

臺北市議會第 13 屆第 2 次定期大會

臺北市政府體育局
工作報告

報告人：局長 李再立

中華民國 108 年 9 月

臺北市政府體育局策略地圖

108年4月29日修訂

【使命】 健康市民、卓越競技、運動城市	【願景】 成為宜居永續城市	【核心價值】 正直誠信、團隊合作、創新卓越、開放共享
-------------------------------	-------------------------	--------------------------------------

策略主題	提高規律運動人口 A	強化競技運動實力 B	推升運動產業效能 C	優化運動場館 D	深化國際運動交流 E	
策略目標	顧客 C	AC1 打造運動城市(府 FC4.1) AC2 提升志願服務風氣	BC1 培育基層運動選手(府 CP6.1) BC2 提升選手競技實力(府 CP6.2)	CC1 提升運動中心顧客滿意度 CC2 營造友善安全運動環境	DC1 提升運動場館使用人數(府 FP5.1) DC2 提升運動場館申借便利度	EC1 強化國際運動交流
	內部流程 P	AP1 辦理本市全民體育運動相關活動 AP2 辦理本市水域活動推展 AP3 辦理本市特殊族群體育運動推展 AP4 輔導民間體育團體辦理體育活動	BP1 健全人才各級培訓體系 BP2 補助及獎勵績優運動選手與教練 BP3 完備運動科學及運動照護 BP4 補助競技運動體育團體訓練比賽及活動 BP5 舉辦國際運動賽事，主辦城市盃國際運動賽事(府 CC4.1)	CP1 提升運動場館委外經營效益 CP2 辦理運動中心營運績效評鑑	DP1 辦理轄管運動場區整建工程	EP1 辦理國外城市運動交流參訪團事務
	學習成長 L	AL1 落實職能培訓	BL1 落實職能培訓	CL1 落實職能培訓	DL1 落實職能培訓	EL1 落實職能培訓
	財務 F	AF1 提升公務預算編列執行效能	BF1 提升公務預算編列執行效能	CF1 提升公務預算編列執行效能	DF1 提升公務預算編列執行效能(府 FF2.4)	EF1 提升公務預算編列執行效能

目 錄

壹、前言	1
貳、本局 108 年上半年施政成果及 108 年下半年工作重點	2
一、提高規律運動人口	2
(一)108 年上半年施政成果	2
(二)108 年下半年工作重點	10
二、強化競技運動實力	15
(一)108 年上半年施政成果	15
(二)108 年下半年工作重點	23
三、推升運動產業效能	28
(一)108 年上半年施政成果	28
(二)108 年下半年工作重點	32
四、優化運動場館	34
(一)108 年上半年施政成果	34
(二)108 年下半年工作重點	37
五、深化國際交流	40
(一)108 年上半年施政成果	40
(二)108 年下半年工作重點	43
六、精實行政效能	45
(一)108 年上半年施政成果	45
(二)108 年下半年工作重點	49
參、結語	52

表 目 錄

表 1：108 年上半年路跑活動一覽表.....	4
表 2：108 年上半年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表.....	6
表 3：108 年上半年游泳池場館安全查核結果表.....	8
表 4：108 年上半年健身房場館安全目前查核結果表.....	8
表 5：108 年上半年健身中心定型化契約查核結果表.....	8
表 6：108 上半年運動場館類消費第一次申訴爭議案件處理結果表	9
表 7：108 年下半年街道遊戲活動一覽表.....	13
表 8：108 年基層競技運動選手訓練站設站統計表.....	15
表 9：108 年競技運動訓練暨科學中心各組服務人次一覽表.....	18
表 10：108 年上半年辦理重要國際賽事情形表.....	19
表 11：108 年基層訓練站執行項目表.....	23
表 12：108 年下半年辦理重要國際賽事表.....	25
表 13：108 年上半年委外運動中心自結營收及市府租金收入概況	28
表 14：108 年上半年辦理本市各區運動中心營運績效評鑑結果分數	30
表 15：108 年上半年本市委外運動場域進館人次表.....	34
表 16：108 年上半年本市委外運動場館進館人次表.....	35
表 17：108 年上半年國際與兩岸城市運動交流情形表.....	40
表 18：108 年上半年大型賽事接待情形表.....	41
表 19：108 年上半年出訪交流情形表.....	42

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢貴會第 13 屆第 2 次定期大會開議，謹致祝賀之意。再立非常榮幸能夠在此親自向各位報告本局 108 年上半年度(1 月至 6 月)重要施政成果及 108 年下半年度(7 月至 12 月)工作重點。承蒙諸位先進對本局的策勵與支持，使本局各項政策、業務得以順利開展，再立謹代表本局全體同仁表達由衷致謝。

壹、前言

為深化精進本市運動發展，本局以「成為宜居永續城市」為願景，「健康市民」、「卓越競技」、「運動城市」為使命，「正直誠信」、「團隊合作」、「創新卓越」、「開放共享」為核心價值，承接府級策略地圖之「發展多元文化」、「打造優質教育」策略主題，規劃本局策略地圖與平衡計分卡，並以「提高規律運動人口」、「強化競技運動實力」、「推升運動產業效能」、「優化運動場館」、「深化國際運動交流」五大策略主題架構本局重大施政方針，訂定各項關鍵績效指標(KPI)，強化治理效能，邁向卓越。

本次工作報告以本局策略地圖五大策略主題與精實行政效能等六篇章，呈現本局 108 年上半年重要施政成果以及 108 年下半年未來工作重點，敬請諸位議員先進參閱，也請持續給予策勵、支持與協助。在此再立謹擇重點內容向各位議員女士、先生報告，敬請不吝賜教。

貳、本局 108 年上半年施政成果及 108 年下半年工作重點

一、提高規律運動人口

(一)108 年上半年施政成果

1. 拓增市民參與運動機會，提升規律運動人口

(1)辦理水岸臺北 2019 端午嘉年華，打造豐富有趣全民運動文化

結合端午節慶，自 4 月底於基隆河大佳河濱公園辦理「水岸臺北 2019 端午嘉年華」系列活動，打造豐富有趣全民運動文化，內容包含「訓練基地陸上盪槳池首開放」、「龍舟預約練習」、「百萬網紅組隊體驗」、「妝點水岸臺北彩蛋彩繪」、「龍舟體驗活動」、「舵手研習營」、「龍舟點睛暨祭江大典」。2019 臺北國際龍舟錦標賽於 6 月 7 日至 9 日辦理，參賽隊伍共計 218 隊，約 6,000 名選手報名參加。除了來自全國各地的優秀龍舟隊伍外，還邀請來自日本松山市、俄羅斯烏蘭烏德、菲律賓奎松、澳洲黃金海岸及上海市等 5 個外隊，一同競渡共同角逐冠軍，活動吸引超過 7 萬人次參與。

(2)辦理 2019 WDC 職業國標舞亞巡賽，提升舞蹈運動競技水準

2 月 28 日「2019 WDC 職業國標舞世界大賽亞巡賽臺北站」於臺北小巨蛋盛大舉辦，今年已邁入第十一屆，吸引來自歐美各地頂尖選手來臺。今年共計來自 30 個國家共 468 位外國選手及 1,068 位國內選手參賽，並延續去年設立金舞獎 (Golden Dance Awards, GDA)，以表揚國標舞者在世界積分、亞洲積分、臺灣積分的傑出表現，總計吸引近 1 萬人次觀眾入場欣賞精彩賽事。

(3)辦理 2019 舞王世界公開賽，促進全民運動觀賞風氣

3月30日至31日「2019舞王世界公開賽」在臺北小巨蛋盡情飆舞，吸引來自英國、美國、德國、波蘭等超過30個國家共800位的舞林高手同場競技，讓民眾不必花大錢遠渡重洋至英國黑池，便能欣賞精彩的世界級國際標準舞大賽及表演，提升全民觀賞競技舞蹈運動風氣，總計吸引約1萬5,000人次觀眾入場觀賞精彩賽事。

(4)辦理2019臺北市幼兒足球錦標賽，推廣幼兒足球運動

5月18日至19日「2019年臺北市幼兒足球錦標賽」於臺北田徑場舉行，參賽對象皆為幼兒園兒童，比賽組別分為小班組、中班組、大班組及跨園所組共四組，今年報名隊伍共計162隊，藉由足球風氣向下扎根，讓幼兒從小培養運動習慣。另為推廣幼兒足球體驗，透過專業指導者循序漸進指導，並藉由足球活動發展兒童各項運動體能，於4月16日至5月16日的平日晚間辦理18場次，於臺北體育館4樓及7樓辦理幼兒足球指導班，參與人數達270人次以上。

(5)組隊參加全國原住民族運動會

3月23日至25日「108年全國原住民族運動會」於臺中市舉行，共計舉辦傳統射箭、傳統拔河、傳統樂舞、田徑、籃球、棒球、柔道、跆拳道等15項競賽種類，本市代表隊選手共計338人、隊職員118人。本屆勇奪14金11銀13銅，獎牌數超越上屆12金9銀12銅的成績，團體總錦標獲得第四名之佳績。

(6)辦理各項運動知能講座及課程，厚植女性及親子規律性運動人口

4月至11月辦理「全民瘋運動 女子美力時代—2019年臺北市多元運動知能系列講座」，包含女性及親子運動課程，

截至 8 月共辦理 30 場運動知能講座，參與大人 752 人次、小孩 162 人次，共計 914 人次。

(7)辦理 2019 年臺北市運動熱區活動，提供民眾 6 大類運動課程參與及諮詢

4 月至 12 月辦理「2019 年臺北市運動熱區 運動夜市熱起來」，今年課程規劃為 6 大類：舞蹈、幼兒足球、運動傷害防護、運動貼紮諮詢服務站、運動推廣體驗及路跑訓練營，以臺北體育園區為主要活動範圍，108 年上半年共辦理 46 場課程，參與人次共計 1,173 人次。

