理公聽會，並已於 5 月辦理甄審及評定作業，6 月完成議(簽)約。經評估本案將可節省成本約 3,000 萬元，期能透過民間廠商投入資金進行裝修及設備增購，減少政府預算支出。

(2) 辦理臺北市青年公園運動休閒園區之委託整建營運規劃

本市青年公園運動休閒園區刻正依促參法相關規定辦理前置作業，規劃於 108 年 2 月至 3 月完成可行性評估，確認本案是否具可行性。

5. 建置本市運動中心管理系統

為整合運動中心場館資訊，打造數位便捷管理，規劃從人、資源、場地管理三方面進行優化，以強化管理結構，透過串聯本市運動中心(受託營運廠商)與本局，達成資訊同步，貫徹政策推動，建立運動中心專屬管理系統，並結合日常稽查、契約履約管理、場館營運概況及建立場館資訊資料庫業務，將行政程序模組化、資料標準化，縮短資訊紀錄傳遞時間及正確性，達成追蹤列管連貫性和完整性，並輔助本局工作小組年度運動場館營運績效評鑑，有效提升管理效能。

四、優化運動場館

(一)107 年上半年施政成果

1. 提升運動場館使用人次

本局致力提供完善的運動設施，讓市民有高品質的休閒運動環境，以期提高本市規律運動人口。透過每月統計轄管運動場館(地)使用人數，作為經營改善與管理之依據，提升營運績效，達成管用合一，增進民眾滿意度。截至 5 月本局自轄運動場館(地)使用人數達 208 萬人次，本市運動中心使用人數達 424 萬人次，臺北市網球中心、臺北網球場及委外公園游泳池等場館共 30.4 萬人次，總計共 662.4 萬使用人次。

表 12 1 月至 5 月本市運動中心進館人次表

運動中心	使用人次(萬人次)
中山	43
北投	31
中正	41
南港	53
萬華	31
士林	29
內湖	21
信義	31
松山	29
大同	33
大安	45
文山	37
總計	424

註：內湖運動中心 106 年 10 月至 107 年 1 月閉館整修。

表 13 1 月至 5 月本市委外運動場館進館人次表

運動場館	使用人次(萬人次)
臺北市網球中心	4.0
臺北網球場	0.9
青年公園游泳池	4.5
前港游泳池	2.2
克強游泳池	3.0
天溪綠地游泳池	-
前山游泳池	0.5
七虎游泳池	0.4
大湖游泳池	5.2
新生游泳池	2.1
三民游泳池	2.6
碧湖游泳池	0.1
玉泉游泳池	1.8
青年公園高爾夫球場	3.1
總計	30.4
註 1：天溪綠地游泳池於每年 10 月閉館，隔年 6 月開放。 註 2：七虎游泳池於每年 10 月閉館，隔年 5 月開放。 註 3：臺北市網球中心於 106 年 12 月 16 日啟用。 註 4：大湖、三民及碧湖游泳池自 107 年 1 月接管。	

2. 景美游泳池整修工程與後續營運管理

為讓景美游泳池的功能符合當地民眾需求，本局邀集文山區萬和、萬隆及萬年社區發展協會等地方人士召開需求整合會議，除了泳池整建外，另設置健身房、多功能教室、輕食區等使用空間以優化運動環境，另將舊有場地及設備進行整修和汰換完成，

提供更舒適的運動環境。

景美游泳池於 5 月 12 日開放民眾使用，每年 5 月至 9 月上旬 6 時至下午 10 時對外開放室外游泳池(週一及國定假日休館)，主要設施包含成人池長 25 公尺，寬 13 公尺，水深 1.2 公尺至 1.4 公尺，6 水道；兒童池長 13 公尺，寬 10 公尺，水深 0.7 公尺至 0.9 公尺；戲水池直徑 10 公尺，水深 0.4 公尺至 0.6 公尺。另設有販賣機、飲水機、輕食區、多功能教室、更衣室、淋浴間等附屬設施，附屬設施為全年開放，期能提供當地民眾完整且優質之休閒環境。

3. 優化場館設施管理系統，提供線上服務與線上繳費

改善場館租借系統流程，便利申請者利用手機等行動裝置進行註冊、登入、場館預約租借、繳費等作業流程，提供繳費資料查詢及報表統計分析等功能。後續將與金融機構簽訂第三方支付契約等相關事宜，引進信用卡付款方式，提供民眾多元繳費管道，大幅提升市民便利性及效率。

