

捷運工程局第二區工程處

111年策略地圖及平衡計分卡





臺北市政府捷運工程局第二區工程處

Second District Project Office, Department of Rapid Transit Systems,
Taipei City Government

報告大綱

一. 第二區工程處策略地圖

二. 第二區工程處平衡計分卡

CF680C區段標工程

開工動土典禮

主辦機關：



臺北市政府捷運工程局

施工單位：



大陸工程公司
CONTINENTAL
ENGINEERING CORP.
A MEMBER OF CONTINENTAL HOLDING





第二區工程處策略地圖

使命

核心價值

願景

承接
本局策略目標

承接
本局策略目標

第二區工程處

建構世界一流
之捷運系統

正直誠信、團隊合作
創新卓越、開放共享
建構安全、人本、優
質、永續的捷運系統

優質建設效率
捷運臺北悠遊行





第二區工程處策略地圖

【使命】

建構世界一流之捷運系統

【願景】

優質建設效率
捷運臺北悠遊行

【核心價值】

正直誠信、團隊合作
創新卓越、開放共享
建構安全、人本、優質
永續的捷運系統

策略目標	顧客 C	AC1 依建設計畫如期、如質完成捷運建設並營運通車
	內部流程 P	AP1 完成萬大—中和—樹林線第一期工程
		AP2 完成信義線東延段工程
		AP3 完成環狀線北環段及南環段路線工程
		AP4 完成萬大-中和-樹林線第二期工程
AP5 完成臺北捷運系統已通車路網車站出入口電扶梯/電梯改善工程		
AP6 完成臺北工廠古蹟修護工程		
學習成長 L	AL1 提升捷運專業技術能力	
財務 F	AF1 提高捷運預算執行效能	



臺北市政府捷運工程局第二區工程處

Second District Project Office, Department of Rapid Transit Systems,
Taipei City Government

第二區工程處平衡計分卡

CF680C區段標工程

開工動土典禮





A. 建設捷運工程API

平衡計分卡

策略目標	KPI	110年 實際值	111年 目標值	112年 目標值	行動方案
API 完成萬大- 中和-樹林 線 第一期工程	AP1.1 完成萬大中和樹林線CQ842標工程	81.14%	85%	92%	111年 進行CQ842-LG02站車站結構體、潛盾隧道、建築裝修施工。 112年 進行CQ842-LG02站車站建築裝修、路面復舊施工。
	AP1.2 完成萬大中和樹林線CQ850區段標工程	53.59%	71.33%	89.5%	111年 LG05車站結構體、CP6聯絡通道暨通風豎井、潛盾隧道施工。 112年 LG05車站裝修工程、水電工程、CP6聯絡通道暨通風豎井、潛盾隧道施工。
	AP1.3 完成萬大中和樹林線CQ840區段標工程	44.23%	60.35%	77.97%	111年 進行CQ841-LG01車站結構體施工、進行CQ843-LG03站及中央避車軌結構體、東側到達井、潛盾隧道施工。 112年 CQ841-LG01站結構體施工、CQ843-LG03站結構體施工、潛盾隧道施工。
	AP1.4 完成萬大中和樹林線CQ850A區段標工程	48.01%	59.91%	74.57%	111年 進行CQ851-LG04站車站及出入口結構體、潛盾隧道施工、東園國小共構工程結構及建築裝修施工、CQ814G標水電預埋管及配管施作。 112年 進行CQ851-LG04站車站建築裝修、站體回填及出入口結構體施工、東園國小共構工程建築裝修施工、CQ814G標水電預埋管及配管施作。