(8)推展活躍樂齡計畫，打造樂齡運動

因應高齡化趨勢，配合市政白皮書將銀髮照顧列為重點，打造健康城市的政策目標，以安全、有趣與持續為三大核心主軸，透過整合運用現有資源，提供銀髮族社區型的健康運動學習空間與運動相關知能。截至 7 月已設立 2 場示範教室，並於 12 區設立 14 個樂齡據點、14 個檢測據點，開辦 285 小時運動課程，參與人數達 5,760 人次。

(9)強化路跑活動審查機制，提供民眾優質路跑賽事

依據「臺北市路跑活動執行審核計畫」，採取路跑活動總量品質管制措施，108 年上半年路跑活動已辦理 10 場，人數約 12 萬 9,045 人，詳如表 1。

表 1：108 年上半年路跑活動一覽表

日期	活動	地點	辦理單位	人數	級別
1/13	2019 渣打臺北公益馬拉松	凱達格蘭大道	中華民國路跑協會	28,669	A
3/10	2019SKECHERS LADY'S RUN	凱達格蘭大道	驛采整合行銷股份有限公司	5,713	A

3/24	總統府建築百年暨統一發票盃臺北場路跑活動	市府市民廣場	財政部臺北國稅局	20,000	A
4/6	2019 PUMA 螢光夜跑	大佳河濱公園	台灣彪馬股份有限公司	11,275	C
4/14	2019TAISHIN WOMEN RUN TAIPEI	市府市民廣場	中華民國路跑協會	13,026	A
4/14	2019 第 22 屆臺灣戶外風櫃嘴全國馬拉松賽	臺北市士林區至善國中	社團法人臺灣戶外路跑協會	1,386	D
4/20	2019 ELLE RUN WITH STYLE	大佳河濱公園	社團法人台灣體育運動競技協會	6,995	C
4/28	2019世界地球日路跑	市府市民廣場	創意實踐家企業有限公司	18,000	A
5/12	臺北市第十七屆舒跑盃路跑賽	市府市民廣場	中華民國路跑協會	18,983	A
5/18	2019臺北星光馬拉松	大佳河濱公園	台灣鐵人運動協會	4,998	C

(10)執行教育部體育署「運動 i 臺灣」，深耕各區基層體育

配合教育部體育署推展全民運動，對象包括身心障礙團體及社區聯賽等，深耕體育活動至區里，活動包括單車、舞蹈、籃球、慢速壘球等市民喜愛之運動。年度活動計畫計有78項，108年上半年參與人數為2萬2,085人次(詳如表2)。

表 2：108 年上半年「運動 i 臺灣」活動規劃一覽表

專案活動名稱	計畫項次	參加人數
水域自救觀摩與宣導活動	12	110
運動文化扎根專案-國民體育日	2	625
單車運動樂活計畫	1	600
身心障礙者運動樂活計畫	14	3,500
基層運動風氣推展-各縣市體育會	14	3,145
社區聯誼賽(慢速壘球及籃球)	24	2,700
基層運動風氣推展-鄉鎮市區體育會	7	2,050
運動熱區	1	2,595
巡迴運動指導團	1	4,700
108 年臺北市活躍樂齡計畫	1	1,060
108 年臺北市社區體適能促進計畫	1	1,000
總計	78	22,085

2. 致力輔導本市運動團體推展各項體育活動

為提升本市規律運動人口，打造優質城市運動文化，本局輔導民間體育團體辦理各項多元體育活動，民眾參與踴躍，透過結合民間體育團體能量，攜手辦理各區、全市型體育活動，108 年上半年共辦理 207 場活動，補助金額 1,154 萬 4,040 元，參加人數約 7 萬 3,935 人次。除提供經費補助外，並協助體育團體活動場地租借、宣傳活動資訊及行銷等事宜。希冀透過每年辦理多元化之體育活動，給予本市民眾多重之運動參與機會，養成市民規律運動習慣，帶動全市運動風氣，提升運動人口比例，使本市成

為一個活力健康城市。

3. 推動臺北市民間體育團體輔導訪評實施計畫

為瞭解本市民間體育團體組織會務及業務推廣現況，促進本市民間體育團體管理與發展，提升全民體育活動品質及本市競技運動水準，並評鑑特優團體，透過表揚及分享實務經驗，提供本市民間體育團體作為學習標竿。本局自 105 年起推動「臺北市民間體育團體輔導訪視實施計畫」，108 年已邁入第四年，今年度已舉辦 1 場輔導訪評說明會，並召開 1 次訪評工作輔導委員會，後續預計將辦理 5 場訪視諮詢會議並規劃安排約 60 場實地活動訪視行程。

4. 培育運動志工提升運動志願服務風氣

為落實本市運動志工服務業務之推展，並增進運動志工間之聯繫交流、凝聚工作共識，藉以增進志願服務人員新知，拓展相關學習服務層面，於 2 月 16 日至 3 月 4 日辦理衛生福利部志願服務評鑑；6 月 25 日辦理衛生福利部志願服務評鑑口試。此外，108 年上半年本市運動志工服務民眾人數為 4 萬 8,625 人次（包含賽會服務及一般日常性諮詢等服務），服務地點遍及臺北體育館、臺北田徑場及各體育活動辦理場地等。目前本局透過相關管道整合及運用本市所屬各單位運動志工之人力，增加本市運動志工志願服務知能，宣導當前體育運動政策方向，促進運動志工長期投入志願服務工作。

5. 營造友善安全運動環境

(1) 落實游泳池及健身房場館安全管理聯合檢查

為保障民眾消費安全與使用權益，本局針對本市現有公私立對外營業游泳池、健身房場館執行聯合檢查作業，就本市「游泳池、健身房現場設備及安全管理」進行檢查，108 年

上半年查核 78 間游泳池及 60 家健身房（詳如表 3 及表 4）；另「健身中心定型化契約」查核部分，共計審閱 83 家（詳如表 5）。

表 3：108 年上半年游泳池場館安全查核結果表

	游泳池場館安全查核	
初檢合格家數	62	合格率 79.5%
初檢不合格家數	16	不合格率 20.5%
總檢查家數	78	
備註	108 年 7 月 31 日前複檢已全數合格。	

表 4：108 年上半年健身房場館安全目前查核結果表

	健身房場館安全查核	
初檢合格家數	55	合格率 91.6%
初檢不合格家數	5	不合格率 8.4%
目前查核家數	60	
備註	本市總計 163 家健身房場館，持續檢查中。	

表 5：108 年上半年健身中心定型化契約查核結果表

	健身中心定型化契約查核	
合格家數	73	合格率 88%
不合格家數	10	不合格率 12%
備註	目前審閱 83 家，持續輔導改善	

(2) 運動場館類消費第一次申訴爭議案件

108 年 1 月至 6 月消費爭議申訴辦結案計 110 件，妥處率為 76.3%，消費申訴爭議案件項目多為契約終止繳付違約金問題、個人課程到期未使用退費、個人教練離職課程退費爭議等（詳如表 6）。

表 6：108 上半年運動場館類消費第一次申訴爭議案件處理結果表

申訴案件處理結果	件數
申訴案件已獲妥適處理	84
申訴案件未獲妥處，依申訴者意見移本府消保官為二次申訴	9
申訴者自行撤案	9
無法連繫申訴者	7
業者停業或歇業	1
108 上半年辦結件數	110

(二)108 年下半年工作重點

1. 推展都會特色運動，打造友善健康城市

(1)辦理運動體適能促進計畫與各項運動知能講座，提升運動知能與動機

規劃於 4 月至 11 月辦理「108 年臺北市社區體適能促進計畫」，實施「前測—體適能促進課程—後測」，依檢測對象分為一般組(23 歲至 64 歲)及樂活組(65 歲以上)。一般組透過主動出擊與機關企業、公司行號合作；樂活組則與樂齡中心、長青學苑、社區關懷據點、老人文康服務中心等單位結合，進行 2 個月體適能促進運動課程，並執行前後體適能檢測作為效益評估參考，傳遞運動知能；另搭配體適能常設檢測站，以定時定點或定期巡迴概念推動，使本市民眾藉由體適能檢測，提升對自我體適能的認知與重視，進而產生運動動機，養成規律運動習慣，並透過定期體適能檢測追蹤自己的運動效益，強化運動健身之實際功效，體適能檢測人數約 2,400 人，體適能課程參加人次約 7,600 人次。

108 年下半年預計辦理 28 場各類運動知能講座，並於 9 月 8 日結合國民體育日辦理運動嘉年華，提升全民運動風氣，迎向健康。

(2)辦理 2019 年臺北市運動熱區活動，供民眾多元運動課程參與

延續上半年的「2019 年臺北市運動熱區 運動夜市熱起來」，6 大類課程：舞蹈、幼兒足球、運動傷害防護、運動貼紮諮詢服務站、運動推廣體驗及路跑訓練營，將持續辦理至 12 月，鼓勵民眾一同參與運動享受樂趣。另外 10 月 19 日以馬拉松為主題開辦的臺北馬拉松論壇在臺北體育館 3 樓舉行，邀請民眾一同了解並交流臺北馬拉松的活動特色、科技

