

NPO 蛻變及 自立創新

台灣尤努斯基金會副執行長 》吳秀卿

2020.12.11

台灣尤努斯基金會 吳秀卿副執行長

現任： 財團法人台灣尤努斯基金會副執行長

經歷： 實踐家文教基金會執行長
(台灣)實踐菁英管理顧問有限公司總經理
樂學堂股份有限公司副董事長
美國SUPERCAMP超人營國際中文營執行長
澳洲FRIENDS情緒健康管理中文營執行長
桃園飛訊雜誌總編輯
桃園縣教育改革協會總幹事
培訓雜誌國際中文版主編
中華共學教育發展協會秘書長
桃園縣兒童教育發展協會理事長

專長： 隨文寫作出版傳記故事、有效教學法師資培訓
青少年教育、課程設計與教學、情商預防教育、
社會型企業培訓輔導、專題演講等。



思維模式

分析

動機

Why?

看到

聽到

感覺到

成果

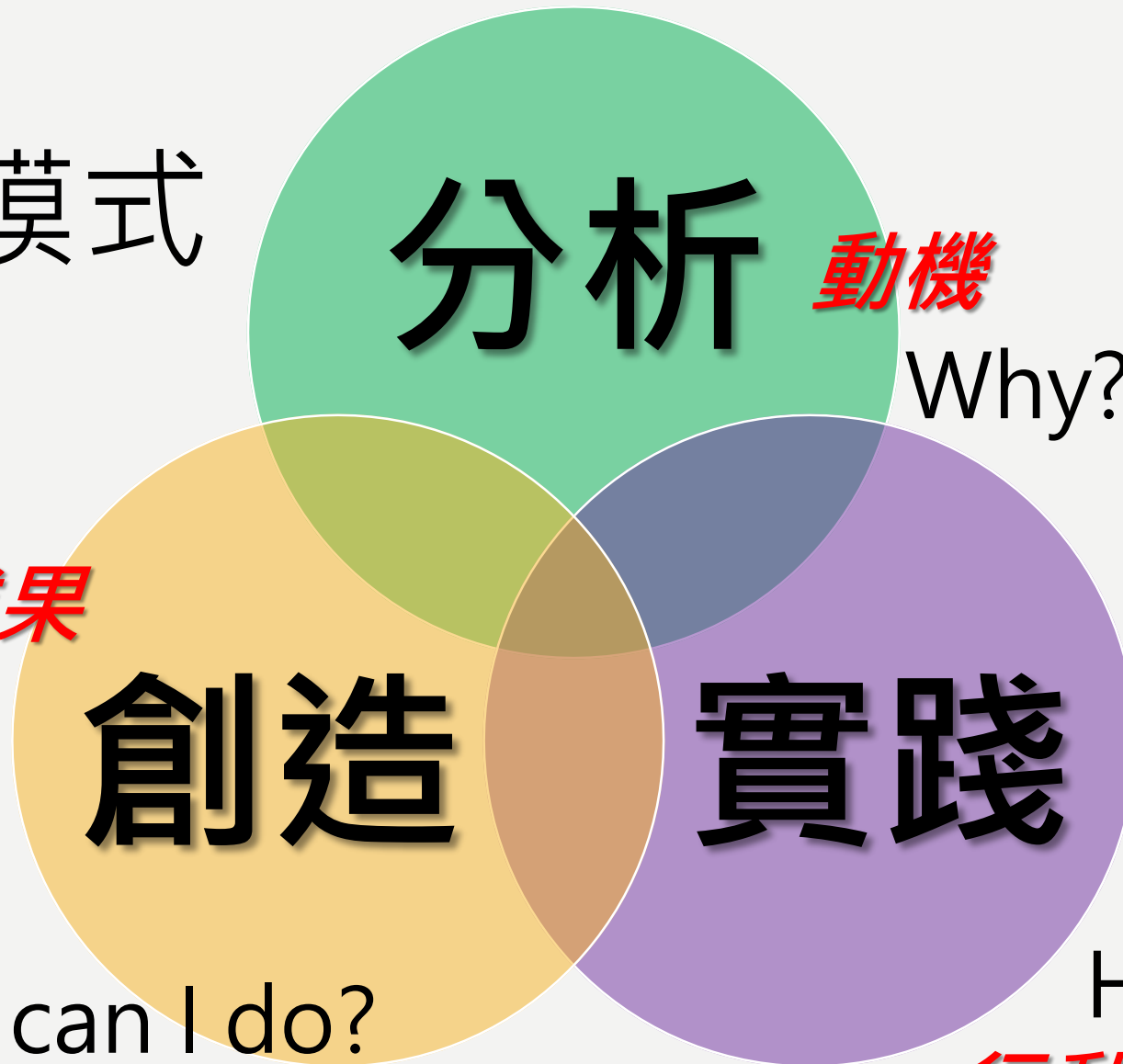
創造

What can I do?

實踐

How to do?

