

臺北市議會第 14 屆第 1 次定期大會

臺北市政府兵役局  
工作報告

報 告 人：李治安局長  
中華民國 112 年 4 月



# 臺北市議會第 14 屆第 1 次定期大會

## 臺北市政府兵役局工作報告

### 目 錄

壹、前言	1
貳、重要施政成果	2
一、嚴密辦理兵籍調查及徵兵檢查	2
二、落實兵員徵補	4
三、強化役政關懷及服務	8
四、精進動員作為	11
五、鞏固政軍平台	13
六、提升替代役服務效能	16
七、辦理歷史建築（前三總十字樓）修復再利用計畫	17
參、未來施政重點	18
一、役期恢復為 1 年之因應作為	18
二、擴大辦理敬軍活動	18
三、落實全民國防政策，強化政軍鏈結	18
四、帶領替代役投入公益服務及救災任務	19
五、賡續推動「役職挺你」方案，強化役男就業優勢	19
六、辦理軍墓園區水土保持設施工程	19
七、辦理市定古蹟修復再利用計畫	20
八、致力推動役政 e 化服務	20
肆、結語	21

# 臺北市議會第 14 屆第 1 次定期大會

## 臺北市政府兵役局工作報告

### 統計表目錄

表 1：本市 111 年各檢查醫院役男體檢人數表-----	3
表 2：本市 111 年役男徵服替代役統計表-----	4
表 3：本市 111 年各新訓中心役男入營人數統計表-----	6
表 4：本市災害防救國軍協力單位及駐地-----	14
表 5：本市 111 年國軍與替代役支援救災、參與演習成果統計表-----	15
表 6：本市 111 年替代役投入公益服務成果-----	17

## 壹、前言

議長、副議長、各位女士、先生：

欣逢貴會第 14 屆第 1 次大會開議，治安應邀列席提出工作報告，至感榮幸。萬分感謝貴會對本局長年來的指導與鼓勵，使本市役政業務得以順遂推動，且連續 8 年榮獲中央督訪評比為全國第 1 名的肯定。

本局致力以「維護兵役公平」、「強化役政關懷」、「精進動員作為」及「協調國軍支援」等面向為施政重點，並戮力提供全方位的役政優質服務。

另外，為配合義務役役期恢復為 1 年，本局除已籲請中央儘速擬定配套方案外，並於政策過渡期間走入本市各大專院校、高中（職）校園加強宣導義務役新制與配套措施，規劃優先安排 94 年次以後無緩徵原因役男參加體檢及抽籤等作業以縮短待役時間，同時主動關懷瞭解和協助符合家庭因素申請提前退伍（役）役男或貧困徵屬申請生活扶助。

未來本局亦將全力配合兵役政策調整後的徵兵處理工作，持續推動各項役政便民服務，保障役男當兵權益，且在在以市民為核心，俾落實市長「服務型政府」的施政理念。

以下謹提出本局 111 年重要施政成果與未來施政重點，報告如后，敬請指教。

## 貳、重要施政成果

### 一、嚴密辦理兵籍調查及徵兵檢查

#### (一) 嚴密兵籍調查

兵籍調查是徵兵處理作業的首要程序，目的在建立役男個人基本資料，以作為後續徵兵檢查、抽籤及徵集入營等依據，因此每年對於徵兵及齡男子辦理兵籍調查人數應確實掌握，務求不錯、不漏，以維護兵役公平。

1. 依據內政部役政署函頒之年度役男徵兵處理計畫，訂定本市年度徵兵及齡男子兵籍調查實施計畫，並督導各區公所依計畫確實辦理。本局同時透過網路、發布新聞稿、捷運站廣告、各里公告欄及各種集會場合等多方管道宣導市民周知，以提升兵籍調查申報率。
2. 本市民國 92 年次徵兵及齡男子應完成兵籍調查總人數為 1 萬 1,161 人，已完成申報人數 1 萬 996 人，申報率 98.52%。另亦賡續善加利用警政及健保系統，查訪未按址居住役男，並確實掌握失蹤人口，俾順遂完成渠等兵籍調查申報作業，以免因未申報而觸法。
3. 針對補行兵籍調查之役男（含當年次及非當年次），另行設計「兵籍調查個人申報表」置放於各區公所官網，提供民眾下載，讓役男於當年次兵籍調查線上申報系統下線後，仍可採用網路方式填報個人資料，並以電子郵件、傳真或郵寄等方式完成申報。
4. 為杜絕役男長期滯留國外，規避兵役義務，111 年 5 月 24 日訂定本年度「役男出境就學清查作業計畫」，以落實役男出境清查作業，維護兵役公平。
5. 本市 111 年出境就學役男計 5,878 人，渠等倘逾就學最高年齡限制仍未返國，各區公所即依規定催告應於 3 個月內返國履行兵役義務，如仍未返國接受徵兵處理，則依妨害兵役治罪條例規定，移送地檢署偵辦，全年計移送妨害兵役案件 111 件。

#### (二) 精進徵兵檢查

為精進徵兵檢查作業，嚴密檢定役男身體健康狀況，以決定其是否需服兵役及應服之役別，本局充分運用醫療資源並結合衛教宣導，達到精確判定體位與關懷役男健康之目的。另體位判等

除務求正確外，亦針對驗退比率偏高之病症應加強與檢查醫院研討，降低體檢驗退率。

1. 111 年計完成 122 場次徵兵檢查作業，施檢 1 萬 3,391 人。

表 1：本市 111 年各檢查醫院役男體檢人數表

檢查醫院		體檢人數
三軍總醫院松山分院		2,512
市立萬芳醫院		1,908
市立聯合醫院	忠孝院區	1,731
	仁愛院區	1,527
	和平婦幼院區	1,666
	中興院區	1,773
	陽明院區	2,274
合計		1 萬 3,391