及城市馬拉松的魅力。

(3)辦理瘋狂一夏玩水趣，大佳來划船親水體驗活動

於7月6日至8月25日每週末於基隆河大佳河濱公園大直橋下辦理「瘋狂一下玩水趣—大佳來划船」親水體驗活動，活動項目包含獨木舟、SUP、龍舟及竹筏等，今年新增可多人體驗水上腳踏船項目，透過辦理多元、簡易且易上手之水域運動項目，提升全民運動參與，打造樂活樂水之臺北水岸城市。

(4)辦理極限運動賽事及育樂營，推展青少年運動

「臺北市極限運動體驗育樂營」邁入第9年，於7月至8月開課，開設班級包含滑板、極限直排輪及BMX極限單車班共24梯次，各梯次班級請專業教練指導，希望藉由育樂營活動的舉辦與推廣，發掘培訓新生代優秀極限運動人才，豐富青少年的暑期休閒生活。

「108年臺北國際青年極限運動大賽」為國內重要的極限運動賽事之一，訂於9月7日至8日舉行，競賽項目分為BMX、直排輪及滑板公園PK賽等，預計有來自美國、韓國、泰國、巴西等國家選手參賽。

(5)籌組109年全民運動會本市代表隊工作小組籌備事宜

109年全民運動會定於花蓮縣舉行，為有效提升本市代表隊成績及增加運動參與人口數，本局規劃選拔、集訓、參賽、輔導及獎勵措施，以完善行政協助效能，希望透過全民運動會提升運動參與人口，鼓勵更多民眾走出戶外從事健康運動。

(6)辦理臺北市108年身心障礙運動代表隊選拔會

規劃於108年8月10日、17日、18日、25日及9月7

日、8日假臺北田徑場、臺北體育館、臺北天母網球場、臺北市立大學天母校區等各比賽場地辦理，每兩年舉辦一次，項目包括田徑、游泳、射箭、射擊、各項球類及特奧項目等運動競賽共計15項，並作為「109年全國身心障礙國民運動會」臺北市代表隊選拔賽，參加人數約為340人。

(7)辦理臺北市108年身心障礙運動巡迴指導團試辦計畫

以肢障與視障的市民為對象，規劃三種不同課程，分別為運動器材指導班、墊上運動班及徒手肌力班，配合本市合適的無障礙空間場地，如：運動中心、身障福利會館、田徑場交誼廳等開設身心障礙運動據點。另外也提供身障市民組團申請，本局打造專屬客製化運動課程，安排專業師資前往指定場地上課，提供身心障礙市民朋友更多接觸運動與走出戶外的管道。

(8)辦理2019年臺北市銀髮族運動會，提升長者健康運動樂趣

規劃於8月31日假臺北體育館及臺北田徑場舉辦「2019年臺北市銀髮族運動會」，由本市12區公所組隊報名，廣邀高齡長者參與年度運動盛事，讓銀髮市民越活越健康、越動越年輕。

(9)協助推廣兒童重返街道遊戲，增加兒童運動量及健全身心。

推動「街道遊戲活動執行審核計畫」，由本局擔任單一窗口，彙整相關申請資料及跨局處協調，以支持臺北市成為「兒童友善城市」，108年下半年預計辦理活動共計3場，人數約3,800人（詳如表7）。

表 7：108 年下半年街道遊戲活動一覽表

日期	活動	地點	辦理單位	人數
8/31 、9/1	Zespri 超有感 封街小孩趴- 臺北場	臺北市政府前 市民廣場	左腦創意行銷 有限公司	3,000
9/22	兒童重返街道 遊戲	濟南路一段 (林森南路— 紹興南街)	社團法人臺灣 還我特色公園 行動聯盟	400
10/26	兒童重返街道 遊戲	辛亥路三段21 巷路段(和平 國小附近)	社團法人臺灣 還我特色公園 行動聯盟	400

(10)辦理 2019 臺北馬拉松，壓軸引領城市運動風潮

本賽事為我國規模最大馬拉松賽事，國際田徑總會(IAAF)於 108 年 7 月 11 日公布本賽事為銅標籤賽事，象徵臺北馬拉松已晉升為國際賽事，未來將吸引更多國內外好手參加。108 年臺北馬拉松規劃於 12 月 15 日辦理，賽道將爰例申請國際馬拉松路跑協會(AIMS)丈量認證，以及中華民國田徑協會國內成績認證，預計有 2 萬 8,000 名好手共襄盛舉；此外，透過與日本靜岡、松山、千葉、花卷、大陸上海等國際友好城市進行馬拉松選手競賽交流，促進運動觀光並行銷本市國際友善之形象。

2. 舉辦「臺北市 108 年運動有功團體及人員表揚典禮」

為提升運動水準，增進運動人榮耀，表揚本市優秀選手、教練、績優運動團體及人員，本局規劃於 9 月 4 日假本市網球中心舉辦「臺北市 108 年運動有功團體及人員表揚典禮」，獎項分別有：傑出運動選手獎、優秀運動教練獎、績優團體及人員獎、運動推手獎及終身成就獎，表彰相關人員貢獻與付出。

3. 持續推動臺北市民間體育團體輔導訪評實施計畫

為瞭解及輔導本市民間體育團體之會務運作、活動推展及財務管控等組織運作，強化其業務績效，提升全民運動品質及競技運動水準，打造健康活力幸福城市，本局透過臺北市民間體育團體輔導訪評實施計畫，持續評定本市特優團體，透過表揚及分享，作為本市民間體育團體之學習標竿。並預定於 108 年下半年辦理成果展，展示訪評特優團體之績優事蹟及分享實務經驗。

4. 營造友善安全運動環境

(1) 辦理健身房相關運動場館稽查作業

本局業於 108 年 7 月 2 日起至 10 月會同本府消防局、衛生局、建管處及商業處等單位，針對本市 163 家公私立對外營業的健身房執行聯合稽查作業。

(2) 運動場館類消費爭議案件處理及審查健身中心定型化契約

持續積極辦理運動場館類消費第一次申訴爭議案件，另將持續審查、輔導及查核本市各家小型健身中心定型化契約，並積極與健身業者研擬策進方案簡化行政流程，加速內部爭議處理時效，提升消費爭議妥處率。

二、強化競技運動實力

(一)108 年上半年施政成果

1. 強化基層訓練站訓練成效

(1)廣設基層運動選手訓練站

108 年本市共設置 336 個基層運動選手訓練站，分別設置於本市所屬各級學校以及臺北市體育總會之單項協會，以落實本市各級運動人才培訓體系，設站情形（詳如表 8）。

表 8：108 年基層競技運動選手訓練站設站統計表

項目	內容	備註		
運動種類	種	34		
核定站數	站	322		
各級學校 各種類站數	手球(1)	11	排球(18)	14
	卡巴迪(2)	1	棒球(19)	17
	田徑(3)	37	游泳(20)	37
	划船(4)	3	跆拳道(21)	19
	羽球(5)	13	滑輪溜冰(22)	8
	自由車(6)	2	跳水(23)	2
	角力(7)	9	網球(24)	8
	足球(8)	14	輕艇(25)	3
	武術(9)	8	橄欖球(26)	6
	空手道(10)	13	擊劍(27)	11
	保齡球(11)	1	舉重(28)	4
	柔道(12)	16	壘球(29)	6
	射箭(13)	8	藤球(30)	1
	射擊(14)	2	韻律體操(31)	1

		拳擊(15)	9	籃球(32)	15	
		桌球(16)	13	鐵人三項(33)	2	
		高爾夫(17)	1	體操(34)	7	
	設站校數 /設站數	大學：4校/29站/401人		高中：30校/81站/1,625人		
		國中：46校/106站 /2,258人		國小：70校/106站/2,959人		
		150校/322站				
協會	項 目	內 容			備 註	
	運動種類	手球、自由車、足球、武術、保齡球、 射擊(2站)、桌球、高爾夫、滑冰、滑輪溜 冰、壁球、擊劍、鐵人三項共 13 運動種類				
	核定站數 /人數	14站/300人				
108年學校站+協會站，共計 36 種類，336 站，7,543 人						

(2) 補助基層運動選手訓練站經費

為讓各基層運動選手訓練站推動執行各項訓練計畫，本局依各站成績表現分級分配補助額度，截至 7 月，共核定補助 6,295 萬元(含教育部體育署補助)。

(3) 充實基層訓練站訓練環境及設備

為讓本市運動選手獲得充足的後勤支援，享有完善的訓練設備，本局 107 年編列約 2,500 萬元經費，依據各基層訓練站實際需求，補助各站學校購置合適之器材設備，並改善基層運動選手訓練站訓練環境。108 年上半年所需相關運動器材設備購置累計 43 校 3 協會申請，核定金額 1,673 萬 9,100 元；改善訓練環境累計 26 校申請，核定金額 987 萬 4,654 元，以持續改善本市基層運動選手訓練硬體環境。

(4)辦理移地訓練及聘用外籍教練

為讓選手與不同國家、地區的選手進行交流，並透過外籍教練指導，學習不同的訓練方式，觀摩各地區選手的優點，截至 8 月累計核定補助 27 站、169 位選手及教練辦理移地訓練，補助金額累計 461 萬 9,000 元，另補助 6 個基層訓練站聘請外籍教練，補助金額累計 546 萬 5,548 元。

(5)補助菁英選手個人專案訓練

為支援本市籍成績優異之菁英選手訓練所需，根據各選手擬定之年度訓練計畫，補助國外移訓、國外參賽、運動防護及運動訓練等費用，以期提升選手競技實力效果，108 年上半年核定補助 17 人，補助金額累計 233 萬 3,300 元。

2. 提供本市績優運動選手訓練補助金

針對 106 年全國運動會(第 2 年訓練補助金)、108 年全國中等學校運動會及 108 年全國大專校院運動會核發本市績優運動選手訓練補助金，108 年上半年共核撥 305 位選手，核發金額 5,281 萬 5,000 元。