行動





我的這一生

把握當下 *THIS IS IT*

動機

社會企業與非營利組織的社會責任與概念

三零任務

零貧窮

零失業

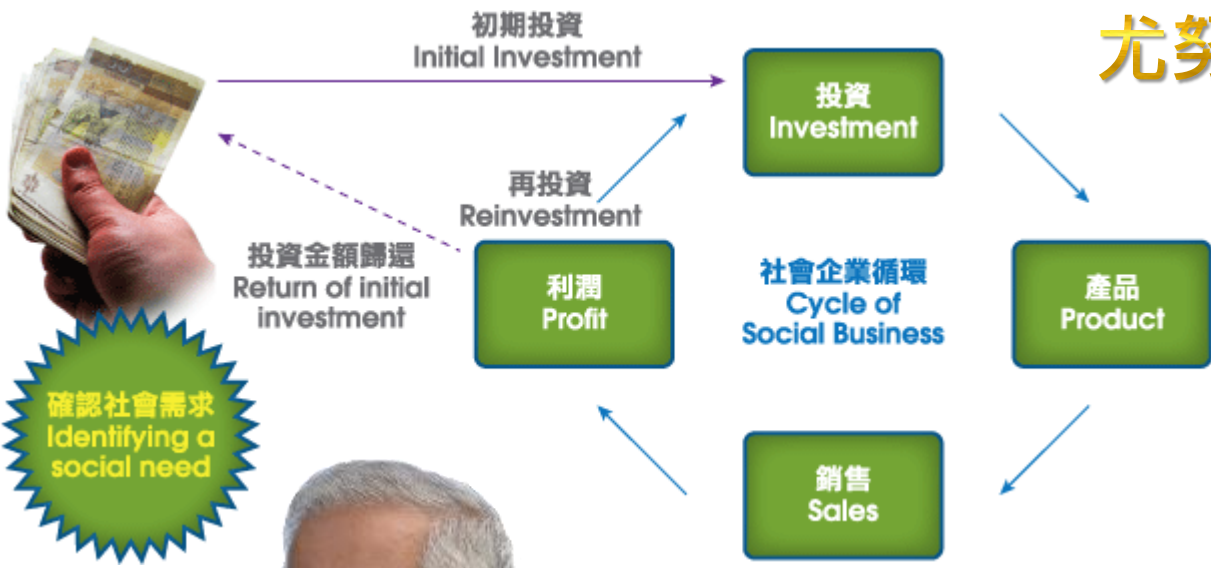
零淨碳排放

成果

行動

尤努斯社會企業

把貧窮送進博物館



諾貝爾和平獎得主
穆罕默德·尤努斯博士

關於 尤努斯社會企業 Yunus Social Business

尤努斯社企 運作機制&七原則

1 解決問題

解決貧窮或教育、健康、科技、環境等問題，不追求利潤極大化。

2

自給自足

財務與經濟的永續性。

3

拿回本金

投資者只取回原始投資的金額，不拿取投資金額之外紅利。

4

擴充改善

當投資回收，公司盈餘仍用於社會目的之擴展及改善。

5

平等尊重

性別平等，有環境保護意識。

6

擁抱員工

員工得到應有工資及更好工作條件與環境。

7

樂在工作

做的開心！

行動

教育

- 尤努斯社企7原則
- 發現問題、提出解方、實踐解方、重複修正
- 社企聯盟、偏鄉創生

輔育

- 推動三零任務--零貧窮、零失業、零淨碳排放
- 尤努斯社企運作模式
- 尤努斯社企輔育9系統

創投

- I am here 創新創業評核會
- Design Lab 創新實驗工作坊
- 創業投資說明會

2006
諾貝爾和平獎

2015
台灣尤努斯
基金會

Social Business
尤努斯社會企業