4. 整合本市運動場地管理

本局整合本府工務局所轄管 80 面河濱公園運動場地及 106 面公園運動設施，結合本局現有轄管 523 面運動場地，預計 107 年底完成整合，期能提高運動場館(地)使用人次，提升本市運動風氣及活化運動產能。

(二)107 年下半年工作重點

1. 107 年度運動場館整建工程

(1) 辦理轄管河濱公園運動場地鋪面修護工程

本市河濱運動場地遼闊，為民眾運動環境安全性考量，定期整修運動場地鋪面設施，於河濱公園運動場網球場(3 場地)更換為壓克力地坪，優化運動環境品質及健全運動設施安全，提供更安全的運動環境。

(2) 辦理轄管場地照明設備增修工程

為健全運動設施，新設福和河濱公園網球場及道南河濱公園足球場夜間照明設備，提供民眾夜間安全的運動環境，提高民眾使用意願。

(3) 辦理新生公園棒球場館整修工程

一、三壘球員休息區上方鋼樑結構重新上漆，一壘球員休息區牆面矽酸鈣板修繕，2 樓儲藏室矽酸鈣板天花板及骨架更換及外野水溝蓋增設人工草地毯，延長場館室內空間壽命，提供更舒適的運動環境。

(4) 辦理臺北體育館維護修繕工程

各樓層伸縮縫及隔間整修，改善場館卸貨區階梯，5 樓不銹鋼欄杆整修，4 樓與 7 樓增設防撞軟墊及 1 樓排球柱設置工程，完善運動場館使用安全性，提供舒適運動場域。

(5) 辦理天母運動園區整修工程

整修天母運動公園戶外景觀燈，避免場地潮濕發生漏電及跳電情形，另配合政府污水地下化政策，建置污水管道壓力管，改善過去化糞池沉澱後以機械方式抽取至水肥車清運，改善運動環境品質，提高民眾使用意願。

(6) 興建 7 人制足球場運動場地

為維護市民運動安全，強化體育場館及河濱運動場地硬體設備，於道南河濱公園及華中河濱公園新建 7 人制足球場，推廣足球運動，優化民眾運動場地環境。

(7) 興建大佳河濱公園盪槳池

於大佳河濱公園大直橋下設置可供 20 人同步使用之龍舟設備，欄杆採用龍舟印象增進美觀，盪槳池採細粒抵石子和不鏽鋼止滑設計，增進安全和舒適度；並考量民眾利用晨間或下班進行練習增設兩處照明設施，可供輕艇及龍舟運動訓練使用，推廣民眾參與相關活動，提供更舒適的運動環境。

2. 優化運動場館

(1) 實施節電計費設施

針對運動場館管理強化精進，將規劃以臺北體育館作為第一座實施場館，採用智慧化電力控制系統(EMS)，並與收費系統介接電腦進行統計與記錄，提升行政效能。

(2) 管用合一、便民服務

設立本局轄管運動場館統一格式告示牌，訂定標準公告格式，便利民眾瞭解相關規定及權責單位；另新增 QR Code 資訊，方便民眾透過手機掃描清楚場地認養單位、租借方式及租借檔期等資訊，提供更多便民服務。

五、深化國際交流

(一)107 年上半年施政成果

1. 強化運動交流發展

國際與兩岸城市接待部分，接待日本大阪府松原市行政團、日本福岡縣中間市行政團、韓國京畿道議會團、日本愛媛縣松山市行政團、日本岩手縣花卷市行政團、上海市行政團及那霸馬拉松協會參訪團等外國及兩岸城市交流團。來訪團體以參訪拜會之模式進行交流，就彼此國內體育發展狀況意見交換，同時討論未來合作交流模式，拓展交流面向之可能性。

賽事接待部分，為辦理臺北國際龍舟錦標賽及兩岸四地龍舟文化交流賽等外國及兩岸城市隊伍接待。2018 臺北國際龍舟錦標賽外國邀請隊伍，包含菲律賓馬尼拉、俄羅斯烏蘭烏德、日本松山市、上海市青浦區、新加坡、以色列海法、澳洲黃金海岸及馬來西亞檳州等 8 個城市龍舟隊，以賽事打破語言隔閡，使交流更為密切。交流情形如表 14。