2. 本府徵兵檢查會每月定期召開 2 至 3 次體位評判會議，該會係依法設置，遴聘各醫學領域專科醫師組成。111 年共計召開 28 次會議，核判體位 1 萬 2,334 件，有效減少兵役爭訟外，並大幅提升體位判等品質，維護役男服役權益。
3. 定期考核各檢查醫院，並與區公所共同協力執行役男體檢作業，透過辦理講習及召開協調會等，檢討實務優缺情形，使業務更為精進；另輔導檢查醫院醫師精確簽註檢查結果，有效簡化排檢流程，以縮短役男體位判等時程。
4. 與衛生局共同合作，結合徵兵檢查積極辦理市政、役男健康減重、防疫、毒品防制、愛滋防治、性別平等之宣導措施，以增進役男重視健康管理及各項衛教防範等提醒。另針對判定替代役及免役體位役男寄送健康關懷信，使參加兵役體檢的役男也能進一步了解如何做好自身健康管理及加強衛生保健。
5. 本局建置之「兵 GO 役男體位區分資訊網」，滿足民眾欲迅速查知「體位區分標準」等相關規定之需求，落實簡政便民的服務旨意，上線以來累計至 111 年底止，已超過 138 萬餘人次查詢使用，滿意度達 96% 以上。
6. 為考量「疑似性別認同不一致役男」參加徵兵檢查之特殊需求，訂定「臺北市辦理徵兵檢查性別友善服務措施」，統一律

定作業流程，於辦理徵兵檢查時，提供渠等役男性別友善服務之因應作為，本案 111 年榮獲臺北市政府推動性別平等工作獎勵計畫特別獎第 3 名佳績。

7. 為關懷身心障礙役男，訂定「臺北市政府辦理特教生徵兵處理校園宣導計畫」，藉由深入校園主動關懷之多元兵役服務，使渠等學生、家長與教職員工，能夠充分了解相關兵役程序，以安其心，進而解決兵役問題。111 年度因受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，除派員前往華江、麗山、和平、靜修等 4 所高中辦理座談，總計參與人數 200 人，其中協助申請提前完成徵兵檢查者 48 人，以書面審查方式逕判免役體位者計 20 人，另為提升執行成效，拍攝特教生校園宣導短片及製作「身心障礙或重大傷病役男兵役 Q&A」摺頁提供校方加強宣導。
8. 為優化役男體檢作業程序，本局仿效現行醫院電子化看診及病歷保存模式，積極推動本市役男體檢流程作業 e 化，110 年擴充完成「役男體檢作業程序數位化系統」並強化資訊安全及硬體設備，111 年於三軍總醫院松山分院及市立聯合醫院仁愛院區試辦，持續滾動修正，俾未來系統運作功能更臻完善。

## 二、落實兵員徵補

### (一) 確定役男應服役別

役男完成體檢後，82 年次以前役男經判定常備役或替代役體位者，自 107 年起轉服 1 年替代役，而 83 至 93 年次役男經判定常備役體位者須徵服 4 個月軍事訓練役，替代役體位者則徵服 12 天補充兵役。惟常備役體位役男仍可提出申請服一般、專長、家庭或宗教因素替代役。

表 2：本市 111 年役男徵服替代役統計表

類 別	徵集人數
82 年次以前一般資格	81
83 年次以後警大警專	26
82 年次以前指定(專長)役別	1
83 年次以後指定(專長)役別	57
83 年次以後一般資格	413



82 年次以前家庭因素	20
83 年次以後家庭因素	319
83 年次以後宗教因素	3
82 年次以前研發替代役	20
83 年次以後研發替代役	277
總 計	1,217

## (二) 辦理役男抽籤及徵集輸送

役男完成體檢後，經判定體位者，以公平、公正、公開方式實施抽籤，並依抽籤結果決定役男應服之軍種兵科及入營順序，以確實徵集兵員，並落實未役役男清查，維護兵役公平。

### 1. 役男抽籤作業

- (1) 依據「臺北市役男抽籤實施計畫」執行各項實務作業，於各區公所公開辦理抽籤，決定役男應徵服役之軍種、兵科及入營順序，過程中邀請里長等公正人士監證及 2 位役男代表清點籤票，以示抽籤公平。
- (2) 役男因故未能到場者，由主持人代抽，並以「手機簡訊」方式通知役男，抽籤結果於 3 日內送達書面通知。現場並設有諮詢服務臺及家屬休息區，同時置放各類役政文宣，提供參閱。
- (3) 111 年假各區公所禮堂公開舉辦抽籤計 104 場次，完成常備兵役軍事訓練役男抽籤 7,904 人、替代役役男抽籤 22 人，抽籤作業實況影片，建置於本局網站，具體呈現抽籤公平、公正、公開的作業程序。

### 2. 役男徵集輸送作業

- (1) 依內政部徵集計畫配賦員額，分別釐訂本市常備兵、補充兵與替代役梯次徵集計畫，按役男出生年次，與其役別、軍種兵科及籤號先後順序依法辦理役男徵集，精確掌控各項徵處作為，以不錯、不漏為目標，戮力推動公平役政作業。111 年共徵集常備兵役軍事訓練陸軍 23 梯次 5,041 人、空軍 7 梯次 110 人、海軍（艦艇兵、陸戰隊）20 梯次 470 人及補充兵役 11 梯次 1,339 人、替代役 22 梯次 1,217 人，總計 83 梯次，共 8,177 人。

