# 8 捷運工程施工管理實務

# Taipei Rapid Transit Systems

# 目錄


第一章 捷運工程施工管理特性 ..... 1
第一節 概述 ..... 1
第二節 獨特的施工環境 ..... 2
第三節 多樣的施工內容 ..... 4
第二章 發包策略與招標 ..... 9
第一節 概述 ..... 9
第二節 發包策略 ..... 11
第三節 招標 ..... 17
第三章 時程管理 ..... 23
第一節 概述 ..... 23
第二節 時程規劃 ..... 23
第三節 網圖審查要領 ..... 36
第四節 時程控管 ..... 45
第四章 品質管理 ..... 49
第一節 概述 ..... 49
第二節 品質管理制度的建立 ..... 49
第三節 全面品質管理制度的執行 ..... 54
第四節 材料品質管理 ..... 63
第五節 材料實驗室的經營與管理 ..... 68
第五章 預算控管 ..... 73
第一節 預算之編製 ..... 73
第二節 工管費控管機制 ..... 78
第六章 安全衛生與環保 ..... 85
第一節 概述 ..... 85
第二節 安全衛生與環境保護之管理 ..... 87
第三節 事故處理系統 ..... 98
第四節 防救災作業系統 ..... 102
第五節 安衛環保管理之e化作業 ..... 105

第六節 全員安衛與降低職災 ..... 108
第七章 施工界面管理 ..... 109
第一節 概述 ..... 109
第二節 界面定義與分類 ..... 109
第三節 界面問題 ..... 111
第四節 施工界面管理 ..... 118
第八章 施工管理之e化 ..... 141
第一節 概述 ..... 141
第二節 e化管理要素 ..... 141
第三節 e化系統架構 ..... 142
第四節 工程管理e化作業 ..... 147
第五節 展望 ..... 166
第九章 風險管理及工程保險 ..... 171
第一節 概述 ..... 171
第二節 捷運工程風險之定義及內容 ..... 171
第三節 捷運工程風險管理 ..... 171
第四節 捷運施工風險管理 ..... 174
第五節 捷運工程保險 ..... 180
第十章 爭議處理 ..... 187
第一節 基本概念 ..... 187
第二節 爭議解決的制度 ..... 191
第十一章 捷運工程施工管理新思維 ..... 195
第一節 概述 ..... 195
第二節 施工管理歷程 ..... 195
第三節 創新思維 ..... 196
第四節 結語 ..... 201
附錄一 參考文獻 ..... 203
附錄二 編撰小組成員 ..... 206
誌謝 ..... 207