3. 完備運動科學及運動照護

(1)競技運動訓練暨科學中心計畫

為提供本市運動選手系統性、科學性、長期性及階段性的訓練計畫，並減少運動傷害，延續運動生命，本局成立「臺北市競技運動訓練暨科學中心」，給予選手最完善的訓練輔助及照護，共含運動能力檢測組、運動防護宣導組、科學輔助訓練組、運動營養諮商組、運動技術分析組、運動生理分析組、運動心理諮商組、運動禁藥宣導組、選手心理技能訓練營、選手教練研習講座等 10 項專業組別(詳如表 9)。

表 9：108 年競技運動訓練暨科學中心各組服務人次一覽表

專業組別	108 年 7 月服務人次	108 年累計服務人次 (截至 7 月底)
運動能力檢測組	72	640
運動防護宣導組	68	1,074
科學輔助訓練組	149	1,008
運動營養諮商組	17	256
運動技術分析組	36	100
運動生理分析組	9	41
運動心理諮商組	6	317
運動禁藥宣導組	21	304
選手心理技能訓練營	已於 7 月 5 日及 7 日辦理二梯次 第三及第四梯次將於 11 月辦理	
選手教練研習講座	訂於 9 月 7 日辦理運動科學論壇	
合計	378	3,740

(2) 運動防護支援運動訓練計畫

維持本市運動防護服務網絡運作，含 16 個防護站、4 個防護室及 1 間物理治療所，提供選手運動醫療、復健、轉診、暖身指導與協助、貼紮服務、運動防護知能傳授及訓練後舒緩協助工作等。

截至 7 月總計服務 5 萬 3,672 人次，各組服務人次說明

如下：基層防護站 3 萬 4,792 人次；防護室及物理治療所 9,012 人次；支援運動賽會及移地訓練 9,868 人次。

4. 建置競技運動人才資料庫

為俾利本市各基層訓練站之教練瞭解選手競技運動表現，作為選才、輔導與訓練之依據，本局自 103 年起積極搜集本市績優運動選手之競技體能資料庫，108 年截至 7 月已完成逾 1,607 筆之運動人才體能資料庫，並建構包括本市重點奪牌運動種類績優選手之體能資料常模，且依國中組、高中組、社會組及菁英組分組。

5. 補助競技運動體育團體訓練比賽及活動

為推廣本市運動風氣、活化場館及增強本市選手比賽經驗，本局補助民間體育團體於本市辦理各類型競技類活動。截至 7 月共計核定補助國際性賽事 7 場、全國性賽事 12 場及本市性賽事活動 7 場，共計超過 5 萬人次參與。

6. 辦理競技類大型國際賽事

為提升我國競技實力及選手技術水準，本局積極爭取多項國際運動賽事於本市舉辦，除增進國際運動交流外，經由國際賽事的磨練，大幅增加選手的比賽經驗及競技強度，而賽事透過媒體轉播，亦能達到行銷本市提升觀光經濟效益。108 年上半年辦理之重要國際賽事(詳如表 10)，已辦理 4 項國際運動賽事及活動，吸引逾 6 萬人次以上觀眾觀(參)賽。

表 10：108 年上半年辦理重要國際賽事情形表

時間	賽事名稱	賽事亮點
3/17	2019 國際自由車環臺公路大賽	本賽事於 3 月 17 日至 21 日在臺灣五縣市接力舉行，本市為首站，共有來自全球五大洲 20 支自由車勁旅近 200 位國

		際頂尖選手來臺競輪，賽程總計 83.2 公里。本屆賽事透過 YouTube 網路平台全程直播及首度加入 LINETODAY 直播，並由歐洲體育臺 (EuroSports) 以 20 種語言播出賽事精華，讓世界各國看見臺灣舉辦頂級賽事的能力和行銷宣傳臺灣美景。現場約有 3,000 位民眾至市府廣場為選手加油，沿途加油民眾破萬人次。
4/8-4/14	2019 華國三太子國際男子網球挑戰賽	本賽事於臺北網球中心開打，自 101 年舉辦以來，賽事等級及規格逐年提升，儼然成為臺灣網壇年度重要盛事之一。地主好手部份，由「新台灣一哥」莊吉生領軍，莊吉生二月參加紐約公開賽擊敗世界排名高居 29 名的美國新生代好手 Frances Tiafoe，生涯首度挺進 ATP 賽事單打八強。還有 2016 華國三太子盃雙打冠軍楊宗樺、今年在 ITF 巡迴賽及 ATP 挑戰賽單打收穫一冠一亞的吳東霖等好手則要力抗外國軍團，可惜最終仍無法將冠軍金盃留在臺灣。本賽事觀賽人次超過 2 萬人。
4/18-4/26	2019 年 台中銀行亞洲俱樂部男子排球錦標賽	2019 年台中銀行亞洲俱樂部男子排球錦標賽於 108 年 4 月 18 日至 4 月 26 日於臺北市立大學天母校區體育館及國立臺北教育大學舉行，亞洲俱樂部男子排球錦標賽為亞洲排球聯合會 (AVC) 年度

		正式錦標賽，且為世界錦標賽之亞洲區資格賽。本賽事共計 14 個國家隊抵台參賽，計 1 萬人次到場觀賽！
5/25-5/26	2019 年臺灣國際田徑公開賽	本賽事於臺北田徑場舉辦，係開放給國內外一級選手參加之國際田徑邀請賽，藉由邀請國外頂尖選手來臺進行田徑交流，與國內一流選手同場競技，除提升我國田徑競技水平，亦促進國際交流。主辦單位邀請到 2 屆奧運三級跳遠金牌克里斯汀·泰勒 (Christian Taylor)、里約奧運 200 公尺銀牌安德烈·德格拉塞 (Andre DeGrasse) 以及加拿大跨欄一哥強納森·卡布 (Johnathan Cabral) 來臺較勁，臺灣則派出鄭兆村、楊俊瀚、陳傑、陳奎儒等好手應戰。本次共邀請 16 國、258 位隊職員參賽，約有 3,500 人次到場觀賽。

7. 臺北市棒球隊—培養潛力新星、提升棒球水準

本市棒球隊對於選手職涯照顧與發展不遺餘力，已輔導 5 位球員至本府工務局水利工程處任職、2 位球員至本府環保局任職。今年隊中投手陳韋霖進入 2019 年荷蘭港口盃培訓隊觀察的名單中。

球隊目前長期與本市國小、國中及高中三級棒球隊學校合作，協助學校球隊訓練。希望透過協助棒球基層訓練站選手訓練，建立正確棒球觀念、提升技術與體能，並能共同帶動本市棒球水準

不斷精進。

7. 參與「2019 SportAccord 國際體育年會」，提升本市國際能見度
於今年(108 年)5 月參加「2019 SportAccord 國際體育年會」，除參與論壇，了解國際體壇目前熱門的議題外，並以本市籌辦 2017 臺北世大運成果及 108 年本市辦理之國際賽事為主軸設置攤位，運用摺頁、徽章，展現本市具有籌辦大型體育活動之能力，提升本市未來辦理國際綜合性賽會之契機。

並於「Sport Accord 國際體育年會」舉辦期間，拜會主辦單位了解城市申辦該年會相關規範及權利義務，作為本市申辦該年會之基礎資訊。另也與國際壯年運動總會進行討論，就國際壯年運動會辦理模式、申辦程序、所需經費等進行意見交換。

(二)108 年下半年工作重點

1. 強化基層訓練站訓練成效

108 年下半年基層訓練站的重要工作，為訪視基層訓練站訓練成效、實地瞭解需協助事項、持續辦理各項核銷作業，以及提早核定 108 年各級基層訓練站及補助款額度。

(1)訪視基層訓練站訓練成效

為瞭解本市各基層訓練站運作情形，將於 108 年下半年規劃基層訓練站訪視作業，走訪各級學校基層訓練站，瞭解選手訓練情形及場地設備現況，並與學校針對訓練實務、場地設備、器材環境、學校行政及需要本局協助事項等方面進行溝通，減少機關與學校間公文繁複往來之情形，以提升行政效能。

(2)持續推動辦理基層訓練站各項相關業務，項目如表 11。

表 11：108 年基層訓練站執行項目表

序號	計畫內容
1	基站補助款審核及撥款
2	申請教育部體育署基站補助款
3	棒球基站補助款審核及撥款
4	申請教育部棒球基站補助款
5	績優運動選手訓練補助金申請及審核
6	辦理國外移地訓練與參賽之資格審查
7	辦理聘請外籍教練審查與補助
8	辦理器材設備補助
9	辦理訓練環境改善補助
10	辦理菁英運動選手補助

(3)提前受理申請及核定 109 年基層訓練站

為提升各級基層訓練站訓練成效，並配合經費支用期程，本局預定 108 年底核定 109 年各站之補助款額度。各級基層訓練站於年底即可妥適分配 109 年補助款經費，提早辦理各項基站培訓作業，俾利基層訓練站之訓練工作成效。

2. 提供本市績優運動選手訓練補助金

針對 108 年全國運動會、108 年全國大專校院運動會及 108 年全國中等學校運動會核發本市績優運動選手訓練補助金，預計核撥 760 位選手，核發 8,300 萬元。

3. 完備運動科學及運動照護

(1) 競技運動訓練暨科學中心計畫

依運動能力檢測組、運動防護宣導組、科學輔助訓練組、運動營養諮商組、運動技術分析組、運動生理分析組、運動心理諮商組、運動禁藥宣導組、選手心理技能訓練營、選手教練研習講座等 10 項專業組別提供服務，預計服務人數達 8,000 人次。