表 14 107 年上半年國際與兩岸城市運動交流情形表

日期	交流城市	交流內容
1/16	福岡縣中間市	福岡縣中間市福田健次市長一行共計 4 人拜訪本局。
1/18	大阪府松原市	大阪府松原市澤井宏文市長一行 4 人拜會本局，由蔡培林代理局長接待。
1/25	韓國京畿道	韓國京畿道東部圈.市.郡議長協議會議長等一行共計 30 人參訪臺北市大安運動中心。
3/13	岩手縣花卷市	日本岩手縣花卷市體育協會佐

		藤秘書長拜會本局。
3/27	愛媛縣松山市	松山市政府體育振興課矢野課長等人至本局討論 8 月松山市足球移地訓練交流事宜。
4/2	上海市	召開 2018 年臺北市與上海市體育交流事宜討論會議，上海共 4 位人員來訪。
5/9	沖繩縣那霸市	那霸馬拉松協會大城弘明等 6 人請本局協助宣傳 12 月 4 日舉辦之那霸馬拉松。
6/8	上海市嘉定區	上海市嘉定區體育局湯豔局長等一行人拜會本局討論運動中心營運等相關體育主題。
6/14-6/19	上海市、松山市等 8 個城市	2018 臺北國際龍舟錦標賽外國邀請隊伍，包含菲律賓馬尼拉、俄羅斯烏蘭烏德、日本松山市、上海市青浦區、新加坡、以色列海法、澳洲黃金海岸及馬來西亞檳州等 8 個城市龍舟隊參賽。
6/22-6/25	上海市、南京市	2018 兩岸四地城市龍舟文化交流賽。

2. 出訪學習精進運動發展

2 月 1 日至 5 日前往日本松山市參加愛媛馬拉松，3 月 1 日至 4 日前往日本靜岡市參加靜岡馬拉松，4 月 19 日至 23 日遴選優秀選手至岩手縣花卷市參加伊哈托布花卷半程馬拉松，促進選

手交流，深化合作。透過賽事觀摩及意見交流，使本市籌備馬拉松賽會時，有更多優良經驗得以借鏡。馬拉松交流情形如表 15。

表 15 107 年上半年出訪城市進行馬拉松交流情形表

日期	交流城市	交流內容
2/1-2/5	日本愛媛縣松山市 (第 56 屆愛媛馬拉松)	女子組：張芷瑄榮獲第 3 名(2 小時 53 分 9 秒)。 男子組：李翰暄榮獲總名次第 7 名(2 小時 27 分 42 秒)。
3/1-3/4	日本靜岡縣靜岡市 (2018 年靜岡城市馬拉松)	29 歲以下男子組：溫連忠(2 小時 32 分 24 秒)、林育宏(2 小時 33 分 44 秒)分別榮獲第 1、2 名。
4/19-4/23	日本岩手縣花卷市 (花卷半程馬拉松)	女子組：張芷瑄榮獲第一名(1 小時 25 分 41 秒)。

(二)107 年下半年工作重點

1. 穩固及深化城市體育交流

本局 107 年下半年持續積極推動本市與國際及兩岸城市間運動交流。對外組隊參賽部分，如參加 2018 上海世界華人龍舟邀請賽、2018 千葉東京灣跨海大橋馬拉松、2018 上海馬拉松；預計接待松山市等 4 個日本城市及上海市之體育交流團來臺參加 2018 臺北馬拉松等。

(1)辦理 2018 上海世界華人龍舟邀請賽

本市與上海進行龍舟交流已有多年，每年互相邀請對方組隊參賽，使選手以賽代訓、提升實力，另隨團人員也觀摩賽會組織架構、場地安排、賽會流程及隊伍接待等多方面，增強本市賽會辦理經驗，同時維持雙方友好交流。

(2)辦理 2018 千葉東京灣跨海大橋馬拉松

千葉東京灣跨海大橋馬拉松每兩年舉辦一次，今年預計派遣本市代表團選手前往比賽，增加選手國外比賽經驗，開拓選手國際視野。另隨團人員也可觀摩賽會組織運作、路線安排等，增加辦理馬拉松賽事經驗，同時增進雙方城市良好情誼。

(3)辦理 2018 上海馬拉松

上海與臺北雙城間的馬拉松交流活動至今已屆 3 年，期藉由此次交流增加臺北馬拉松賽事經驗，並交換雙方活動辦理經驗，討論雙城跑者及行政支援方式，擴大雙方文化及體育活動交流，進而提升本市全民運動。

