



臺北市政府捷運工程局第二區工程處

Second District Project Office, Department of Rapid Transit Systems,
Taipei City Government

捷運工程局第二區工程處

109年策略地圖及平衡計分卡

北屯機廠





報告大綱

一. 第二區工程處策略地圖

二. 第二區工程處平衡計分卡





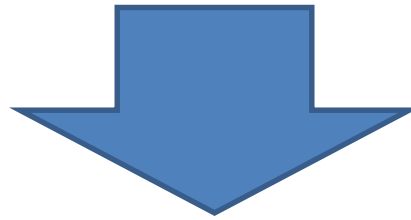
第二區工程處策略地圖

使命

願景

核心價值

承接
本局策略目標



第二區工程處

建構世界一流
之捷運系統

優質建設效率
捷運臺北悠遊行

正直誠信、團隊合作
創新卓越、開放共享
建構安全、人本、優
質、永續的捷運系統





第二區工程處策略地圖

【使命】

建構世界一流之捷運系統

【願景】

優質建設效率
捷運臺北悠遊行

【核心價值】

正直誠信、團隊合作
創新卓越、開放共享
建構安全、人本、優質
永續的捷運系統

策略目標	顧客 C	AC1如期、如質完成捷運工程標案	BC1 如期、如質完工並交付委託機關
	內部流程 P	AP1完成萬大—中和—樹林線CQ842標工程 AP2完成萬大—中和—樹林線CQ850區段標工程 AP3完成萬大—中和—樹林線CQ840區段標工程 AP4完成萬大—中和—樹林線CQ850A區段標工程 AP5完成信義線東延段CR580C區段標工程 AP6完成JJG091臺中捷運烏日文心北屯線出入口與土地開發場站共構第一區段標工程(代辦臺中市政府工程)	BP1完成國語實小捷運共構大樓新建工程(代辦教育局工程)





臺北市政府捷運工程局第二區工程處

Second District Project Office, Department of Rapid Transit Systems,
Taipei City Government

策略 目標	顧客 C	AC1如期、如質完成本局交付之任務	BC1 如期、如質完工並交付委託機關
	內部流程 P	AP7完成JJG051臺中捷運烏日文心北屯線出入口與土地開發場站共構第二區段標工程(代辦臺中市政府工程) AP8完成初期路網車站出入口電扶梯中期改善工程第一標 AP9完成IJG031臺中捷運烏日文心北屯線G03站出入口與行政大樓共構區段標工程(代辦臺中市政府工程)	BP1完成國語實小捷運共構大樓新建工程(代辦教育局工程)
策略 目標	學習成長 L	AL1提升捷運專業技術能力	BL1擴展其它工程專業管理能力
	財務 F	AF1落實捷運預算執行	BF1落實工程經費執行





臺北市政府捷運工程局第二區工程處

Second District Project Office, Department of Rapid Transit Systems,
Taipei City Government

第二區工程處平衡計分卡





A. 建設捷運工程AP1~AP3

平衡計分卡

策略目標	KPI	109年 目標值	110年 目標值	111年 目標值	行動方案
AP1 完成萬大一中 和一樹林線 CQ842標工程	AP1.1 完成萬大一中 和一樹林線 CQ842標工程	73.99%	89.47%	100%	109年進行CQ842-LG02站車站結構體、潛盾隧道、國語實小共構大樓上部結構施工。 110年進行CQ842-LG02站車站結構體、潛盾隧道、建築裝修施工 111年進行CQ842-LG02站車站建築裝修、路面復舊施工
AP2 完成萬大一中 和一樹林線 CQ850區段標工程	AP2.1 完成萬大一中 和一樹林線 CQ850區段標 工程	46.81%	56.66%	74.58%	109年進行CQ852-LG05站車站開挖支撐、通風豎井、車站結構體、聯絡通道、潛盾隧道施工。 110年進行CQ852-LG05站車站及通風豎井結構體施工、連絡通道施工、建築裝修施工、潛盾隧道施工。CQ814B標水電預埋管及配管施作。 111年進行CQ852-LG05站車站及通風豎井結構體施工、建築裝修施工、連絡通道施工、潛盾隧道施工。CQ814B標配管及拉線。
AP3 完成萬大一中 和一樹林線 CQ840區段標工程	AP3.1 完成萬大一中 和一樹林線 CQ840區段標 工程	30.09%	39.91%	59.43%	109年進行CQ841-LG01站銜接中正紀念堂站廊道結構體、中間柱、開挖支撐、覆工鈹施工、車站開挖支撐、結構體施工。進行CQ843-LG03站及中央避車軌中間柱、開挖支撐、覆工鈹、車站結構體、東側到達井、潛盾隧道施工。CQ814A標水電預埋管施工。 110年進行CQ841-LG01站結構體施工。進行CQ843-LG03站結構體與中央避車軌結構體施工，潛盾隧道施工。CQ814A標水電預埋管及配管施作。 111年進行CQ841-LG01站結構體施工。進行CQ843-LG03站結構體與中央避車軌結構體施工，潛盾隧道施工。CQ814A標水電配管及拉線。