(2) 運動防護支援運動訓練計畫

除維持本市運動防護網路運作，另配合 108 年全國運動會，籌組臺北市代表隊醫療防護隊隨隊支援參賽，預計支援人力含物理治療師 5 人及防護人力 38 人，支援運動種類共計 30 項。

4. 建置競技運動人才資料庫

依 107 年執行之績優選手競技體能數據，持續擴增本市重點奪牌運動種類績優選手之體能資料常模，且依國中組、高中組、社會組及菁英組分組，藉由增加體能資料常模之母數，使本市競技體能常模更臻完備。

5. 辦理補助體育團體訓練比賽及活動

為活絡本市運動風氣、提升本市選手參賽經驗，將依「臺北市補助民間體育團體辦理體育活動辦法」持續補助各項國際性、全國性及全市性比賽活動於本市舉辦。

6. 辦理頂級國際運動賽事

為持續增加國際運動交流，透過國際運動賽事提升選手實力，本局於 108 年下半年舉辦多項國際運動賽事（詳如表 12），提供我國選手更高水準的競技挑戰，同時推展本市國際行銷，也讓進場的觀眾近距離感受高水準國際賽事的震撼和感動。

表 12：108 年下半年辦理重要國際賽事表

時間	賽事名稱	賽事亮點
7/15-8/4	台塑盃國際男子暨女子網球錦標賽	台塑盃已邁入第 9 年，提供我國眾多青少年轉職業道路選手爭取國際積分，並在國際排名上取得一席之地的機會，同時也成為我國男、女子職業網球賽最具代表性盃賽之一。
7/27-7/30	2019 年臺北-亞太青年暨青少年柔道錦標賽	本賽事於臺北體育館辦理，前屆於我國辦理已是 101 年，參賽對象包括國中、高中及大學選手，活動共 4 日，選手數約 350 人，係於我國辦理針對青年及青少年之最高等級柔道賽事，參賽選手數亦為歷年於我國辦理之柔道賽事之最，本賽事中華隊獲 4 金 6 銀 7 銅之佳績。
8/1-8/6	2019 亞洲盃射箭賽第二站暨世界排名賽	本賽事於臺北田徑場辦理，屬亞洲區亞運等級賽事，並為國際射箭總會認證具有有效積分之重點賽事，計有來自 8 國、

		近 140 名選手隊職員參賽。透過本賽事，吸引許多國際優秀選手來臺參賽，提升我國射箭競技實力。
8/3-8/4	2019 年臺北-亞洲柔道公開賽	本賽事於臺北體育館辦理，為亞洲柔道總會授權中華民國柔道總會辦理之我國最高等級柔道賽事，預計吸引 30 國、150 位選手來臺參賽，賽事免費開放民眾入場觀賽，計吸引觀眾 5,000 人次。
9/3-9/8	2019 年中華台北羽球公開賽	本賽事將於臺北小巨蛋辦理，為世界羽球聯盟授權中華民國羽球協會辦理之我國最高等級羽球賽事。賽事前三日為預賽，開放民眾免費入場；後三日為 8 強賽、準決賽及決賽，採售票入場。預計將吸引觀眾達 3 萬人次。
9/25-9/29	2019 年臺北青少年桌球公開賽	本賽事將於臺北體育館辦理，為國際桌球總會認定之黃金級青少年公開賽。近幾年國內青少年選手於國際賽成績表現優異，透過本賽事吸引優秀選手來臺參賽，更加提升我國青少年選手桌球水準。
11/10-11/17	2019 年臺北海碩國際女子網球挑戰賽	本賽事由本局與中華民國網球協會共同舉辦，今年已邁入第 13 屆，為本市年度重點國際網球賽事，吸引諸多球迷入場觀賽以及大批媒體報導。

7. 臺北市棒球隊積極備戰，關懷社會公益活動

臺北市棒球隊刻正積極備戰 108 年下半年各項成棒賽事，諸如：2019 年中華職棒二軍交流盃賽、2019 年第 9 屆海峽兩岸城市棒球交流賽、2019 年協會盃全國成棒年度大賽、2019 年爆米花棒球聯盟等，期許能再創佳績，重返榮耀。為回饋廣大愛好棒球的民眾，球隊規劃於 8 月份辦理 3 場棒球體驗營，邀請民眾一起來共享棒球樂趣。另於 10 月份規劃 2 場公益活動，至醫院探視院童及邀請育幼院小朋友至天母棒球場體驗棒球活動，提升正面公益形象。

8. 組隊參加 108 年全國運動會

108 年全國運動會訂於 10 月 19 日至 24 日假桃園市舉辦，競賽種類包含 30 種應辦及 4 種選辦，共計 34 種運動種類。本局將籌組代表團參賽並為本市爭取最佳成績。

三、推升運動產業效能

(一)108 年上半年施政成果

1. 提升運動場館委外經營效益

(1)本市 12 區運動中心經營效益

108 年上半年度本市運動中心自結營收逾 4 億 3,574 萬元之產值，並繳納 7,080 萬元之土地租金及權利金予市庫收益（詳如表 13）。

表 13：108 年上半年委外運動中心自結營收及市府租金收入概況

運動中心	自結營收產值(萬元)	土地租金及權利金(萬元)
中山	3,166	628
北投	2,728	182
中正	5,216	779
南港	4,374	1,288
萬華	1,974	535
士林	3,660	473
內湖	3,916	708
信義	3,064	310
松山	3,421	286
大同	3,707	190
大安	5,339	1,284

運動中心	自結營收產值(萬元)	土地租金及權利金(萬元)
文山	3,009	417
總計	43,574	7,080

(2) 臺北市大同運動中心 OT 整修後開館營運

臺北市大同運動中心已於 108 年 1 月 12 日正式開館營運，由舞動陽光有限公司營運團隊投入資金進行裝修，包含 5 樓室內直排輪/曲棍球溜冰場(兼羽球場)木地板更新、3 樓體適能中心擴增空間並引進全新健身器材、地下 2 樓泳池區加強通風並翻修淋浴間等設施；另增設 2 樓智能教室，打造銀髮族健康運動之優質運動環境，並活化 1 樓空間，新設運動恢復室、便利商店及兒童遊戲空間，同時增加電子支付、線上預約、RFID 資訊系統、人流管理、停車場車牌辨識技術等智慧科技運用；另配合本府「嗡嗡嗡~市政小蜜蜂 108 年暑期市政體驗營」活動及接待「2019 海峽盃籃球邀請賽—臺北站上海市行政團」至中心進行參訪及體育交流，增加大同運動中心曝光度。

(3) 運動中心使用者滿意度調查及年度營運績效評鑑作業

「108 年臺北市所轄運動場館使用者滿意度調查報告委託服務案」於 108 年 3 月開始執行調查，完成有效樣本數 10,051 份，透過訪員現場發送問卷，採用受訪者自填式問卷調查方式蒐集資料，非常滿意及滿意之使用者達 93.3%。

本市各區運動中心之(107)年度營運績效評鑑於 108 年 5 月 28 日自大安運動中心揭開序幕，已於 7 月初完成全數委外運動場館之實地訪視作業，並依「促進民間參與公共建設案件營運績效評估作業指引」辦理結果通知及公開等事宜，本

市 12 區運動中心年度營運績效評鑑分數皆達 80 分以上，顯示營運績效良好（詳如表 14）。

表 14：108 年上半年辦理本市各區運動中心營運績效評鑑結果分數

運動中心	滿意度調查結果	營運績效評鑑結果
中山	77.9	83.34
北投	78.9	81.18
中正	80.8	82.15
南港	78.6	81.5
萬華	77.8	80.92
士林	81.4	81.89
內湖	83.3	82.31
信義	77.9	80.3
松山	77.8	80.52
大同	82	83.37
大安	79.4	83.06
文山	80.9	83.87
平均	79.725	82.03

(4)2019 運動產業發展國際研討會聚焦青少年運動產業

「2019 運動產業發展國際研討會」，於 108 年 6 月 28 日假財團法人張榮發基金會國際會議中心舉辦，會中邀請國內外產、官、學界之專家學者，以青少年運動產業為主軸，探討 BMX、滑板、跑酷極限運動、青少年體驗教育等議題，進行專題演講、論壇及經驗交流，與會人數約 150 人次。

(二)108 年下半年工作重點

1. 提升本市運動場館委外經營效益

(1) 辦理臺北市青年公園運動休閒園區之委託營運整修招商

本市青年公園運動休閒園區正依促參法相關規定辦理前置作業，業於 108 年 7 月初完成可行性評估暨先期規劃階段，除於本局官網公告可行性評估暨先期報告內容，並於 7 月 29 日邀集潛在投資廠商辦理招商座談會，11 月正式公告招商，預計 108 年年底前甄選出最優營運投資廠商。

(2) 辦理臺北市克強公園複合式運動中心可行性評估作業

克強公園游泳池將於 110 年 3 月營運期間屆滿，前經市民提案通過 107 年度士林區參與式預算，期盼未來改建為複合式運動中心，目前已於本(108)年度委由專業顧問，針對改建之市場、法律、財務及民間參與等面向進行可行性評估及場館初步規劃，並於 108 年 6 月 5 日辦理公聽會廣納周邊居民意見，預計於年底完成克強公園游泳池改建之可行性及評估後續委外營運之方向，並將據以辦理相關事宜。