(4)辦理 2018 臺北馬拉松友好城市交流團

本市與日本城市及上海市馬拉松賽事交流往來頻繁，將邀請日本愛媛縣松山市、靜岡縣靜岡市、岩手縣花卷市、千

葉縣等 4 個城市及上海市派遣選手組隊參賽，規劃安排選手賽前練習、路線會勘，以利選手發揮實力、享受比賽，並體驗本市城市風貌，深化城市交流。

2. 辦理城市盃、海峽盃賽事

為深化國際交流，本局辦理城市盃及海峽盃邀請賽，以城市為單位邀請優秀選手組隊參賽，透過賽事強化選手實力，加強城市交流，如辦理 2018 海峽盃籃球邀請賽—臺北站及上海站、城市盃拳擊、跆拳道及青少年棒球錦標賽，說明如下：

(1) 辦理 2018 臺北城市盃拳擊邀請賽

臺北城市盃拳擊邀請賽至今已邁入第 8 年，規劃於 8 月 13 日至 17 日辦理，亞洲各國城市均組隊參賽，藉由提供選手不同的切磋對手，也擴增本市交流合作對象。

(2) 辦理 2018 海峽盃籃球邀請賽—臺北站、上海站

本市與上海市體育局於 106 年 7 月 2 日舉行之雙城論壇簽署「推廣籃球運動交流合作備忘錄」，自今年起雙方每年在本市及上海市辦理海峽盃籃球邀請賽，以提升選手競技實力，累積本市賽會籌辦經驗，並增加兩市間的體育文化交流互動，相互學習、增加感情，拓展城市籃球文化。臺北站規劃於 7 月 26 日至 30 日舉行，上海站規劃於 8 月 23 日至 27 日舉行。

(3) 辦理 2018 臺北城市盃跆拳道邀請賽

跆拳道為我國在國際賽事之奪牌重點項目，臺北城市盃跆拳道邀請賽至今已邁入第 8 年，今年規劃於 9 月登場。為使選手有更多賽事交流機會，賽事將邀請大陸友好城市及更

多外國城市參賽，與本市及其他縣市優秀選手一較高下，增加選手賽事經驗，提升競技實力。

(4)辦理 2018 臺北城市盃青少年棒球錦標賽

棒球為本市重要發展運動項目之一，青少棒賽事是培訓基層選手的重要管道，臺北城市盃青少年棒球錦標賽至 107 年邁入第 14 年，規劃於 12 月辦理。參賽隊伍共 32 隊，規劃邀請國外隊伍 11 隊，包含日本、韓國、香港等，國內 21 隊參賽，藉由賽事交流，增進技術實力，加強國際間情誼，深化與友好城市的交流合作，推動棒球運動風潮。

六、精實管理效能

(一)107 年上半年施政成果

1. 建構及推動政策計畫指標

(1) 彙整本局上半年策略地圖績效，賡續配合府級政策滾動式修正本局府級與局級之策略地圖及平衡計分卡。

(2) 持續推動府級政策，如資訊易讀、精實管理、關懷協調小組、精準投遞、知識管理等，精進市政服務品質。

2. 落實性別法制資訊業務

(1) 修訂性別主流化計畫

配合本府政策推動本局性別平等業務，依本府函頒總計畫，修訂本局年度計畫，並持續依計畫推動及執行相關政策與目標。另配合本府規定期程製作本局上半年推展性別平等工作年度成果報告。

(2) 完善法規制度相關作業

① 完成因應世大運辦理所訂法規之盤點，相關業務已結束者，即辦理法規範之廢止作業。

② 完成景美泳池相關收費標準之制定。

③ 完成本局各項法規之檢視，擬定研議下半年度法規修正之方針。

④ 配合完成本府減訟止訟關懷小組交辦事項。

(3) 完善資訊電子相關作業

① 汰換已達報廢年限且不堪使用之資訊設備，採購行政電腦 24 部，以有效提供穩定工作環境服務品質，使同仁業務推展、舉辦各項活動及賽會籌辦更加順暢。

② 完成機關中英文網站及公文系統改版導入作業。

③ 協助設置外場館工作站，重新設置線路架構，使本局外場

館亦能透過網路連線使用市府內網相關公務系統，減少同仁舟車勞頓，以有效提供便民服務，提升整體品質。

3. 執行行政支援業務

(1) 綜合行政

建立標準作業程序及內控制度，完善本局採購、出納、財產、文書及庶務作業。本局 107 年上半年共計 110 件採購案，決標計 93 件；文書作業方面，107 年上半年總發文量計 2 萬 2,964 件、收文量 8,437 件、歸檔量約 1 萬 1,388 件。

