

臺北市政府兵役局
113年度施政計畫績效報告

壹、前言

兵役局致力以「維護兵役公平」、「強化役政關懷」、「落實全民防衛動員準備業務」及「協調國軍支援」等面向為施政重點，提供全方位的役政優質服務，且以兼顧並維護「兵役公平」與「服役權益」為核心，提供最專業和最熱誠的服務，做到家屬放心、役男安心，並讓市民充分感受到市府的用心，使臺北市持續成為全國敬軍楷模與役政業務的標竿城市。

貳、機關 110 至 113 年度預算及人力

一、近 4 年預、決算趨勢 (單位:百萬元)

預決算	110	111	112	113
預算	255	274	269	228
決算	237	257	255	220
執行率(%)	93.05%	93.70%	94.82%	96.17%

二、機關實際員額

年度	110	111	112	113
人事費占決算比例(%)	42.17%	40.13%	40.59%	49.94%
人事費(單位：千元)	99,890	103,102	103,591	109,645
合計	93	89	91	88
職員	76	72	75	73
約聘僱人員	1	1	1	1
警員	3	2	2	1
技工工友	13	14	13	13

* 警員包括警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛；約聘僱人員包括駐外僱員。

參、重要年度目標、策略推動成果與未來精進方向

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
精進役男徵兵檢查作業，推動「役男體檢流程數位化」。	因應時代科技進步及數位化趨勢，推動優化役男體檢作業，俾利達成簡政便民之役政創新服	113年本市9月本市7家檢查醫院全部完成試辦，體檢現場流程作業皆已全程採數位化方式辦理。全年	未來精進方向： 一、完成體檢後續相關作業皆採數位化方式辦

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>務。本局建置的「役男體檢流程數位化」系統，全程採取「一條龍數位化作業」模式。將北市參加體檢的役男、7家役男檢查醫院、12個區公所及兵役局等人工作業，全程導入數位化處理模式。</p>	<p>以體檢數位化系統完成本市役男檢查人數為7,144人，可達到簡化流程、提升效率之便民目標。</p>	<p>理，包含相關檢查報告及影像檔等體檢資料順利上傳系統資料庫、役男體格檢查表以檢查醫院電子關防浮水印方式處理。</p> <p>二、擴充系統資料庫並完成體檢案件資料約1萬8,000件之掃描存檔作業。</p>
<p>「敬軍慰勞」依年度規劃期程完成相關作業。</p>	<p>於三節前後及國軍各項演訓任務及重大活動，組成慰勞團赴營區慰勞，即時慰勞國軍辛勞，鼓舞士氣；並偕同本市軍人服務站與本市議會及其他有關單位共同辦理「臺北市各界敬軍慰勞活動」，慰勞轄內及周邊駐軍部隊。</p>	<p>113年共安排14場次營區訪視，關懷慰問市籍役男、官兵人數6千餘人，慰勞176個國軍單位，有效增進軍民情誼，鼓舞國軍士氣，鏈結國軍協助市政（防救災）運作能量。</p>	<p>增加由市長（或府級長官）擔任團長組成慰勞團赴營區慰勞本市籍役男及官兵場次，並於各項演訓及重大活動如戰備操演、教育召集或協助災防相關工作後，主動辦理敬軍，即時慰勞國軍辛勞，慰勞對象除市籍官兵外，增加本市替代役備役役男、後備軍人等，並加強媒體正面露出，以籲請國人共同響應愛軍、敬軍，擴大慰勞及鼓舞國軍士氣成效。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
軍人公墓水土保持設施工程如期如質完工。	增設沉沙滯洪池4座、截水溝和排水溝、邊坡排水管及舊有滯洪池清淤修復。	一、維護軍墓園區全區設施安全。 二、加強防汛期間四分溪防汛整備。 三、提升服務品質及市民安全。	提升優質葬厝服務安全、營造友善追思及美化葬厝環境，達成軍墓永續使用及生態維護之願景。

肆、整體風險管理（含內部控制）推動情形

本局參考中央訂頒之「風險管理及危機處理作業手冊」中所列之風險來源，及本局年度施政計畫、審計部臺北市審計處建議及輿情反應等風險來源，進行辨識風險項目，並據以評估需要管理之風險；並依「臺北市政府實施內部控制制度作業原則」，透過每年度內部控制稽核，導入風險、內部控制管理，以減少問題發生或預先因應處理，強化自我監督，落實自我管控施政風險及作為，俾良性管理循環，達成施政目標及提升施政績效，發揮興利與防弊。

本局於113年9月10日召開113年度內部控制專案小組會議，研討112年度內控專案小組查核缺失及改善辦理情形外，並確認本局113年度內部控制制度修訂項目，確認本局風險評估結果報告，計有2項評估結果為中度風險項目，已依本府風險管理作業方式辦理辨識風險、評估風險及處理風險等，完成113年度風險管理研討作業。