2. 辦理臺北市新生及碧湖公園游泳池、三民公園游泳池促參前置作業評估

新生、碧湖及三民公園泳池委外合約將於 109 年 10 月 19 日到期，本局業已 108 年 7 月 4 日決標評選出新生及碧湖公園游泳池前置作業採購案專業顧問；三民公園游泳池亦於 7 月 26 日決標評選出三民公園游泳池前置作業採購案專業顧問。預計將於 108 年底前邀集周邊民眾、專家學者等相關團體各分別辦理 1 場公聽會。

3. 臺北市電子競技發展計畫

本市電子競技活動近年來蓬勃發展，本府以民間先行、政府支持之立場，訂定「臺北市電競發展與創新基地推動計畫」，以協助電競正名、培植優秀電競人才、健全電競發展環境及促進電競產業發展等面向，持續推動電競產業；另本局刻正研擬電競戰隊城市運動合作案，預計明（109）年度起開始執行。

(1) 雙城論壇備忘錄

臺北上海電子競技運動交流合作備忘錄於 108 年 7 月 4 日由本局局長代表本市簽署備忘錄，並於 108 年 7 月 16 日檢送內政部完成行政程序，本局後續將配合本市城市運動合作案進行相關電子競技交流作業。

(2) 輔導臺北市電子競技運動協會成立

本市電子競技運動協會由本市臺北城市科技大學詹勳鴻教授發起成立，經本府社會局於 108 年 4 月 15 日准予籌設，於 108 年 7 月 8 日及 15 日分別召開第一、二次籌備會議，刻正辦理向本府社會局申請核准成立中，本局將輔導該協會後續辦理相關教師研習、選手與裁判制度之建立、及相關電競賽事之辦理。

(3) 電子競技場所認證試辦計畫

為支持本市電子競技產業發展以及提供本市學生團體選擇使用環境安全無虞之電子競技場所之參考，本局擬定「臺北市電子競技場所認證試辦計畫」，並已於 108 年 8 月 21 日邀集本府相關局處、專家、學者及電競業者提供草案各方修正意見，預計將於 108 年底前完成本計畫。

四、優化運動場館

(一)108 年上半年施政成果

1. 提升運動場館使用人次

本局致力提供完善的運動設施，讓市民有高品質的休閒運動環境，以期提高本市規律運動人口。透過每月統計轄管運動場館(地)使用人數，作為經營改善與管理之依據，提升營運績效，達成管用合一，增進民眾滿意度。108 年上半年本局自轄運動場館(地)使用人數達 409 萬人次，本市運動中心使用人數逾 539 萬人次，臺北市網球中心、臺北網球場及委外公園游泳池等場館共 63 萬人次，總計共 1,011 萬使用人次（詳如表 15 及表 16）。

表 15：108 年上半年本市委外運動場域進館人次表

臺北市運動中心	使用人次
中山	497,457
北投	401,873
中正	495,205
南港	599,336
萬華	315,680
士林	398,124
內湖	429,067
信義	376,189
松山	363,563
大同*	369,469
大安	696,996
文山	451,486
總計	5,394,445

表 16：108 年上半年本市委外運動場館進館人次表

委外運動場館	使用人次
臺北市網球中心(內湖區)	215,079
臺北網球場(松山區)	11,249
青年公園高爾夫球場	40,392
青年公園游泳池	51,334
前港游泳池	31,822
克強游泳池	39,333
天溪綠地游泳池*	1,670
前山游泳池	5,392
七虎游泳池	6,042
大湖游泳池	63,587
新生游泳池	25,604
三民游泳池	30,373
碧湖游泳池	1,675
玉泉游泳池	28,866
玉成游泳池	72,965
木柵游泳池	5,346
總計	630,729
註 1：天溪綠地游泳池於每年 10 月閉館，隔年 6 月開放。	
註 2：七虎游泳池於每年 10 月閉館，隔年 5 月開放。	

2. 場館資訊行動化、線上服務多元化

持續簡化與優化場館租借系統，申請者可運用行動載具進行註冊、場館預約租借等作業流程，提供繳費資料查詢及報表統計分析等功能，而繳費管道現已提供 webATM 及實體 ATM 等方式，線上功能則新增訂單加單、訂單付款後自動寄送 QR Code 等，亦

建置報修系統，使民眾、廠商及系統管理員均能掌握修繕進度，並升級金流串接功能，增進可及性與便利性，進而提升行政效率。自 107 年 7 月迄今已完成 10 座運動場館環景導覽，並陸續為轄管場地拍攝環景中，且從系統上線至今已申請會員人數達 4,842 位，瀏覽人次有 7 萬 2,239 人次，並已服務 8,312 筆場租訂單及 7,301 筆零租訂單。

3. 運動場地及照明設備的接收與整建

本局持續整合本府工務局所轄管 168 處河濱公園運動場地及 122 處公園運動設施，自 107 年 7 月起至 108 年 6 月共整合 117 處場地，接收的照明設備已有 244 柱燈桿與 757 盞燈，預計 108 年 8 月底完成場地接管，是以，運動場館（地）使用人次相較於 107 年度，平均每月增加約 1 萬 5,000 人次，企望提升本市運動風氣及活化運動產能。

4. 取消場地租借保證金收取

打造運動城市及推廣全民運動，本局針對所轄公營運動場館地，自 108 年 4 月 1 日起取消收取 6 萬元的租借保證金，提供市民更加友善的運動環境，藉以提高及滿足不同族群運動的需求及便利性，鼓勵市民樂於運動，亦樂於生活。

(二)108 年下半年工作重點

1.108 年度運動場館（地）整建工程

(1) 辦理天母運動公園兒童遊戲場整建工程施工

在本府「Play for All，讓玩變成所有人的權利」政策推動下，冀望構築融合運動冒險、在地特色、創意設計且兼具共融式的兒童遊戲場域；並運用主題規劃設計，創新遊戲空間與遊戲型態，藉此滿足孩童「玩」的需求，並連結周邊環境賦予地景、視覺變化，豐富孩童感官發展，打造共享、共樂、共融的遊玩基地。

(2) 辦理天母棒球場人工草皮新建工程設計

為提高棒球場使用效能，降低維護管理的負擔與品質疑慮，裨益未來委外經營之運作，亦可提供國家代表隊模擬人工草皮比賽的環境，將進行人工草皮細部設計、材料規範與發包作業，以期活化運動場館及場地之使用環境，並強化運動設施之維護與管理。

(3) 辦理觀山河濱公園自由車練習場工程委託設計服務案

為本市第一座自由車賽道練習場，讓自由車選手擁有更優質的運動環境，並推廣更多民眾認識自由車運動，進而提升自由車選手更為友善之環境，提升自由車運動風氣及增加選手練習強度，以利於國內外賽事中取得好成績。

(4) 辦理轄管河濱公園運動場地鋪面修護工程

為民眾運動環境安全性考量，定期整修運動場地鋪面設施，於河濱公園運動場網球場（1 場地）、籃球場（3 場地）、曲棍球場（1 場地）更換為壓克力地坪，提供更安全的運動環境。

(5) 辦理轄管場地圍網增修工程

為健全運動設施，新設華中河濱公園足球場圍網，強化運動環境的安全，並提高民眾使用意願。

(6) 臺北極限運動中心場館整修工程

由於一樓男女廁和無障礙廁所的汙排水堵塞造成無法使用，本次將整體設計汙水管以重新配置並進行廁所改建工程，打造優質廁間供民眾使用。

(7) 臺北體育館增設無障礙電梯工程

臺北體育館設計之初，國人未能重視與維護身障團體的權益，以致電梯工程未下至地下停車場，藉由此次改設，將可服務身障人士入館觀賽，以達臺北成為友善城市之目標，此外，基於管理層面，亦利於下班時間的樓層管制作業。

(8) 臺北田徑場防水工程

臺北田徑場採用預鑄工法接合處用矽利康打設，經日照後，矽利康老化造成漏水，本次施作機電室及租用民間商場辦公室上方屋頂，以阻絕漏水問題。

(9) 河濱公園籃球柱更換工程

本局於 107、108 年度陸續接管本府水利處河濱公園場地，原籃球場為重力式籃球架，依過往管理經驗研判，民眾灌籃時，重力式籃球架多會傾倒以致民眾受傷，因此今年度優先改建成單柱式籃球架保障市民安全。

(10) 辦理天母運動園區整修工程

整修天母運動園區外牆仿石漆，並整平天母網球場鋪面和新設硬化樹脂耐磨地坪，提升民眾對於天母棒球場之觀感，並建置優質場地供民眾使用。

2. 運動場地夜間照明設備改善與收取夜間照明費之前置規劃

運動場地照明設備未來將朝向分階段實施使用者付費機制，期待透過自動化系統感應、整合線上租借系統或導入悠遊卡等支付方式，有助於減少天候不佳或無人使用時夜照啟動的時間，更降低能源消耗及節省公帑，並達到本市智慧城市策略地圖之核心目標。本局刻正著手研擬開放式場地申請使用須知條文修正，以及跨局處會議，而有關電費收取屆時將併同施行。

3. 擴大實施節能暨節電計費設施

為節約能源並響應節能政策，自轄運動場館（地）照明燈具均將汰舊且更換為 LED 燈；而自 108 年 1 月 2 日起臺北體育館是第一座採用智慧化電力控制系統(EMS)之場館，與收費系統介接電腦進行統計與記錄，108 年度下半年將再新增臺北田徑場及天母棒球場實施智慧化電力控制系統。

4. 萬芳 4 號公園游泳池複合式運動中心方案規劃及辦理 i-Voting

萬芳泳池經與當地民眾溝通後決議重新規劃後營運，後續擬朝向複合式運動中心規劃，並辦理 i-Voting 及召開說明會與民眾意見交換，作為後續設計規劃之依據，期盼符合當地民眾需求，俾利日後提供民眾良好的休閒環境。