(2) 會計行政

① 截至 5 月歲入累計實收數 1 億 5,294 萬 1,643 元，占累計分配數 1 億 3,604 萬 3,108 元，執行率 112.42%。歲出預算部分，經常門執行數 2 億 5,636 萬 3,520 元，占累計分配數 3 億 5,733 萬 3,871 元，執行率 71.74%；資本門執行數 1,186 萬 1,087 元，占累計分配數 1,993 萬 9,394 元，執行率 59.49%。

② 依本局施政計畫初步估計之收支彙編 108 年概算，以妥善運用國家整體資源，加強財務管理。

(3) 人事行政

① 為應 2017 臺北世界大學運動會後續結案工作須執行至 107 年度需要，107 年爭取新增 5 名臨時人員以為因應。

② 配合機關人力需求，適時甄補人力，107 年度總計提報公務人員高普考試 7 人、地方特考 2 人及初考 2 人；又為拔擢績優人員及適時補充相關專業人力，107 年上半年於職務出缺時，辦理內陞 3 次、外補 4 次，落實用人唯才。

③ 因應機關業務調整，適時修正分層負責明細表，每年適時進行檢討修正以擴大授權之旨。

- ④ 為落實本府暨各機關構落實性別主流化暨推展性別平等工作總計畫(105-108 年)規定，協助同仁落實性別主流化及推展性別平等工作，自辦本局「107 年度性別意識培力訓練」，邀請國立臺灣大學體育室副教授曾郁嫻老師擔任講座，以期培養同仁性別意識及勉勵同仁展現公共服務之價值，於規劃或檢視各項業務及法令時，納入性別觀點及展現創新服務精神。

(4)政風行政

①防貪業務

- A. 辦理廉政業務反貪宣導作為(賡續利用局務會議、業務會報、員工電子公務信箱等方式宣導)。
- B. 辦理本局廉政倫理事件登錄，總計受贈財物登錄 5 件及飲宴應酬登錄 1 件，依本府廉政倫理規範辦理簽報及登錄程序。
- C. 辦理本局公職人員財產申報相關業務(辦理財產申報人數 7 人，實質審查 1 人，前後年度比對 1 人)。
- D. 採購案件監辦作業，實地監辦及書面監辦共計 186 件，於會辦案件，適時將建議事項簽請採購單位參考。
- E. 於春節、端午節等重大節慶商民餽贈或邀宴頻繁時機，宣達本府公務員廉政倫理規範及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」，俾使同仁遇有與職務具利害關係之個人、法人或團體所為之請託、餽贈或邀宴，應予拒絕外，並簽報首長及向政風室登錄，以維本局廉潔形象及優良公務文化。

②肅貪業務

受理民眾檢舉或上級機關交查，計 2 案；檢舉案件依

調查結果，其中澄清結案 1 件，另 1 件將查察結果陳報本府政風處，尚未結案。

③維護業務

A. 2 月實施本局 107 年「春安工作期間專案維護計畫」，執行項目包含資訊內部稽核、公務機密維護及機關安全維護檢查。

B. 6 月 2 日「龍舟點睛暨祭江大典」及 6 月 16 日至 18 日「水岸臺北 2018 端午嘉年華」活動期間，本府政風處與本室共同成立「維護組」，執行現場安全維護通報工作，負責聯繫協調、維安通報及協助相關安全維護事宜。

(二)107 年下半年工作重點

1. 建構及推動政策計畫指標

- (1) 賡續推動本局策略地圖及平衡計分卡相關作業，彙整本年度執行成果，持續修訂次年度本局府級與局級策略地圖及平衡計分卡。
- (2) 持續配合及落實研考一條鞭管考業務，確保施政效能。
- (3) 積極參與推動府級政策，如資訊易讀、關懷協調小組、精準投遞、知識管理等，提升市政服務品質。

2. 落實性別法制資訊業務

(1) 推動性別平等業務

本局今年度規劃辦理 3 場次性別平等專案小組會議，透過會議討論，諮詢府外專家學者委員之建議，推動性別主流化相關工作；持續於運動中心及區民活動中心開設婦女與銀髮族群之運動體適能課程體驗，配合中央政策持續推廣女性及銀髮族群運動，讓女性及年長者有更多機會養成正確運動觀念及提升規律運動人口。