A. 建設捷運工程AP2-AP3

平衡計分卡

策略目標	KPI	110年 實際值	111年 目標值	112年 目標值	行動方案
AP2 完成信義線 東延段工程	AP2.1 完成信義線 東延段 CR580C區段 標工程	42.69%	65%	85%	111年 進行CR285-R03車站結構體、潛盾隧道施工、進行CR380E水電預埋管施工。 112年 進行CR285-R03車站及租入口連通道建築裝修與景觀施工、進行CR380E水電預埋管施工。
	AP3 完成環狀線 北環段及南 環段工程	AP3.1 完成環狀線 南環段 CF670A區段 標工程	0%	5%	14.8%
AP3.2 完成環狀線 南環段 CF670區段 標工程		0%	5%	10%	111年 CF670預算籌措與報核、招標文件彙整蒐集。 112年 人行道交通維持與削減施作、站體管線遷移施工、水環標計畫書、設備材料及施工圖審查作業。
AP3.3 完成環狀線 北環段 CF680C區段 標工程		0%	5%	17%	111年 工程開工。 112年 推動工程施工。





A. 建設捷運工程AP4~AP5

平衡計分卡

策略目標	KPI	110年 實際值	111年 目標值	112年 目標值	行動方案
AP4 完成萬大- 中和-樹林 線第二期 工程	AP4.1 完成萬大 中和樹林 線CQ880區 段標工程	0%	5%	10%	111年 1. 完成招標（1/21公告招標，預定於3/4開標） 2. 工程開工、計畫書審查。 3. 建物現況調查。 112年 1. 管線臨遷。 2. 連續壁、地盤改良施工。
	AP4.2 完成萬大 中和樹林 線CQ890區 段標工程	0%	5%	15%	111年 1. 完成CQ890區段標發包作業。 2. 完成CQ890區段標開工作業。 3. 完成CQ890區段標第一階段預付款支付。 112年 1. 管線遷移作業。 2. 交通維持作業。 3. 完成CQ890區段標第二階段預付款支付。
AP5 完成已通 車路網車 站出入口 電扶梯中 期改善第 一標工程	AP5.1 完成已通 車路網車 站出入口 電扶梯中 期改善工 程IYZX01 標之 IYZX1A子 施工標	87.25%	100%	-----	111年 1. 土建工程及水電環控工程實質完工。





A. 建設捷運工程AP5~AP6

平衡計分卡

策略目標	KPI	110年 實際值	111年 目標值	112年 目標值	行動方案
	AP5.2 完成捷運 新蘆線暨 西門地下 街出入口 電(扶)梯 增建工程 IK0006區 段標之 IK0007子 施工標	-----	20%	80%	111年 1. 完成招標 (111年1月25日公告招標, 預定 3/10開標)。 2. 工程開工、計畫書審查。 3. 地盤改良施工。 4. 電扶梯拆除4部。 112年 1. 土建工程及水電環控工程達成電(扶)梯, 進 場條件。 2. 完成3個出入口 (4座電扶梯、1部電梯)。
AP6 完成臺北 工廠古蹟 修復工程	AP6.1 完成臺北 工廠古蹟 修復工程	32.81%	100%	-----	111年古蹟修復工程完工。



A. 建設捷運工程AL1、AF1

平衡計分卡

策略目標	KPI	110年 實際值	111年 目標值	112年 目標值	行動方案
AL1 提升捷運專業技術能力	AL1.1 配合派員參加本局 捷運專業技術訓練 課程數	90%	90%	90%	AL1.1 對於本局所開辦之捷運專業技術訓練課程，積極配合派員參訓。
AF1 提高捷運預算執行效能	AF1.1 年度預算執行達成 率	73.38%	90%	90%	AF1.1 落實當年度預算執行達成率。





顧客構面

平衡計分卡

策略目標	KPI	110年 實際值	111年 目標值	112年 目標值	行動方案
顧客構面					
AC1 依建設計畫如期、如質完成捷運建設並營運通車	AC1.1 捷運完工通車營運	依計畫如期持續施作	完成2 標案	依計畫如期持續施作	111年： 1. 推動萬大線一期土建標工程施工 2. 環狀線北環段、南環段及萬大中和樹林線第二期工程開工。 112年： 推動各線土建標工程施工。



111年2月17-18

111年度 臺北捷運 成果發表會

敬請指教