5. 場地租借系統持續優化

立於現已擴充的功能基礎上，如：修繕通報系統、金流串接功能、分析使用者喜好等功能，將再增設 GIS 定位系統以及轄管場地的環景拍攝，並再優化訂單流程，冀盼經由系統的優化及擴充，促進系統更為人性化的使用和管理，並藉著使用者喜好功能的分析，作為本局制定或調整政策之參考依據。

五、深化國際交流

(一)108 年上半年施政成果

1. 強化運動交流發展

國際與兩岸城市交流部分（詳如表 17），辦理日本岩手縣及花卷市、北海道札幌市與愛媛縣松山市，以及大陸深圳市、上海市與北京市等共計 6 場國際及兩岸城市交流活動；來訪團體以座談會形式就彼此國內體育發展狀況相互交流學習，參訪本市代表性體育場館進行實質意見交換，交流過程中研商未來體育交流模式，拓展體育交流面向之可能性。

大型賽事接待部分（詳如表 18），辦理臺北國際龍舟錦標賽與海峽盃青年籃球邀請賽-臺北站賽事接待事宜。2019 臺北國際龍舟錦標賽邀請 5 個友好城市組團參加國際龍舟競賽，包含日本松山市、上海市、菲律賓奎松市、澳洲黃金海岸與俄羅斯烏蘭烏德，藉由中華文化傳統運動打破語言隔閡、建立與國際之穩固情誼；另 2019 海峽盃青年籃球邀請賽-臺北站共計有 18 支來自上海市的國高中、大學學生隊伍來臺參賽，本局邀請上海市體育局組織行政團率領 2 支高中隊伍（上海向明中學與上海體育中學）來臺參賽。

表 17：108 年上半年國際與兩岸城市運動交流情形表

序號	日期	性質	交流城市	交流內容
1	2/18	國際交流	日本岩手縣與岩手縣花卷市	日本岩手縣花卷市體育協會與岩手縣南振興局等一行 4 人拜訪本局。
2	2/18	國際交流	日本北海道札幌市	日本北海道札幌市體育局與札幌健康體育財團等一行 6 人拜訪本局。

3	3/21	國際交流	日本愛媛縣 松山市	松山市 Sporting City 課矢野秋文課長與關谷曉人主任等 2 人拜訪本局。
4	3/28	兩岸交流	深圳市	深圳市南山區委曾湃副書記等 11 人參訪臺北市天母棒球場。
5	4/8-10	兩岸交流	上海市	上海市體育場館設施管理中心楊家華副主任一行 3 人來臺參訪大同運動中心、萬華運動中心與臺北市網球中心。
6	6/18-19	兩岸交流	北京市	北京奧林匹克公園管理委員會楊平副主任一行 15 人參訪臺北體育館及南港極限運動中心。

表 18：108 年上半年大型賽事接待情形表

序號	日期	性質	賽事	交流內容
1	6/5-10	國際交流	2019 臺北國際龍舟錦標賽	邀請 5 個友好城市組團參加國際龍舟競賽，包含日本松山市、上海市、菲律賓奎松市、澳洲黃金海岸與俄羅斯烏蘭烏德。
2	6/30-7/6	兩岸交流	2019 海峽盃青年籃球邀請賽-臺北站	邀請上海市體育局組織行政團率領 2 支高中隊伍(上海向明中學與上海體育中學)來臺參賽。

2. 出訪學習精進運動發展

108 年上半年共計辦理 6 場出訪活動（詳如表 19），包含組團參加愛媛馬拉松、靜岡馬拉松、2019 兩岸四地城市龍舟文化交流賽、2019 三好海峽盃籃球邀請賽-上海站、遴選本市籍優秀選手至岩手縣花卷市參加伊哈托布花卷半程馬拉松以及赴日本觀

摩東京馬拉松與東京奧運賽事場館，藉由參加國際賽事促進選手交流，並觀摩賽事辦理情形交換實質意見、增進籌備馬拉松、龍舟等賽事執行能力，汲取場館建置與管理經驗，以達永續經營運動場館之目的。

表 19：108 年上半年出訪交流情形表

序號	日期	活動	出訪城市	交流內容
1	2/7-11	2019 愛媛馬拉松	日本愛媛縣 松山市	本局組團率領本市籍選手及教練（共計 10 人）參加 2019 愛媛馬拉松。
2	2/22-26	2019 靜岡馬拉松	日本靜岡縣 靜岡市	本局組團率領本市籍選手（共計 4 人）參加 2019 靜岡馬拉松。
3	3/2-6	2019 東京馬拉松暨東京奧運賽事籌備觀摩	東京都 橫濱市 調布市	本局組團（共計 6 人）赴日本東京都考察 2019 東京馬拉松與參訪各運動場館（東京巨蛋、明治神宮棒球場、橫濱棒球場與味之素球場）。
4	4/18-22	2019 伊哈托布花卷半程馬拉松	日本岩手縣 花卷市	遴選 2 名本市籍優秀選手參加 2019 伊哈托布花卷半程馬拉松。
5	4/26- 5/3	2019 三好海峽盃籃球邀請賽-上海站	上海市	體育局與教育局共同組團率領本市 3 支高中隊伍（南湖高中、北一女中、滬江高中）赴滬參賽。
6	5/17-20	2019 兩岸四地城市龍舟文化交流賽	南京市	本局組團率領 3 支龍舟本市代表隊赴南京市參賽，成績斐然分別獲得亞軍、季軍與第 6 名。

(二)108 年下半年工作重點

1. 穩固及深化城市體育交流

本局 108 年下半年持續積極推動本市與國際及兩岸城市間運動交流，包含建立移地訓練平台、大型賽事接待與接待外國參訪團事宜，說明如下：

(1)建立移地訓練平臺

①赴上海移地訓練：2018 臺北-上海城市論壇與上海市簽署「臺北市與上海市青少年運動員培養交流合作備忘錄」，於 108 年 7 月與教育局共同率領本市重點培訓學生選手赴上海移訓，包含競技體操、桌球、擊劍、田徑及游泳等 5 種項目。

②赴山東移地訓練：108 年 7 月本局率領本市基層訓練站選手赴山東移訓，包含划船、輕艇、柔道及田徑等 4 種項目。

(2)大型賽事接待

預計於 12 月接待本市友好城市或馬拉松交流城市組織參訪團參加 2019 臺北馬拉松，包含邀請日本愛媛縣松山市、靜岡縣靜岡市、千葉縣、岩手縣花卷市與上海市等城市派遣選手參賽，安排選手賽前練習、路線會勘及參觀臺北馬拉松博覽會，以利選手發揮實力、享受比賽，並與參訪團行政人員交流馬拉松辦理經驗，深化城市體育交流情誼。

(3)接待外國參訪團

預計接待 2021 關西世界壯年運動會組織委員會、靜岡馬拉松事務局、浙江省各轄區體育局及山東體育局等體育參訪團拜會與參觀事宜。

2. 持續出訪精進運動發展

對外出訪部分包含組團參加 2019 上海世界華人龍舟邀請賽、

2019 上海國際馬拉松暨臺北上海體育交流，說明如下：

(1)辦理 2019 上海世界華人龍舟邀請賽

本市與上海進行龍舟交流已有多年，每年互相邀請對方組隊參賽，使選手以賽代訓、提升實力，另隨團人員也觀摩賽會組織架構、場地安排、賽會流程及隊伍接待等多方面向，增強本市賽會辦理經驗，同時維持雙方友好交流。

(2)辦理 2019 上海國際馬拉松暨臺北上海體育交流

本市與上海市於 2012 年雙城論壇簽署體育合作交流備忘錄，雙方每隔年互派行政團員參訪運動場館與交流體育政策，今(109)年輪由本市組團赴滬參訪，另 2016 年雙城論壇簽署馬松合作備忘錄，臺北馬拉松與上海國際馬拉松交流活動今年邁入第 4 年，期藉由交流交換雙方馬拉松賽事辦理經驗，精實雙方選手行政支援，進而帶動馬拉松成為本市全民運動。

六、精實行政效能

(一)108 年上半年施政成果

1. 建構及推動政策計畫指標

(1) 彙整本局上半年策略地圖績效，賡續配合府級政策滾動式修正本局府級與局級之策略地圖及平衡計分卡。

(2) 持續推動府級政策，如資訊易讀、精實管理、關懷協調小組、精準投遞、知識管理等，精進市政服務品質。

2. 落實性別法制資訊業務

(2)修訂性別主流化計畫

配合本府政策推動本局性別平等業務，依本府函頒總計畫，修訂本局年度計畫，並持續依計畫推動及執行相關政策與目標。另配合本府規定期程製作本局上半年推展性別平等工作年度成果報告。

(3)完善法規制度相關作業

①完成「臺北市政府體育局天母運動場區各場地收費基準」、「臺北市政府體育局臺北體育園區各收費基準」、「臺北市政府體育局新生公園棒球場收費基準」、「臺北市政府體育局青年公園棒球場收費基準」、「臺北市政府體育局臺北市極限運動訓練中心費基準」及「臺北市政府體育局開放式運動場地申請使用須知」六部行政規則之修正。