(2) 辦理法規制度相關作業

- ① 擬制定臺北市補助民間體育團體辦理非亞奧運績優運動選手暨教練國外參賽及移地訓練實施辦法。
- ② 擬制定本局所屬設施設備借用收費標準。
- ③ 持續配合本府減訟止訟關懷小組交辦事項。

(3) 辦理資訊電子相關作業

配合市府小 e 化政策，導入雲端資料夾與線上填報系統等服務，方便同仁隨時隨地依權限存取相關資料，並可減少紙本會辦流程及資料彙整時間，達到減紙及省時之功效。

3. 執行行政支援業務

(1) 綜合行政

建立標準作業程序及內控制度，完善本局採購、出納、財產、文書及庶務作業。

(2) 會計行政

- ① 持續追縱檢討預算執行能力，以提升施政績效。
- ② 協助彙整預算案補充資料，俾使審議順利。
- ③ 落實內部控制自我查核，以維制度可行及效能。

(3) 人事行政

- ① 配合機關人力需求，適時辦理人力甄補，職務出缺時，除申請考試分發外，並採內陞與外補並重之方式，廣覓優秀人才。
- ② 推動終身學習，塑造學習型團隊，提升行政效能。
- ③ 落實人事服務網應用，運用活動管理、問卷票選與線上查詢等功能，以提供機關優質之人事服務及提供單位主管在人力資源決策之效能。
- ④ 積極辦理在職培訓發展，並薦送業務相關同仁參加本府公訓處各項研習課程。

(4) 政風行政

① 防貪業務

- A. 辦理廉政業務反貪宣導作為(賡續利用局務會議、業務會報、員工電子公務信箱等方式宣導)。
- B. 依本府廉政倫理規範辦理本局廉政倫理事件簽報及登錄程序。
- C. 採購案件監辦作業，適時將建議事項簽請採購單位參考酌參。

D. 邀請專業講師辦理廉政法令講習。

E. 中秋節等重大節慶商民餽贈或邀宴頻繁時機，宣達本府公務員廉政倫理規範及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」，俾使同仁遇有與職務具利害關係之個人、法人或團體所為之請託、餽贈或邀宴，應予拒絕外，並簽報首長及向政風室登錄，以維本局廉潔形象及優良公務文化。

② 肅貪業務

辦理本局員工貪瀆不法或行政違失事項，查處案件主要來源：民眾檢舉、上級或民意機關交查。

③ 維護業務

10 月實施本局 10 月慶典專案維護措施，執行項目包含資訊內部稽核、公務機密維護及機關安全維護檢查等相關事宜。

4. 提升防災作業及執行災害預防搶救作業

為建全本局災害防救體系，提升本局各單位迅速應變處理天然災害及偶突發重大災害能力，持續檢討災害防救成效，每年修訂本局防救災計畫及 SOP 作業，另將針對本局所轄場館及運動中心之場館設施特性分別建置災前整備工作檢核表使災害損失減低至最小。

另為提升本局於颱風期間能夠落實災前整備、災中應變及災後重建等作業，本局將持續進行物資整備與通報系統之訓練。

參、結語

綜上，本局上承府級政策，積極針對本市運動發展研擬策略地圖，訂定關鍵績效指標落實檢核，並配合施政重點持續進行滾動修正，以作為施政之依歸。再立自到任以來，積極推動各項運動發展，力求精進施政品質邁向卓越。

2017 臺北世大運帶給民眾無限的回憶與感動，本局也將延續世大運的精神—「臺灣走出去，世界走進來，讓世界看見臺灣」，透過辦理各種國際賽事，向全世界行銷臺北，推動政策鼓勵更多民眾投入運動，提升本市運動風氣，致力打造本市成為充滿健康與活力的運動城市。

未來本局將勇於面對挑戰，努力為市民服務，為城市創新，以達成宜居永續城市之願景。以上謹就 107 年上半年本局重要業務執行情形及 107 年下半年工作重點提出簡要報告，敬請各位議員女士、先生繼續給予本局指導與支持，使本市運動政策執行及各項業務推動能夠獲致更加豐碩的成果，再次感謝各位議員的鞭策與鼓勵。

最後 敬祝

議長、副議長、各位議員女士、先生健康愉快，大會順利成功！

謝謝！