讓善意與商業共好



把貧窮送進博物館

成果

Grameen Bank

1976
孟加拉

格萊珉鄉村銀行(窮人銀行)-推動小額信貸、16個生活解方、5人小組互助、借款同時存款……協助超過一億人脫貧

動機

格萊珉鄉村銀行是為了解決貧窮問題而成立的尤努斯社會企業。尤努斯社會企業以營利模式解決社會問題、讓公益永續！

教育 尤努斯共好精神與社企解決問題思維

【社企教育】偏鄉青少年社會型企業家體驗營

將尤努斯社企概念融入中小學生營隊，透過系列教案使其學會自我覺察、社會觀察，思考運用同理心解決問題的途徑，建立**己立立人、己達達人**的生活價值觀。



1. 市景走讀



2. 社企工作坊



3. 創業資源參訪

體驗營模式設計：1. 引導偏鄉孩子觀察都市社區改造、文創區域，2. 透過社企工作坊及 3. 創業基地參觀，啟發解決問題的思維，並把創意帶回原鄉。



此三階段機制可以融入各地區偏鄉教育進行複製導入。

YSBC I am here!

大學生社企新創輔育計畫



台灣尤努斯基金會 X 尤努斯社會企業中心YSBC (Yunus Social Business Center)

基金會推動全台灣11所大學成立YSBC，8場競賽累積90件學生社會新創提案。年度總賽「尤努斯獎」社企特別獎，提供6萬獎金送2組學生優勝至孟加拉尤努斯中心研習。基金會的社企輔育與大學的創業育成系統搭配企業界的輔育導師，將給予學生新創更務實的支援。