②完成臺北市路跑活動執行審核計畫之修正。

③完成本局各項法規之檢視，擬定研議下半年度法規修正之方針。

④配合完成本府減訟止訟關懷小組交辦事項。

(3)完善資訊電子相關作業

①汰換已達報廢年限且不堪使用之資訊設備，採購行政電腦

27 部，以有效提供穩定工作環境服務品質，使同仁業務推展、舉辦各項活動及賽會籌辦更加順暢。

②布署安裝國家發展委員會 ODF 文件應用工具，協助機關從文件製作、保存均以開放文件格式(ODF)處理，使政府 ODF 文件能跨機關流通。

③配合本府資訊局期程，完成布署資訊資產管理系統，以有效掌握及控管機關電腦軟、硬體狀況。

3. 執行行政支援業務

(1) 綜合行政

建立標準作業程序及內控制度，完善本局採購、出納、財產、文書及庶務作業。本局 108 年截至 7 月共計 134 件採購案，決標計 121 件；文書作業方面，108 年上半年收文量計 8,603 件、發文量計 4 萬 199 件、歸檔量 1 萬 2,291 件；配合市府推動電子公文節能減紙作業，108 年上半年線上簽核率 92.45%，電子化會議比率 100%。

(2) 會計行政

①108 年上半年歲入累計實收數 1 億 6,680 萬 6,235 元，累計分配數 1 億 5,057 萬 527 元，執行率 110.78%。歲出預算部分，經常門執行數 3 億 4,785 萬 1,132 元，累計分配數 4 億 3,031 萬 5,502 元，執行率 80.84%；資本門執行數 2,248 萬 4,341 元，累計分配數 2,642 萬 6,024 元，執行率 85.08%。

②依本局施政計畫初步估計之收支彙編 109 年概算，以妥善運用國家整體資源，加強財務管理。

(3) 人事行政

① 因應業務整合需要，108 年度爭取工友職缺調整為 5 名約

僱人力，並陸續於 108 年上半年度完成人力甄補，108 年度本局預算員額數計 185 人。

- ② 配合機關人力需求，適時甄補人力，108 年度總計提報公務人員高普考試 6 人、地方特考 1 人；又為拔擢績優人員及適時補充相關專業人力，108 年上半年度於職務出缺時，辦理內陞 1 次、外補 2 次，落實用人唯才。
- ③ 因應機關業務調整，適時修正分層負責明細表，每年適時進行檢討修正以擴大授權之旨。
- ④ 積極辦理在職培訓發展，為落實本府暨各機關構落實性別主流化暨推展性別平等工作總計畫(105-108 年)規定，協助同仁落實性別主流化及推展性別平等工作，業已辦理「108 年度性別意識培力訓練」，另薦送業務相關同仁參加本府公訓處各項研習課程。

(4) 政風行政

① 防貪業務

- A. 辦理廉政業務反貪宣導作為(賡續利用局務會議、本局官網及員工電子公務信箱等方式宣導)。
- B. 辦理本局廉政倫理事件登錄，總計受贈財物登錄 10 件，依本府廉政倫理規範辦理簽報及登錄程序。
- C. 辦理本局公職人員財產申報相關業務(受理財產申報人數 7 人，實質審查 1 人，前後年度比對 1 人)。
- D. 採購案件監辦作業，實地監辦及書面監辦共計 204 件，於會辦案件，適時將建議事項簽請採購單位參考。
- E. 於春節、端午節等重大節慶商民餽贈或邀宴頻繁時機，宣達本府公務員廉政倫理規範及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」，俾使同仁遇有與職務具

利害關係之個人、法人或團體所為之請託、餽贈或邀宴，應予拒絕外，並簽報首長及向政風室登錄，以維本局廉潔形象及優良公務文化。

②肅貪業務

受理民眾檢舉或上級機關交查，計 2 案；檢舉案件依調查結果，其中澄清結案 2 件。

③維護業務

A. 2 月實施本局 108 年「春安工作期間專案維護計畫」，執行項目包含資訊內部稽核、公務機密維護及機關安全維護檢查。

B. 5 月 25 日「龍舟點睛暨祭江大典」及 6 月 7 日至 9 日「水岸臺北 2019 端午嘉年華」活動期間，本府政風處與本局政風室共同成立「維護組」，執行現場安全維護通報工作，負責聯繫協調、維安通報及協助相關安全維護事宜。

4. 提升防災作業及執行災害預防搶救作業

- (1) 108 年 3 月辦理本局第二辦公室提報自衛消防編組訓練計畫。
- (2) 108 年 5 月辦理消防安全講習，強化同仁災害防護訓練、防災安全及緊急事故處理。
- (3) 108 年 6 月修正本局防救災計畫。

(二)108 年下半年工作重點

1. 建構及推動政策計畫指標

- (1) 賡續推動本局策略地圖及平衡計分卡相關作業，彙整本年度執行成果，持續修訂次年度本局府級與局級策略地圖及平衡計分卡。
- (2) 持續配合及落實研考一條鞭管考業務，確保施政效能。
- (3) 積極參與推動府級政策，如資訊易讀、關懷協調小組、精準投遞、精實管理、知識管理等，提升市政服務品質。

2. 落實性別法制資訊業務

(1) 推動性別平等業務

本局今年度規劃辦理 3 場次性別平等專案小組會議，透過會議討論，諮詢府外專家學者委員之建議，推動性別主流化相關工作；持續於運動中心及區民活動中心開設婦女與銀髮族群之運動體適能課程體驗，配合中央政策持續推廣女性及銀髮族群運動，讓女性及年長者有更多機會養成正確運動觀念及提升規律運動人口。

(2) 辦理法規制度相關作業

- ① 擬修正臺北市基層競技運動選手訓練站實施辦法。
- ② 完成臺北市政府體育局所屬運動中心私人教學暫行管理要點停止適用之法制作業程序。
- ③ 擬制定臺北市街道遊戲活動申請審核暫行計畫。
- ④ 擬制定臺北市公共運動設施管理考核委員會設置要點。
- ⑤ 持續配合本府減訟止訟關懷小組交辦事項，完備各項爭議案件之程序。

(3) 辦理資訊電子相關作業

配合市府小 e 化政策，導入無紙會議系統、雲端檔案櫃

與線上填報系統、知識雲等服務，方便同仁隨時隨地依權限存取相關資料，並減少紙本會辦流程及資料彙整時間，達到減紙及省時與知識共享之功效。

3. 執行行政支援業務

(1) 綜合行政

持續檢視完善標準作業程序及內控制度，落實推動電子公文節能減紙作業及改善公文處理品質，強化本局採購、出納、財產、文書及庶務作業執行效率。

(2) 會計行政

- ① 持續追縱檢討預算執行能力，以提升施政績效。
- ② 協助彙整預算案補充資料，俾使審議順利。
- ③ 落實內部控制自我查核，以維制度可行及效能。

(3) 人事行政

- ① 配合機關人力需求，適時辦理人力甄補，職務出缺時，除申請考試分發外，並採內陞與外補並重之方式，廣覓優秀人才。
- ② 推動終身學習，塑造學習型團隊，提升行政效能。
- ③ 落實人事服務網應用，運用活動管理、問卷票選與線上查詢等功能，以提供機關優質之人事服務及提供單位主管在人力資源決策之效能。
- ④ 積極辦理在職培訓發展，並薦送業務相關同仁參加本府公訓處各項研習課程。

(4) 政風行政

① 防貪業務

- A. 辦理廉政業務反貪宣導作為(賡續利用局務會議、宣導講習、本局官網及員工電子公務信箱等方式宣導)。

- B. 依本府廉政倫理規範辦理本局廉政倫理事件簽報及登錄程序。
- C. 採購案件監辦作業，適時將建議事項簽請採購單位參考酌參。
- D. 邀請專業講師辦理廉政法令講習。
- E. 中秋節等重大節慶商民餽贈或邀宴頻繁時機，宣達本府公務員廉政倫理規範及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」，俾使同仁遇有與職務具利害關係之個人、法人或團體所為之請託、餽贈或邀宴，應予拒絕外，並簽報首長及向政風室登錄。

② 肅貪業務

辦理本局員工貪瀆不法或行政違失事項。

③ 維護業務

10 月實施本局十月慶典專案維護措施，執行項目包含資訊內部稽核、公務機密維護及機關安全維護檢查等相關事宜。

4. 提升防災作業及執行災害預防搶救作業

為建全本局災害防救體系，提升本局各單位迅速應變處理天然災害及偶突發重大災害能力，持續檢討災害防救成效並滾動式修訂本局防救災計畫及 SOP 作業，另將針對本局所轄場館及運動中心之場館設施特性分別建置災前整備工作檢核表使災害損失減低至最小。

另為提升本局於颱風期間能夠落實災前整備、災中應變及災後重建等作業，本局將持續進行物資整備與通報系統之訓練。

參、結語

綜上，本局上承府級政策，積極針對本市運動發展研擬策略地圖，訂定關鍵績效指標落實檢核，並配合施政重點持續進行滾動修正，以作為施政之依歸。再立自到任以來，積極推動各項運動發展，力求精進施政品質邁向卓越。

2017 臺北世大運帶給民眾無限的回憶與感動，本局也將延續世大運的精神—「臺灣走出去，世界走進來，讓世界看見臺灣」，透過辦理各種國際賽事，向全世界行銷臺北，推動政策鼓勵更多民眾投入運動，提升本市運動風氣，致力打造本市成為充滿健康與活力的運動城市。

未來本局將勇於面對挑戰，努力為市民服務，為城市創新，以達成宜居永續城市之願景。以上謹就 108 年上半年本局重要業務執行情形及 108 年下半年工作重點提出簡要報告，敬請各位議員女士、先生繼續給予本局指導與支持，使本市運動政策執行及各項業務推動能夠獲致更加豐碩的成果，再次感謝各位議員的鞭策與鼓勵。

最後 敬祝

議長、副議長、各位議員女士、先生健康愉快，大會順利成功！

謝謝！