表 3：本市 111 年各新訓中心役男入營人數統計表

軍種	新訓營區	梯次	人	數	
陸軍	臺中成功嶺(101 旅)	2	747	5,041	
	大溪龍華(109 旅)	1	299		
	楊梅太平里(109 旅)	1	124		
	宜蘭金六結(153 旅)	7	1,744		
	臺南官田(203 旅)	1	46		
	新竹犁頭山(206 旅)	1	259		
	新竹關西(206 旅)	3	653		
	頭份斗煥坪(206 旅)	1	67		
	嘉義中坑(257 旅)	3	620		
	臺中成功嶺(302 旅)	1	85		
	桃園凌雲崗(陸軍第六軍團步兵營)	2	270		
	新北五股(憲兵訓練中心)	1	127		
空軍	臺中成功嶺(101 旅)	1	21	110	
	臺南大內(203 旅)	1	16		
	嘉義中坑(257 旅)	4	62		
	臺中成功嶺(302 旅)	1	11		
海軍艦艇兵	高雄左營(海軍新兵訓練中心)	12	12	152	152
海軍陸戰隊	屏東龍泉(海軍陸戰隊新兵訓練中心)	8	8	318	318
補充 兵役	宜蘭金六結(153 旅)	5	567	1,339	
	臺中成功嶺(302 旅)	3	395		
	中壢 (109 旅)	2	164		
	頭份斗煥坪(206 旅)	3	213		
替代役	臺中成功嶺(替代役訓練班)	22	22	1,217	1,217
總計 83 梯次 (其中 3 個梯同時分送至 2 個營區，見備註)			8,177		
備註	1 月 13 日陸軍第 141 梯次分送龍潭凌雲崗及宜蘭金六結。 11 月 14 日補充兵第 399 梯次分送中壢龍里及宜蘭金六結。 12 月 12 日補充兵第 400 梯次分送臺中成功嶺及宜蘭金六結。				

- (2) 依內政部入營輸送配賦員額，釐訂本市常備兵役、補充兵役與替代役梯次徵集入營輸送計畫，排定臺北車站或本局替代役中心為役男入營集合場，由役政同仁安全護送役男入營，並致送每人 1 張電話卡，以利役男入營報到後在營區向家屬回報平安。

- (3) 嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）疫情期間，為避免傳播風險，維護役男健康，應徵服役役男，均須於入營前 2 日內或當日完成快篩檢驗結果陰性始得入營。112 年 2 月 20 日起中央流行疫情指揮中心經考量國內疫情逐漸平穩，實施放寬室內戴口罩之規定，國軍疫情指揮中心同步調整防疫規範，役男入營當日於上車前自行實施快篩，原役男於入營前 2 日自行實施快篩 1 事停止辦理。
- (4) 111 年依內政部配賦員額及收訓地點，共徵集常備兵役各軍種軍事訓練 50 梯次 5,621 人、補充兵役 11 梯次 1,339 人、替代役 22 梯次 1,217 人，總計 8,177 人。
- (5) 為紓緩暑期入營滯徵狀況，配合內政部 111 年公告，加強宣導 83 至 93 年次役男得因生涯規劃申請優先或延緩入營，優先入營申請期間為 5 月 17 日至 6 月 15 日，另延緩入營申請期間為 7 月 1 日至 12 月 30 日、辦理 83 年次以後替代役體位役男申請在學期間接受補充兵役入營訓練，完成兵役義務，嘉惠本市役男。
- (6) 徵集護送役男入營當日，由局長或副局長等親赴臺北車站或本局替代役中心集合場致意，為役男加油打氣，並由役政人員護送至新訓中心，用心服務普獲役男及家屬肯定。
- (7) 考量新兵收訓單位地處偏鄉，責成工作人員於護送役男入營完成報到手續後，即發送簡訊向家屬報平安，並留下市府及新訓單位等聯絡資訊，使家屬可即時得知役男已安全抵達營區訊息，讓家屬寬心，並設意見回饋機制，即時回覆，本項貼心服務獲得高度肯定，持續優化功能程序，藉本市「役男當兵 GPS」徵兵處理流程查詢系統進行發送作業，並精進訊息完整呈現方式，以達簡化行政流程目的，自 104 年實施至今已累計發送家屬簡訊 8 萬 3,162 則。

### （三）舉辦役男入營前座談會

為讓即將入營之役男及其家屬，瞭解服役權益及應行注意事項，於梯次徵集前辦理「役男入營前座談會」，讓役男與役政人員能面對面溝通，進行雙向的互動交流，俾有效紓解役男入營前不安情緒。

1. 依據「臺北市役男入營前座談會實施要點」暨「推行兵役事務應行宣傳招募慰勞及獎懲辦法」辦理，111 年計舉辦 37 場次，

出席役男及家屬計 2,548 人，並於本局網頁「入營前座談會」專區建置座談會相關資訊，提供役男查詢點閱。

2. 鑑於雙北生活圈密不可分，為使共同圈內之資源共享，座談會開放新北市同梯次役男參加，同時也歡迎其他直轄市、縣（市）役男與會，以擴大役政宣導成效及資源共同分享效益。
3. 協洽國軍新訓單位及內政部役政署替代役訓練班製作常備兵及替代役新訓生活微電影於座談會中播放，持續充實文宣內容質量，同時建置於本局網站，使一般民眾可藉由網路平臺獲得新訓生活資訊。
4. 111 年配合中央、市府及本局活動設攤宣導役政資訊 4 場次，並主動進入本市大專院校及高中（職）學校辦理 5 場次「校園役點通-役男服役及權益宣導說明會」；另編印海報、宣傳摺頁及運用跑馬燈、網路等平臺發送訊息，強化宣導「申請優先或延緩入營」、「申請分階段」、「戶役政管家 APP」等役政措施，有效協助役男瞭解服役權益。