I am here!
創新創業幸福圈

提案

培訓

實作

On the Way!
社企輔育列車

Keep in Touch!
學野共創

SB Yunus Prize
尤努斯社企創新獎

競賽

SB Fund
社企創投基金

媒合



國際參訪&國內社企年會/論壇

教育是脫貧的關鍵



輔育

尤努斯社企9大綱要&執行系統

大學生新創團隊
NPO / NGO
在地微創家

— — ➔ 專案計畫

1

I am here! 創新創業幸福圈

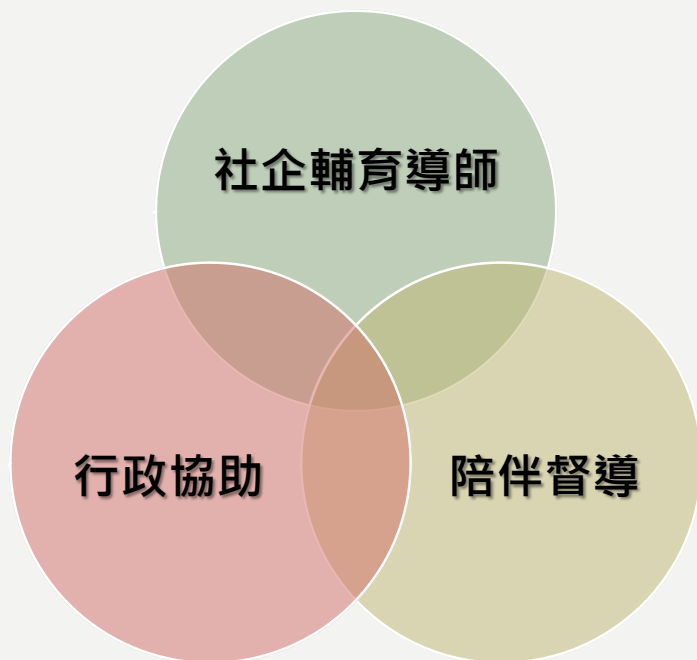
2

社福社企轉型計畫

3

社企聯盟 / 地方創生

執行系統



NPO/NGO輔育計畫：社福社企轉型輔導

台新社福社企合作案

基金會與台新銀行合作「您的一票決定愛的力量」成為「社福社企」領域策略團，輔導提案計畫最高票的2家社福團體，朝向社會型企業轉型邁進。

1 台東縣達仁鄉新化社區發展協會

於新化部落開展音樂專才培力課程，使在地原住民孩子學習一技之長，2019為期3個月、每周一課，約12-18位學童受惠。

2 台灣生命與法律美學推廣協會-樂活驛站

輔導中輟生就業力為目標，開設餐飲店提供實習、培訓及陪伴。基金會推薦社企輔導導師，以商業模式分析協助改善經營。

2019
輔導持續中



2020
輔導



- 1 臺灣咪可思關懷流浪動物協會
- 2 屏東縣躍愛全人關懷協會



社福團體專案諮詢輔導

與多組單位洽談社企轉型紅絲帶基金會、城市浪人協會、山海屯社企、孩子的書屋等。





專案管理

台灣尤努斯
基金會



創生輔
導員

大學資源
地方組織

說明會

訪談

共識營

多元
對象

尤努斯社企聯盟

共
好

+

共
學

+

共
富

台灣尤努斯社企聯盟

三行動

聯合展銷
職能培力
回饋地方

一共識

零貧窮
零失業
零淨碳排放

社會影響力

自主自立



- 
- 非營利組織是否須轉型社會企業
 - 非營利組織如何轉型為社會企業
 - 轉型社會企業的方式與注意事項



故事。
社會影響力》

- **社會企業**：以社會團結、互惠共享為目的的經濟制度。重視企業經營的「過程」，挑戰資本主義精神和目的。
- **社會責任**：每個人都必須履行的責任，以保持經濟與生態系統之間的平衡。
- **社會投資報酬率(Social Return On Investments ; SROI)**：用於衡量企業在社會責任活動中為社會、環境及經濟所創造的價值

方法	過去 社會參與	現在
測量	捐款金額	策略、目標達成率
策略	分散的、短期的	策略型的
廣泛程度	慈善	全面
目的	企業公民	社會目的導向的營運模式
影響	交易型	變革型 社會目的

CSR演變/資料來源：CSRone

社會公益相關之企業型態

比較項目	社會型企業（尤努斯社企） <u>Yunus Social Business</u>	社會企業 Social Enterprise	B 型企業 Benefit Corporation
經營目標	解決社會問題	解決社會問題為主 營利為次要（視章程而定）	營利為主、社會回饋為輔
財務來源	100%自籌、財務獨立自足	部分自籌、可接受捐款	100%自籌、財務獨立自足
獲利分配	100%用於改善公司及回饋社會，不進行股東分紅	部分用於改善公司及回饋社會，部分進行股東分紅	絕大獲利分紅股東，少比例透過 CSR 回饋社會
概念起源	2006 年孟加拉尤努斯博士	1970 年發源自英國	2007 年美國 B Lab
認證機制	無（尤努斯中心為主）	無	B Lab (<u>B Corp</u> ™) 認證