A. 建設捷運工程AP4~AP6

平衡計分卡

策略目標	KPI	109年 目標值	110年 目標值	111年 目標值	行動方案
AP4 完成萬大一中 和一樹林線 CQ850A區段標 工程	AP4.1 完成萬大一中 和一樹林線 CQ850A區段標 工程	28.28%	55.86%	67.76%	109年進行CQ851-LG04站開挖支撐、車站結構體、潛盾隧道、CQ851B東園國小共構大樓連續壁、開挖支撐、結構體施工 110年進行CQ851-LG04站車站結構體、潛盾隧道、CQ851B東園國小共構大樓結構體施工CQ814G標水電預埋管施作。 111年進行CQ851-LG04站車站結構體、聯絡通道、CQ851A東園國小共構大樓上部結構施工。CQ814G標水電預埋管及配管施作。
AP5 完成信義線東 延段CR580C區 段標工程	AP5.1 完成信義線東 延段CR580C區 段標工程	30.00%	45%	75%	109年進行CR285-R03站車站北側連續壁施工、結構體開挖支撐、潛盾隧道工作井地盤改良施工。 110年進行CR285-R03站車站結構體、潛盾隧道施工。進行CR380E標水電預埋管施工。 111年進行CR285-R03站車站及出入口連通道建築裝修與景觀施工。進行CR380E標水電預埋管施工。
AP6 完成JJG091臺 中捷運烏日開 中心北與土共 場站與土共構 區段標工程(代 辦臺中市工程)	AP6.1 完成JJG091臺 中捷運烏日開 中心北與土共 場站與土共構 區段標工程(代 辦臺中市工程)	96%	100%	100%	109年土木工程完工、相關零星改善工程及初履勘作業、水電環控工程實質完工並啟動驗收作業。 110年區段標竣工並完成區段標驗收作業。 111年保固作業





A. 建設捷運工程AP7~AP9

平衡計分卡

策略目標	KPI	109年 目標值	110年 目標值	111年 目標值	行動方案
AP7 完成JJG051臺中 捷運烏日線北 屯與北屯車站 間第二段工程 第一階段	AP7.1 完成JJG051臺 中捷運烏日線 北屯與北屯車 站間第二段工 程(代辦)	95%	100%	-	109年土木工程完工、相關零星改善工程 及初履勘作業、水電環控工程實質完 工並啟動驗收作業。 110年區段標竣工並完成區段標驗收作業 。 111年保固作業
AP8 完成初期路網 車站出入口改 善工程(IZZX01 子施工標)	AP8.1 完成初期路網 車站出入口改 善工程(IZZX01 子施工標)	41.62%	78.24%	100%	109年完成第一階段忠孝敦化3號出口、忠 孝復興3號出口、忠孝新生4號出口、 江子翠站2號出口及國父紀念館站2號 出口改善作業。 110年完成第二及三階段計7個車站10個出 口改善作業。 111年土木工程及水電環控工程實質完工。
AP9 完成IJG031臺中 捷運烏日線北 屯與北屯車站 間第二段工程 第一階段	AP9.1 完成IJG031臺 中捷運烏日線 北屯與北屯車 站間第二段工 程(代辦)	95%	100%	-	109年工程實質完工。 110年區段標竣工。 111年區段標驗收合格





A. 建設捷運工程AL1、AF1

平衡計分卡

策略目標	KPI	109年 目標值	110年 目標值	111年 目標值	行動方案
AL1 提升捷運專業 技術能力	AL1.1 配合派員參加 本局捷運專業 技術訓練課程 數	80%	80%	80%	對於本局所開辦之捷運專業技術訓練課程，積極配合派員參訓。
AF1 落實捷運預算 執行	AF1.1 年度預算執行 達成率	85%	85%	85%	落實當年度預算執行率





顧客構面

平衡計分卡

策略目標	KPI	109年 目標值	110年 目標值	111年 目標值	行動方案
顧客構面					
AC1 依契約規定如期、如質完成捷運工程標案	AC1.1 捷運工程完工標案	臺中捷運烏日文心北屯線完工通車	完成3項標案	計畫持續進行	109年 1. 臺中捷運烏日文心北屯線完工通車。





敬請指教

北駐車廠扇形軌區