### 三、強化役政關懷及服務

#### （一）輔導安心服役並兼顧家庭

考量役男照顧家庭需求及維護其服役權益，針對其家庭因家屬年齡、健康情形、家庭經濟及照顧孕妻（子女）等態樣致家庭陷入困境個案，即啟動貼心關懷有感服務，並輔導依規定申請服家庭因素替代役（得返家住宿）、補充兵役（役期 12 天）或提前退伍（役），使役男安心服役並得兼顧家庭。

1. 以同理心建構諮商服務，為役男創造友善的服役條件，使役男既可安心履行兵役義務，又能兼顧家庭並容易維繫家庭功能。
2. 遇家況特殊案件，全力提供協助及溫馨關懷，並偕同區公所實地訪查瞭解家況實情，專案請示中央核准，以期解決役男家庭困境，避免衍生社會問題。
3. 利用辦理役男軍種抽籤、入營前座談會、入營集合場、走入校園兵役宣導等役政活動會場提供諮詢服務，並利用本局及各區公所網站加強宣導，希望藉由多元化及多樣化行銷管道，充分滿足役男申請相關資訊需求，以強化役男對法規及服役權益之瞭解。
4. 整合相關申請法規，編成「役男以家庭因素申請服替代役、補充兵役、提前退伍（役）」文宣摺頁，除透過各項役政活動發送

宣導，並責成各區公所，隨抽籤通知單及入營徵集令夾送役男周知，俾其即時知悉申請權益，訊息不漏接。

5. 111 年辦理成效：核准家庭因素服補充兵役 642 人、家庭因素服替代役 385 人、常備兵核准提前結訓 7 人、替代役核准提前退役 8 人，因家庭因素核准案件合計 1,042 人。
6. 111 年度臺北市役男以「家庭因素」申請服替代役及補充兵役滿意度調查結果（線上調查）：滿意 310 人，不滿意 0 人。

## （二）提供役男及徵屬必要扶（補）助

主動協調社會資源，對傷病身心障礙退伍（役）人員以及現役役男對國家社會的貢獻，透過政府給予各項補助，以實際行動提供有感服務。

1. 依據「臺北市三節服兵役役男家屬生活扶助金發放實施計畫」、「臺北市義務役傷病身心障礙軍人、遺族及海南、瀾洲兩島抗日義士遺族慰問實施計畫」及「替代役提供袍澤生活協助計畫」辦理，關懷列級弱勢服役家庭暨受傷退伍（役）人員，於三節（春、端、秋）前，由本局及區公所人員以行政一體的熱忱服務，分組實施到府慰問，瞭解家屬需求並提供必要協助，減輕家庭及照顧者負擔。111 年列級生活扶助戶，核發一次安家費及三節生活扶助金共計 253 萬 4,820 元。
2. 為讓市民諮詢、申辦及核定結果通知更為便捷，本局建置役男權益役安網-線上申辦系統，並擴充「服兵役役男家庭狀況調查表」數位化功能使系統功能更趨完備，提供役男及家屬線上填報，完成生活扶助業務全面 e 化，整體流程更為簡政便民，達到提升行政效率及品質，同時減輕役政人員工作負擔。
3. 為提供因服役受傷人員更貼心的協助與陪伴，特別遴選具有醫學、復健、心理、社工等專長背景的替代役役男，到府提供陪伴關懷服務，充分展現役男愛心服務的熱忱與精神。
4. 111 年本局與北部各縣市共同辦理北區「役路相伴-袍澤情深座談活動」，鼓勵因服役受傷退伍（役）人員及其家屬，藉由生活協助替代役男的陪伴與照顧，參與活動重新出發走出傷痛。

## （三）推動役男就業輔導服務

為了協助役男探索自我、生涯規劃及善用待役時間，提升未來的就業競爭力並順利銜接職場，本局與勞動局合作推動「役職挺你-役男就業輔導服務」方案，簡稱「役職挺你」方案，為

役男量身打造一系列免費的職涯規劃及職涯成長服務。

1. 「役職挺你」方案 111 年具體成果，如下：

- (1) 首先為結合役男抽籤場及役男入營前座談會辦理「職涯探索說明會」，讓役男在當兵前瞭解如何尋求臺北市各項就業輔導資源。其中，結合役男抽籤作業辦理者，計 104 場次 5,566 人參加；藉由役男入營前座談會加強宣導者，計辦理 2 場次 292 人參加。
- (2) 提供一對一「職涯諮詢」，協助役男釐清職涯問題，計 25 人完成諮詢。
- (3) 安排優質「職場體驗營」課程，藉專業指導、自身體驗，使役男能即早確立職場目標，3 大職類共開設 20 班，總員額 129 人，課程於 3 月 4 日開始，12 月 9 日止已完成 20 班課程，計 116 人參訓。
- (4) 配合役男入營前座談會及入營集合場加強宣導「役畢職能培訓」課程，鼓勵役男於役畢後積極參訓，以強化專業職能及就業優勢，提前做好就業準備，登記參加意願計 87 人，已有 10 人參訓。
- (5) 藉由一系列的就業輔導服務，以及靈活多元的課程安排，並積極運用多方管道廣為宣導下，「役職挺你」方案實施迄今已具成效，也普獲役男與家屬正面評價及迴響。本方案以系統性輔導役男做好職涯規劃，強化其職涯發展專業知能、職能評估與就業準備，充分發揮「職涯發展」服務效益。