日本吉本興業社企專案 用歡笑解決問題



吉本興業株式會社的藝人遍及日本 47 個都道府県，他們將會各自找出當地的社會議題，並且以演藝的專業來解決該問題，例如人口老化、以及低出生率。

吉本興業株式會社提到這個企劃不以營利為目的，而是希望藉由帶給人們歡笑來解決社會問題。



最有影響力

6 種故事模式

我是誰

我為什麼在這裡

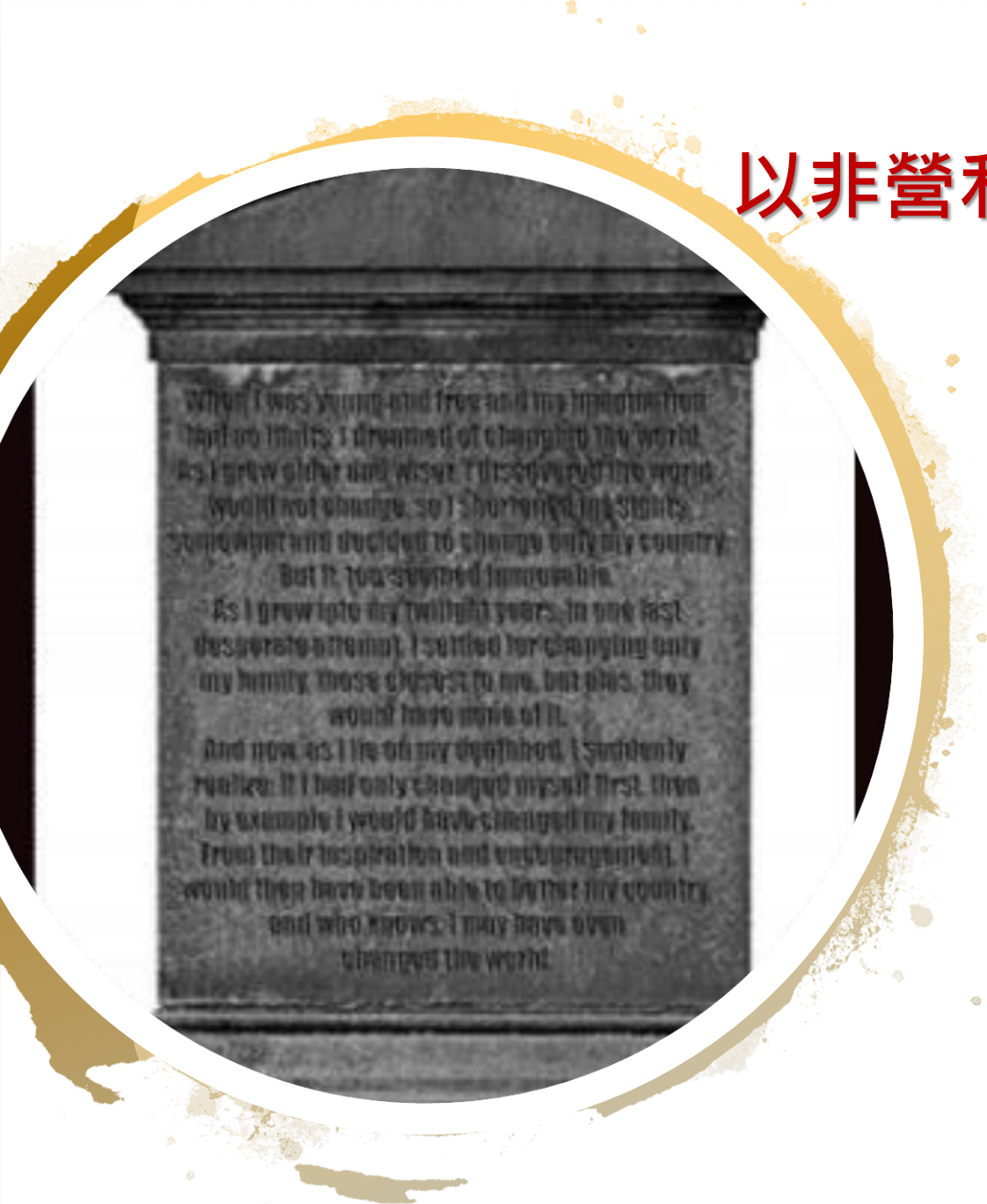
願景

教誨

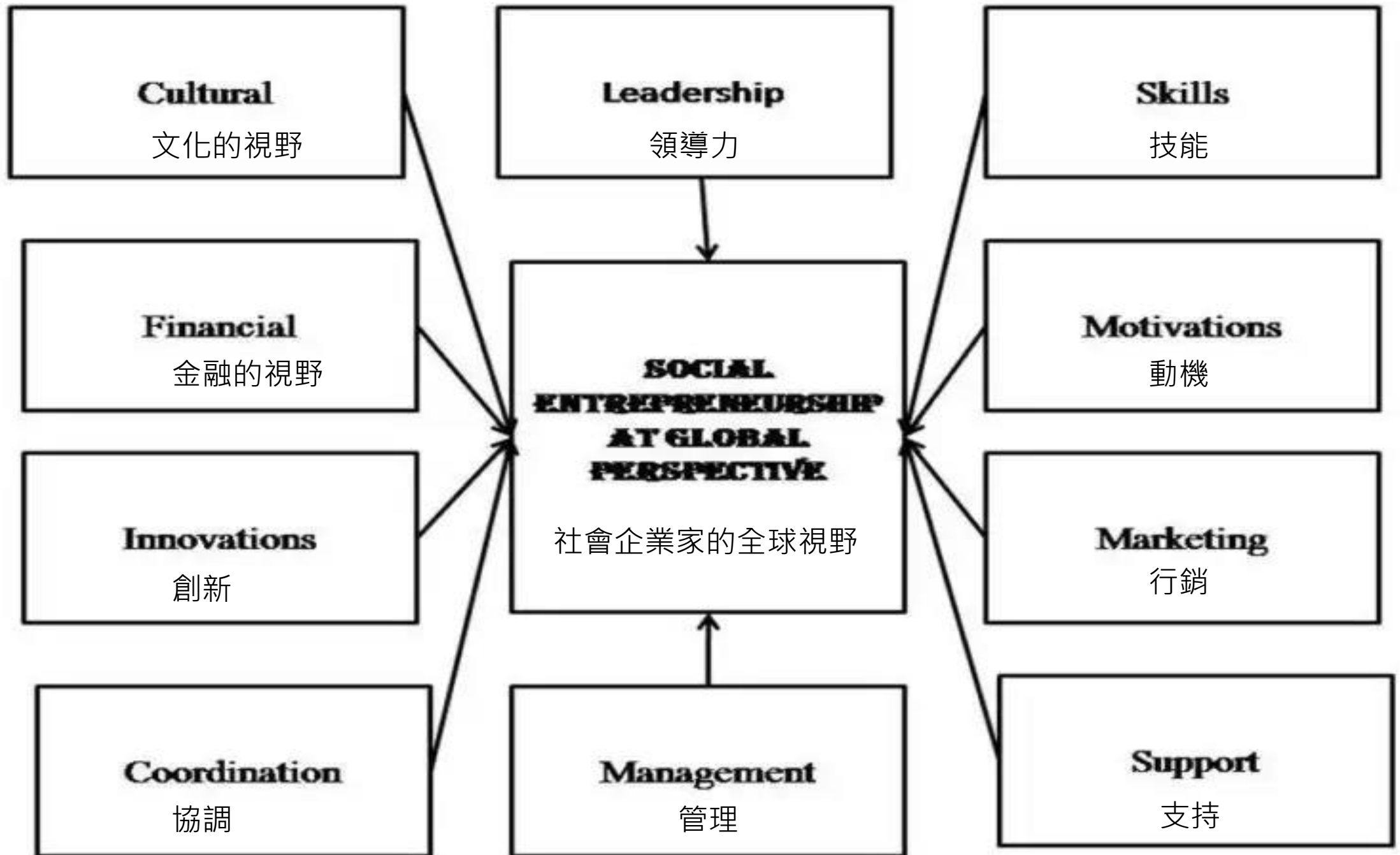
現行價值

我知道你在想什麼

以非營利組織型態如何達成社會企業之責任



- 在倫敦聞名世界的威斯敏斯特大教堂地下室的墓碑林中，有一塊名揚世界的墓碑。
- 當我年輕的時候，我的想像力從沒有受到過限制，我夢想改變這個世界。
- 當我成熟以後，我發現我不能改變這個世界，我將目光縮短了些，決定只改變我的國家。
- 當我進入暮年後，我發現我不能改變我的國家，我的最後願望僅僅是改變一下我的家庭。但是，這也不可能。
- 當我躺在床上，行將就木時，我突然意識到：如果一開始我僅僅去改變我自己，然後作為一個榜樣，我可能改變我的家庭；在家人的幫助和鼓勵下，我可能為國家做一些事情。然後誰知道呢？我甚至可能改變這個世界。





一個人的潛力無限大。
我們相信每個人都有能
力改變世界！

您

就是那個創造改變的人！

Social Business
尤努斯社會企業
讓善意與商業共好