2. 「役職挺你」方案最終目標在於輔導退伍青年參加職能培育訓練，並考取專技證照，以提升就業競爭力，順利進入職場。

#### (四) 提供優良葬厝環境與服務

積極管理、維護軍人公墓設施、環境，提供緬懷追思先人英靈寧靜優美環境。為滿足每年逾千人的葬厝需求，在符合水土保持之規範下規劃永續方案，逐步開發穴葬及壁葬設施，使土地資源充分有效利用，同時極推廣骨灰樹葬，提供多元葬厝服務。

1. 軍墓園區遍植各類的花草樹木，部分區域更維持原生樹林維護當地環境生物多樣化，以營造軍墓公園化。本局每年編列維護費 400 餘萬元，推動軍人公墓園區綠美化工作，持續優化

園區景觀，朝向軍墓公園化目標精進。

## 2. 推廣多元葬厝：

### (1) 樹葬：

軍墓設置樹葬區面積約 2,700 平方公尺，分松、竹、梅 3 區，共約 1,600 個穴位。

### (2) 骨灰埋藏：

園區仁、愛、信、昭等 4 區，設置骨灰埋藏區面積約 1 萬 3,273 平方公尺，共 3,018 個穴位。

### (3) 骨灰壁葬：

首創整建骨灰壁葬設施，於孝區設置 1 萬 560 個櫃位，受理安厝。

3. 迄 111 年底累計忠靈堂骨灰安厝 3 萬 1,124 位、仁、愛、信、昭區骨灰埋藏 3,018 位、樹葬 371 位、孝區 1 至 2 排骨灰壁葬 4,100 位，共計存放骨灰（骸）3 萬 8,613 位。

4. 本局於 110 年著手辦理孝區第 3-6 排壁葬設施興建工程，以因應軍墓既有葬厝設施已趨飽和之狀況，該工程已於 111 年底竣工，112 年 2 月啟用，新增 6,460 個櫃位，可滿足民眾安厝需求，預計可使用至 117 年。

5. 為讓民眾免出門即可完成安厝申請，設置軍人公墓網路追思及安厝系統，提供網路線上安厝申辦功能，民眾不論是清明掃墓或平時，凡不克前往墓園或靈骨塔向往生者祭拜之家屬，均可藉由網路祭拜系統追思親人。

6. 為維護軍墓永續經營，強化坡地穩定，確保園區設施及下方毗鄰之九如里居民安全，辦理軍墓園區水土保持設施工程。

## 四、精進動員作為

惟有平時落實動員準備工作，遇有緊急狀況發生時，才能充分發揮與運用積儲之人、物、財力及科技等總體戰力，本局藉由三合一會報進行「盤點本市轄內民、物力總能量驗證動員計畫可行性」、「民(萬)安演習狀況推演」及動員業務訪評過程，務實驗證動員準備作為，並持續作滾動修正，讓本市全民防衛動員體系更加完善。

### (一) 萬安 45 號演習全面務實演練並獲評為特優單位

本局於 111 年 2 月上旬即著手規劃 45 號萬安演習全市全面務實演練事宜，並於演習後做全民防衛動員總體分析及檢討精益

求精。

1. 依據「民防法及施行細則」、「防空演習實施辦法」、「行政院 111 年軍民聯合防空（萬安 45 號）演習訓令」及「國防部全民防衛動員署 111 年軍民聯合防空（萬安 45 號）演習實施計畫」辦理。
2. 4 月 12 日國防部公布全民國防手冊（範本），請各縣市政府依地方特性調修，本局於 4 月 21 日起邀集相關局處研討並綜整意見，依據本市特性以「圖多、字少、檢核表（check list）方式於 5 月下旬完成調修、印製，讓市民瞭解遇空襲時，如何躲？躲哪裡？躲得安全！
3. 3 月 8 日由本局提報演習全盤規劃，並完成演練科目、督導編組及任務分工等，3 月 17 日召開工作管制會議，律定各參演單位主責項目計 54 項，要求確實配合工作管制節點實施整備，並依實況進行滾動修正，3 至 7 月份共召開 13 次府級整備協調會議，排定 5 月 10 日演練動次、6 月 22 日減員減裝及 7 月 22 日實兵演練等 3 次預演。
4. 7 月 25 日演習當日採全面、務實演練，包含實體街區與實體校園防空避難演練等項目，演習當日除配合中央指定的信義區廣居里為防空疏散避難試行里外（本市擴大辦理 456 個里防空疏散避難演練），並配合本局編製臺北市全民國防手冊-防空避難手冊（同時利用各局處官網、LINE 群組、海報、廣播、跑馬燈、集會活動加強宣導），實施全市街區、機關、大眾運輸系統、市場等防空疏散避難演練，有效引導市民遇空襲時進行避難，保障市民的生命財產安全。
5. 於防空疏散避難演練時，同步在虎林變電所實施關鍵基礎設施災害搶救（含傷患救護與災民收容）演練，包含兩側松德、婦幼大樓同步參演。
6. 在各參演單位共同努力下，如質如期完成演習任務，演習過程及成效普獲中外媒體關注，中外媒體含本次演習外國媒體報導計有日本 NHK、新加坡 CNA、南華早報、英國 BBC、法國路透 REUTERS-WION、美國 News Nation 等共計 31 則報導，中央特頒發團體加菜金以為嘉勉。
7. 本市 111 年軍民聯合防空（萬安 45 號）演習成果，本市獲行政院評定為全國特優單位。



## (二) 透過動員業務訪評精進動員整備效能

本府動員會報係由本局主政，動員業務訪評目的係藉由行政院會報及中央各部會代表組成業務訪評小組，採簡報、書面資料審查及實地驗證方式，對本市動員整備成效進行評核，藉以瞭解並精進動員整備效能。

1. 依據「行政院全民防衛動員準備業務會報 111 年直轄市、縣（市）政府動員業務訪評計畫」辦理。
2. 本局為本市動員業務會報秘書組，積極協調各局處與中央各方案主管機關密切互動聯繫，確實掌握新增之檢核項目及訪評重點，整備期間並召開協調會，針對各局處前次訪評缺失確實檢討改進，訪評優點再予研討精進，同時將創新作為及亮點項目於訪評過程中呈現，以爭取佳績。
3. 9月8日訪評當日經中央考評小組評核，本市動員業務會報在精神動員、人力動員、物資經濟、交通動員、衛生動員、科技動員及軍事動員等各面向均落實整備工作且資料完善，可有效整合全市人、物總力，達成平時支援災害防救，戰時支援軍事作戰任務，訪評過程順利圓滿。
4. 本市接受中央「111年直轄市、縣（市）政府動員業務訪評」成效優異，榮獲全國特優單位。

## 五、鞏固政軍平台

### (一) 鏈結國軍強化防災能量

本局為市府與國軍部隊溝通平臺，為擴大市府防救災動員能量，與國軍部隊保持密切聯繫，建立溝通合作機制，鏈結國軍人、物力量能，強化市府防災及應變機制，遇有災害可迅速支援本市防救災兵力及協助回復市容，使市民生命與財產更有保障。

1. 依據「協調國軍支援災害防救作業計畫」、「臺北市政府協調國軍支接收容（安置）營區標準作業程序」並與憲兵第二〇二指揮部簽訂「天然（重大）災害兵力支援協定書」，建立明確有效的災害防救應變措施及兵力調度協調作業機制，掌握救災時效。
2. 臨災時透過臺北市後備指揮部申請調用兵力、機具；另為擴增救災能量，再與本市轄內國軍單位及第三作戰區建立溝通平臺，以因應本市救災兵力不足時可獲得空軍作戰指揮部、松山

基地指揮部、防砲 631 營、第三作戰區指揮部、陸軍關渡指揮部、六軍團 53 工兵、33 化兵群、陸軍機步 269 旅、海軍陸戰隊 66 旅、資通電軍第一大隊、陸軍特戰指揮部等所屬部隊跨區支援。

表 4：本市災害防救國軍協力單位及駐地

單位	駐地	
憲兵第二〇二指揮部	臺北市	中正區
臺北市後備指揮部		中正區
空軍作戰指揮部		大安區
松山基地指揮部		松山區
防砲 631 營		松山區
海軍陸戰隊 66 旅		北投區
陸軍關渡指揮部	新北市	淡水區
六軍團 53 工兵、33 化兵群等	桃園市	八德區、龍潭區
陸軍特戰指揮部 601 旅		八德區
資通電軍第一大隊		龍潭區
第三作戰區指揮部		龍潭區
陸軍機步 269 旅		楊梅區

3. 本局積極和國軍部隊持續保持密切連繫，協調國軍平時參與本市各項演習與防災整備會議，保持密切的聯繫並建立有效溝通機制；遇本市臨災，發現救災能量不足時，立即協調國軍支援本市救災，於汛期前，跨域協調本市轄區鄰近國軍單位（第三作戰區指揮部、機步第 269 旅、關渡指揮部、特戰指揮部、陸戰第 66 旅），獲 1,800 員備援兵力，擴大市府救災能量，本市一旦遇有救災需求，即能於第一時間投入救災工作。
4. 依據「臺北市政府兵役局委辦後備軍人工作經費核撥結報作業規定」編列後備軍人工作經費 17 萬元及區里輔導組經費 273 萬 6,000 元，委託臺北市後備指揮部辦理推廣全民國防教育及辦理後備軍人聯誼活動、落實後備軍人動員基礎（協助要員查核、協調聯繫及輔訪工作）、安定社會（協助辦理社區巡守及治安導）、協助天然災害搶救及防災宣導、政令推（役政宣導）等工作，後備輔導組織於 111 年防疫期間支援國家口罩隊生產、防疫旅館消毒作業、疫苗接種站秩序維持工作；另亦積極配合本市 111 年災害防救與萬安演習工作。
5. 111 年國軍與替代役支援本市救災，參與各項演習成果統計如表 5 所示。

表 5：本市 111 年國軍與替代役支援救災、參與演習成果統計表

日期	項目	支援救災(演練)單位	兵力	機具	內容
1 月 17 日至 2 月 11 日	支援本市 COVID-19 清消作業	陸軍 33 化學兵群	474 人次	4 類 299 輛 (件)	支援本市交通樞紐(捷運站、轉運站、車站)、防疫計程車服務站及防疫旅館等之外圍周邊公共區域清消作業。
2 月 8 日至 2 月 18 日	支援疫苗接 種站作業	臺北市後備指揮部	36 人次		支援本市捷運松山站疫苗接種站作業。
2 月 17 日至 3 月 17 日	支援疫苗接 種站作業	臺北市替代役中心	44 人次		支援本市捷運北門站疫苗接種站作業。
4 月 12 日至 7 月 20 日	支援本市 COVID-19 清消作業	陸軍 33 化學兵群	638 人次	2 類 280 輛 (件)	支援本市防疫旅館及防疫計程車服務站清消作業。
5 月 10 日至 6 月 24 日	支援防疫專 線諮詢	臺北市後備指揮部	920 人 次	1 類 22 輛 (件)	支援衛生局防疫專線諮詢及相關表單處理。
5 月 18 日至 6 月 14 日	支援救護車 防疫勤務	第三作戰區指揮部	320 人 次		支援消防局救護車防疫勤務。
7 月 12 日	111 年災害防 救演習	資通電軍指揮部、憲 兵第二 0 二指揮部	45 人次	2 類 2 輛 (件)	支援年度災害防救演習災害救援模擬操演
6 月 22 日	萬安 45 號演 習預演	臺北市替代役中心	10 人次		支援萬安演習預演
7 月 22 日	萬安 45 號演 習預演	臺北市替代役中心	30 人次		支援萬安演習預演
7 月 25 日	軍民聯合防 空(萬安)45 號演習	憲兵第二 0 二指揮 部、臺北市替代役中 心	40 人次	1 類 2 輛 (件)	支援萬安演習，協助管制交通人車疏散
9 月 14 日至 9 月 30 日	支援本市防 疫旅館請消 作業	陸軍 33 化學兵群	2 人次	2 類 1 輛 (件)	支援本市防疫旅館三德大飯店每日清消作業
備 註	1. 國軍支援兵力計 2,459 人次，替代役支援人數計 114 人次，合計 2,573 人次。 2. 機具總計 11 類 607 件次。				

## （二）慰勞國軍單位提振部隊士氣

為表達關懷感謝之意，提振國軍士氣，本府藉訪視部隊鏈結國軍、團結後備力量及運用替代役人力，有效整合國軍暨替代役人力資源，擴增市府防災能量，並鞏固役男關懷及救災協力機制。

1. 依據「推行兵役事務應行宣傳招募慰勞及獎懲辦法」辦理，配合三節、重大演訓或教育召集，組團赴本、外島各部隊或新訓中心慰勞官兵暨探視市籍役男，並透過邀集市籍役男與隊職幹部實施座談，瞭解渠等服役生活環境及適應情形，俾利及時發掘問題並協處；另秉持既往作法，臨逢災防演練及防疫清消任務後，主動慰勞部隊，嘉勉官兵辛勞，鼓舞國軍士氣。
2. 111 年辦理慰勞市籍役男、官兵 9 場次、災防演練及協助防疫工作部隊 2 場次；與本市各界聯合敬軍活動因疫情取消實體勞軍改以匯款方式表達賀節與關懷慰問之意，共計慰勞 215 個國軍單位，致贈慰勞金 888 萬元。

## 六、提升替代役服務效能

### （一）替代役運用狀況

111 年一般替代役分發至本府消防局、社會局等各服勤單位計 264 人；另家庭因素役男核配至本府各單位計 197 人，共計有 461 人，輔助市府各項勤務，並協助推動公共事務。

### （二）替代役男各項專業知能訓練

1. 依內政部役政署規劃，辦理初級救護員繼續教育（EMT1）課程，結合消防救護專業知能，增進役男自救與救人能力，於 9 月 30 日在本局替代役中心辦理替代役備役役男演訓召集，參訓人數眾多，計有本市 201 名，代訓其他需用機關分別計有退輔會 20 名、警政署 55 名、移民署 35 名及消防署 39 名共計 149 名備役役男，總計 350 名，皆順利完訓。
2. 配合內政部役政署辦理替代役男各項專業知能訓練，有效組訓備役能量。

### （三）替代役投入公益服務成果

推動替代役男公益服務，藉以培養役男關懷鄉土、熱心公益情操，展現替代役愛心服務的社會價值，透過核給榮譽假、公開場合表揚及核發屆退役男感謝狀等方式，激勵役男踴躍投入各項公益服務。

1. 不定期辦理專案性公益服務，使青年族群投入社會服務，貢獻所學專長，提升公益服務的質量，不僅活化替代役的人力管理運用，也充分發揮替代役男的服務效能與大愛精神。
2. 因疫情造成血荒，本局擴大辦理「捐血活動」，號召役男計 81 人次暖心參與，捐血量達 2 萬 250cc。
3. 辦理守護弱勢族群、長者關懷及環境清掃等活動，111 年因嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）疫情影響，暫停多項關懷院生及長者公益服務，疫情趨緩後賡續推動相關公益活動，經統計參與役男為 596 人次，服務成果如表 6。

表 6：本市 111 年替代役投入公益服務成果

公益服務項目	役男人次	服務績效
社區環境清潔綠美化	190	380 小時
兩造雙役-參與長照公益服務	72	216 小時
支援北門捷運站疫苗接種勤務	28	224 小時
祖父母節慰問單身長者	15	90 小時
支援銀髮族公益表演活動	33	264 小時
學生交通安全導護	258	258 小時
合計	596 人次	1,432 小時

## 七、辦理歷史建築（前三總十字樓）修復再利用計畫

### （一）計畫範圍

本局替代役中心現行使用之前三軍總醫院十字樓暨附屬設施，經文化局 107 年公告為歷史建築，其範圍含十字樓、鍋爐室（含煙囪）、戰備水池、「介壽園」（含紀念亭）及紀念亭東北側辦公室，依文化資產保存法規定辦理修復再利用計畫。

### （二）執行進度

本計畫委託學者專家進行歷史研究，計畫內容廣納產官學意見，整合需求單位活化文資運用方向，作為市府後續整體規劃藍本。目前已完成期末報告，執行進度 95%，預計於 112 年上半年將計畫送審核定。

## 參、未來施政重點

### 一、役期恢復為 1 年之因應作為

- (一) 籲請中央儘速擬定配套方案，確保役男權益。
- (二) 政策過渡期間主動走入校園及利用辦理役政活動時，加強宣導義務役新制及配套措施。
- (三) 優先安排 94 年次以後無緩徵原因役男，參加體檢及抽籤等作業，以縮短待役時間。
- (四) 主動關懷瞭解並協助符合家庭因素申請提前退伍（役）或貧困徵屬生活扶助之役男提出申請。
- (五) 詳實兵籍調查，精確掌握兵源，俾維兵役公平。
- (六) 強化徵兵檢查會運作功能，重新遴聘各醫學領域專科醫師擔任委員，精確評判體位；以顧客為導向，推動役男體檢流程數位化作業，陸續於檢查醫院試辦並滾動修正系統功能，簡化行政流程；另因應體位區分標準修正，持續優化「兵 GO 役男體位區分資訊網」。

### 二、擴大辦理敬軍活動

- (一) 擴大辦理敬軍活動，由市長擔任團長率市府團隊組成慰勞團，於三節前夕赴部隊慰勞本市役男，並感謝平時國軍官兵保家衛國及對本市救災、防疫清消等工作的協助。
- (二) 藉由勞軍訪視各國軍部隊，表達市府敬軍熱忱，提振國軍士氣，關懷及照顧市籍役男，並藉勞軍聯繫過程及場合與國軍、後備軍人及替代役備役培養默契以儲積防災量能。

### 三、落實全民國防政策，強化政軍鏈結

- (一) 定期辦理軍公需物資簽證作業。
- (二) 依中央訓令落實 112 年全民防衛動員暨災害防救（民安 9 號）演習及軍民聯合防空（萬安 46 號）演習，強化戰時景況下各項災害搶救作為、災民收容救濟站運作及戰傷醫療體系整備等演練，本市並擴大 12 區 456 里全面實施「車停，人就近疏散」之防空疏散避難演練，以驗證本府應變制變能力與動員效能。
- (三) 於汛期前，由本局協調本市轄區鄰近國軍單位（第 3 作戰區指

揮部、機步第 269 旅、關渡指揮部、特戰指揮部、陸戰第 66 旅)，臨災時提供本市備援兵力，擴大市府救災能量。

- (四) 強化防救災應變機制，與國軍建立完整、暢通溝通平臺，更新聯絡名冊及掌握支援救災兵力、機具能量，以掌握時效、降低災損並儘速恢復市容。
- (五) 協助辦理後備軍人各項活動，加強與後備輔導組織聯繫，藉以凝聚向心力，厚植後備組織動員力量，掌握後備動員力量以增強支援區級災後復原工作能量。

#### **四、帶領替代役投入公益服務及救災任務**

- (一) 本局統籌替代役人力，運用役男專長支援各項市政，協助市府各機關管理輔導役男，並帶領役男投入各項公益服務。
- (二) 賡續辦理「替代役備役役男演訓召集」，強化役男防救災專業訓練，活化替代役人力運用，擴增救災人力，儲備救災人力及動員能量。
- (三) 辦理現役及備役役男參與全民防衛動員暨災害防救（民安 9 號）演習，主要演練項目包含災時交通維管疏通、消防救護包紮、災民疏散引導及物資搬運輸送，以落實戰時替代役人力協助救災運用效能。

#### **五、賡續推動「役職挺你」方案，強化役男就業優勢**

- (一) 擴增「役職挺你」役男就業輔導服務活動場次及參與人數，並主動電訪役男鼓勵役畢後參加職能培訓，強化就業優勢。
- (二) 結合市政及役政等各項活動強力宣導，提升「役男就業輔導服務」方案參與率，鼓勵並輔導役男參加各項徵才活動。

#### **六、辦理軍墓園區水土保持設施工程**

- (一) 為滿足葬厝需求，本局「軍墓園區骨灰壁葬設施工程（孝區第 3 至 6 排）」已完工新增 6,460 個櫃位，而土地資源是支撐生態環境永續性與經濟社會持續發展之基本元素，在追求土地開發的同時本局亦兼顧社會包容性及環境永續性。
- (二) 為營造友善追思及美化葬厝環境，積極規劃於 112 年辦理「軍墓園區水土保持設施工程」，強化園區山坡地水土保持，以確

保軍人公墓現有各項設施（既有忠靈堂、祭殿、樹葬及埋藏和骨灰壁葬設施），及鄰近社區九如里居民的安全。

## 七、辦理市定古蹟修復再利用計畫

- （一）本市大同區後備軍人輔導中心及義勇消防大隊延平中隊第一分隊現行使用之前永樂町派出所建物，經文化局 110 年公告為市定古蹟，依文化資產保存法規定辦理修復再利用計畫。
- （二）本案係 112-113 年繼續性計畫，計畫費用經審定為 200 萬元整，由本局與消防局按建物持分比例 65.6%及 34.4%分攤，委託學者專家進行研究、釐清建築原貌，提出整體保存、維護及管理構想，藉以加強文資保存。

## 八、致力推動役政 e 化服務

- （一）因應現代科技及服務民眾的需求，優化本局各項役政資訊系統，俾利達成簡政便民之親民服務。
- （二）賡續推動役男體檢流程作業 e 化，112 年將於三總松山分院施行，並擇定市立萬芳醫院進行試辦作業，預期可達提升行政效率、大幅節省檔管空間和成本、檔案永久保存及提供年輕族群健康管理及數據分析等效益，作為政府施政參考、運用。



## 肆、結語

本局全體同仁均秉依法行政精神，依據中央法規及國防政策，遵循「公平、公正、公開」原則，以最專業和熱誠的態度，推展兵役行政工作，提供市民於履行完成兵役義務過程中所需要的各項役政服務。

尤其，在當前義務役役期延長為一年新制的過渡期間，本局將落實執行各項徵兵處理作業，強化役政關懷扶助弱勢家庭，並持續推動敬軍勞軍、團結後備力量及鏈結國軍組織；同時提供替代役男安全的住宿環境、統籌替代役人力支援市政、廣續辦理替代役備役演訓召集等，以擴大市府的救災能量，落實全民國防政策。

以上報告，敬請議長、副議長、各位議員女士、先生繼續賜予支持與督勉，報告完畢，敬請指教。